



ADVISORY

Nuestros servicios

KPMG Argentina



¿Qué hacemos en **ADVISORY?**

RISK CONSULTING



CONSULTING



DEAL ADVISORY



“

Ayudamos a nuestros clientes a enfocarse en los temas estratégicos para fortalecer su compañía y alcanzar sus objetivos de negocio

”



DIEGO BLEGER
Socio Líder de Advisory
en KPMG Argentina



RISK CONSULTING

Nuestros servicios



¿Qué hacemos en RISK CONSULTING?

Ayudamos a las organizaciones a gestionar el riesgo, no solo reaccionamos ante los desafíos que implican, sino proporcionamos el conocimiento y la experiencia para anticiparnos y evitarlos

Nuestro equipo multidisciplinario cuenta con vasta experiencia y capacidades técnicas para ofrecer soluciones a las distintas amenazas a las que se enfrentan actualmente las compañías. Apoyamos a nuestros clientes a afrontar estos desafíos y transformar los riesgos en oportunidades.



En un momento en que las empresas se enfrentan a mayores riesgos financieros, de reputación, tecnológicos, regulatorios y operativos, colaboramos estrechamente con nuestros clientes para fortalecer sus departamentos de riesgo e incluir en su cultura y procesos las herramientas para mitigarlos, generando así la estabilidad y confianza en el mercado y sus grupos de interés.



Nuestros SERVICIOS

Asesoría Contable (AAS)

Ayudamos a nuestros clientes con el cumplimiento de sus obligaciones contables y en la organización de los procesos de información financiera.

Forensic Services (FS)

Ayudamos a nuestros clientes a elevar sus niveles de integridad, a través de la prevención, detección y respuesta ante fraudes y conductas irregulares.

IT Advisory Services (ITAS)

Nos enfocamos en la ejecución de trabajos de auditoría interna de sistemas, IT SOX, certificaciones SOC 1 y SOC2.

Governance, Risk and Compliance Services (GRCS)

Nos focalizamos en la prestación de servicios de auditoría interna, evaluación de riesgos y controles, implementación de programas SOX, evaluación de cumplimiento contractual, implementación y mejora de programas de gestión de riesgos (ERM).

ESG y Cambio Climático (ESG)

Enfocamos las herramientas, la estrategia ESG y los servicios para ayudar a nuestros clientes a identificar oportunidades e impulsar la competitividad y generar negocios cuyo valor sea sostenible en el tiempo.

Gestión de Riesgos Financieros y Servicios Actuariales (FRM)

Asesoramos a nuestros clientes en temas de regulación, valoración y contabilidad financiera, beneficios a empleados, seguros y planes de pensión,.



Asesoría Contable (AAS)

¿POR QUÉ NO UTILIZAR LA INFORMACIÓN FINANCIERA COMO UNA OPORTUNIDAD PARA DESTACARSE?

Frente a la alta exigencia y complejidad de los mercados de capitales, las empresas no sólo necesitan garantizar su capacidad de respuesta con las obligaciones contables y financieras, sino también obtener relevancia en el proceso involucrado. En KPMG ayudamos a las organizaciones a destacarse en el cumplimiento de sus obligaciones contables y en la organización de los procesos de información financiera.

Trabajamos conjuntamente para organizar sus procesos de información financiera y ayudar a garantizar que la contabilidad se ajuste a los objetivos del negocio, permitiéndole obtener una optimización en los resultados.

Asistimos a las empresas en:

- Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
- Ofertas públicas iniciales.
- Fusiones y adquisiciones.
- Mejoras en la velocidad y calidad de información contable y financiera.
- Mejoras en el proceso de generación de información contable y financiera.
- Préstamos de personal.

Ayudamos a las organizaciones en las consideraciones contables que intervienen en las nuevas iniciativas de cumplimiento normativo, incluidas las nuevas normas de contabilidad o pronunciamientos normativos.

Brindamos soporte en el cumplimiento de las expectativas del mercado de capitales en materia de información financiera confiable, transparente y detallada.

Asesoramos en la mejora de los sistemas y procesos para crear un equilibrio adecuado entre el rendimiento, riesgo y control, mientras se entrega información precisa y oportuna a las partes interesadas importantes.



Nuestras Soluciones

ACOMPAÑAMIENTO EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA INICIAL

Asistencia en la evaluación de la calidad de la información financiera y de gestión y recomendaciones de mejores prácticas.

DIAGNÓSTICO Y MEJORA DE CALIDAD DE INFORMACIÓN

Asistencia en la evaluación de la calidad de la información financiera y de gestión y recomendaciones de mejores prácticas.

DIAGNÓSTICO CUALITATIVO Y CUANTITATIVO DE BRECHAS NORMATIVAS

Asistencia en el desarrollo de un diagnóstico de diferencias entre normas contables (locales, IFRS o USGAAP) a medida del negocio de nuestros clientes.

LOAN STAFF

Proyectos con recursos provistos por KPMG y supervisados por los clientes, en relación con tiempos, reportes, enfoque, prioridades.

PREPARACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Asistencia en la preparación de estados financieros de acuerdo con el marco normativo aplicable.

CONVERSIÓN DE NORMAS

Asistencia en la conversión de la información financiera de nuestros clientes para pasar de un gaap a otro. El enfoque metodológico suele incluir una etapa de diagnóstico cualitativo de diferencias normativas, luego un diagnóstico cuantitativo, la posible evaluación de impactos en procesos y sistemas y asistencia en preparación de los primeros estados financieros.

ASESORAMIENTO CONTABLE Y ANÁLISIS DE IMPACTOS DE NUEVAS NORMATIVAS

Asistencia en la preparación de memos técnicos sobre determinados temas nuevos o normas nuevas. Confección de cálculos o análisis específicos como ser: Impuesto diferido, ajuste por inflación contable, consolidación de estados financieros, entre otros.

CONSULTAS ESPECÍFICAS

Un servicio de comunicación permanente para preguntas específicas.

Asistencia en la preparación de documentos específicos sobre conclusiones, tratamientos contables y nuevas normas.

Governance Risk & Compliance Services (GRCS)

CREAR Y PRESERVAR EL VALOR DE SU ORGANIZACIÓN

La creciente exigencia de inmediatez en el control empresarial, la compleja evolución de los cambios en los negocios y los riesgos asociados, sumado a un contexto económico incierto, hacen que la función de auditoría interna, riesgo y cumplimiento, sea cada vez más importante para los directorios de las organizaciones. En KPMG trabajamos junto a muchas organizaciones que reconocen la necesidad de transformar sus funciones de auditoría y gestión de riesgos, para convertir las fuerzas disruptivas en oportunidades.

LA FUNCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA Y LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y CONTROLES SUELEN LIDERAR EL TRATAMIENTO DE ASUNTOS COMPLEJOS, CUYA EFICACIA Y EFECTIVIDAD PUEDEN REPERCUTIR SIGNIFICATIVAMENTE EN EL DESEMPEÑO Y EN LOS RESULTADOS DE SU EMPRESA.

Algunos de ellos son:

- Tercerización parcial/completa de la función de auditoría interna (recursos, lugar y momento correctos).
- Desarrollo/evaluación de la función de auditoría interna.
- Gestión de riesgos (definición del contenido: identificando, evaluando y priorizando los riesgos del negocio y definición del proceso: construyendo y manteniendo una dinámica de gestión de riesgos sistemática y sustentable).
- Cumplimiento normativo (incluido SOX).
- Cumplimiento contractual.
- Gobierno corporativo.
- Auditoría/monitoreo continuo.



Nuestras Soluciones

GOBIERNO CORPORATIVO

Asistencia en el diseño e implementación de un programa de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC) que permita una visión consistente e integral de toda la organización, con el objeto de mejorar la sustentabilidad, eficiencia y transparencia de los procesos de GRC, mediante la alineación de los procesos con las metas y objetivos estratégicos e impulsando de esta forma ventajas competitivas y valor para los accionistas.

DESARROLLO/ EVALUACIÓN AUDITORIA INTERNA

Asistencia en el desarrollo/evaluación de la función de auditoría interna, mediante acompañamiento metodológico, capacitación, evaluación de riesgos, definición del estatuto y plan de auditoría que permitan alinear la función con los objetivos del negocio.

EJECUCIÓN DE AUDITORÍAS INTERNAS, DIAGNÓSTICOS Y MEJORA DE CONTROLES INTERNOS

Asistencia en la evaluación de riesgos y controles mediante la ejecución de auditorías internas, diagnósticos y mejora de controles internos, a través de diversas modalidades de contratación.

PROGRAMAS DE GESTIÓN DE RIESGOS (ERM)

Asistencia en el diseño e implementación de un programa de gestión de riesgos (ERM), a través de la definición del perfil de riesgo corporativo, la identificación de brechas entre el modelo de Gestión de Riesgos actual y el deseado, y la definición de un plan que permita transitar hacia el modelo de gestión deseado.

PROGRAMAS DE CERTIFICACIÓN SOX

Asistencia en las distintas instancias de implementación y cumplimiento de Programas de certificación SOX, incluyendo la evaluación, documentación y prueba de controles.

Identificación de controles requeridos para cumplir con la normativa, reducir y eficientizar las pruebas de controles y/o generar oportunidades de cambio a los controles existentes a fin de mejorar el marco de prevención y detección de deficiencias en forma efectiva y oportuna.

AUDITORIA ÁGIL: Acompañamiento en la implementación de metodologías agiles en el área de Auditoria Interna.



Nuestras Soluciones



REVISIÓN CUMPLIMIENTO CONTRACTUAL

Asistencia en la revisión del cumplimiento contractual sobre las principales relaciones de negocio de las organizaciones, con el fin de identificar potenciales oportunidades de recupero y/o reducir costos en áreas como tercerizaciones, regalías, inversiones en publicidad, licencias y otros.

CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Asistencia en la identificación del marco normativo aplicable, mapeo de obligaciones, evaluación de riesgos inherentes y residuales asociados a la gestión de obligaciones.

Acompañamiento en la definición de actividades de monitoreo del cumplimiento de obligaciones.

LIBROS CONTABLES

Asistencia en la solicitud de autorizaciones ante IGJ/CNV para llevar registros contables en medios ópticos/digitales. Presentación de informes anuales y bienales requeridos. Contestación de vistas.

AUDITORÍA Y MONITOREO CONTINUO

Asistencia en el diseño e implementación de una metodología de Auditoría Continua y Monitoreo Continuo que respalte los objetivos estratégicos mediante el incremento de la eficiencia y eficacia en las actividades de auditoría interna, mejores controles y rendimiento e información oportuna para la toma de decisiones.

Forensic Services

¿CÓMO PRESERVAR LA INTEGRIDAD DEL NEGOCIO FRENTE AL AVANCE DEL RIESGO DE FRAUDE Y CORRUPCIÓN?

En Forensic Services de KPMG ayudamos a identificar y administrar estas amenazas con una estrategia adecuada para su prevención, detección y respuesta a través de servicios especializados, incrementando los niveles de integridad y reduciendo el impacto negativo sobre las finanzas, la reputación y las operaciones.

TECNOLOGÍA

Contamos con un laboratorio de tecnología forense de última generación para el tratamiento de evidencia digital, que junto a nuestra metodología global y un profundo conocimiento de la industria, nos permite ofrecer un enfoque a medida y especializado. Somos Centro de Excelencia de Servicios de Forensic para Sudamérica.

EQUIPO

Somos un equipo de profesionales experimentados y multidisciplinario que incluye contadores, abogados, ingenieros y licenciados en sistemas, especialistas en respuesta ante ciberataques, licenciados en criminalística, sociólogos, ex policías y examinadores de fraude certificados, entre otros

Contamos con más de 25 años de experiencia acumulada.



Nuestras Soluciones



INTELIGENCIA CORPORATIVA

Utilizamos diversas fuentes de información con el fin de analizar antecedentes, identificar conflictos de interés o detectar vínculos de personas o entidades en situación fraudulenta. Convertimos los datos en conocimiento y valor. Algunos de nuestros servicios son: Due Diligence Investigativo y Evaluación de proveedores y empleados.

ANÁLISIS PROACTIVO DE DATOS

Integramos distintas fuentes de información, conocimiento especializado de los profesionales del área, tecnología y nuestra metodología de análisis de datos con el objetivo de detectar anomalías, patrones y tendencias que podrían ser indicadores de fraude o comportamiento indebido en grandes volúmenes de información.

ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE FRAUDE Y CORRUPCIÓN

Ayudamos a prevenir, detectar y dar respuesta a los riesgos, mediante su identificación, el diseño, la implementación y evaluación de controles antifraude, capacitaciones e investigaciones, entre otros. Asistimos en el mapeo y confección de matrices de riesgo para la prevención del fraude y conductas irregulares.

ASESORAMIENTO SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE NORMATIVAS ANTICORRUPCIÓN

Nuestro equipo de Forensic lo ayuda a mantener el cumplimiento con todos los aspectos anticorrupción incluidos en la normativa internacional. Soporte y asistencia en procesos de certificación ISO 37001, y 37301, entre otras.

PREVENCIÓN DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO

Lo ayudamos a desarrollar, implementar y mantener una estrategia para prevenir los riesgos asociados a delitos financieros y cumplir regímenes de prevención, detección y respuesta a los mismos que exigen los entes reguladores. Incluye servicios como Informe “Revisor Externo Independiente”; Evaluación del Programa de PLA/FT; Actualización normativa; Asesoramiento en Implementación de Software de PLA/FT; Capacitaciones y otros servicios personalizados.

Nuestras Soluciones

INVESTIGACIONES DE FRAUDE Y CONDUCTA IRREGULAR

Investigamos malversación de activos, corrupción, manipulación de estados contables, fuga de datos y acoso y discriminación.

KPMG COMPLIANCE PORTAL

Brindamos una plataforma integral que apoya a nuestros clientes en la gestión integral de sus Programas de Integridad.

GESTIÓN DE RIESGOS DE TERCEROS (“TPRM”)

Asesoramos sobre la gestión del riesgo de reputación e integridad en las relaciones comerciales.

E DISCOVERY Y CIBERSEGURIDAD

Ayudamos a responder de forma efectiva y eficiente ante incidentes de ciberseguridad mediante actividades de recuperación y mitigación, remediación, análisis y respuesta. Investigamos casos confirmados o sospechosos.

Identificamos posibles fuentes de evidencia electrónica disponibles y preservamos la información relevante, respetando protocolos de cadena de custodia y garantizando la no contaminación de la prueba electrónica preservada.

ADMINISTRACIÓN DE LÍNEAS ÉTICAS

Proveemos una plataforma que facilita que empleados y/o terceros informen sobre posibles conductas irregulares resguardando su identidad, y un equipo multidisciplinario entrenado en la recepción y análisis de denuncias.

ASESORÍA EN DISPUTAS

Colaboramos en la resolución de disputas complejas en materia contable, financiera y económica, para su presentación en litigios ante tribunales locales o internacionales.

Gestión de Riesgos Financieros y Servicios Actuariales (FRM)

AFRONTAR LOS RIESGOS FINANCIEROS CON UN MARCO SÓLIDO DE GESTIÓN

Los riesgos financieros nunca han sido tan complejos y desafiantes como en este mundo altamente globalizado. Las reservas de capital, las carteras de crédito y derivados financieros, las políticas de inversión y los perfiles de capital y de deuda exigen una vigilancia constante y minuciosa para gestionar el riesgo financiero de forma adecuada.

En KPMG ofrecemos un amplio servicio de gestión de riesgos financieros y servicios actuariales para acompañar a nuestros clientes de diferentes industrias. Por ejemplo, asistimos en trabajos relacionados con la valoración, regulación y contabilización de instrumentos financieros. También ayudamos a entidades financieras, compañías de seguros y clientes corporativos y públicos a identificar, evaluar y, finalmente, optimizar los riesgos a los que se enfrentan, para que puedan aprovechar las oportunidades que al mismo tiempo se generan.

Somos los asesores de confianza de los principales directorios y equipos ejecutivos en todo el mundo. Ellos nos eligen porque somos reconocidos por el talento de nuestra gente, experiencia técnica, el conocimiento profundo de las industrias y nuestra capacidad para hacer bien el trabajo.



Nuestras Soluciones



GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Asesoramos a nuestros clientes de forma integral en temas de la regulación, valoración y contabilización de instrumentos financieros y la gestión de riesgos financieros.

CONSULTORÍA DE TESORERÍAS CORPORATIVAS

Brindamos a nuestros clientes soluciones integradas que le permiten navegar los riesgos relacionados a la tesorería y tomar decisiones acertadas.

SERVICIOS ACTUARIALES

Asesoramos a nuestros clientes en temas actuariales, modelaciones, normas contables y regulatorias locales e internacionales, así como en productos de seguros.

PLANES DE PENSIÓN Y BENEFICIOS A EMPLEADOS

Asesoramos a nuestros clientes en el diseño y valoración de planes de pensión y de beneficios a empleados, tanto bajo normativa local como internacional.

IT Advisory Services (ITAS)



¿CONOCE LOS RIESGOS ASOCIADOS AL USO DE LA TECNOLOGÍA INFORMÁTICA?

Los procesos financieros y operativos de una organización dependen, cada vez en mayor medida, del adecuado funcionamiento de sus sistemas de información.

En KPMG hemos desarrollado diversos servicios relacionados con la evaluación de los riesgos y controles en tecnología de la información (TI), con el fin de lograr que el entorno informático de su organización posea los controles adecuados que permitan preservar la integridad, confidencialidad, disponibilidad y privacidad de los datos.



Nuestras Soluciones

AUDITORÍA DE TI

Asistencia en el diagnóstico, diseño e implementación de controles de acuerdo con las necesidades de cada organización, a través de:

- Relevamiento de procesos de TI e identificación de riesgos y controles.
- Evaluación del diseño y de la eficacia operativa de los controles implementados en sistemas operativos, bases de datos y sistemas aplicativos.
- Evaluación de controles para el cumplimiento de regulaciones locales (por ejemplo: BCRA y CNV) o internacionales (Ley Sarbanes Oxley).
- Co/Outsourcing de Auditoría de Sistemas.
- Préstamo de personal

ATESTACIÓN DE TI

La tercerización de funciones de negocio se encuentra en constante crecimiento. Sin embargo, las organizaciones siguen siendo responsables de su ambiente de control.

Esto ha llevado a una alta demanda de aseguramiento sobre las actividades realizadas por terceras partes, la cual se ve incrementada por la competencia global, diferentes amenazas emergentes y una amplia gama de requisitos regulatorios.

En KPMG brindamos asistencia a través de evaluaciones independientes de los entornos de TI, sistemas y procesos entre los que se encuentran:

- Reportes SOC (Service Organization Controls) 1, 2, y 3 e ISAE 3402.
- Procedimientos acordados para ayudar a las organizaciones a informar su cumplimiento en relación a leyes o regulaciones específicas.

AUDITORÍA Y MONITOREO CONTINUOS

Asistencia en el diseño técnico e implementación de auditoría / monitoreo continuo.

