



中国业务组

China Practice

kpmg.com/BR



中国业务组

China Practice

毕马威

KPMG

毕马威是一家网络遍布全球的专业服务机构，专门提供审计、税务和咨询等服务。

毕马威在全球155个国家拥有超过174,000名员工。在中国共有超过9000名的专业人员，并设有16家机构。

毕马威针对中国业务设立全球性的专家网络，为中资企业提供了环球运作辅以及所在国家的当地团队支援。

巴西毕马威目前有约4,000名专业人员遍布在首都及于13个州共设有22家机构。

于一九九二年，毕马威成为首家获准在中国开业提供审计和咨询的事务所。而在巴西，毕马威于一九一五年成立，且自二零零五年以来，毕马威通过广泛的服务协助许多中资企业。巴西毕马威（KPMG）的中国业务组拥有具有丰富经验的专业成员，了解在巴西营运或投资的中资企业，以及在中国投资的巴西企业的状况和需求。这些专业人员凭着对于各行各业的经验，为您提供审计、税务、及咨询服务。

国家之间的文化差异可以改变一国和另一国之间企业的经营方式。我们了解巴西、中国和全球市场，并且知道如何协助贵公司获得竞争优势。巴西毕马威的中国业务组配合地方知识和网络提供有关市场的精辟见解和投资经验。

A KPMG é uma rede global de firmas independentes que prestam serviços profissionais de Auditoria, Tributos e Consultoria. Contamos com 174.000 profissionais atuando em 155 países. Na China são mais de 9.000 profissionais e 16 escritórios.

Nossa Organização estabeleceu uma rede mundial de profissionais da Prática Chinesa para assessorar empresas chinesas em suas operações globais e oferecer assistência local em cada país de atuação.

No Brasil, são aproximadamente, 4.000 profissionais trabalhando em 22 cidades, distribuídos em 13 Estados e no Distrito Federal.

A KPMG foi a primeira empresa de auditoria e consultoria a obter uma licença de operação na China em 1992. No Brasil, a KPMG iniciou suas atividades em 1915 e desde 2005 vem assessorando empresas chinesas por meio de uma ampla gama de serviços. A área de China Practice da KPMG no Brasil engloba profissionais com vasta experiência técnica, compreendendo as necessidades exclusivas das empresas chinesas que operam ou investem no Brasil e de empresas brasileiras que investem na China. Esses profissionais possuem entendimento abrangente em indústrias específicas, oferecendo uma variedade de serviços em auditoria, tributos e consultoria.

As diferenças culturais entre os países podem mudar a maneira como os negócios são abordados. Conhecemos os mercados brasileiro, chinês e global, e sabemos ajudar empresas como a sua a obter benefícios competitivos. A área de China Practice oferece conhecimento, habilidades, relacionamentos e redes.

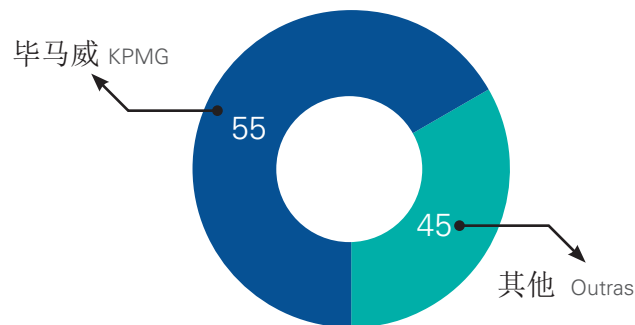
市场占有率

Market Share



巴西毕马威拥有涉及多种行业的丰富经验，其中包括银行业、保险业、汽车工业、工业、药品业、电子业、通讯业等。我们的长处之一是能够敏捷灵活的运用拥有对贵行业深厚经验的专家团队，为您提供全面的优质服务。这些丰富的当地经验使毕马威于中资企业的市场中占有一席之地，并帮助中资企业提高巴西拓展成功率。请看以下数据：

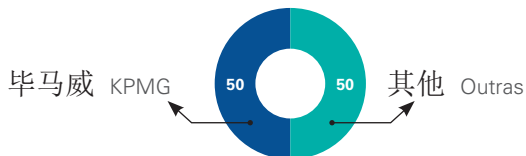
A KPMG no Brasil tem experiência em um amplo segmento de indústrias, incluindo os setores bancário, automotivo, industrial, farmacêutico, eletrônico, de seguros, de comunicação, entre outros. Todo esse conhecimento reflete em um número expressivo de participação da KPMG no mercado de grandes empresas chinesas com presença física no Brasil. Confira:



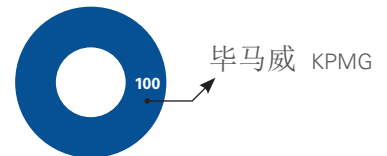
行业的一些例子：

Alguns exemplos por setor:

