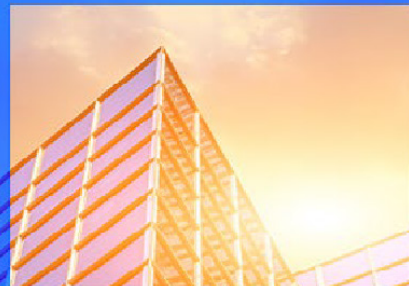


Encuesta 2025 a los directorios
de empresas privadas

Encuesta a los directorios de empresas privadas



Para entender mejor los desafíos que enfrentan los directorios de empresas privadas de los EE. UU. al supervisar la estrategia —dada la rapidez del cambio, la disrupción y la incertidumbre—, el BLC de KPMG encuestó a cerca de 275 directores de empresas privadas.

Desde la perspectiva del directorio, ¿cuáles son los aspectos más desafiantes de la planificación estratégica para la dirección en este entorno? ¿Dónde pueden los directorios aportar más valor, tanto en el proceso de planificación estratégica como en la planificación de escenarios?

“Debería haber una revisión más sólida del plan estratégico a medida que evoluciona y cambia.”

– *Director independiente de una empresa propiedad de los empleados*

¿Cómo agrega más valor el directorio en el proceso de planificación estratégica? Seleccione hasta 3 opciones.

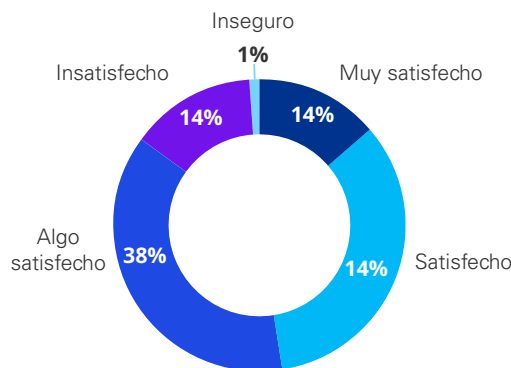
- 50%** Cuestiona las premisas estratégicas.
- 48%** Aporta nuevas perspectivas sobre mercados, competidores, clientes, tendencias y más.
- 46%** Colabora con la dirección para ayudar a identificar oportunidades y riesgos potenciales.
- 36%** Ayuda a garantizar la alineación de la estrategia, los riesgos, los controles, los incentivos y la cultura.
- 34%** Supervisa la ejecución estratégica
- 3%** Otro

Hace dos años, en nuestra Encuesta 2023 a los directorios de empresas privadas, casi dos tercios de los directores dijeron que la mayor oportunidad de mejora en la supervisión del directorio estaba en la estrategia. Dado el entorno empresarial actual —que abarca desde nuevas políticas sobre aranceles y comercio, riesgos de recesión e inflación, y guerras en curso, hasta amenazas de ciberseguridad y las implicancias transformadoras de la inteligencia artificial—, nuestra encuesta 2025 analiza más de cerca los desafíos que enfrentan los directorios en la supervisión de la estrategia y dónde pueden aportar mayor valor.

La versión completa del informe* incluye citas de directores, resultados agregados de la encuesta, datos demográficos de los participantes y un anexo detallado clasificado por rol y titular de la empresa, ingresos y sector.

*Fuente: KPMG BLC, 2025 Private company board survey insights, September 2025

¿Considera que el proceso de planificación de escenarios de la dirección identifica y cuantifica adecuadamente los riesgos para la estrategia de la empresa, de modo que la dirección pueda desarrollar planes para abordarlos?



Nota: No equivale al 100% debido al redondeo.

Fuente: BLC de KPMG, Resultados de la encuesta 2025 a los directorios de empresas privadas, septiembre de 2025.

Acerca del Board Leadership Center de KPMG

El KPMG Board Leadership Center (BLC por sus siglas en inglés) promueve un gobierno corporativo de excelencia con el fin de generar valor a largo plazo y fortalecer la confianza de los grupos de interés. A través de una serie de datos, perspectivas y programas, el BLC, que incluye al Instituto de Comités de Auditoría de KPMG y trabaja en estrecha colaboración con otras organizaciones líderes de dirección, promueve la educación continua y la mejora del gobierno corporativo. El BLC trabaja junto con directores y líderes empresariales en los temas críticos que impulsan las agendas de los directorios, desde la estrategia, el riesgo, el talento y los aspectos ESG hasta la administración de los datos, la calidad de la auditoría, las tendencias de representación y muchos otros temas.

Para más información:

kpmg.com/us/blc
us-kpmgmktblc@kpmg.com



En el Instituto de Comités de Auditoría patrocinado por KPMG brindamos una variedad de recursos diseñados para asistir a Directores y miembros de Comités de Auditoría a mantenerse actualizados y a compartir experiencias que son esenciales para cumplir apropiadamente con su rol. Ofrecemos un programa integral que contempla el patrocinio de eventos y sesiones de capacitación, y la publicación de artículos de especialistas que abordan temas de actualidad.



Contactos

Para más información, por favor visítenos online en www.home.kpmg/ar/ICA o envíenos un email a icaa@kpmg.com.ar



Ariel Eisenstein
Socio Líder de Auditoría
+54 11 4316 5812
aeisenstein@kpmg.com.ar



Viviana Picco
Socia de Auditoría
+54 11 4316 5828
vpicco@kpmg.com.ar



Romina Bracco
Socia Líder de
GRCS & ESG
+54 11 4316 5910
rbracco@kpmg.com.ar

La información contenida en este documento es de carácter general y no pretende abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque nos esforzamos por proporcionar información precisa y oportuna, no podemos garantizar que dicha información sea exacta a partir de la fecha en que se reciba o que seguirá siéndolo en el futuro. Nadie debe actuar sobre dicha información sin el asesoramiento profesional adecuado después de un examen exhaustivo de la situación particular.

© 2025 KPMG Soc Cap I Sec IV Ley 19.550, una sociedad argentina y firma miembro de la organización global de firmas independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.