Los factores estratégicos/operativos de las empresas y el actual contexto económico en el que compiten exigen a las mismas adoptar formas innovadoras para verificar y administrar sus riesgos. Por ello, las organizaciones buscan aplicar sus tecnologías e incorporar nuevas prácticas que contribuyan a lograr:

- Mejores controles internos, menor complejidad y mejor rendimiento.
- Mayor eficiencia y efectividad en la verificación de controles.
- Mayor transparencia y capacidad para prevenir y detectar casos de fraude y conductas irregulares.
- Agilidad en la toma de decisiones a partir de contar con información más oportuna.

Environment, Social and Governance Services (ESG)

Conocemos el poder transformador de ESG y acompañamos a los clientes a desarrollar e integrar una estrategia que ayude a crear valor a largo plazo y una ventaja competitiva, equilibrando al mismo tiempo las necesidades empresariales con las de los grupos de interés.

Asesoramos para la comprensión y adaptación a los cambios emergentes en el panorama empresarial, mediante el desarrollo de estrategias, modelos de negocio, operaciones e inversiones responsables y sostenibles. Acompañamos en el diseño de métodos, herramientas, medición del desempeño y en sus procesos de reportes bajo diferentes estándares del mercado. Contamos con distintas alianzas que facilitan la implementación de herramientas tecnológicas para la sistematización de la gestión ESG.

Disponemos de equipos de trabajo multidisciplinarios con amplio conocimiento y trayectoria en temas de sostenibilidad ambiental, social y de gobierno corporativo, análisis de riesgos socio ambientales, medición de impactos, entre otros.



Nuestras Soluciones



REPORTES EN ESG

Elaboración de documentos que reflejen de forma transparente las iniciativas ESG realizadas por una organización, entre ellos:

- Análisis de brechas versus distintos estándares de reporte (GRI, SASB, TCFD, ESRS).
- Elaboración de Reportes de Sostenibilidad (GRI, SASB, TCFD, ESRS).
- Verificación interna de la calidad de datos y gestión de temas a reportar.
- Elaboración de políticas, procedimientos y otros para la gestión y reporte de temas ESG.

ESTRATEGIA, TRANSFORMACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ESG

Acompañamiento para el desarrollo de una estrategia de sostenibilidad para transformar los negocios aplicando las siguientes soluciones:

- Análisis de madurez en asuntos ESG.
- Construcción de una hoja de ruta, con priorización de temas.
- Benchmark de la industria. Posicionamiento en el mercado.
- Análisis de Materialidad y doble materialidad.
- Alineación de la estrategia a los ODS.
- Identificación y análisis de Riesgos ESG.
- Capacitaciones.

ESG DEALS & VALUES

Realización de auditorías de debida diligencia en cuestiones de ESG. Estos factores se han convertido en un tema destacado en los acuerdos y pueden influir sobre el valor de las operaciones. Una empresa que obtenga buenos resultados en todos los componentes ESG puede atraer más interés, inversiones y mejorar métricas financieras.

CLIMA, DESCARBONIZACIÓN Y NATURALEZA

Acompañamiento para la definición de la estrategia de descarbonización y alcance de objetivos en materia de cambio climático, mediante los siguientes servicios:

- Cálculo de la huella de carbono.
- Desarrollo de una estrategia de adaptación al cambio climático.
- Desarrollo de una estrategia de descarbonización.
- Construcción e implementación de proyectos de economía circular.
- Construcción e implementación de proyectos de biodiversidad.
- Identificación y análisis de riesgos climáticos y naturales.
- Desarrollo de una estrategia e implementación de la descarbonización.
- Asesoramiento sobre políticas e incentivos climáticos.
- Asesoramiento sobre acuerdos de bajas emisiones de carbono.

Nuestras Soluciones



ECONOMÍA CIRCULAR

Acompañamiento para la elaboración y gestión de un modelo de economía circular para desarrollar oportunidades de crecimiento sostenible que aporten beneficios. Esto genera mayor eficiencia y rentabilidad, menos residuos y mejor innovación. A medida que las empresas repiensan y reinventan sus productos, cadena de suministro y servicios existentes, se puede integrar la circularidad a través de estrategias de circularidad, medición y ejecución de iniciativas.

CADENA DE SUMINISTRO SOSTENIBLE

Acompañamiento para transformar la cadena de suministro para que sea más ética, sostenible y transparente, permitiendo tomar decisiones de compra más informadas y colaborar mejor con los proveedores. Contamos con soluciones basadas en tecnología para medir y realizar un seguimiento eficaz de la cadena y mejorar así la sostenibilidad de las operaciones por medio de la supervisión y gestión de la información, proporcionando una imagen más clara de los riesgos de la cadena de suministro.

ASUNTOS SOCIALES

Acompañamiento en el desarrollo de estrategias e implementación de iniciativas para gestionar de forma responsable las cuestiones sociales dentro de la organización a través de distintos servicios, entre ellos:

- Análisis de madurez en temas de DDHH.
- Diálogos con grupos de interés.
- Identificación de riesgos en comunidades.
- Análisis de brechas en temas de equidad de género.

GOBERNANZA DE TEMAS ESG

Acompañamiento en una variedad de cuestiones, como la gestión de riesgos y los controles internos, la recopilación y la violación de datos, la remuneración de los ejecutivos, la diversidad y las competencias de los consejos de administración, así como los derechos de los accionistas. Ofrecemos un conjunto de servicios diseñados para revisar las estructuras de gobierno para que sean efectivas y eficientes, para eliminar las deficiencias, y asegurar que su directorio y los equipos gerenciales tienen la experiencia necesaria. Acompañamiento para el abordaje de nuevas dinámicas que afectan a las funciones de supervisión y a la gobernanza de las organizaciones.



Martín Mendivelzúa

Socio Líder de Risk Consulting
mmendivelzua@kpmg.com.ar



Ana López Espinar

Socia Líder de Forensic Services
ablopez@kpmg.com.ar



Fernando Weinstabl

Socio de Servicios Actuariales
fweinstabl@kpmg.com.ar



Romina Bracco

Socia Líder de Governance, Risk and Compliance Services (GRCS) & ESG
rbracco@kpmg.com.ar



Hernán Carnovale

Socio de Forensic Services
hcarnovale@kpmg.com.ar



Anabela Gedeón

Socia de Servicios de Asesoría Contable
agedeon@kpmg.com.ar

Nuestros LÍDERES



Carina Espeche

Directora de Governance, Risk and Compliance Services (GRCS)
aespeche@kpmg.com.ar



Martín Rosón

Director de Forensic Services
mroson@kpmg.com.ar



Pablo Paccapelo

Director de Forensic Services
ppaccapelo@kpmg.com.ar



María Alejandra González

Directora de IT Advisory Services
mariagonzalez@kpmg.com.ar



María Cecilia Tombetti

Directora de Forensic Services
mtombetti@kpmg.com.ar



María Laura Peracca

Directora de Forensic Services
mperacca@kpmg.com.ar



Gisela Lach

Directora de Servicios de Asesoría Contable
glach@kpmg.com.ar



Diego Penalva

Director de Forensic Services
dpenalva@kpmg.com.ar



Mariano Spitale

Director de Servicios ESG
mspitale@kpmg.com.ar

Nuestros LÍDERES



CONSULTING

Nuestros Servicios



¿Qué hacemos en **CONSULTING?**

CONNECTED

Reconstruya su negocio **entorno a sus clientes** para crear una organización sin fronteras, donde las personas, los datos y la tecnología interactúen para lograr nuevos niveles de productividad y generen valor.

POWERED

Aproveche las últimas tecnologías, las prácticas comerciales líderes y las soluciones probadas para un camino más inteligente y rápido hacia **funciones comerciales** ágiles y escalables y el **modelo operativo** correcto.

TRUSTED

Integre un **enfoque equilibrado del riesgo y la regulación** en su viaje de transformación, asegurando la confianza de las partes interesadas que permite un crecimiento responsable, una innovación audaz y un alto rendimiento.

AYUDAMOS a las organizaciones a transformarse en forma sostenible y confiable mediante la tecnología.

**Son
nuestros
Pilares**



Tenemos una visión de empresa **CONECTADA** y **CENTRADA EN EL CLIENTE**,
POTENCIADA por mejores prácticas y **CONFIALBE** a través de la Ciberseguridad

CONNECTED

Business & Technology

Consultoría en estrategia y transformación de tecnología y negocios.

POWERED

Cybersecurity

Servicios de estrategia y transformación de ciberseguridad y riesgo tecnológicos.

TRUSTED

Digital Enablement

Servicios de automatización, datos e implementación tecnológica.

