



El valor de los jugadores no es inmune a la pandemia

Análisis del impacto de la crisis del COVID-19 en los valores de mercado de los jugadores de fútbol

Mayo de 2020

KPMG Sports Advisory Practice

footballbenchmark.com



Acerca del Football Benchmark de KPMG

Una herramienta de inteligencia empresarial que permite realizar comparaciones entre competidores, como por ejemplo:



Finanzas & operaciones

Una base de datos consolidada y verificada sobre el desempeño financiero y operacional de más de 200 clubes de fútbol de Europa y América del Sur.



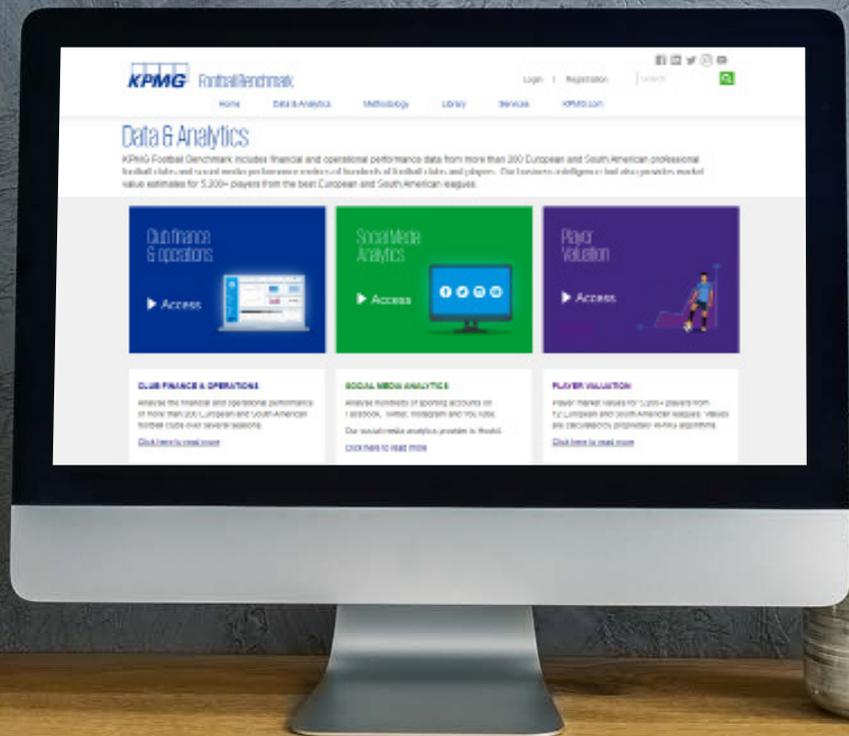
Analytics en las Redes Sociales

Seguimiento histórico y actualizado de las actividades en las redes sociales de 402 clubes de fútbol, 306 futbolistas, 272 competencias y otras cuentas deportivas.



Player Valuation

Un algoritmo patentado, que calcula el valor de mercado de más de 5,000 jugadores de fútbol de diez ligas europeas y dos sudamericanas.



Prólogo



Andrea Sartori
Socio
KPMG Global Head of Sports
andreasartori@kpmg.com

"Les presentamos el informe especial de KPMG Football Benchmark sobre el impacto que tuvo el coronavirus sobre el valor de mercado de los jugadores."

Ya han pasado dos meses desde que el fútbol y el deporte en general se tomaron un descanso. La pandemia del coronavirus sigue teniendo un efecto significativo en nuestras vidas: mientras que los gobiernos luchan por implementar medidas más seguras y razonables para reabrir los servicios más esenciales y restablecer rutinas diarias aceptables, el fútbol aún tiene que esperar para saber cuándo podrá regresar.

La situación actual ha creado una complejidad logística, financiera y legal sin precedentes y plantea nuevos dilemas para el fútbol europeo: pérdida de ingresos por partidos no jugados; los clubes reciben pagos según su posición en la liga; la promesa de ingresos con el ascenso y pérdidas con el descenso; lugar para clasificar a las competiciones de la UEFA; posibles renegociaciones de contratos que afectan a los sponsors; pérdidas de ingresos comerciales y por transmisión televisiva; solo por mencionar algunas de las cuestiones que deben enfrentar.