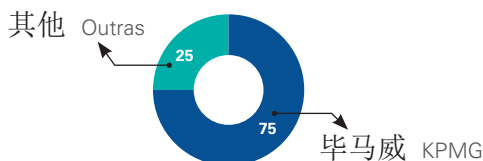
电信 Telecom:



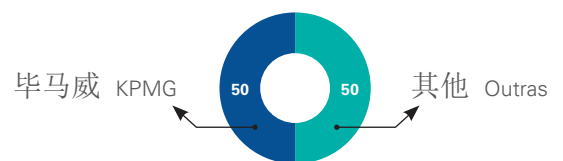
汽车工业 Automotivo:



金融/银行 Financeiro/Bancário:



其他工业 Outras Indústrias:



*在巴西设厂制造的大型中资企业审计部分的市场占有率（2015年为基准）。

*Market Share de Auditoria nas grandes empresas chinesas com base instalada ou fabricação no Brasil (base 2015).

投资巴西

Investment in Brazil



请参考投资巴西中文版，并详细了解巴西的经济，法律和税收。

Acesse o Investment in Brazil na versão em mandarim e saiba mais sobre economia, legislação e impostos no Brasil.

毕马威服务架构

Estruturada para lhe atender

巴西毕马威透过行业专责团队能为贵公司提供专业知识，并以优质服务协助您符合当地和全球法规并且融合巴西和中国文化特色。

毕马威的专业团队由多个领域的专员组成，并专注了解客户所处的行业情况和独特需求。

我们尤其重视透过实力雄厚的多元化行业团队来整合各行业专业知识并提供优质服务。

A KPMG no Brasil está preparada para levar conhecimento à sua empresa, com profissionais especialistas em suas áreas de atuação, e diversos serviços que podem ajudá-lo no atendimento às regulamentações locais e globais e nas especificidades culturais brasileiras e chinesas.

Profissionais da KPMG operam em equipes multidisciplinares, com foco nas necessidades dos clientes e das suas indústrias.

Enfatizamos a consolidação do conhecimento do setor e a prestação de serviços através de equipes dedicadas que atuam em uma infinidade de indústrias e setores.

咨询服务 Consultoria

毕马威的咨询服务以着涵盖整个业务生命周期的策略及运营层面的一系列专业服务来支持企业的决策和发展项目。

A prática de Consultoria da KPMG apoia as decisões estratégicas e o desenvolvimento de projetos das empresas com uma abordagem multidisciplinar que compreende todo o ciclo de vida do seu negócio.

税务服务 Tributos

我们的专业知识结合境内及海外丰富的实务经验，能为客户提出具前瞻性的建议以提高合规程度。

Nosso conhecimento e nossa experiência em trabalhos realizados nacional e internacionalmente ajudam a antecipar e a responder às mudanças tributárias e fiscais, proporcionando uma governança tributária adequada ao seu negócio.

审计服务 Auditoria

诚信、优质服务和保持独立性是我们审计服务的基石。独立审计服务是为了强化由贵公司编制的会计信息给投资者，债权人和其他利益相关者使用。

Comprometimento com a qualidade, a transparência e a independência. Os serviços de auditoria independente são destinados a fortalecer a contabilidade das informações elaboradas por sua empresa para uso dos investidores, dos credores e de outros *stakeholders*.

企业需要提高财务绩效

1. PRECISO MELHORAR A PERFORMANCE FINANCEIRA DA MINHA EMPRESA

创业管理（采购，库存，物流，现金流，成本报表与财务报告）
› Gestão Empreendedora (Compras, Estoques, Logística, Caixa e Relatórios de Custos e Financeiros)

营运资金
› Capital de Giro

节省税费支出
› Redução da Carga Tributária

税务诉讼
› Contencioso Tributário

不当支付税款返还
› Recuperação de Pagamentos Indevidos

年度财务报表审查和/或特定时段审查
› Revisão das Demonstrações Financeiras anuais e/ou de períodos específicos

商定程序执行
› Trabalho de procedimentos previamente acordados

物件，帐目，项目或财务报表项目审计
› Auditoria de elementos, contas, itens ou quadros isolados das Demonstrações Financeiras

非审计及审核的认证工作报告
› Trabalho de asseguuração diferente de auditoria e revisão

分析会计报表
› Laudo de avaliação contábil



企业已经准备好迎接稽查？

3. ESTAMOS PREPARADOS PARA ATENDER A UMA FISCALIZAÇÃO?

合规报告验证
› Verificação de relatório em conformidade com as normas

流程和内部监管验证
› Validação de processos e controles internos

应变措施
› Plano de contingências

税务行政诉讼
› Plano de Contingência

司法税务诉讼
› Contencioso Fiscal Judicial

协助及关注稽查
› Assessoria e Acompanhamento de Fiscalizações



如何确保企业符合所有纳税和社会福利义务？

2. COMO ASSEGURAR QUE A MINHA EMPRESA CUMPRE TODAS AS OBRIGAÇÕES FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS?

