

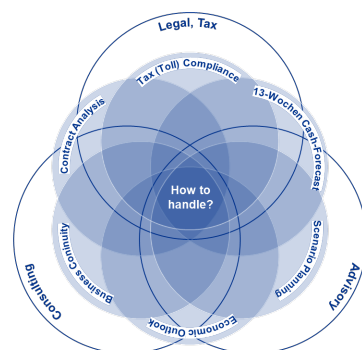
# Wie wirken sich die weltweiten Verwerfungen der Lieferketten durch die volatile US-Handelspolitik auf Ihr Unternehmen aus?

## Resilienz-Check

Tax, Advisory & Law

Die USA verhängen weltweit Zölle zum Schutz ihrer Industrie. Das Tempo bei der Umsetzung ist hoch, ebenso wie die Unsicherheit in den Unternehmen. Große Warenströme und viel gebundenes Kapital sind bereits am Lieferweg.

Was bedeutet das konkret für Ihr Unternehmen? Wie ist die exakte steuerliche und auch rechtlich korrekte Vorgehensweise? Wie sind die Auswirkungen auf die kurzfristige Liquidität und Finanzierung Ihres Unternehmens? Wie soll ein Unternehmen und die verantwortlichen Personen auf diese Risiken und Unsicherheiten operativ und strategisch reagieren?



**Krisen-Support** Was ist die Handlungsempfehlung, wenn sich Ihre Ware bereits in einem Zollverfahren befindet? Was bedeutet die Importabwicklung für die bestehenden Vertragspartner? Wie werden die Lieferketten beeinflusst und wie ist das Non-US-Business betroffen? Wie sind die Auswirkungen durch kurz- und mittelfristige Liquiditätsspitzen?

Unsere Experten aus den Bereichen Tax, Advisory und Law arbeiten übergreifend, um kurzfristige Problemstellungen zu adressieren und kundenspezifische Herangehensweisen zu etablieren.

**Transparenz & Stabilisierung** Woraus ergeben sich neben den direkten Auswirkungen die größten Risiken und was bedeuten die Zölle für die lokale Entwicklung von Preisen, Nachfrage, Wechselkurse oder Zinsen?

Wir modellieren mögliche Szenarien für Ihr Unternehmen, schätzen die Folgen für Profitabilität und Liquidität ab und entwerfen Gegenmaßnahmen.

**Strategische Reaktion** Wie können Sie mittelfristig auf die geänderten Rahmenbedingungen reagieren, ist eine Verlagerung von Wertschöpfung nach Amerika der richtige Weg und was ist notwendig, um in unbeständigen Zeiten erfolgreich zu lenken?

Wir unterstützen in der Analyse Ihres Geschäftsmodells, der relevanten Wertschöpfungs-Netzwerke und der Kontinuität des Geschäftsbetriebes und zeigen die Auswirkungen auf die Risikotreiber, das Monitoring und die Steuerung.

**Unser Beitrag** KPMG Österreich und International arbeitet täglich mit 275.000 MitarbeiterInnen in 142 Ländern für unsere KlientInnen.

Etablierte Methoden aus den Bereichen Tax, Advisory und Law, welche für die spezifische Situation kombiniert werden, ermöglichen eine effiziente Lösungen Ihrer Herausforderungen und somit eine zeitgerechte Reaktion mit einem interdisziplinären Blick auf die Themen.

# Strukturierte und etablierte Methoden gewährleisten rasches Vorgehen

## Kunden-Verträge

Analyse bestehender Verträge iZm den geänderten Rahmenbedingungen (material adverse change, Rücktritt, Weitergabe der Kosten, etc.)

## Supply Chain

Prüfung bestehender Verträge und deren kfr. Auswirkungen auf die Liquidität, Produktion und Lieferperformance.

## Maßnahmen

Identifikation der wesentlichsten mfr. Risikogebiete und setzen operativer Gegenmaßnahmen zur Reduktion der Folgen daraus.

## Strategie

Analyse strat. Optionen, Revision der Ziele und Anpassung von Geschäfts- bzw. Betriebsmodell zur Mitigation der Risiken.

## Steuerung

Etablierung geeigneter Steuerungs- und Monitoringsysteme zur Überwachung der Risiken und Sicherung der Performance.



## Zollrechtliche Abwicklung

Operativer Umgang mit „Unterwegs-“ Lieferungen in die USA und strategischer Umgang mit zukünftigen Lieferungen zur Sicherstellung der Tax-Compliance.