Y lo que está en juego es enorme: **Según los cálculos de KPMG Football Benchmark, en caso de cancelación de la temporada de fútbol** - lo que a la fecha ya es un hecho en Francia y en otros países - **la pérdida estimada de ingresos en las cinco grandes ligas superaría los EUR 4 mil millones.**

Por otra parte, **si en los próximos meses la temporada pudiera reanudar y completarse sin público, ello significaría una pérdida de ingresos de alrededor de un tercio a un quinto de la pérdida total estimada para la cancelación total de la temporada.**

En las últimas semanas, el fútbol ha intentado diseñar una solución en común para todos, como reacción ante la pandemia.

Los dos dilemas clave, y relacionados, se centran en planificar los encuentros restantes de las ligas nacionales y de los torneos de la UEFA minimizando las pérdidas. Los contratos de jugadores a punto de vencer, la decreciente liquidez de los clubes, el vencimiento de los contratos comerciales, los plazos del próximo mercado de transferencias, temas logísticos relacionados con la organización de los partidos y los viajes de los equipos, el impacto de demorar el cierre de la actual temporada hasta la próxima, y los innumerables reclamos legales que podrían suscitarse, complican aún más todo el panorama.

Aunque la pérdida de ingresos y la resultante falta de liquidez están ejerciendo presión sobre las ligas y los clubes para retomar la actual temporada, la principal prioridad continua siendo la salud.

¿Terminará la temporada?
¿Cómo podrán los clubes cumplir con las normas de las ligas nacionales y de UEFA?
¿De qué forma el coronavirus afectó el poder adquisitivo de los clubes antes de la ventana de transferencias de verano?
¿Y cuánto valen los jugadores ahora?

En este informe, el equipo de KPMG Football Benchmark se centra en este último tema: el valor actual de mercado de los jugadores.

Analizamos los factores que afectan el valor de los jugadores con la suspensión del fútbol, y **ofrecemos una estimación del valor de los jugadores en los dos posibles escenarios – la cancelación total de la temporada, y el reinicio y la finalización de la temporada actual** en los próximos meses a puertas cerradas.

Para más información, visite la herramienta de Valuación de Jugadores del portal KPMG Football Benchmark, donde podrá encontrar el valor de mercado de más de 5.000 jugadores de las ligas europeas y dos sudamericanas.





Créditos: Paris Saint-Germain FC

Los mercados y valores de los jugadores no son inmunes

La **disrupción provocada por el coronavirus ciertamente tendrá un impacto en el valor de mercado de los jugadores.** Los clubes de fútbol están enfrentando una crisis sin precedentes que está afectando su rendimiento financiero; de hecho, sin partidos de fútbol en vivo, están perdiendo ingresos, algunos de ellos ya tienen problemas de liquidez, lo que significa que podrán tener dificultades para pagar sus deudas y podrían contar con menos fondos para invertir en jugadores. En algunos casos, si los valores de mercado de los jugadores caen por debajo del valor contable indicado en el balance general, se deberán contabilizar deudas significativas, lo que generará mayor presión en las cuentas de los clubes.

Es por ello que las **limitaciones financieras probablemente generen una baja en el volumen de las operaciones y en las comisiones por transferencias, y un aumento en la cantidad de intercambios y préstamos de jugadores.**

Asimismo, de un "mercado vendedor", donde los clubes vendedores a menudo tienen suficiente peso como para negociar sueldos altos para sus jugadores, ahora probablemente pasemos a un "mercado comprador", en el que algunos pocos clubes podrían explotar la difícil posición financiera de sus contrapartes y obtener jugadores a un precio menor del que podrían haber obtenido hasta la última ventana de transferencia. En las próximas ventanas de transferencias, probablemente se realice una cantidad menor de transferencias de jugadores, en parte también debido a que los reclutadores y los clubes podrían tener dificultades para decidir si firmar o renovar con algún jugador ahora que todos los torneos fueron suspendidos. Esto se da especialmente entre los talentos jóvenes para quienes todos los torneos han sido cancelados.

La situación patrimonial general impacta sobre el valor de los jugadores

En este complejo escenario, todos los clubes no están siendo afectados de la misma forma. Quienes cuenten con solidez financiera y hayan logrado mantener una liquidez sostenible, estarán mejor posicionados; mientras que quienes estén más complicados y dependan más de los ingresos que obtengan por los partidos jugados y de la comercialización de jugadores se verán más afectados. Probablemente tengan que vender jugadores, a menudo a un precio más bajo, para poder llegar a fin de mes. **Los clubes cuyo modelo de negocios depende de la comercialización de jugadores serán los más afectados.**

Asimismo, en su afán por mostrar un comportamiento ético, los clubes de fútbol se muestran reacios a realizar grandes inversiones en la compra de jugadores -ello es una consecuencia del gran impacto de la pandemia: como muchos países registran un alto número de víctimas fatales y el personal médico sufre una intensa presión para hacer frente a un número sin precedentes de personas enfermas, los fanáticos están mucho más sensibles emocionalmente que antes.

