



Nuestros servicios para

# Seguros

KPMG Argentina



# Nuestro compromiso con la industria de Servicios Financieros

En nombre de KPMG en Argentina, compartimos esta presentación que incluye los claros diferenciadores que constituyen a KPMG como una Firma prestadora de servicios profesionales multidisciplinarios que junto a nuestras soluciones de vanguardia, nos mantiene como líderes en excelencia en la atención a nuestros clientes.

Entendemos que colocando al cliente en el centro, pensando en grande y trabajando en equipo para lograr un impacto significativo en nuestros grupos de interés; en el marco de un modelo de sostenibilidad y de banca y seguros responsables son las claves para dar soluciones a sus necesidades. Queremos ser sus aliados para lograr sus objetivos de negocio. En el mismo sentido, en KPMG nos dedicamos a inspirar confianza y colaborar con nuestros clientes y equipos de profesionales a alcanzar su máximo potencial, trabajando con propósito y pasión, integrando enfoques innovadores junto a la experiencia para entregar resultados confiables.

Nuestro compromiso, como líderes de servicio al cliente, será la de ser responsables de su atención integral permaneciendo atentos y a su disposición permanentemente.



**Fernando Quiroga Lafargue**  
Socio Líder de Servicios Financieros  
KPMG en Argentina

# Asesores de confianza del sector seguros



## Calidad comprobada:

KPMG ha demostrado su calidad en sus servicios y cuenta con excelente reputación de brindar un punto de vista acertado e imparcial en sus perspectivas y recomendaciones.



## Líderes en servicios financieros:

KPMG es la Firma líder en la industria global de servicios financieros. La práctica de seguros de KPMG está bien posicionada para transformar la incertidumbre actual en una ventaja sostenible, ayudando a crear valor, mitigar riesgos y descubrir oportunidades.



## Valor competitivo:

Reconocemos el desafío de balancear las necesidades estratégicas y de negocio con los riesgos y costos asociados con sus iniciativas. Brindamos un valor competitivo y elegimos al equipo de forma eficiente, aportando el conocimiento que necesitan.



## Pensamiento estratégico:

Nuestros profesionales demuestran pensamiento estratégico y aportan habilidades y conocimiento para ayudarles a generar valor y lograr una transformación sostenible.



## Un enfoque flexible:

Tenemos un enfoque colaborativo para trabajar con sus equipos, tomando en cuenta la perspectiva de cada grupo de interés. Creemos en la comunicación frecuente y directa para que puedan tomar decisiones de forma rápida y evitar sorpresas.



## Un equipo experimentado:

Contamos un equipo de profesionales altamente calificado y experimentado para brindar su profundo conocimiento cuando lo requieran. Tenemos una amplia experiencia en el sector de seguros y hemos colaborado con entidades relevantes de la industria.



## Enfoque centrado en el cliente:

Como sus asesores, buscamos brindarles valor alineando nuestros objetivos con los suyos, aportando perspectivas que hagan la diferencia.



**Lorena Lardizábal**  
Socia Líder de Seguros  
KPMG en Argentina



**Fernando Weinstabl**  
Socio de Servicios Actuariales  
KPMG en Argentina

---

# Nuestro valor agregado



Nuestros profesionales hacen la diferencia.

La cercanía con el cliente consiste en brindar la colaboración necesaria que ayude a los profesionales a alcanzar sus propias metas; y aportar valor más allá de lo requerido para superar sus expectativas.

### Un asesor confiable en servicios financieros

KPMG es líder en servicios financieros enfocados en banca, seguros, mercado de capitales y manejo de activos.



**+51.000**

Profesionales de SF alrededor del mundo



**45**

Centros de servicios globales, en Asesoría, Impuestos y Auditoría

Nuestra práctica global de Servicios Financieros combina el conocimiento y la experiencia en la industria con una visión estratégica para ayudar a nuestros clientes a tener éxito.

