



# INFRAESTRUCTURA

Presentación de servicios Deal Advisory

---

KPMG Argentina

**“El mundo construirá más infraestructura en los próximos 40 años que en los últimos 4.000.”**



# ¿Por qué KPMG?

Brindamos asesoría técnica, legal y financiera a Gobiernos y privados en materia de contratos



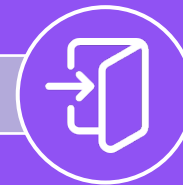
Conocimiento profundo del mercado local y regional, para brindar respuestas efectivas y oportunas.



Servicios de estructuración de proyectos, evaluación, promoción y asesoría en procesos licitatorios de contratos.



Acceso a centros de excelencia e innovación y constante actualización en temas regulatorios, financieros y de gestión de riesgos con impacto global de proyectos.



Especialistas multidisciplinares en constante formación, que brindan excelencia técnica y asesoramiento objetivo en proyectos.



# Contexto

LA INFRAESTRUCTURA es uno de los mayores desafíos globales del siglo XXI



Grupo dedicado a la infraestructura, con el objetivo de la innovación y los conocimientos derivados de nuestra **VASTA EXPERIENCIA EN EL SECTOR**



Contamos con **AMPLIA EXPERIENCIA** con el sector público y privado, así como con los acreedores financieros



Apoyamos a nuestros clientes en **TODO EL CICLO DE VIDA DEL ACTIVO**, en todos los subsectores de infraestructura



Nuestra **PRESENCIA REGIONAL** permite a KPMG estar en más de 26 países con profesionales dedicados a la infraestructura. En LatAm estamos en **TODOS LOS PAÍSES** con 100+ profesionales dedicados a temas de Infraestructura



# Cubrimos todos los sectores de **INFRAESTRUCTURA**



## Agua y alcantarillas

Gestión de agua y de alcantarillas y residuos sólidos



## Energía y Fuentes Renovables

- Generación, Transmisión y Distribución de Energía
- Energía Renovable.
- Eficiencia Energética.



## Edificación y Construcción

Concesiones y PPPs



## Transporte

Movilidad urbana, ferrocarriles, carreteras, aeropuertos y puertos



## Mining

- Logística, Minas
- Ferrocarriles de Mercaderías



## Petróleo y Gas

- Tuberías, Downstream
- Petroquímica



## Gobierno e Infraestructura Social

Salud, Educación, Vivienda, Alojamiento Gubernamental, Unidades Penitenciarias, Turismo y Eventos Deportivos



# Nuestras capacidades | INFRASTRUCTURE

Gestión de proyectos de infraestructura y de activos para extraer el máximo valor mediante el balance de costo, riesgo y rendimiento.

ASSET MANAGEMENT

ASSET DELIVERY



# Nuestros SERVICIOS

## ASSET DELIVERY

- Relevamientos e inspecciones in situ.
- Verificación de pliegos y procesos licitatorios.
- Verificación de proceso de adjudicación.
- Control, gestión y seguimiento de obra.
- Control y verificación de certificación de obra y documentación de soporte.
- Conforme a Obra y revisiones finales.
- Informes de aceptación y entrega.
- Reportes estatus de obras.

## Metodologías Implementadas

### Metodología MPA

- Modelos de Contratos similares
- Controles típicos de Proceso de Gestión de Contratos
- Base de Datos de Riesgos en la Industria de Retail
- Buenas prácticas en gestión de contratos
- Acciones de mejora típicas

### Metodología IAM

- Técnicas de Análisis y Auditoría
- Análisis de Riesgos Estratégicos
- Planes y recomendaciones

## ASSET MANAGEMENT

- Diagnóstico de gestión de activos físicos.
- Desarrollo del modelo operativo
- Diseño de organización y gobernanza.
- Reducción de costos y creación de valor.
- Mitigación de riesgos.
- Planificación de inversión
- Planes de mantenimiento.
- Controles internos
- Auditorías de operaciones internas.
- Cumplimientos de normativas.
- Gestión de información de activos.