Duración de la ventana de transferencia

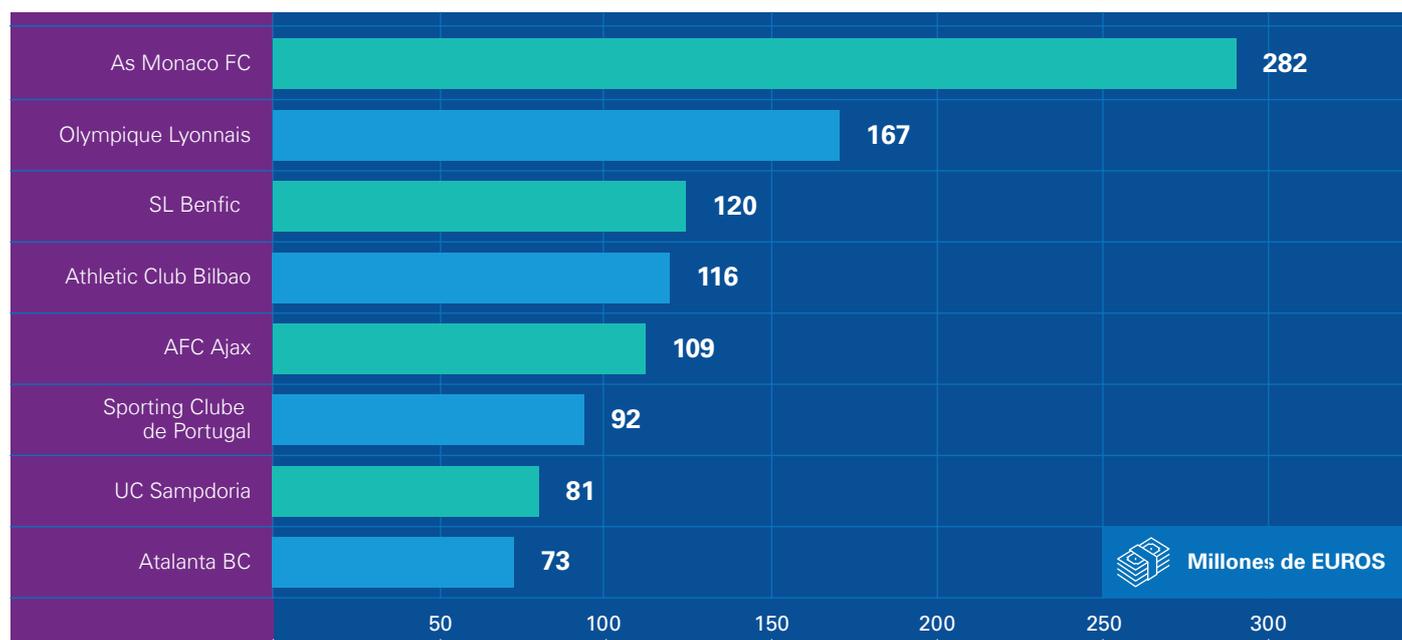
Tradicionalmente, en el fútbol existen dos ventanas principales de transferencia: durante el transcurso de las temporadas y entre el final de una y el comienzo de otra: junio-julio-agosto en el verano y enero en el invierno. Una vez más, **se podrían producir cambios significativos en el statu quo, lo que podría verse reflejado en los valores de los jugadores.** La FIFA ha confirmado que ofrecerá flexibilidad para ajustar la posición regulatoria normal a las circunstancias actuales, y permitirá que las ventanas de transferencia se muevan para que caigan entre el final de la temporada anterior y el comienzo de la nueva. La FIFA también intentará garantizar, en la medida de lo posible, un nivel general de coordinación y también tendrá en cuenta la necesidad de proteger la regularidad, la integridad y el buen funcionamiento de los torneos, para que los resultados deportivos de las competencias no se vean injustamente interrumpidos. No hace falta decir que antes de formalizar cualquier decisión, fijar las fechas para el final de la actual temporada de fútbol en espera será de suma importancia.