# Credenciales sólidas avalan nuestra experiencia

# Seguros

+315k



horas de servicio  
dedicadas\*

+545



proyectos  
realizados\*

+90



Clientes  
atendidos\*

## ¿Quiénes ya nos eligieron?



## Programa Voz del Cliente

8,8

### Satisfacción promedio

entre nuestros clientes  
de Seguros en 2023

# Podemos ayudarte a impulsar tu negocio en el sector seguros

---

- ⦿ **Asesoramiento contable en normas locales e internacionales**
- ⦿ **Asesoramiento legal e impositivo**
- ⦿ **Auditoría**
- ⦿ **Ciberseguridad y Fraude**
- ⦿ **Servicios Actuariales y Riesgo Financiero**
- ⦿ **Transformación digital**
- ⦿ **Gestión de Riesgos y Control Interno**
- ⦿ **ESG y cambio climático**
- ⦿ **M&A**

# Asesoría Contable (AAS)

## ¿POR QUÉ NO UTILIZAR LA INFORMACIÓN FINANCIERA COMO UNA OPORTUNIDAD PARA DESTACARSE?

Frente a la alta exigencia y complejidad de los mercados de capitales, las empresas no sólo necesitan garantizar su capacidad de respuesta con las obligaciones contables y financieras, sino también obtener relevancia en el proceso involucrado. En KPMG ayudamos a las organizaciones a destacarse en el cumplimiento de sus obligaciones contables y en la organización de los procesos de información financiera.

Trabajamos conjuntamente para organizar sus procesos de información financiera y ayudar a garantizar que la contabilidad se ajuste a los objetivos del negocio, permitiéndole obtener una optimización en los resultados.

Asistimos a las empresas en:

- Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
- Ofertas públicas iniciales.
- Fusiones y adquisiciones.
- Mejoras en la velocidad y calidad de información contable y financiera.
- Mejoras en el proceso de generación de información contable y financiera.
- Préstamos de personal.

Ayudamos a las organizaciones en las consideraciones contables que intervienen en las nuevas iniciativas de cumplimiento normativo, incluidas las nuevas normas de contabilidad o pronunciamientos normativos.

Brindamos soporte en el cumplimiento de las expectativas del mercado de capitales en materia de información financiera confiable, transparente y detallada.

Asesoramos en la mejora de los sistemas y procesos para crear un equilibrio adecuado entre el rendimiento, riesgo y control, mientras se entrega información precisa y oportuna a las partes interesadas importantes.



ASESORÍA CONTABLE (AAS)

# Nuestras Soluciones

## ACOMPAÑAMIENTO EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA INICIAL

Asistencia en la evaluación de la calidad de la información financiera y de gestión y recomendaciones de mejores prácticas.

## DIAGNÓSTICO Y MEJORA DE CALIDAD DE INFORMACIÓN

Asistencia en la evaluación de la calidad de la información financiera y de gestión y recomendaciones de mejores prácticas.

## DIAGNÓSTICO CUALITATIVO Y CUANTITATIVO DE BRECHAS NORMATIVAS

Asistencia en el desarrollo de un diagnóstico de diferencias entre normas contables (locales, IFRS o USGAAP) a medida del negocio de nuestros clientes.

## LOAN STAFF

Proyectos con recursos provistos por KPMG y supervisados por los clientes, en relación con tiempos, reportes, enfoque, prioridades.

## PREPARACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Asistencia en la preparación de estados financieros de acuerdo con el marco normativo aplicable.

## CONVERSIÓN DE NORMAS

Asistencia en la conversión de la información financiera de nuestros clientes para pasar de una norma contable a otra. El enfoque metodológico suele incluir una etapa de diagnóstico cualitativo de diferencias normativas, luego un diagnóstico cuantitativo, la posible evaluación de impactos en procesos y sistemas y asistencia en preparación de los primeros estados financieros.

## ASESORAMIENTO CONTABLE Y ANÁLISIS DE IMPACTOS DE NUEVAS NORMATIVAS

Asistencia en la preparación de memos técnicos sobre determinados temas nuevos o normas nuevas. Confección de cálculos o análisis específicos como ser: Impuesto diferido, ajuste por inflación contable, consolidación de estados financieros, entre otros.

## CONSULTAS ESPECÍFICAS

Un servicio de comunicación permanente para preguntas específicas.

Asistencia en la preparación de documentos específicos sobre conclusiones, tratamientos contables y nuevas normas.