## Metodologías Implementadas

### Metodologías Ágiles

- Planificación basada en maximizar el valor de los entregables
- Equipos autoorganizados
- Reuniones más eficientes y decisiones más rápidas

### Metodología ESG

- Análisis del desempeño socioambiental de los proyectos
- Análisis de Riesgos Estratégicos
- Evaluación del cumplimiento de las leyes ambientales aplicables
- Evaluación del cumplimiento de las leyes ambientales aplicables

# Ciclo de un proyecto | ASSET DELIVERY

## ÁREAS DE SERVICIO

Auditoría y consultoría de gestión de proyectos y/o contratos

Revisión de la documentación licitatoria y ofertas económicas

Revisión y seguimiento de proceso licitatorio.

Monitoreo de la obra

Cierre del proyecto





# Gestión de Activos | ASSET MANAGEMENT

## ÁREAS DE SERVICIO

Estrategia y planificación de activos físicos.

Creación y adquisición de activos.

Operación y mantenimiento.

Renovación y enajenación.



# Nuestro Enfoque

Enfoque multidisciplinario y metodológico | Experiencia técnica | Entorno colaborativo | Equipos in situ

## Proyecto - Obra

Contratos, Propuestas y Anexos;  
Controles de Planificación;  
Controles de ejecución;  
Medición y Controles de Pago.