Contratos de los jugadores

Existen otros factores que también podrían afectar significativamente el valor de los jugadores en las actuales circunstancias desfavorables. La duración de los contratos de los jugadores es, sin lugar a duda, uno de ellos.

Los años restantes de un contrato a menudo son una variable importante para determinar el valor de un jugador, porque el empleador actual enfrenta el riesgo de perder al jugador como agente libre una vez que se agota su contrato. Ante esta situación única, es probable que tal circunstancia tenga un mayor impacto de lo habitual: cuanto más tiempo tenga un jugador hasta el vencimiento de su contrato, más limitado será el impacto en su valor. Por otro lado, los jugadores cuyos contratos vencerán dentro de 6-12 meses podrían ser testigos de caídas notables en sus valores de mercado.

Principales ocho clubes según los resultados de la comercialización de jugadores (tres temporadas desde 2016/17 hasta 2018/19)

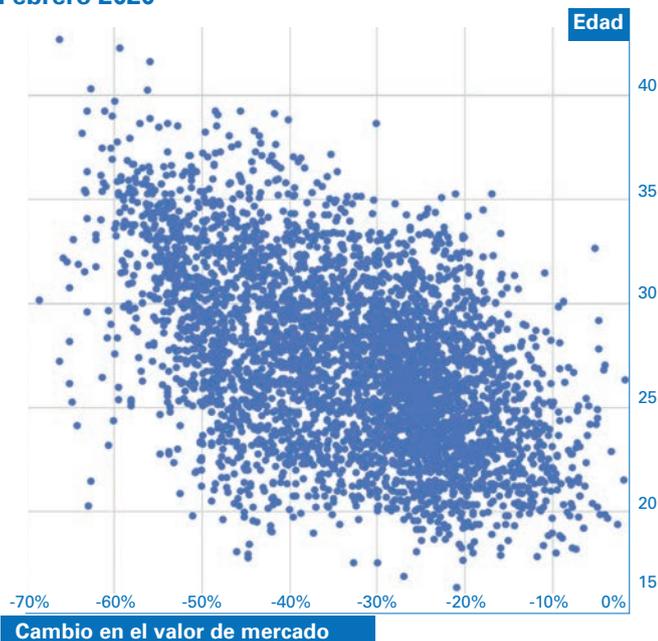


Nota: — El saldo comercial del jugador es el resultado de (+/-) Ganancias / Pérdidas en la disposición de los jugadores (+/-) Ingresos / Costos asociados a los jugadores prestados (-) Amortización (-) Deterioro - Los valores para UC Sampdoria y Atalanta BC se refieren al período 2015 / 16-2017 / 18

La edad también es un factor

Cuanto mayor es el jugador, mayor es el impacto. **Se presume que los futbolistas profesionales relativamente jóvenes (entre 21 y 24 años) son más resilientes a los cambios**, porque aún tienen mucho tiempo por delante en sus carreras para superarse y lograr un rendimiento significativo en el campo de juego. Por lo tanto, su valor se reduciría un tanto menos que el de los jugadores mayores y más experimentados. En el siguiente cuadro se muestra la relación entre la edad y su impacto sobre el valor de mercado, indicando que los jugadores más jóvenes son menos propensos a sufrir la caída general.

Edad del jugador y cambios en el valor de mercado vs. Febrero 2020



Nota: los cambios en el valor de mercado se refieren a los valores del Escenario 1 (ver la sección Metodología)

Como para compensar, los clubes podrían decidir darles más espacio a los jugadores de academias o adquirir agentes libres. Si bien los jugadores que surgen del sistema juvenil de los clubes pueden carecer de experiencia, pueden resultar una alternativa valiosa en circunstancias tan especiales y, después de haber adquirido experiencia en el juego, algunos también podrían venderse a precios superiores. En este sentido, cabe destacar que los futbolistas jóvenes también podrían verse afectados por la incertidumbre actual; algunos todavía no tienen un contrato profesional y es posible que ni siquiera sepan si sus clubes los mantendrán o si tendrán que buscar otras alternativas.

Por otra parte, **los jugadores sin contrato**, cuyos pases se pueden firmar sin incurrir en gastos de transferencia, **serán aún más buscados** ya que la mayoría de los clubes intentarán minimizar tales gastos. También se anticipa que las expectativas salariales de tales jugadores aumentarán. Como otra alternativa, también es posible que **se produzcan muchos más intercambios y préstamos de jugadores, sin intercambio de dinero.**

Asimismo, es probable que los futbolistas experimenten otras consecuencias del coronavirus que afecten directamente a sus carreras. La necesidad y el deseo de los clubes de pagar salarios más bajos permanecerá incluso una vez que el virus se haya ido y el fútbol vuelva a la normalidad; por lo tanto, **es de esperar que a largo plazo también se produzca una reducción general en los sueldos de los jugadores**, mientras que los bonos por firmas también podrían reducirse.