# Nuestros servicios de Impuestos y legales



Precios de transferencia



Asignaciones int. de personal y servicios migratorios



Asesoramiento, planificación y cumplimiento impositivo



Planificación fiscal de individuos y emp. familiares



Impuestos y tecnología



Fusiones y adquisiciones



Outsourcing de servicios empresariales



Asesoramiento contencioso tributario



Legales



Seguridad Social y Derecho Laboral



Tributación internacional

# Tax Technology

## Un enfoque diferente para el departamento de Impuestos

El cumplimiento de las obligaciones fiscales está llevando a una constante readecuación de los procesos internos de los departamentos tributarios. Las entidades ya no tendrán que desperdiciar recursos y talento en trabajos repetitivos que producen poco valor. Deberán invertir en nuevas tecnologías y liberar esos

recursos para agregarle valor a la compañía desde el análisis y planeamiento fiscal. En KPMG contamos con un área especializada que combina conocimientos impositivos y tecnológicos, ofreciendo soluciones innovadoras.

## Principales desafíos experimentados por las entidades



Compilación de datos entre diversas fuentes



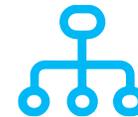
Extracción de información



Datos incompletos o con formatos erróneos



Gran volumen de datos



Deficiente customización del ERP



Alta dependencia de planillas de cálculo



Procesos no estandarizados

# Impuestos – Procesos en el Scope de Automatización



## Iva

Extracción de datos ERP y sistemas específicos, conciliaciones fiscales de debito, crédito, retenciones, pagos, armado de papeles de trabajo. Control contra Portal IVA AFIP (Libro IVA Digital).



## Master Data

Actualización y control de indicadores fiscales en master data de clientes y proveedores. Control contra padrones y CM05/CM01 y constancias locales. Lectura automática de formularios de inscripción.



## Reporting bi

Armado de tableros de control de Impuestos para revisión y toma de decisiones ejecutivas y seguimiento de carga fiscal. Control de vencimientos



## Tax filing

Carga de datos de declaraciones juradas en sistemas web, apps y sistemas desktop



## Determinaciones y cálculos

Cálculo de coeficientes de prorrata para impuestos provinciales y nacionales (Prorratao Crédito Fiscal).



## Impuestos provinciales

Generación de papeles de trabajo de impuestos provinciales (IIBB), extracción de datos de ERP, sistemas satélite y sistemas específicos. Conciliaciones de cuentas y datos extraídos de la plataforma fiscal.



## Agentes de recaudación

Generación de papeles de trabajo de liquidaciones de agentes de retención y percepción con el detalle de los certificados y/o facturas emitidas y la posibilidad de generar de forma automática los TXT para la carga de las declaraciones juradas para presentar ante el fisco.



## Procesos de extracción, manipulación y procesamiento de información e interacción con distintas apps de la infraestructura IT

# Cibersecurity

Servicios de estrategia y transformación de ciberseguridad y riesgo tecnológicos.

Nuestro propósito en KPMG Cyber es ayudar a nuestros clientes a mejorar su postura y **capacidades** en ciberseguridad **actuales** y **futuras**.

A continuación mostramos los **pilares** de nuestra propuesta de valor y los **principales servicios** dentro de cada uno.

## Prevenir Estrategia y Gobierno

- Estrategia y Organización.
- Madurez en Ciberseguridad.
- Seguridad de terceras partes.
- Continuidad de Negocio.

## Mejorar Transformación

- Implementación de Soluciones.
- (GRC, IAM, PAM, OT, etc.).
- Evolución de Madurez.
- Concientización y Cultura.

## Detectar Ciber Defensa

- Vulnerability Assessment.
- Penetration Test Operaciones y monitoreo de Ciberseguridad.
- Evaluación de Arq. / Apps.
- Red Teaming.
- Simulaciones de Ataques.

## Responder Ciber Respuesta

- Diseño de Planes de Respuesta.
- Contención.
- Investigación Forense.
- Threat Intelligence.