## Cash-Forecast

Analyse der Auswirkungen auf die kfr. Liquidität aufgrund der Zölle, erhöhtem Working Capital und verspäteter Vertrags-erfüllung.

## Performance

Analyse und Simulation der Auswirkungen auf die Unternehmensperformance (Umsatz, Marge) und Liquidität (Working Capital).

## Finanzierung

Analyse, Anpassung und Sicherung der mittel- bis langfristigen Finanzierung. Identifikation von Alternativen zu geplanten Finanzierungsmaßnahmen.

## Risiko

Abbildung geänderter Risikowahrscheinlichkeiten in einer dyn. Risikotragfähigkeit des Unternehmens und Berücksichtigung im Business Continuity Management.

## Unser Approach

Die aktuelle Situation stellt Unternehmen vor die Herausforderung, nachhaltige Entscheidungen vor dem Hintergrund interdisziplinärer Themenstellungen zu treffen. Aus diesem Grund haben wir etablierte Methoden neu kombiniert. z.B.:

- **• Zollrecht / Steuerrecht - Tariff Impact Assessment and Financial Analysis**  
Von Sicherstellung der Tax-compliance bei der Abwicklung von zollrechtlichen Fragen bis zur Analyse der vorhandenen Daten (KN-Codes, Warenursprung etc) zur Strukturierung von Optionen bei Herstellungs- und Handelsvorgängen bzw. der Strukturierung von Gestaltungsoptionen, stehen international vernetzte Experten und das Zollnetzwerk der KPMG zur Verfügung.
- **13-Wochen (3M) Cash Forecast**  
Mit dem etablierten Hilfsmittel 13-Wochen (3M) Cash Forecast lässt sich erkennen, ob und wann ein Cash-Defizit auftreten könnte. Das verschafft Zeit erforderliche Maßnahmen einzuleiten, um dem Defizit entgegenzuwirken und mögliche bestandsgefährdende Risiken zu mitigieren.
- **Makroökonomische Analysen**  
Mit unseren volkswirtschaftlichen Einschätzungen und Analysen zu aktuellen Wachstums-, Zins- und Inflationsprognosen unterstützen wir Szenarien zur Bewertung von direkten und indirekten Folgen, um Strategien festzulegen und Ressourcen für Gegenmaßnahmen zu priorisieren.
- **Business Continuity Management**  
Durch den ganzheitlichen Prozess des Business Continuity Managements (BCM), können wir Sie beim frühzeitigen Erkennen und Bewerten dieser Risiken unterstützen. Bei der Umsetzung stehen u.a. Risiko- und Impact-Analysen, sowie Fortführungspläne im Fokus.
- **„9 Levers of Value“-Ansatz**  
Unser erprobter Ansatz verbindet vor dem Hintergrund herausfordernder wirtschaftlicher Ziele die Elemente eines nachhaltigen Geschäftsmodells, mit den Anforderungen an das Operating Model Ihres Unternehmens. Der pragmatische Bezugsrahmen zur Strategiebildung durch homogene und praktikable Themenblöcke unterstützt den gesamtheitlichen Ansatz.

## Warum KPMG?

- **Umfassende Erfahrung**  
KPMG ist mehrfach ausgezeichnet und prämierter Beratungsdienstleister im Bereich Tax und Advisory
- **Funktionsübergreifendes Experten-Team**  
KPMG verfügt über ein interdisziplinäres und funktionsübergreifendes Experten-Team mit allen erforderlichen Kompetenzen zur Lösung der Themen
- **Relevantes Branchenwissen**  
Zahlreiche Projekte bei führenden Unternehmen unterschiedlichster Branchen sowie ein umfassendes Team aus Sektor-Experten machen KPMG zum Vordenker
- **Regionale Präsenz**  
Mit 9 Standorten in Österreich können wir uns ideal auf regionale Besonderheiten einstellen und sind mit über 2.000 Mitarbeitern immer in Ihrer Nähe

## Ihre Ansprechpartner

**Armin Havlik**  
Partner, Advisory  
T +43 664 8161098  
E [ahavlik@kpmg.at](mailto:ahavlik@kpmg.at)  
kpmg.at

**Michael Nayer**  
Partner, Advisory  
T +43 664 3132804  
E [mnayer@kpmg.at](mailto:mnayer@kpmg.at)  
kpmg.at