En definitiva, todo ello tendrá un **efecto positivo para la sustentabilidad a largo plazo de la industria del fútbol.** El reclutamiento de jugadores y las negociaciones contractuales seguramente serán más prudentes en el futuro: se deberá prestar especial atención a las cláusulas de seguros relacionadas con las condiciones salariales, y los jugadores deberán realizarse estrictos chequeos médicos, con posibles períodos de cuarentena que alarguen aún más los procesos de firma e integración de equipos.



Credits: FC Liverpool

Actualización del valor de los jugadores - El enfoque de KPMG

En resumen, todos los factores antes indicados convergen en una situación en la que la mayoría de los clubes no saben cuál será el valor de sus jugadores. Es por ello que, teniendo en cuenta lo antes mencionado, el equipo de KPMG Football Benchmark ha actualizado los valores de mercado de los jugadores incluidos en su Herramienta de Valuación de Jugadores siguiendo un enfoque único. De hecho, los valores de mercado de los jugadores se verán afectados de diferente forma según las condiciones de recuperación de la industria del fútbol en los diferentes mercados de fútbol bajo análisis (la Pro League belga, la Eredivisie holandesa, la Championship inglesa, la Premier League inglesa, la Ligue 1 francesa, la Bundesliga alemana, la Serie A italiana, la Liga NOS portuguesa, La Liga española y la Süper Lig turca). Más específicamente, existen tres factores clave:

- **impacto sobre la situación financiera de los clubes y la pérdida estimada de ingresos**, debido a que afecta en forma directa la capacidad del club de invertir en el mercado de transferencias de jugadores;
- **duración del período de descanso forzado de los jugadores**, que afecta su condición física y les impide rendir a su más alto nivel;
- **los jugadores pierden la oportunidad de jugar** y demostrar sus habilidades ante posibles transferencias o extensiones de contratos.

Por lo tanto, KPMG ha identificado dos escenarios diferentes, que reflejan la incertidumbre respecto de la posible reanudación de las competencias futbolísticas, y la gran cantidad de factores que se deben considerar:

- **Escenario 1: la temporada 2019/20 se cancela** y no se juegan más partidos.
- **Escenario 2: la temporada 2019/20 se completa** y todos los partidos restantes se juegan a puertas cerradas.

El **Escenario 1** puede describirse como el peor de los casos, ya que obviamente dejaría a toda la industria más gravemente afectada por la crisis actual: los clubes sufrirían pérdidas significativas en todas sus fuentes de ingresos, y los pagos comerciales y por transmisión de partidos podrían ser suspendidos y/o renegociados para la gran mayoría de ligas y clubes. Sin embargo, algunas de las pérdidas de ingresos se compensarían mediante renegociaciones salariales de los jugadores.

En el **Escenario 2**, los ingresos de los clubes se verán principal, aunque no únicamente, afectados por los ingresos “perdidos” por los partidos que se jugarán, pero sin espectadores. En este escenario los jugadores podrán mostrar sus habilidades en el campo, lo que les permitirá ayudar a incrementar su valor de mercado según sus logros deportivos.

Supuestos

Para simplificar, las 10 ligas bajo análisis son consideradas un ecosistema cerrado, lo que significa que los jugadores solo se pueden transferir entre los clubes de esas 10 ligas. Si bien obviamente esto no se cumple por completo en la práctica, nos permite comparar mejor el impacto que la actual crisis ha tenido en estos clubes, y en los valores de mercado de sus equipos. Es esencial utilizar los mismos supuestos para todas las ligas en un mismo escenario, a fin de modelar el impacto de la cancelación sobre los valores de mercado de los jugadores.

Escenario 1:

- Las 10 ligas se cancelarían y no se jugarían los partidos restantes.
- Se presume que los ingresos operativos y la liquidez de los clubes podrían verse significativamente reducidos, dependiendo de la situación particular de cada mercado

Escenario 2:

- Las 10 ligas bajo análisis se completarían y los partidos restantes se jugarían a puertas cerradas
- Incluye la presunción de una leve caída en los ingresos operativos y la liquidez de los clubes, dependiendo de la situación particular de cada mercado.