**Son
nuestros
Servicios**



BUSINESS & TECHNOLOGY

IT CONSULTING

Vendor selection, Armado de RFP/RFI, Estrategia de IT, Assessment de Infraestructura

PROJECT & CHANGE MANAGEMENT

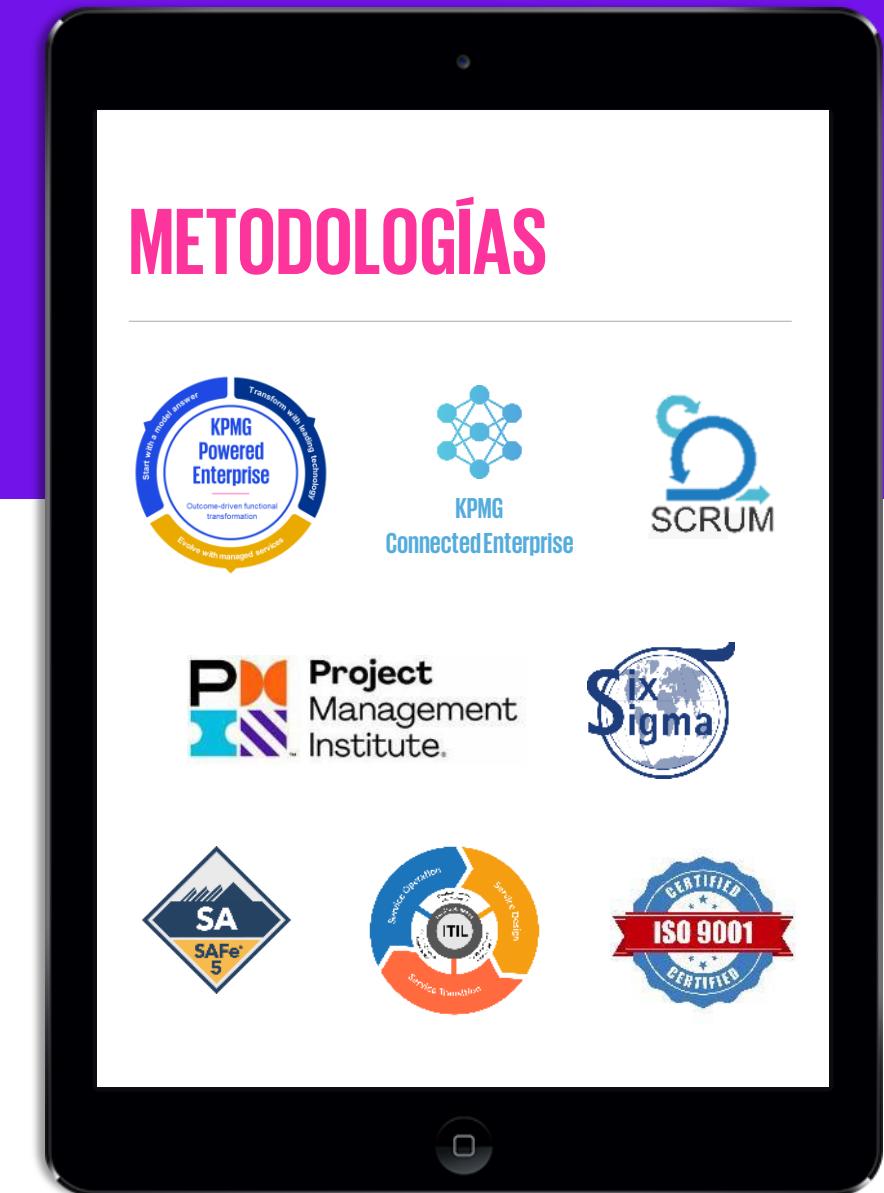
Gestión de proyectos/programas y portfolio (metodología tradicional y ágil); Diseño y servicios de PMO; Gestión del cambio;

BUSINESS CONSULTING

Analisis de estructura; Diagnóstico, mejora y diagramado de procesos; Diseño de estrategia de negocio y modelo operativo; Certificación de procesos; Tokenización de modelos de negocio

CUSTOMER EXPERIENCE

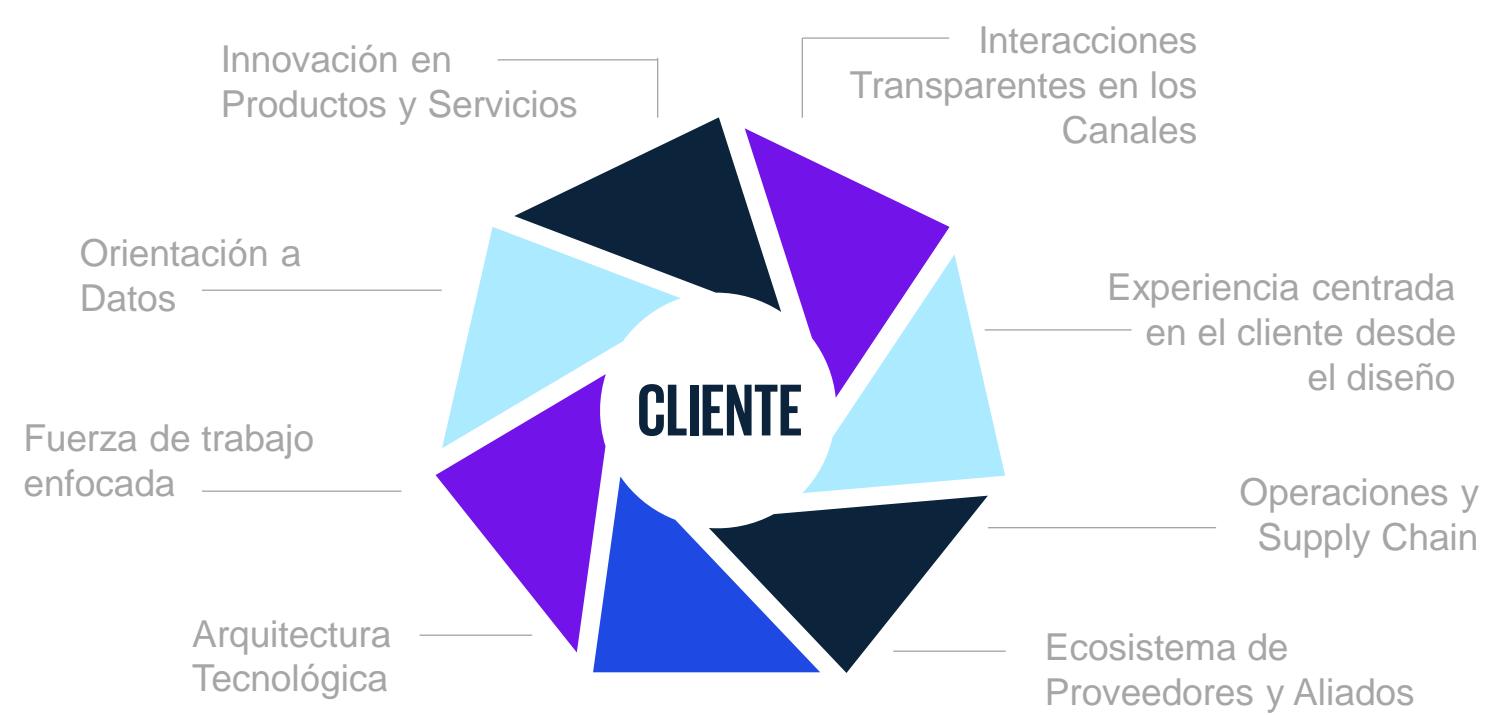
Entendimiento de Cliente (Buyer Persona); Entendimiento y mejora del Customer Journey y Service Blueprint; Benchmark de servicios;



Connected Enterprise basa su enfoque de trabajo en el desarrollo de **8 capacidades** que cubren cada **proceso, función y relación crítica** de una empresa en satisfacer las **expectativas de los clientes**, crear valor comercial e impulsar el crecimiento sostenible en un mundo digital.

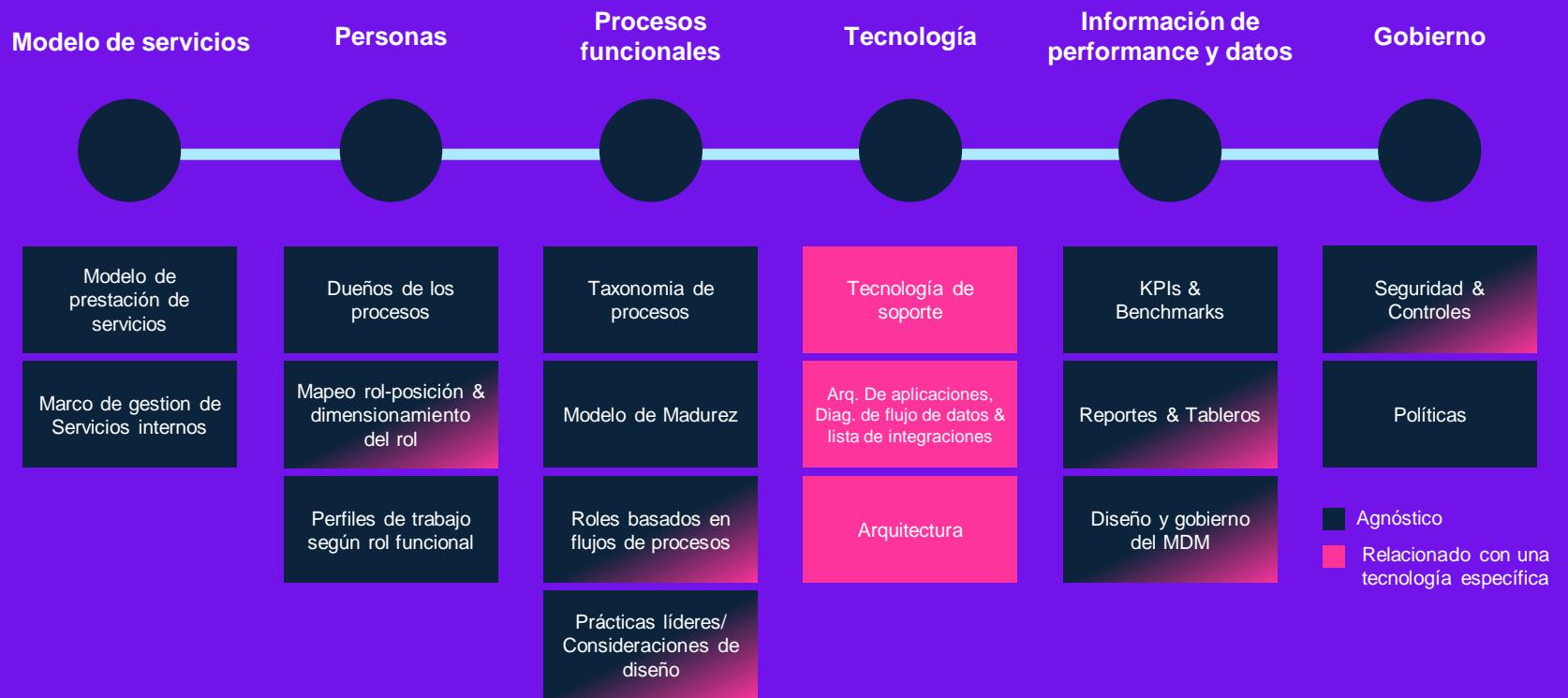
Principales Sectores:

