



# Servicios de Advisory.

---



## Revisión de negocio independiente

Asesoramiento independiente a *stakeholders* respecto de sus activos, clientes y proveedores con problemas financieros y operativos.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Estrategia de comunicación.
- Desarrollo de contenidos y formaciones.
- Desarrollo de plataforma virtual de formación.
- Coaching.
- Desarrollo de planes de acción.



**Andrea Oteiza**  
Social Deal  
Advisory

aoteiza@kpmg.com.ar



## Estabilización financiera y transformación

Asesoramiento en los riesgos y beneficios que implica una recuperación y estabilización exitosa a través metodologías de eficacia comprobada.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Gestión de crisis.
- Planificación de la recuperación y estabilización financiera.
- Implementación.



**Mariano Sánchez**  
Socio Líder  
Deal Advisory

marianosanchez@kpmg.com.ar



## Reestructuración financiera

Evaluación y planificación para establecer prioridades en cuestiones de liquidez, así como encontrar opciones de reestructuración.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Evaluación y desarrollo de opciones.
- Negociación con partes interesadas.
- Implementación y seguimiento.



**Mariano Sánchez**  
Socio Líder  
Deal Advisory

marianosanchez@kpmg.com.ar



## Cartera de préstamos en mora

Asesoramiento integral: análisis de la cartera, identificación de compradores, negociación y ejecución del contrato de compra/venta.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Segmentación de la cartera.
- Búsqueda de compradores.
- Análisis de oferta indicativas y vinculantes.
- Firma y cierre.



**Mariano Sánchez**  
Socio Líder  
Deal Advisory

marianosanchez@kpmg.com.ar



## Seguimiento constante

Monitoreo continuo de clientes, proveedores o del plan de reestructuración proporcionando información para realizar ajustes a la implementación.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Monitorear el desempeño operativo y financiero.
- Alinear el flujo de información.
- Informes periódicos *ad-hoc*.



**Andrea Oteiza**  
Socia Deal  
Advisory

aoteiza@kpmg.com.ar



## ¿Por qué KPMG?

- Somos líderes globales y locales en estos servicios.
- Tenemos equipos multidisciplinarios para brindar servicios punta a punta.
- Experiencia y conocimiento de todas las industrias y sus procesos.
- Metodología comprobada.
- Track-record.





## Gestión del cambio en tiempos de crisis COVID-19



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Soporte en la gestión del cambio.
- Nuevas habilidades para el talento.
- Gerencia de crisis y conflictos.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Estrategia de comunicación.
- Desarrollo de contenidos y formaciones.
- Desarrollo de plataforma virtual de formación.
- Coaching.
- Desarrollo de planes de acción.



**Daniel Kislauskis**  
Socio Consulting

dkislauskis@kpmg.com.ar



## Gestión de crisis en ServiceNow



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Implementación/gestión de canales de comunicación en crisis.
- ServiceNow liberó 4 aplicaciones (sin cargo hasta Septiembre) para atender estos flujos de forma electrónica.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Puesta en marcha de las aplicaciones de ServiceNow con configuración mínima y rápida.
- Capacitación y asistencia en el uso e integración a soluciones existentes.



**Walter Risi**  
Socio IT Advisory en  
Risk Consulting

wrisi@kpmg.com.ar



## Búsqueda proactiva y preventiva de ciberamenazas al trabajo remoto



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Monitorear indicios de posibles ataques cibernéticos.
- Implementación de mitigaciones.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Análisis de amenazas cibernéticas.
- Análisis del tráfico en búsqueda de comportamientos anómalos con monitoreo continuo.



**Nicolás Manavella**  
Socio IT Advisory en  
Management Consulting

nmanavella@kpmg.com.ar



## Automatización con foco en el ahorro de costos



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Automatización de procesos.
- Reducción de tiempos de entrega, costos y aumento de la productividad.
- Mejora en la calidad de los servicios y satisfacción de los clientes.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Prueba de Concepto (PoC): Evaluación de los procesos a ser candidatos para la automatización.
- Definición y enfoque desde la tecnología, de personas y de procesos.
- Diseño, implementación, habilitación y capacitación.



**Alvaro Casalins**  
Socio de Digital  
Enablement

acasalins@kpmg.com.ar



## Análisis continuo de Ciberseguridad



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Detectar rápidamente puntos críticos a remediar que pudieran representar un riesgo de ciberseguridad pudiendo afectar su continuidad.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Realizamos pruebas de ciberseguridad en forma continua sobre aplicaciones, personas e infraestructura, generando una visión continua sobre los riesgos de ciberseguridad del cliente.



**Walter Risi**  
Socio IT Advisory en  
Risk Consulting

wrisi@kpmg.com.ar



## Simulación de manejo de emergencias de Ciberseguridad y continuidad del negocio



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Remediación rápida de puntos débiles la respuesta ante incidentes y emergencias de Ciberseguridad. Estar mejor preparado para una situación inesperada que afecte la continuidad del negocio.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Simulamos la secuencia de los eventos que suceden tras una emergencia que afectan la continuidad del negocio, ayudado a detectar fallas en los procedimientos y estructura actual de respuesta.



**Walter Risi**  
Socio IT Advisory en  
Risk Consulting

wrisi@kpmg.com.ar



## ¿Por qué KPMG?

- Fuertes alianzas con partner globales: Automation Anywhere, UiPath, BluePrism, Microsoft, AWS, IBM, ServiceNow, Salesforce, entre otros
- Líderes globales y locales en estos servicios.
- Tenemos equipos multidisciplinarios para brindar servicios punta a punta.
- Experiencia y conocimiento de todas las industrias y sus procesos.
- Experiencia en implementaciones, desarrollo de aplicativos.
- Brindamos capacitaciones en distintas áreas.





## Asesoramiento en disputas



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Apoyo en el incumplimiento de contratos y disputas.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Soporte en el desarrollo de disputas y litigios.
- Análisis de los aspectos contables, financieros y económicos que lo soportan.



**Diego Bleger**  
Socio Líder de  
Servicios Forences

[dbleger@kpmg.com.ar](mailto:dbleger@kpmg.com.ar)



## Respuesta y asistencia en recuperación ante incidentes de ciberseguridad



### VALOR PARA EL CLIENTE:

- Analizamos de incidentes que comprometen las operaciones.
- Asistimos en los planes para la contención eficiente.



### CARACTERÍSTICAS DE LA SOLUCIÓN:

- Contamos con una línea 7x24 para denuncias ante un incidente.
- Asistencia remota y en sitio para definición de curso de acción y recuperación.



**Hernán Carnovale**  
Socio Servicios Forences

[hcarnovale@kpmg.com.ar](mailto:hcarnovale@kpmg.com.ar)



## ¿Por qué KPMG?

- Líderes globales y locales en estos servicios.
- Tenemos equipos multidisciplinarios para brindar servicios punta a punta.
- Experiencia y conocimiento de todas las industrias y sus procesos.
- Brindamos capacitaciones en distintas áreas.

---

# Contáctenos



[kpmg.com.ar](https://kpmg.com.ar)

› [contactenos@kpmg.com.ar](mailto:contactenos@kpmg.com.ar)

**Seguinos en nuestras redes:**

› KPMG Argentina