## Ejecutar

**Servicios  
Gestionados**

Monitoreo y  
Respuesta

Gobierno y  
Cumplimiento

Testing y Evaluación  
Continuos

Gestión de  
Vulnerabilidades

Co – Sourcing

# Forensic Services

## ¿CÓMO PRESERVAR LA INTEGRIDAD DEL NEGOCIO FRENTE AL AVANCE DEL RIESGO DE FRAUDE Y CORRUPCIÓN?

En Forensic Services de KPMG ayudamos a identificar y administrar estas amenazas con una estrategia adecuada para su prevención, detección y respuesta a través de servicios especializados, incrementando los niveles de integridad y reduciendo el impacto negativo sobre las finanzas, la reputación y las operaciones.

Somos un equipo de profesionales experimentados y multidisciplinario que incluye contadores, abogados, ingenieros y licenciados en sistemas, especialistas en respuesta ante ciberataques, licenciados en criminalística, sociólogos, ex policías y examinadores de fraude certificados, entre otros. Contamos con un laboratorio de tecnología forense de última generación para el tratamiento de evidencia digital, que junto a nuestra metodología global y un profundo conocimiento de la industria, nos permite ofrecer un enfoque a medida y especializado. Somos Centro de Excelencia de Servicios de Forensic para Sudamérica.



FORENSIC SERVICES

# Nuestras Soluciones

## ASESORAMIENTO SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS LEYES Y NORMATIVAS ANTICORRUPCIÓN

Nuestro equipo de Forensic lo ayuda a mantener el cumplimiento con todos los aspectos anticorrupción incluidos en la normativa internacional

## ASESORÍA EN DISPUTAS

Colaboramos en la resolución de disputas complejas en materia contable, financiera y económica, para su presentación en litigios ante tribunales locales o internacionales.

## ANÁLISIS PROACTIVO DE DATOS

Mediante el procesamiento de datos detectamos riesgos para su empresa.

## INVESTIGACIONES DE FRAUDE Y CONDUCTA IRREGULAR

Investigamos malversación de activos, corrupción, manipulación de estados contables, fuga de datos y acoso y discriminación.

## GESTIÓN DE RIESGOS DE TERCEROS (“TPRM”)

Asesoramos a nuestros clientes sobre la gestión del riesgo de reputación e integridad en las relaciones comerciales.

## INTELIGENCIA CORPORATIVA

Realizamos procedimientos para analizar antecedentes, identificar conflictos de interés o detectar vínculos de personas o entidades con la situación fraudulenta.

## PREVENCIÓN DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO

Lo ayudamos a desarrollar, implementar y mantener una estrategia para prevenir los riesgos asociados a delitos financieros.

## E DISCOVERY Y RESPUESTAS A INCIDENTES DE CIBERSEGURIDAD

Contamos con herramientas, conocimiento técnico y habilidades para obtener evidencias electrónicas y dar respuesta ante ciberataques.

## KPMG COMPLIANCE PORTAL

Ayudamos a nuestros clientes a madurar sus actividades de cumplimiento y hacerlas sostenibles en el tiempo.

## ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE FRAUDE Y CORRUPCIÓN

Ayudamos a prevenir, detectar y dar respuesta a los riesgos, mediante el diseño, la implementación y evaluación de controles antifraude.

## ADMINISTRACIÓN DE LÍNEAS ÉTICAS

Ayudamos a implementar una herramienta que facilita que empleados y/o terceros informen sobre posibles conductas irregulares y resguarden su identidad.

# Gestión de Riesgos Financieros y Servicios Actuariales (FRM)

## Afrontar los riesgos financieros con un marco sólido de gestión

Los riesgos financieros nunca han sido tan complejos y desafiantes como en este mundo altamente globalizado. Las reservas de capital, las carteras de crédito y derivados financieros, las políticas de inversión y los perfiles de capital y de deuda exigen una vigilancia constante y minuciosa para gestionar el riesgo financiero de forma adecuada.

En KPMG ofrecemos un amplio servicio de gestión de riesgos financieros y servicios actuariales para acompañar a nuestros clientes de diferentes industrias. Aplicamos herramientas analíticas, matemáticas y estadísticas para resolver y asesorar sobre los desafíos que afrontan nuestros clientes. Por ejemplo, asistimos en trabajos relacionados con la valoración, regulación y

contabilización de instrumentos financieros. También ayudamos a entidades financieras, compañías de seguros y clientes corporativos y públicos a identificar, evaluar y, finalmente, optimizar los riesgos a los que se enfrentan, para que puedan aprovechar las oportunidades que al mismo tiempo se generan.