Servicios Financieros | Gobierno | Consumo masivo | TMT | Salud | Automotriz | Energía

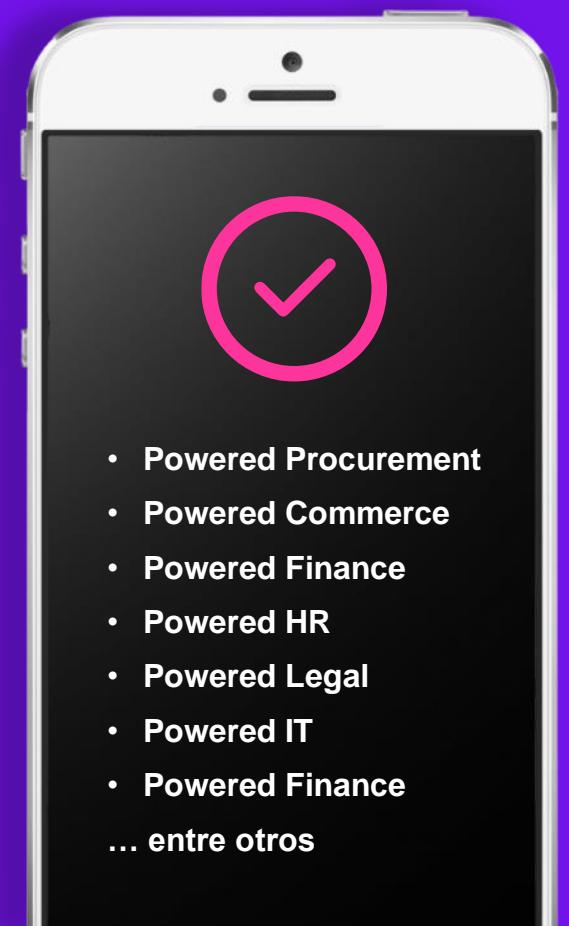


Business & Technology CONNECTED ENTERPRISE

Business & Technology POWERED ENTERPRISE



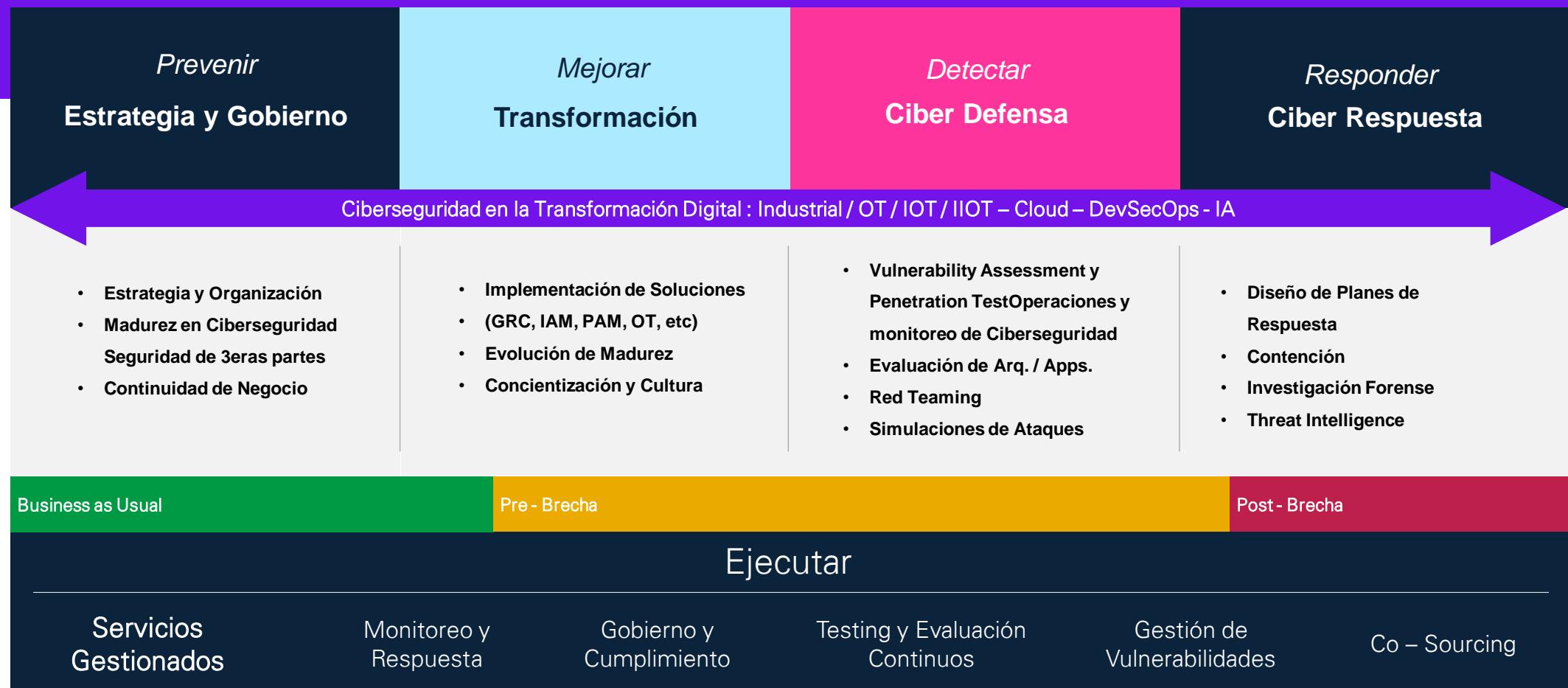
KPMG Powered desarrolla el **modelo operativo objetivo** considerando las siguientes **6 variables complementarias**. Estas variables están desarrolladas con **un enfoque independiente de la tecnología (agnóstico)** o **con orientación a las principales tecnologías** disponibles en el mercado.



CYBERSECURITY

A continuación mostramos los **PILARES** de nuestra propuesta de valor y los **PRINCIPALES SERVICIOS** dentro de cada uno

“Nuestro propósito en KPMG Cyber es ayudar a nuestros clientes a mejorar su **POSTURA** y **CAPACIDADES** en Ciberseguridad **ACTUALES** y **FUTURAS**”



Assessment	Training & Awareness	Hardening of OT Environments	SOC & Monitoring	Threat and Incident Management	Secure OT Network Integration
 Cyber HAZOP & SPR Analysis	 Training on ISA / IEC 62443	 OT Backup Strategy and Implementation	 Implementation of OT Monitoring Solutions	 OT Cyber Incident Response Strategy	 Network Assessment
 OT Cyber Maturity Assessment	 OT Cybersecurity Awareness Campaign	 OT Access Control Strategy and Implementation	 Hands-On Training on OT Monitoring Solutions	 OT Cybersecurity Attack Simulation	 Secure Remote Access
 OT Cybersecurity Assessment (ISA & Others)	 Hands-on Technical Training on OT Cybersecurity	 OT Antivirus Strategy and Implementation	 OT SOC Strategy and Implementation	 OT Cyber Incident Response	 Cyber PHA

Industrial CYBERSECURITY

Hemos desarrollado, además, una amplia capacidad en ciberseguridad industrial. En KPMG Argentina somos líderes globales en ciberseguridad aplicada a entornos ciber físicos (OT, IIOT, IOT).

Nuestros laboratorios **GLOBALES**

With a clear understanding of the nature of OT cybersecurity, we have **built labs (both physical and virtual) that can act both as testing and training grounds for our professionals and our clients**. All physical labs have cameras in place, **allowing for remote interaction** from any part of the world.

 **Netherlands**
(Virtual; Multi-Industry)

 **Germany**
(Physical; Manufacturing)

 **Argentina**
(Physical; Oil&Gas)

 **Singapore**
(Physical; Smart Cities)

 **US**
(Physical; Construction Site)

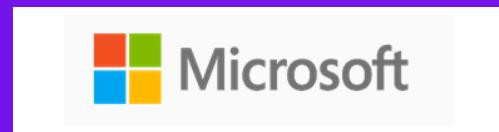
 **India**
(Physical; Oil&Gas)



CYBERSECURITY

nuestras alianzas

Portafolio integral de soluciones



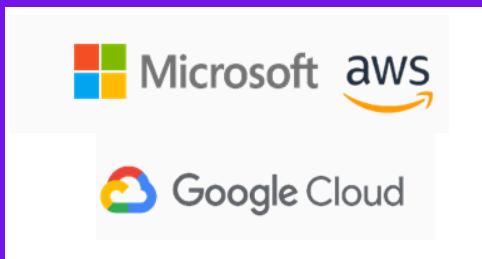
Ciberseguridad física - industrial - IIOT