Cabe destacar que no hemos considerado y modelado un escenario en el cual algunas ligas se cancelen y otras se completen. Por lo tanto, hemos calculado las estimaciones de valor para el Escenario 2 (la actual temporada continua y finaliza) incluso para las ligas que, al momento de publicar el presente informe, ya decidieron cancelar la actual temporada de fútbol.

Precio versus valor: dos conceptos diferentes

La teoría económica nos enseña que el precio es lo que se paga por un producto o servicio determinado, mientras que el valor es lo que vale un producto o servicio específico. Las tarifas de transferencia reales en el fútbol, a menudo están distorsionadas por varios factores, como los términos y condiciones de la situación financiera / deportiva específica del vendedor o el comprador en el momento de la transacción, la voluntad de un jugador de abandonar o unirse a un club, liga-reglas y regulaciones específicas, términos de cláusulas de liberación, etc.

Nuestro enfoque y metodología, junto con una comprensión de la diferencia entre el concepto de precio y valor, podrían explicar las posibles discrepancias entre nuestra conclusión de estimación de valor y el precio específico al que se ha realizado la transacción. Estos pueden diferir entre sí debido a las razones antes mencionadas.

Para conocer la metodología, las limitaciones y los supuestos sobre las estimaciones del valor del jugador, consulte nuestro sitio web aquí.

Actualización del valor de los jugadores - resultados

Nuestro reciente análisis demuestra que **el valor combinado de los 4.183 jugadores de las 10 Ligas Europeas bajo análisis* disminuyó un total de casi EUR 10 mil millones, lo que representa una caída del 26,5% desde febrero para el Escenario 1, mientras que el valor de los jugadores se reduciría en EUR 6.6 mil millones, una baja del 17,7% en el Escenario 2.** En ambos escenarios, las cinco grandes ligas son quienes deberán soportar la mayor parte de la caída del valor de sus jugadores, con un total de EUR 8,5 mil millones en el Escenario 1 y EUR 5,6 mil millones en el Escenario 2.

En resumen, los jugadores con contratos a largo plazo han sufrido una baja menor en su valor, mientras que los jugadores más jóvenes y los jugadores estrellas también han soportado mejor las caídas de valor.

Respecto del impacto sobre los jugadores estrella, hemos observado los valores actualizados de los jugadores según ambos escenarios, y hemos fijado el punto medio entre ellos para crear un nuevo ranking de los 20 principales.

El listado permanece prácticamente sin cambios con Romelu Lukaku, Kai Havertz y Matthijs de Ligt entre los 20 jugadores más valiosos a expensas de Roberto Firmino, Bernardo Silva y Paul Pogba; en el caso de este último, su valor cayó un 29% en el Escenario 1 y un 21% en el Escenario 2.

Cabe mencionar que en el caso de los 20 jugadores más valiosos, en promedio su valor decayó un 20% en el Escenario 1, y tan solo un 13% en el Escenario 2, lo que demuestra que los jugadores con mayor valor de mercado son más resilientes ante tal caída de valor dado que son jugadores de elite para quienes siempre existirá un mercado.

	Nombre del jugador	Club	Edad	Duración restante del contrato (años)	Valor a febrero 2020 s/ KPMG (EURm)	Valor a mayo 2020 s/KPMG y % de cambio vs febrero	
						ESCENARIO 1 - CANCELACIÓN	ESCENARIO 2 - CONTINUACIÓN
1	Kylian Mbappé	Paris Saint-Germain	21.4	2.2	225	177 (-21.5%)	188 (-16.6%)
2	Neymar	Paris Saint-Germain	28.3	2.2	175	137 (-21.7%)	149 (-14.7%)
3	Raheem Sterling	Manchester City	25.4	3.2	150	129 (-13.8%)	134 (-10.5%)
4	Lionel Messi	Barcelona	32.9	1.2	175	127 (-27.5%)	134 (-23.2%)
5	Mohamed Salah	Liverpool	27.9	3.2	155	124 (-19.8%)	131 (-15.6%)
6	Jadon Sancho	Borussia Dortmund	20.1	2.2	139	121 (-13.4%)	127 (-8.5%)
7	Sadio Mané	Liverpool	28.1	3.2	141	116 (-17.3%)	123 (-12.9%)
8	Harry Kane	Tottenham Hotspur	26.8	4.2	135	112 (-16.7%)	117 (-13.0%)
9	Kevin De Bruyne	Manchester City	28.9	3.2	130	99 (-24.0%)	112 (-14.0%)
10	Marcus Rashford	Manchester United	22.5	3.2	109	96 (-11.4%)	101 (-6.7%)
11	Eden Hazard	Real Madrid	29.3	4.2	136	95 (-29.8%)	101 (-25.5%)
12	Antoine Griezmann	Barcelona	29.1	4.2	119	89 (-24.8%)	95 (-19.7%)
13	Virgil van Dijk	Liverpool	28.8	3.2	115	86 (-25.6%)	96 (-16.5%)
14	Frenkie de Jong	Barcelona	23.0	4.2	109	79 (-28.0%)	94 (-13.8%)
15	Trent Alexander-Arnold	Liverpool	21.6	4.2	91	80 (-12.3%)	87 (-4.7%)
16	Timo Werner	RB Leipzig	24.2	3.2	94	79 (-16.4%)	83 (-11.8%)
17	Alisson	Liverpool	27.6	4.2	102	72 (-29.5%)	84 (-17.7%)
18	Romelu Lukaku	Internazionale	27.0	4.2	88	75 (-15.3%)	80 (-10.0%)
19	Kai Havertz	Bayer 04 Leverkusen	20.9	2.2	85	73 (-13.9%)	81 (-5.1%)
20	Matthijs de Ligt	Juventus	20.7	4.2	86	72 (-16.0%)	80 (-6.9%)