Somos los asesores de confianza de los principales directorios y equipos ejecutivos en todo el mundo. Ellos nos eligen porque somos reconocidos por el talento de nuestra gente, experiencia técnica, el conocimiento profundo de las industrias y nuestra capacidad para hacer bien el trabajo.



Gestión de riesgos financieros y servicios actuariales (FRM)

# Nuestras Soluciones

1

## Gestión de riesgos financieros

Asesoramos a nuestros clientes de forma integral en temas de la regulación, valoración y contabilización de instrumentos financieros y la gestión de riesgos financieros.

2

## Servicios actuariales

Asesoramos a nuestros clientes en temas actuariales, modelaciones, normas contables y regulatorias locales e internacionales, así como en productos de seguros. También diseñamos y desarrollamos herramientas de automatización de procesos y optimizar el cálculo de reservas actuariales.

3

## Consultoría de tesorerías corporativas

Brindamos a nuestros clientes soluciones integradas que le permiten navegar los riesgos relacionados a la tesorería y tomar decisiones acertadas.

4

## Planes de pensión y beneficios a empleados

Asesoramos a nuestros clientes en el diseño y valoración de planes de pensión y de beneficios a empleados, tanto bajo normativa local como internacional.



# Digital Enablement

Tenemos un pool de consultores altamente especializados que, mediante la red de KPMG mundial, pueden acceder al contenido más actualizado.

## Servicios de automatización, datos e implementación tecnológica.

### Estrategia y transformación

- Enterprise Enablement.

### Automatización

- Low code.
- RPA.

### Datos

- Data platforms.
- Data Management & Governance
- Data pipelines & engineering
- Visualizations & Insights

### AI y analítica avanzada

- Machine learning & statistics
- Deep learning
- Cognitive & Natural language
- Optimization & simulation

# Business & Technology

## Metodologías propias



KPMG  
Connected  
Enterprise

## Metodologías externas



1

### IT Consulting

Estrategia de IT, Digitalización, Vendor selection, Assessment de Infraestructura, Mejora de procesos de IT.

2

### Business Consulting

Discovery de IA, Análisis y rediseño del modelo operativo y estructura organizacional; Diagnóstico y mejora de procesos; Diseño de estrategia de negocio; Transformación digital, Tokenización de modelos de negocio (basados en blockchain)

3

### Project & change management

Gestión de proyectos/programas (metodología tradicional y ágil); Diseño y servicios de PMO; Gestión del cambio.

4

### Customer experience

Entendimiento de Cliente (Buyer Persona); Optimización del Customer Journey

# Environment, Social and Governance Services (ESG)

Ayudamos a nuestros clientes a comprender y adaptarse a los cambios emergentes en el panorama empresarial, mediante el desarrollo de estrategias, modelos de negocio, operaciones e inversiones responsables y sostenibles.

Acompañamos a nuestros clientes en el diseño de métodos, herramientas, medición del desempeño y acompañamos sus procesos de reportes bajo diferentes estándares del mercado.

Impulsamos modelos de negocio, productos y servicios que abordan los riesgos y oportunidades del cambio climático y ayudan a los clientes a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y a adaptarse a los efectos del cambio climático.

Contamos con equipos de trabajo multidisciplinarios con amplio conocimiento y trayectoria en temas de sostenibilidad ambiental, social y de gobierno corporativo, análisis de riesgos socio ambientales, medición de impactos, entre otros.



Environment, social and  
governance services (esg)

# Nuestras Soluciones

1

## Estrategia y transformación

Asistencia en el desarrollo de una estrategia ESG para transformar los negocios través de:

- ◉ Análisis de Madurez en asuntos ESG.
- ◉ Construcción de una Hoja de Ruta.
- ◉ *Benchmark* de la industria. Posicionamiento en el mercado.
- ◉ Análisis de Materialidad
- ◉ Alineación de la estrategia a los ODS.
- ◉ Identificación y análisis de Riesgos ESG.
- ◉ Capacitaciones.