GRC y SecOps



Cloud – DevSecOps



Concientización – Awareness

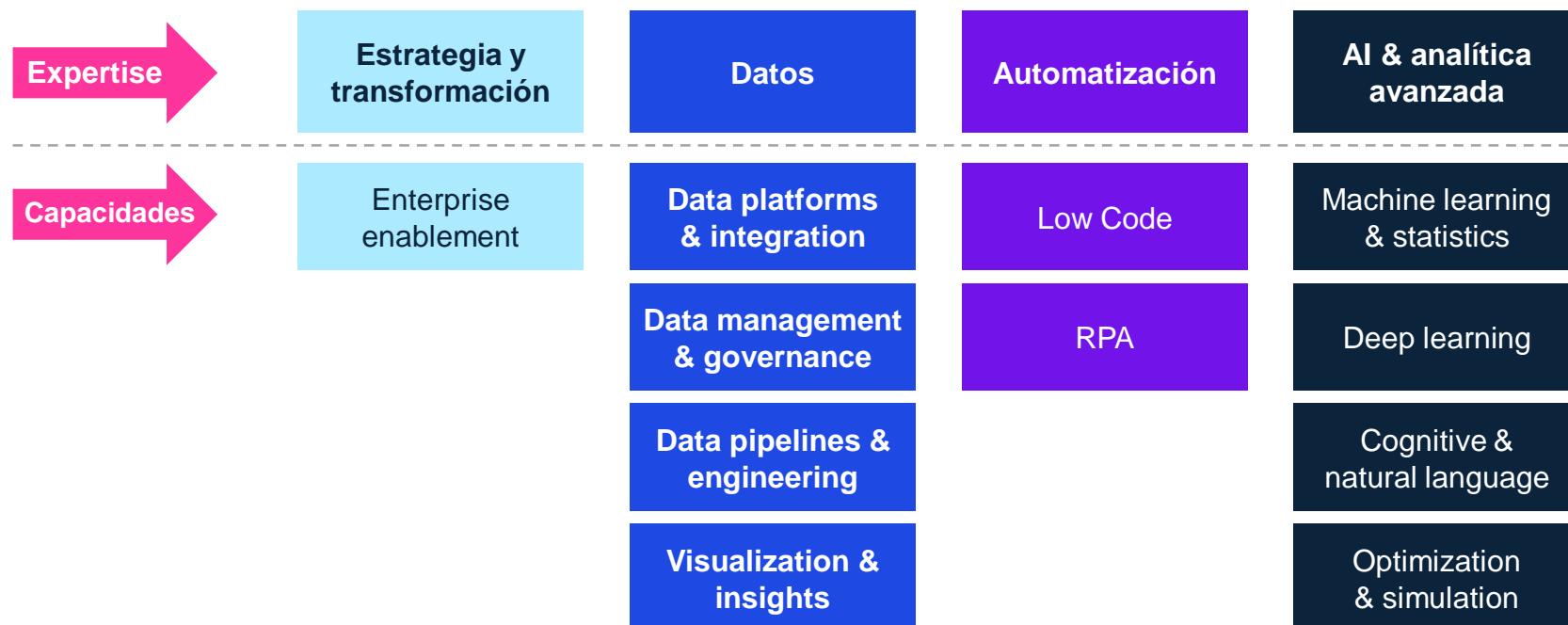


Otras alianzas globales



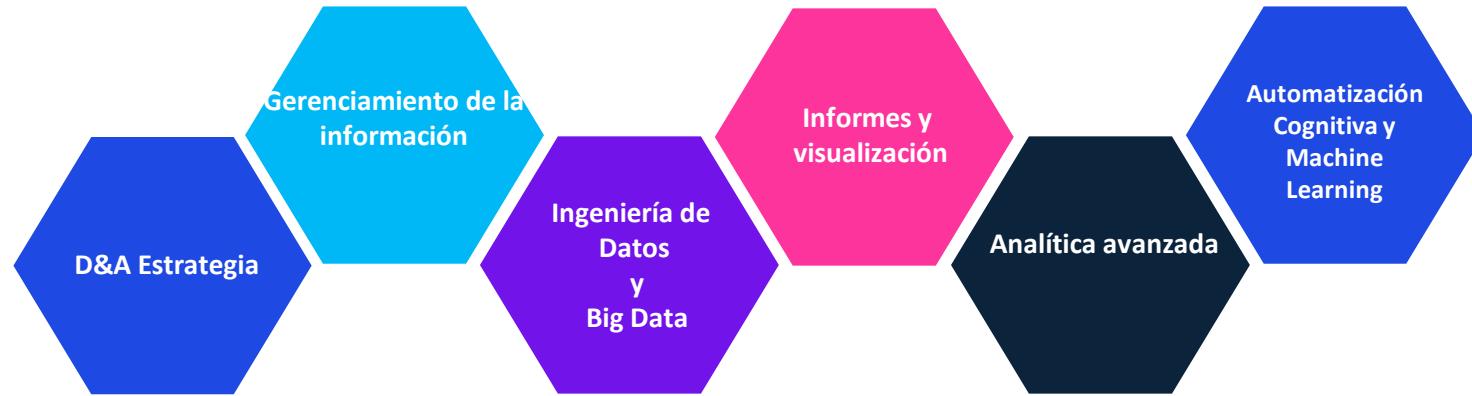
DIGITAL ENABLEMENT

Tenemos un pool de consultores altamente especializados que, mediante la red de KPMG mundial, pueden acceder al contenido especializado de **EXPERTISE Y CAPACIDADES**.



Digital Enablement DATA & ANALYTICS (D&A)

Servicios



Equipo local

+30

Consultores

- Analistas
- Desarrolladores
- Arquitectos

Equipo global

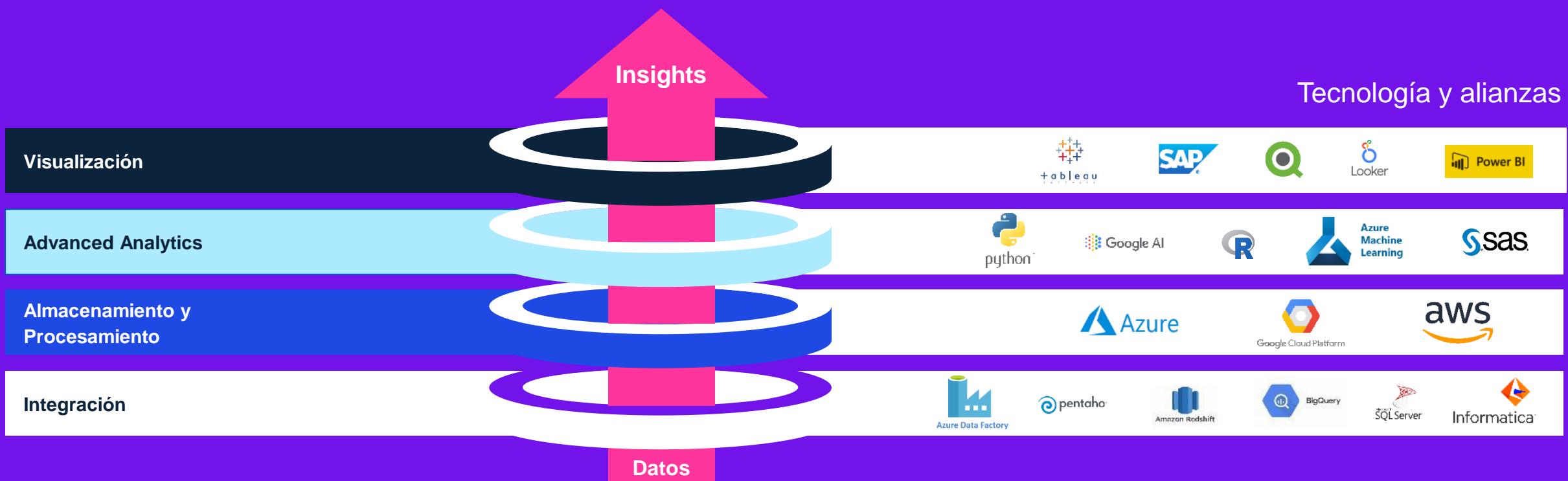
+320

Consultores



Digital Enablement DATA & ANALYTICS (D&A)

- Creación de la visión de D&A que esté alineada con los objetivos del negocio.
- Gerenciamiento, almacenamiento y generación de confianza en lo referente a Datos.
- Asegurando una arquitectura escalable, confiable y flexible.
- Identificación y desarrollo de KPIs para obtener *Insights* de Datos.
- Mejor entendimiento de los drivers del negocio a través de procesos basados en analítica avanzada.
- La automatización Inteligente reduce sesgos, errores humanos e ineficiencias en la toma de decisiones.



Digital Enablement AUTOMATIZACIÓN

KPMG proporciona **servicios integrales** a lo largo del ciclo de vida de la implementación de RPA/IA. Nuestra experiencia abarca desde proporcionar a nuestros clientes los conocimientos para dar forma a su **estrategia**, la **capacitación/facilitación** de sus equipos hasta la **implementación/mejora de la solución** y los servicios de **soporte de mantenimiento**.





Walter Risi

Socio Líder de Consulting
wrisi@kpmg.com.ar



Valeria Forte

Directora Líder de Business & Technology
mariavaleraforte@kpmg.com.ar



Leonardo Scapato

Director Líder de Digital Enablement
lscapato@kpmg.com.ar



Nicolás Manavella

Socio Líder de Cybersecurity
nmanavella@kpmg.com.ar



Emanuel Martínez

Director Cybersecurity & Microsoft Alliance
emanuelmartinez@kpmg.com.ar



Pablo Almada

Socio Líder de Industrial Cybersecurity
palmada@kpmg.com.ar



Leonardo Perosio

Director Especialista Cybersecurity
lperosio@kpmg.com.ar

Nuestros LÍDERES



DEAL ADVISORY, STRATEGY & INFRASTRUCTURE

SERVICES



¿Qué hacemos en DEAL ADVISORY?