El análisis también demuestra que en febrero había 15 jugadores con un valor superior a los EUR 100 millones, solo 8 jugadores superarían ese límite en el Escenario 1 y 11 en el Escenario 2.

Respecto de las ligas, la Premier League de Inglaterra, que se encuentra muy por delante de las demás en cuanto a valor de mercado, es la que sufre la mayor pérdida total de valor, con un total de EUR 2,7 mil millones en el Escenario 1 y EUR 1,8 mil millones en el escenario 2. Lo interesante para el escenario 1 es que tal baja en la Premier League supera el valor corriente de la Süper Lig turca, la Jupiler Pro League belga y la Liga NOS portuguesa combinadas. En general, las 5 grandes ligas experimentaron una pérdida similar en

el valor de mercado de sus jugadores, en términos porcentuales, en cualquiera de los dos escenarios. Si embargo, España registró las mayores caídas con un 28,7% en el escenario 1 y un 19,0% en el Escenario 2. Ello se debe a diversos factores, sobre todo a las grandes sumas que los clubes tendrán que pagar a las cadenas de transmisión. Lo interesante es que, a pesar de ser un torneo de segunda línea, la Championship inglesa continua siendo la sexta liga más valiosa de Europa (en ambos escenarios). También muestra la mayor baja estimada en términos porcentuales, junto a la Süper Lig turca, lo que refleja los contratos a plazo relativamente corto de los jugadores en estas dos ligas, un promedio de 16-17 meses, y el alto promedio de edad de los jugadores, especialmente en el caso de Turquía (+29).

*Nota: Además de las cinco grandes ligas, también se incluyeron la Championship inglesa, la Eredivisie holandesa, la Liga NOS portuguesa, la Süper Lig turca y la Jupiler Pro belga.

Liga	Edad promedio del jugador	Duración promedio restante del contrato (años)	Valor total en febrero s/ KPMG (EURm)	ESCENARIO 1 - CANCELACIÓN		ESCENARIO 2 - CONTINUACIÓN	
				Valor total	Baja promedio por jugador	Valor total	Baja promedio por jugador
Ligue 1	26.6	2.1	3 730	2 720 (-27.1%)	-2.35	3 082 (-17.4%)	-1.51
La Liga	27.8	2.3	6 664	4 748 (-28.7%)	-4.22	5 395 (-19.0%)	-2.80
Premier League	27.2	2.3	10 513	7 840 (-25.4%)	-5.74	8 684 (-17.4%)	-3.93
Bundesliga	26.9	2.1	5 489	4 097 (-25.4%)	-3.36	4 581 (-16.5%)	-2.19
Serie A	27.8	2.2	5 720	4 229 (-26.1%)	-3.30	4 734 (-17.2%)	-2.18
Eredivisie	25.4	1.5	1 213	923 (-24.0%)	-0.81	1 023 (-15.7%)	-0.53
Liga NOS	26.8	1.9	1 077	792 (-26.4%)	-0.80	891 (-17.3%)	-0.52
Championship	27.1	1.4	1 531	1 056 (-31.0%)	-0.92	1 210 (-20.9%)	-0.62
Jupiler Pro League	26.2	1.8	779	595 (-23.6%)	-0.53	651 (-16.4%)	-0.37
Süper Lig	29.3	1.3	687	485 (-29.4%)	-0.53	536 (-21.9%)	-0.39
TOTAL	27.1	1.9	37 403	27 485 (-26.5%)	-2.37	30 786 (-17.7%)	-1.58
Big five	27.3	2.2	32 116	23 635 (-26.4%)	-3.83	26 475 (-17.6%)	-2.55