2

## Reporting

Asistencia para la elaboración de documentos que reflejen de forma transparente las iniciativas ESG realizadas por una organización a través de:

- ◉ Análisis de brechas versus distintos estándares de reporte (GRI 2021, SASB, TCFD, UNGC).
- ◉ Verificación interna de la calidad de datos y gestión de temas a reportar.
- ◉ Elaboración de Reportes de Sostenibilidad (GRI 2021, SASB, TCFD, UNGC).
- ◉ Elaboración de políticas, códigos, prácticas para la gestión y reporte de temas ESG.

3

## Descarbonización y cambio climático

Asistencia para la definición de la estrategia de descarbonización y alcance de objetivos en materia de cambio climático, a través de:

- ◉ Cálculo de la huella de carbono.
- ◉ Desarrollo de una estrategia de adaptación al cambio climático.
- ◉ Desarrollo de una estrategia de descarbonización.
- ◉ Construcción e implementación de proyectos de economía circular.

4

## Desarrollo económico y social

Asistencia en el desarrollo de estrategias e implementación de iniciativas para gestionar de forma responsable las cuestiones sociales dentro de la organización y en la cadena de valor, a través de:

- ◉ La debida diligencia de ESG (DDHH, EHS).
- ◉ Análisis de madurez en temas de DDHH.
- ◉ Diálogos con grupos de interés.
- ◉ Identificación de riesgos en comunidades.
- ◉ Análisis de brechas en temas de equidad de género.
- ◉ Evaluación ESG de la cadena de suministro (debida diligencia, DDHH, diálogos, desarrollo).

# Governance Risk & Compliance Services (GRCS)

## CREAR Y PRESERVAR EL VALOR DE SU ORGANIZACIÓN

La creciente exigencia de inmediatez en el control empresarial, la compleja evolución de los cambios en los negocios y los riesgos asociados, sumado a un contexto económico incierto, hacen que la función de auditoría interna, riesgo y cumplimiento, sea cada vez más importante para los directorios de las organizaciones. En KPMG trabajamos junto a muchas organizaciones que reconocen la necesidad de transformar sus funciones de auditoría y gestión de riesgos, para convertir las fuerzas disruptivas en oportunidades.

**LA FUNCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA Y LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y CONTROLES SUELEN LIDERAR EL TRATAMIENTO DE ASUNTOS COMPLEJOS, CUYA EFICACIA Y EFECTIVIDAD PUEDEN REPERCUTIR SIGNIFICATIVAMENTE EN EL DESEMPEÑO Y EN LOS RESULTADOS DE SU EMPRESA.**

Algunos de ellos son:

- Tercerización parcial/completa de la función de auditoría interna (recursos, lugar y momento correctos).
- Desarrollo/evaluación de la función de auditoría interna.
- Gestión de riesgos (definición del contenido: identificando, evaluando y priorizando los riesgos del negocio y definición del proceso: construyendo y manteniendo una dinámica de gestión de riesgos sistemática y sustentable).
- Cumplimiento normativo (incluido SOX).
- Cumplimiento contractual.
- Gobierno corporativo.
- Auditoría/monitoreo continuo.



GOVERNANCE RISK &  
COMPLIANCE SERVICES (GRCS)

# Nuestras Soluciones

## GOBIERNO CORPORATIVO

Asistencia en el diseño e implementación de un programa de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC) que permita una visión consistente e integral de toda la organización, con el objeto de mejorar la sustentabilidad, eficiencia y transparencia de los procesos de GRC, mediante la alineación de los procesos con las metas y objetivos estratégicos e impulsando de esta forma ventajas competitivas y valor para los accionistas.

## DESARROLLO/ EVALUACIÓN AUDITORIA INTERNA

Asistencia en el desarrollo/evaluación de la función de auditoría interna, mediante acompañamiento metodológico, capacitación, evaluación de riesgos, definición del estatuto y plan de auditoría que permitan alinear la función con los objetivos del negocio.

## EJECUCIÓN DE AUDITORÍAS INTERNAS, DIAGNÓSTICOS Y MEJORA DE CONTROLES INTERNOS

Asistencia en la evaluación de riesgos y controles mediante la ejecución de auditorías internas, diagnósticos y mejora de controles internos, a través de diversas modalidades de contratación.