Acompañamos a las empresas en sus procesos de transformación, aportando soluciones personalizadas, innovadoras y de alto valor agregado que van desde el diseño de estrategias de crecimiento pasando por la evaluación de futuras acciones de expansión y restructuración, hasta la gestión de activos para maximizar su rendimiento, incorporando un enfoque integral y multidisciplinario a la toma de decisiones.



Enfoque orientado a las NECESIDADES DEL CLIENTE

Entendemos que las operaciones se han vuelto más complejas y requieren abarcar un mayor abanico de consideraciones (financieras, impositivas, comercial, mercado, legal, gestión de activos, etc.)



Nuestros clientes requieren saber el potencial crecimiento de una operación y las mejoras necesarias para crear valor a largo plazo. Necesitan conocer los riesgos y las oportunidades para tomar decisiones con convicción y rapidez.



Nuestros PILARES

ENTENDEMOS LA INDUSTRIA

Conocemos lo que las industrias requieren para lograr los objetivos a futuro a través del entendimiento de su modelo operativo.

APORTAMOS UNA PERSPECTIVA PROFUNDA E INTEGRAL

Unimos el conocimiento de la industria y sus funciones para proporcionar resultados enfocados en la solución.

PROVEEMOS SOLUCIONES AMPLIAS Y ESPECÍFICAS

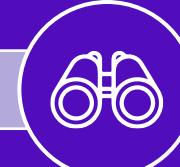
Tenemos soporte funcional que acompaña en el diseño y ejecución de los planes para la creación de valor.

GESTIONAMOS CON UN ENFOQUE MULTIDISCIPLINARIO

Ejecutamos con la asistencia y participación de equipos multidisciplinarios que aportan su visión específica y global de la industria y del sector.

INTEGRAMOS LOS AVANCES DE LA TECNOLOGÍA

Utilizamos el enfoque de Data Analytics para la generación de métricas y flujos de trabajos que dan soporte en el control y monitoreo entre las unidades funcionales, así como la integración de presupuestos y creación de reportes de valor en tiempo real.



Nuestros SERVICIOS

NUESTRO ENFOQUE INTEGRADO ofrece una potente visión de todos los riesgos y oportunidades y permite acompañar a nuestros clientes a tomar decisiones rápidas y seguras que posibiliten identificar tanto los retos como las posibles oportunidades de creación de valor.

CORPORATE FINANCE

Asesoramos en la elaboración de estrategias, planes y herramientas a utilizar en las operaciones de compra, venta y alianzas.

TRANSACTION SERVICES

Ayudamos a las empresas a prepararse en las diversas transacciones y *deals* para dar el siguiente paso y obtener los mejores resultados.

STRATEGY

Diseñamos la estrategia más óptima a seguir para proporcionar soluciones adaptadas a las necesidades de la compañía durante su ciclo económico.

INFRASTRUCTURE

Gestión de proyectos de infraestructura y de activos para extraer el máximo valor mediante el balance de costo, riesgo y rendimiento.

Deal Advisory CORPORATE FINANCE

Mergers & Acquisitions (M&A)

- M&A / compra / deal management.
- Venta de un negocio.
- Búsqueda de financiación.
- Alianzas estratégicas.

Valuations

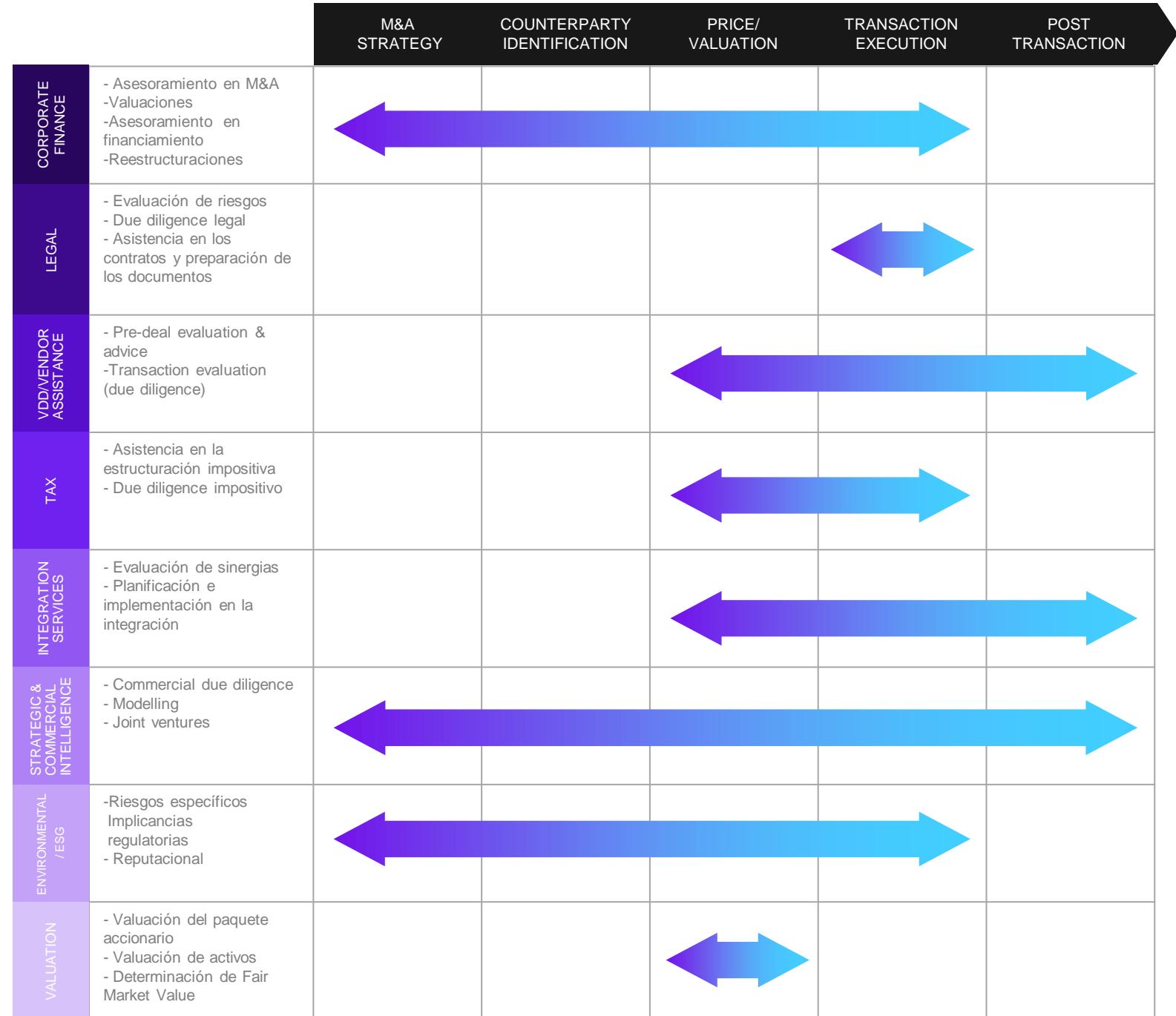
- Impairment test.
- Valuación de paquetes accionarios.
- Valuación de activos.
- Determinación de fair market value.
- Análisis de tasas de descuento.
- PPA.

Debt Advisory

- Asesoramiento en la estructuración de financiación y otras soluciones alternativas.
- Optimización de estructuras de capital.

Deal Advisory CORPORATE FINANCE

KPMG provee un
rango completo de
servicios de M&A



Deal Advisory TRANSACTION SERVICES



En Transaction Services, pensamos como un inversor, analizando cómo las oportunidades de comprar, vender, asociarse, valorarse, crecer, adaptarse, financiar o reorganizar una empresa, pueden añadir valor al negocio.

TRANSACTION SERVICES

- Buy-side Due Diligence Services.
- Sell-side Due Diligence Services.
- Project Management assistance.
- Asistencia en el cierre de cuentas (closing accounts).

RESTRUCTURING

- Financial restructuring.
- Objective Analysis.
- Working Capital optimization.
- Cash management.
- Transformación de negocios de escasa rentabilidad.

INTEGRATION & SEPARATION (I&S)

- Desarrollo de estrategias financieras de transformación.
- Planificación e implementación del post-deal.
- Asesoramiento en los 100 días posteriores a la fusión / separación.
- Diseño de nuevos reportes de gestión.
- Personalización de soluciones de conflictos.

Deal Advisory TRANSACTION SERVICES



Transaction Services ofrece asesoría basado en un enfoque integrado de due diligence financiero, fiscal, operativa y comercial



Aprovechamos los datos y las perspectivas propias de la industria
Nuestra experiencia en el sector y la función para identificar posibles retos de integración tras la operación y,
Definimos posibles oportunidades de mejora tras la operación

Nuestro ENFOQUE INTEGRAL del due diligence

Cooperación eficiente y sinergias operativas con KPMG como asesor en diferentes áreas

DUE DILIGENCE FINANCIERO

Análisis de información histórica y financiera proyectada, con un enfoque centrado en el entendimiento del desempeño subyacente y los riesgos clave identificados.

DUE DILIGENCE DE IMPUESTOS

Análisis del cumplimiento de las obligaciones tributarias de la empresa, de la situación en cuanto al pago de impuestos y de los posibles riesgos impositivos. Implicancias tributarias de la estructura de la operación prevista. Integración de equipos en varios países con distinta legislación fiscal.

DUE DILIGENCE EN MATERIA DE ESG

Evaluación de las estrategias y consideraciones clave en materia de ESG, con énfasis en la preparación y los resultados de la empresa en dicha área. Apoyo en torno a tres áreas clave para la creación de valor: riesgos medioambientales, responsabilidad social y gobierno corporativo.