En lo que respecta a cómo los cambios en el valor del jugador afectaron el valor total del equipo, al observar el punto medio entre los valores de los equipos en el Escenario 1 y 2, llegamos a la conclusión de que ahora solo el Manchester City puede alardear de contar con un equipo cuyo valor total supera los EUR 1 mil millones. En febrero, Liverpool, Barcelona y Real Madrid también contaban con equipos por encima de dicha vara simbólica. En los dos escenarios, los dos gigantes españoles son quienes sufren la mayor caída en términos relativos, junto con el Napoli italiano.

El Barcelona sufrió la mayor caída en el escenario 1 (-28,9%) debido a que cuenta con un equipo de jugadores relativamente mayores, y a que el contrato de Messi vence en junio de 2021. Por otra parte, Borussia Dortmund, con muchos jugadores jóvenes, y dos incipientes superestrellas como Jadon Sancho y Erling Haaland, mostraron la menor baja relativa en el valor total del equipo en el escenario 1 (-21,8%).

Club	Liga	Valor total del equipo s/KPMG a febrero 2020 (EURm)	Valor a mayo 2020 s/KPMG y % de cambio vs febrero 2020	
			ESCENARIO 1 - CANCELACIÓN	ESCENARIO 2 - CONTINUACIÓN
1 Manchester City	Premier League	1 243	961 (-22.6%)	1 053 (-15.3%)
2 Liverpool	Premier League	1 200	907 (-24.4%)	997 (-16.9%)
3 Real Madrid	La Liga	1 168	851 (-27.2%)	944 (-19.1%)
4 Barcelona	La Liga	1 136	808 (-28.9%)	903 (-20.5%)
5 Manchester United	Premier League	923	714 (-22.7%)	796 (-13.8%)
6 Bayern München	Bundesliga	924	703 (-24.0%)	779 (-15.8%)
7 Paris Saint-Germain	Ligue 1	934	696 (-25.4%)	765 (-18.1%)
8 Chelsea	Premier League	942	688 (-27.0%)	763 (-19.0%)
9 Tottenham Hotspur	Premier League	890	683 (-23.3%)	745 (-16.2%)
10 Borussia Dortmund	Bundesliga	755	591 (-21.8%)	649 (-14.0%)
11 Atlético de Madrid	La Liga	763	575 (-24.7%)	649 (-14.9%)
12 Juventus	Serie A	751	575 (-23.4%)	635 (-15.4%)
13 Arsenal	Premier League	726	536 (-26.2%)	591 (-18.6%)
14 Internazionale	Serie A	653	496 (-24.0%)	556 (-14.9%)
15 RB Leipzig	Bundesliga	584	447 (-23.5%)	494 (-15.4%)
16 Napoli	Serie A	591	421 (-28.7%)	474 (-19.8%)
17 Leicester City	Premier League	528	405 (-23.2%)	457 (-13.4%)
18 Everton	Premier League	496	365 (-26.4%)	409 (-17.7%)
19 Bayer 04 Leverkusen	Bundesliga	468	360 (-23.0%)	399 (-14.7%)
20 Roma	Serie A	452	339 (-25.0%)	378 (-16.4%)

Para más información sobre el valor actualizado de los jugadores, lo invitamos a utilizar la herramienta Player Valuation tool del portal KPMG Football Benchmark, donde se indica el valor de mercado de más de 5.000 jugadores de diez ligas europeas y dos sudamericanas



© 2020 KPMG Advisory Ltd., una sociedad de responsabilidad limitada de Hungría y miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative (KPMG International). Derechos reservados.
Impreso en Hungría.

La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque nos hayamos esforzado por brindar información precisa y actualizada, no hay ninguna garantía de que esta sea exacta en la fecha en que se reciba ni de que continuará siendo exacta en el futuro. No se deben tomar medidas en base a dicha información sin el debido asesoramiento profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

El nombre y logo de KPMG son marcas registradas o marcas de KPMG International.