## PROGRAMAS DE GESTIÓN DE RIESGOS (ERM)

Asistencia en el diseño e implementación de un programa de gestión de riesgos (ERM), a través de la definición del perfil de riesgo corporativo, la identificación de brechas entre el modelo de Gestión de Riesgos actual y el deseado, y la definición de un plan que permita transitar hacia el modelo de gestión deseado.

## PROGRAMAS DE CERTIFICACIÓN SOX

Asistencia en las distintas instancias de implementación y cumplimiento de Programas de certificación SOX, incluyendo la evaluación, documentación y prueba de controles.

Identificación de controles requeridos para cumplir con la normativa, reducir y eficientizar las pruebas de controles y/o generar oportunidades de cambio a los controles existentes a fin de mejorar el marco de prevención y detección de deficiencias en forma efectiva y oportuna.

AUDITORIA ÁGIL: Acompañamiento en la implementación de metodologías ágiles en el área de Auditoría Interna.



GOVERNANCE RISK &  
COMPLIANCE SERVICES (GRCS)

# Nuestras Soluciones

## REVISIÓN CUMPLIMIENTO CONTRACTUAL

Asistencia en la revisión del cumplimiento contractual sobre las principales relaciones de negocio de las organizaciones, con el fin de identificar potenciales oportunidades de recupero y/o reducir costos en áreas como tercerizaciones, regalías, inversiones en publicidad, licencias y otros.

## CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Asistencia en la identificación del marco normativo aplicable, mapeo de obligaciones, evaluación de riesgos inherentes y residuales asociados a la gestión de obligaciones.

Acompañamiento en la definición de actividades de monitoreo del cumplimiento de obligaciones.

## LIBROS CONTABLES

Asistencia en la solicitud de autorizaciones ante IGJ/CNV para llevar registros contables en medios ópticos/digitales. Presentación de informes anuales y bienales requeridos. Contestación de vistas.

## AUDITORÍA Y MONITOREO CONTINUO

Asistencia en el diseño e implementación de una metodología de Auditoría Continua y Monitoreo Continuo que respalde los objetivos estratégicos mediante el incremento de la eficiencia y eficacia en las actividades de auditoría interna, mejores controles y rendimiento e información oportuna para la toma de decisiones.



# Deal Advisory CORPORATE FINANCE

## Mergers & Acquisitions (M&A)

- M&A / compra / deal management.
- Venta de un negocio.
- Búsqueda de financiación.
- Alianzas estratégicas.

## Valuations

- Impairment test.
- Valuación de paquetes accionarios.
- Valuación de activos.
- Determinación de fair market value.
- Análisis de tasas de descuento.
- PPA.

## Debt Advisory

- Asesoramiento en la estructuración de financiación y otras soluciones alternativas.
- Optimización de estructuras de capital.

# Nuestros líderes



**Fernando Quiroga Lafargue**  
Socio Líder de Servicios Financieros  
[fquiroga@kpmg.com.ar](mailto:fquiroga@kpmg.com.ar)



**Michael Thomas**  
Socio Líder de Financial  
Risk Management y Servicios Actuariales  
[michaeldanielthomas2@kpmg.com.ar](mailto:michaeldanielthomas2@kpmg.com.ar)



**Lorena Lardizábal**  
Socia Líder de Seguros  
[llardizabal@kpmg.com.ar](mailto:llardizabal@kpmg.com.ar)



**Fernando Weinstabl**  
Socio de Servicios Actuariales  
[fweinstabl@kpmg.com.ar](mailto:fweinstabl@kpmg.com.ar)

# Equipo de servicio al cliente



**Romina Bracco**  
Socia Líder de Governance, Risk and  
Compliance Services & ESG



**Andrea Oteiza**  
Socia Líder de Deal Advisory



**Gabriel Vecchio**  
Socio de Tax Technology



**Anabela Gedeón**  
Socia de Servicios de Asesoría  
contable (AAS)



**Nicolás Manavella**  
Socio Líder de Cybersecurity



**Valeria Forte**  
Directora Líder de  
Business & Technology



**Ana López Espinar**  
Socia Líder de Forensic  
Services



**Walter Risi**  
Socio Líder de Consulting y Líder  
Global de Ciberseguridad en IIoT



**Leonardo Scapato**  
Director de Digital Enablement  
Especialista en Servicios  
Financieros

**MUCHAS  
GRACIAS**