Enfoque del Diligence en KPMG

OTRAS ÁREAS DENTRO DEL ALCANCE DEL DUE DILIGENCE

Otras posibles áreas para la realización de Due diligence, tales como el área legal, de RR. HH., operativa, de Forensic.

DUE DILIGENCE DE TI / TECNOLOGÍA / CIBERSEGURIDAD

Análisis del entorno informático de la empresa, su infraestructura, recursos y costos, así como evaluación técnica. El due diligence de ciberseguridad analiza las posibles ciberamenazas para la empresa.

DUE DILIGENCE COMERCIAL

Análisis del plan de negocio de la empresa, el mercado, la competencia y los clientes. Evaluación de la viabilidad del plan de negocio. Información clave sobre el potencial de crecimiento previsto y el potencial de rentabilidad del cliente objetivo.

ANÁLISIS SOBRE LA CREACIÓN DE VALOR

A partir de nuestros conocimientos y el análisis de datos, junto con la vasta experiencia sectorial y funcional, nuestro objetivo es identificar oportunidades de valor cuantificables para el negocio de los clientes.

El alcance del trabajo se adaptará a las necesidades específicas de cada empresa, a nuestro entendimiento del cliente objetivo y la industria de que se trate, como también a los factores clave identificados que generan valor y que han sido acordados con la empresa.

Deal Advisory STRATEGY

Ayudamos a las organizaciones y equipos ejecutivos a cambiar, crecer, adaptarse y responder a las fuerzas disruptivas. Los apoyamos en la definición y en el desarrollo de estrategias innovadoras que incorporan la agilidad, la centralidad del cliente y la excelencia operativa necesarias para prosperar en mercados dinámicos.

ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

Ayudamos a adelantarse al mercado en un entorno disruptivo para garantizar el potencial de ingresos a largo plazo.

ESTRATEGIA DE OPERACIONES Y COSTOS

Mejoramos el rendimiento del modelo de negocio existente gestionando los costos y alineando el modelo operativo con la estrategia.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

Encontramos la estrategia óptima para todos los componentes de la cartera teniendo en cuenta el valor intrínseco y el potencial de sinergia.

ESTRATEGIA DE FUSIONES Y ADQUISICIONES (M&A)

Maximizamos el valor de la operación en situaciones de venta y planificamos y creamos valor en situaciones de compra. Así como, la estrategia y planificación de integraciones y separaciones.

Deal Advisory | INFRASTRUCTURE

Gestión de proyectos de infraestructura y de activos para extraer el máximo valor mediante el balance de costo, riesgo y rendimiento.

ASSET MANAGEMENT
ASSET DELIVERY



Infrastructure | ASSET MANAGEMENT

ESTRATÉGICO



Estrategia de gestión de activos



Modelo operativo de activos

TÁCTICO



Eficiencia y rendimiento de activos y operaciones



Riesgo y resiliencia de activos y operaciones



Planificación y pronóstico de activos y operaciones



Entrega del programa activos

OPERACIONAL



Integridad de activos fijos (financieros)



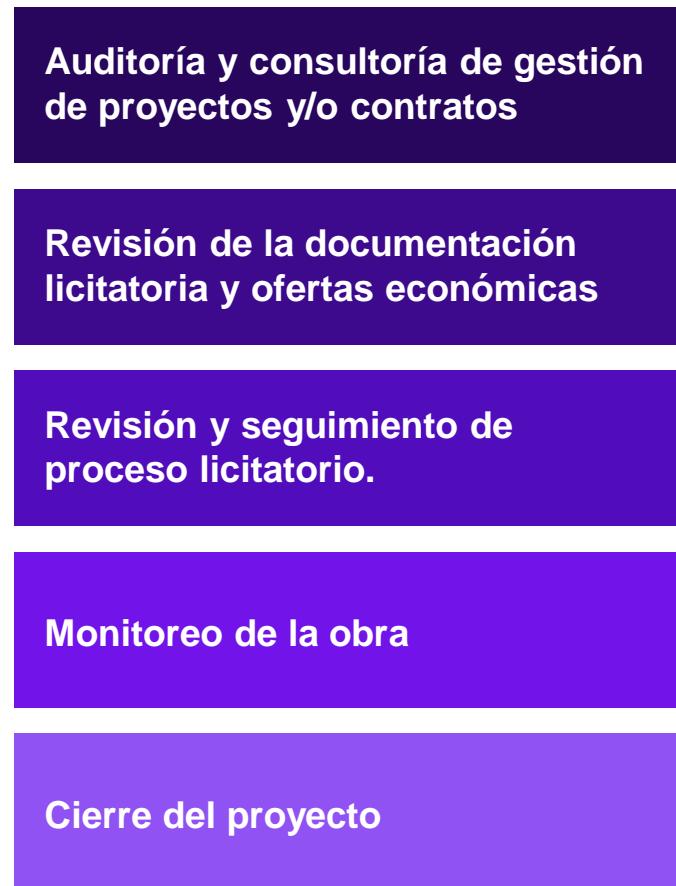
Garantía de gestión de activos



Inteligencia y análisis de activos

Infrastructure | ASSET DELIVERY

ÁREAS DE SERVICIO





Andrea Oteiza

Socia de Deal Advisory
aoteiza@kpmg.com.ar



Juan Ramiro Isaac

Director de
Corporate Finance
jisaac@kpmg.com.ar



Gabriel Taira

Director de Corporate
Finance
gtaira@kpmg.com.ar



Matías Frances

Gerente Senior de
Corporate Finance
mfrances@kpmg.com.ar



Gabriel Miyagi

Director de Transactions
Services & Restructuring
gmiyagi@kpmg.com.ar



Martín Sikic

Director de Transactions
Services
msikic@kpmg.com.ar



María Fernanda Delillo

Directora de Transactions
Services
mdelilloizzes@kpmg.com.ar

Nuestros LÍDERES

Nuestros equipos de especialistas combinan una mentalidad global y experiencia local con un profundo conocimiento del sector y herramientas analíticas superiores para ayudar a nuestros clientes a navegar por un proceso complejo y fragmentado.

Nuestros líderes fomentan una mentalidad orientada a las soluciones, la comunicación clara y abierta, la flexibilidad y la pronta respuesta a las necesidades de nuestros clientes.

Nuestro asesoramiento en las DIVERSAS INDUSTRIAS



OTI
OIL TEST INTERNACIONAL

oroplat a.s.a.
PROYECTO
CERRO NEGRO

**Biogénesis
Bagó**

MOTREX

Eurofarma

Orígenes
SEGUROS DE RETIRO

bind
Banco Industrial

SOPHIA
Capital

**GRUPO
SANCOR
SEGUROS**

hannover re

**mercado
libre**

NIUM

SAMSUNG

luminaamericas

**PUBLICIS
GROUPE**

PROSEGUR

**ENTRE RÍOS
CRUSHING**

**BODEGAS
SALENTEIN**

adecoagro

**VH VAN
HESSEN**

INDUSTRIAL &
MANUFACTURING

FINANCIAL
SERVICES

TECHNOLOGY,
MEDIA & TELECOM

CONSUMER
& RETAIL

Nuestro asesoramiento en las DIVERSAS INDUSTRIAS



ENERGY, OIL & GAS

Acindar
Grupo ArcelorMittal

Brookfield
Infrastructure Partners



Amco
Happy to learn.

GLENCORE

MM
MORENA DEL VALLE MINERALS

MSU
Energy

OTI
OIL TEST INTERNACIONAL

**PROYECTO
CERRO NEGRO**
oroplat a.s.a.

**Pan American
ENERGY**

SECO

SOPHIA
Capital

Stericycle

Sumitomo Corporation

uraniumone
investing in our energy

we-link
GROUP

ZiJin

okuo
Entrepreneurs by nature

Chevron

Colbun

COTECNA
Trust for a moving world

enel
Green Power

**Energy Rental
Solutions** **CAT**

GOLDWIND

Ledesma

**PATAGONIA
GOLD**

VEOLIA

Naturgy

Nuestros reconocimientos hablan de nosotros

Internacionales



Locales



Puesto 1 en cantidad de empresas auditadas Por 5to año consecutivo consolidamos el liderazgo en visibilizar Mujeres en Directorio (único en el país)

Puesto 10 como empresa más influyente de todo el país.

Puesto 13 entre las empresas con mejor imagen y mayor exposición pública durante la pandemia.

Puesto 6 por ser una de las empresas de Servicios Contables más activas en Redes Sociales de Latinoamérica.



Globales

Worldwide Complete Advisor Ranking (2001-2020)

Thomson Reuters SDC	Nº of deals
1 KPMG	8596
2 PWC	7263
3 Deloitte	5085
4 E&Y	4893
5 Rothschild & Co	4680



De acuerdo al ranking global realizado por Thomson Reuters en 2020, KPMG M&A fue reconocido con el segundo lugar como asesor financiero en M&A para mid-market, resultado que nos permite mantener la posición de liderazgo por volumen de transacciones cerradas en los últimos 5 años. Además, obtuvimos el primer lugar como Asesores líderes en M&A TMT a nivel mundial.



Muchas GRACIAS



DIEGO BLEGER
Socio Líder de Advisory
en KPMG Argentina



Ingresá a la web
de Advisory



Ingresá a la web
de Consulting



Ingresá a la web de
Deal Advisory



Ingresá a la web
de Risk Consulting



✉ contactenos@kpmg.com.ar



kpmg.com.ar

La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. No se deben tomar medidas en base a dicha información sin el debido asesoramiento profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

© 2025 KPMG Soc Cap I Sec IV Ley 19.550, una sociedad argentina y firma miembro de la organización global de firmas independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.



@kpmgArgentina



KPMG Argentina



KPMG Argentina



KPMG Argentina



@kpmg_argentina