## Especialistas KPMG

Gestión de proyectos  
Gestión de activos  
Real estate

## Metodología

ÁGILES  
MPA  
IAM  
ESG

## Base de conocimiento

Trabajos similares  
Credenciales  
Investigaciones y publicaciones

## Planificación del trabajo

KPMG's PPM  
portafolio & project management

## Soporte

Plataforma colaborativa

## Red

Presencia global / Regional

Auditoría Técnica  
de Contratos y  
Obras  
Gestión de activos

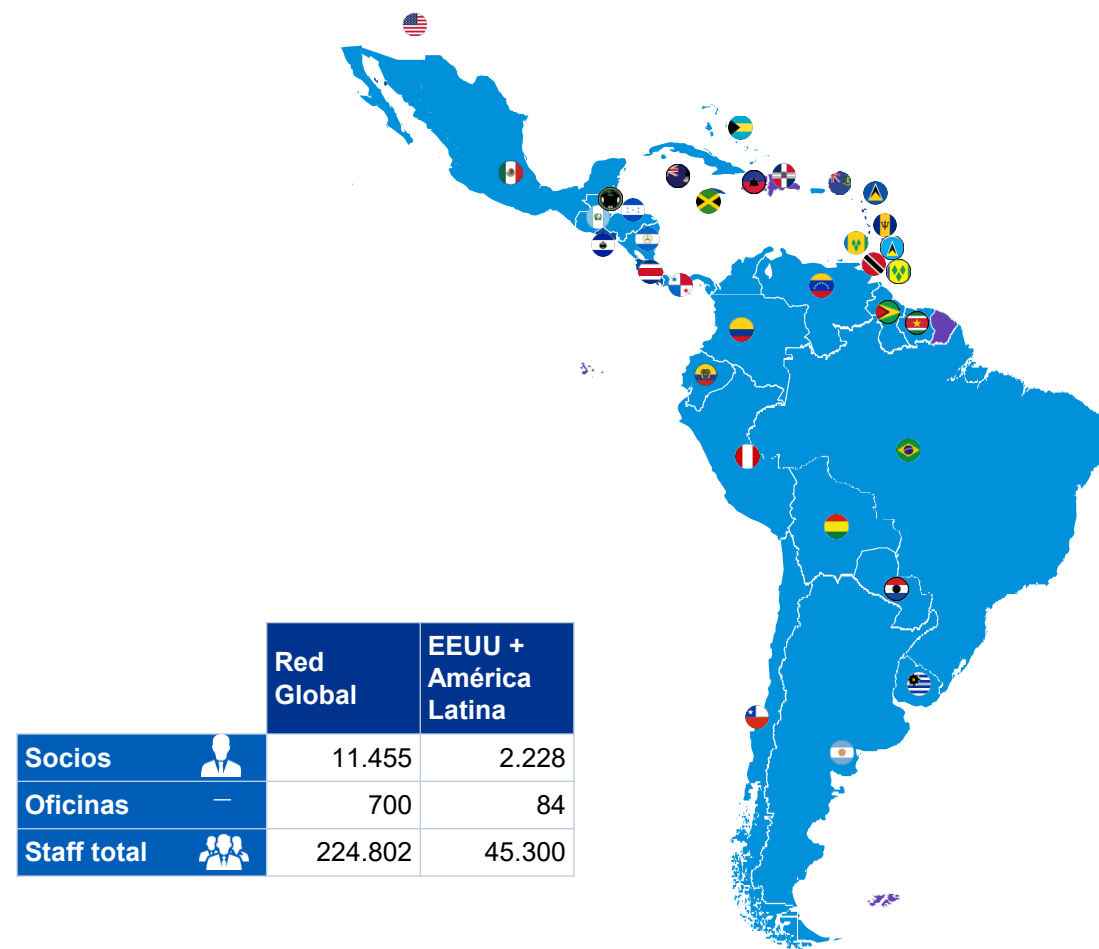


# KPMG en América Latina y El Caribe

KPMG tiene 26 firmas miembro en la región

Países Prestatarios del BID		Otras firmas miembro en la región	
	Argentina		Guyana*
	Bahamas		Haiti*
	Barbados		Honduras
	Belice*		Jamaica
	Bolivia		Mexico
	Brazil		Nicaragua
	Chile		Panama
	Colombia		Paraguay*
	Costa Rica		Peru
	República Dominicana		Suriname*
	Ecuador		Trinidad and Tobago
	El Salvador		Uruguay
	Guatemala		Venezuela

\* En estos países se presta servicio por firmas miembro de KPMG en países adyacentes.



# Credenciales relevantes en la industria (1/2)

## Proyecto Auditoría de Obras para AA2000

- **Desafío:** En el marco de la concesión para la adecuación y modernización de los principales activos del país, la concesionaria requirió de una Auditoría General de los Procesos de Contratación, Adjudicación y Ejecución de las obras desarrolladas y en ejecución actualmente.
- **Rol De KPMG:** Brindar servicios de Auditoría Técnica Certificante realizando las siguientes actividades:  
Controles técnicos: Revisión de Documentación de Ingeniería, Contractual, Verificación de OC, Avance Físico de las obras, Control de Comunicaciones (OS y NP), Análisis de Riesgos del Proyecto, entre otros.  
Controles Administrativos: Verificación del Proceso de Licitación y Adjudicación, Control del Avance Financiero del Proyecto, Balance Economías-Demasías, Avance por Certificación Mensual (ejecución y provisiones), Cierres Económicos Trimestrales, Verificación de Pagos al contratista, entre otros.
- **Valor Agregado:** El abordaje de KPMG permitirá al cliente verificar las posibles desviaciones halladas en el proceso de contratación y adjudicación de las diferentes obras ejecutadas, así como las mejores prácticas requeridas para mitigarlas. Adicionalmente, permitirá validar que los montos aprobados en las diferentes Ofertas Económicas estén acordes con la realidad del mercado de la construcción nacional, permitiéndoles de esta manera evitar posibles reclamos por incoherencia de precios en las futuras adjudicaciones.

## Proyecto Construcción de Interconexión Eléctrica en la Provincia de Santa Cruz

- **Desafío:** En el marco de la concesión de una explotación minera en la Provincia de Santa Cruz, el Cliente se ha comprometido a financiar el Proyecto de Interconexión Eléctrica de las localidades Perito Moreno, El Pluma y Los Antiguos (extensión aproximada de 130 km) con una inversión de + USD31.6 M
- **Rol De KPMG:** Servicios de Auditor Certificante en nombre del financiador. Controles Técnicos (Documentación de Ingeniería, Comparación con OC, Avance Físico de la Obra) y Administrativos (Avance Financiero del Proyecto, Forecast, Avance de Provisiones, Balance Economías-Demasías, Control de Equipos y Personal de Obra, Avance por Certificación, entre otros), incluyendo el relacionamiento con todas las partes involucradas en la construcción a través de un equipo de ingenieros in situ permanente.
- **Valor Agregado:** El abordaje de KPMG permite verificar que los fondos aportados para el desarrollo de esta obra serán utilizados completamente en la ejecución del proyecto, anticipar desvíos y proporcionar herramientas de negociación.

# Credenciales relevantes en la industria (2/2)

## Proyecto Validación de estructura de costo para Acindar

- **Desafío:** Validación Técnica en el marco de una mediación entre la compañía productora de varillas de construcción y la proveedora de la materia prima, en donde se disputaba la indemnización de costos de producción por el periodo en el que la materia prima no cumplía con los estándares de calidad.
- **Rol De KPMG:** Realizar la validación de Estructura de Costos (Costos Directos/Indirectos y de Producción) en el que se analizaron los soportes de producción y se contrastó con los stocks de cada etapa productiva en la realización de las varillas.
- **Valor Agregado:** El abordaje de KPMG permitirá al cliente verificar las posibles desviaciones halladas en el proceso de producción de las varillas.

## Auditoria Técnica en BHP

- **Desafío:** Dar apoyo en el Trabajo de Campo en la Auditoría Interna de Mantenimiento e Integridad de Activos de “Minerals América” para el año fiscal 23.
- **Rol De KPMG:** En conjunto KPMG-BRA y KPMG-Chile como parte del trabajo regional, se realizó una Auditoría Interna de Mantenimiento e Integridad de Activos.
- **Valor Agregado:** A través del informe generado por KPMG se logró evidenciar las deficiencias, procesos positivos y posibles mejoras al cliente. Adicionalmente, KPMG brindó al cliente las recomendaciones y buenas prácticas que debían ser implementadas para la gestión y manejo integral de cada uno de sus proyectos actuales y futuros.



## Andrea Oteiza

Socia de Deal Advisory  
aoteiza@kpmg.com.ar



## Massiel Vera Araujo

Supervising - Deal Advisory  
mveraaraujo@kpmg.com.ar



## Gabriel Taira

Director de Corporate Finance  
gtaira@kpmg.com.ar



## Federico De Palma

Consultor Sr. - Deal Advisory  
fdepalma@kpmg.com.ar



## José Díaz Hernández

Gerente Senior de Infraestructura  
jdiazhernandez@kpmg.com.ar



## Tomás Luciano

Consultor Sr. - Deal Advisory  
tluciano@kpmg.com.ar

# Nuestro EQUIPO

Nuestros equipos de especialistas combinan una mentalidad global y experiencia local con un profundo conocimiento del sector y herramientas analíticas superiores para ayudar a nuestros clientes a navegar por un proceso complejo y fragmentado.

Nuestros líderes fomentan una mentalidad orientada a las soluciones, la comunicación clara y abierta, la flexibilidad y la pronta respuesta a las necesidades de nuestros clientes.



# Contactanos

 [contactenos@kpmg.com.ar](mailto:contactenos@kpmg.com.ar)



[kpmg.com.ar](https://kpmg.com.ar)

La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. No se deben tomar medidas en base a dicha información sin el debido asesoramiento profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

© 2024 KPMG, una sociedad argentina y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una entidad privada inglesa limitada por garantía que no presta servicios a clientes. Derechos reservados.



[@kpmgArgentina](https://twitter.com/kpmgArgentina)



[KPMG Argentina](https://www.linkedin.com/company/kpmg-argentina)



[KPMG Argentina](https://www.facebook.com/kpmg-argentina)



[KPMG Argentina](https://www.youtube.com/kpmg-argentina)



[@kpmg\\_argentina](https://www.instagram.com/kpmg_argentina)