程序制定
› Manualização de procedimentos

会计协助及审核
› Diagnóstico e Assessoria Contábil

社会福利及税务审核
› Diagnóstico Tributário e Previdenciário

数位化附件合规审查
› Revisão das Obrigações Acessórias Digitais

税务管理
› Governança Tributária

税务合规
› Tax Compliance

数码登记（SPED, E-social 等.）
› Escrituração digital (SPED, eSocial etc.)



企业需要架构一个监管战略

4. PRECISO ESTRUTURAR UMA CONTROLADORIA ESTRATÉGICA.

现金流管理
› Gestão do Fluxo de Caixa

成本和定价策略管理
› Gestão Estratégica de Custos e Pricing

企业预算
› Orçamento empresarial

高效率 and 税务规划
› Eficiência e Planejamento Tributário

税收激励政策
› Incentivos Fiscais

技术革新
› Inovação Tecnológica



毕马威价值主张

Proposta de valor da KPMG:

企业需要制定一个战略

5. PRECISO DEFINIR UMA ESTRATÉGIA PARA OS MEUS NEGÓCIOS.

制定方略

› Construção de Estratégia

供应链

› Supply Chain

企业需要更多的资金或延长/ 重组债务

7. PRECISO DE MAIS CAPITAL OU ALONGAR E/OU REESTRUTURAR NOSSAS DÍVIDAS.

筹集资本，投资贷款及营运资金

› Captação de Recursos e Financiamentos para Investimentos e Capital de Giro

延长债务及融资安排

› Alongamento e Refinanciamento de Dívidas Existentes

协助证券发行于资本市场（首次公开募股（公股） - 新股上市，债权证，公债等）

› Assessoria em emissão de títulos e valores em mercado de capitais (Oferta Pública de Ações (Ações Públicas) - IPOs, Debêntures, Bonds etc.)

融资提供分析

› Alternativas de Funding

年度或某阶段财务报表审计

› Auditoria das Demonstrações Financeiras anuais e/ou de períodos específicos

企业需求

Necessidade da empresa

面对潜力投资者或买家，企业准备好了？

6. POTENCIAIS INVESTIDORES OU COMPRADORES, ESTAMOS PREPARADOS?

协助合并收购事宜

› Assessoria nas Negociações de Fusões e Aquisições

以投资者/买家立场进行财务，商业，税务，劳工法，法务等的尽职调查，以供管理者使用

› Diligências financeira, comercial, fiscal, trabalhista, legal etc., com ótica de investidor/comprador, para uso da Administração

协助分析审慎调查报告及其对评估方式所造成的影响

› Assessoria no entendimento dos resultados da Due Diligence e impacto no modelo de avaliação

安装和管理数据库

› Montagem e gerenciamento da sala de informações (Data Room)

协助管理者与潜力买家的特助进行斡旋

› Apoio aos administradores nas discussões com os assessores dos potenciais compradores

企业评估（估值）

› Avaliação de Empresas (Valuations)

财物认证

› Asseguração sobre bens

税务合规

› Tax Compliance

企业需要整合或出售业务项目

8. PRECISO INTEGRAR UM NOVO NEGÓCIO À MINHA EMPRESA OU SEGREGAR PARTE DO MEU NEGÓCIO PARA VENDA.

协助资产，流程，人员，区域的整合及区别
› Assessoria na Integração e Separação de ativos, processos, pessoas, áreas etc.

审慎调查

› Due Diligence

投资分析

› Análise de Investimentos

协同效应分析

› Análise de sinergias

企业必须进入一个新的业务领域或市场

9. PRECISO ENTRAR EM UM NOVO SEGMENTO DE NEGÓCIOS OU MERCADO.

为新进者制定策略计划

› Elaboração de plano estratégico para novos entrantes

制定商业计划

› Elaboração de plano de negócios

财政经济可行性分析

› Análise de viabilidade econômico-financeira

商业计划

› Plano de negócios

情境分析

› Análise de cenários

企业必须建构及将财务报表制备流程专业化

10. PRECISO PROFISSIONALIZAR E ESTRUTURAR O PROCESSO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA MINHA EMPRESA.

制备财务报告

› Preparação de Relatórios Financeiros

训练

› Treinamento

流程改善，人事及技术管理

› Gestão de processos, pessoas e tecnologia

遵循巴西及国际会计声明

› Aderência aos pronunciamentos contábeis brasileiros e internacionais

流程验证及内部管理

› Validação de processos e controles internos

附属义务的审查

› Revisão das obrigações acessórias

根据会计公告委员会(CPCs) 及国际财务报告准则(IFRS)

制备财务报告

› Apoio na preparação das demonstrações financeiras de acordo com os CPCs e as IFRS

企业需求

› Necessidade da empresa

投资巴西与中国

11. PRECISO INVESTIR NO BRASIL OU NA CHINA.

开办办公室

› Abertura de escritório

规划中国/巴西的市场战略

› Planejamento da estratégia de mercado na China e no Brasil

中国或巴西的巡回推介

› Roadshow na China ou no Brasil

组织企业代表团

› Organização de comitiva empresarial

巴西 - 中国的跨文化培训

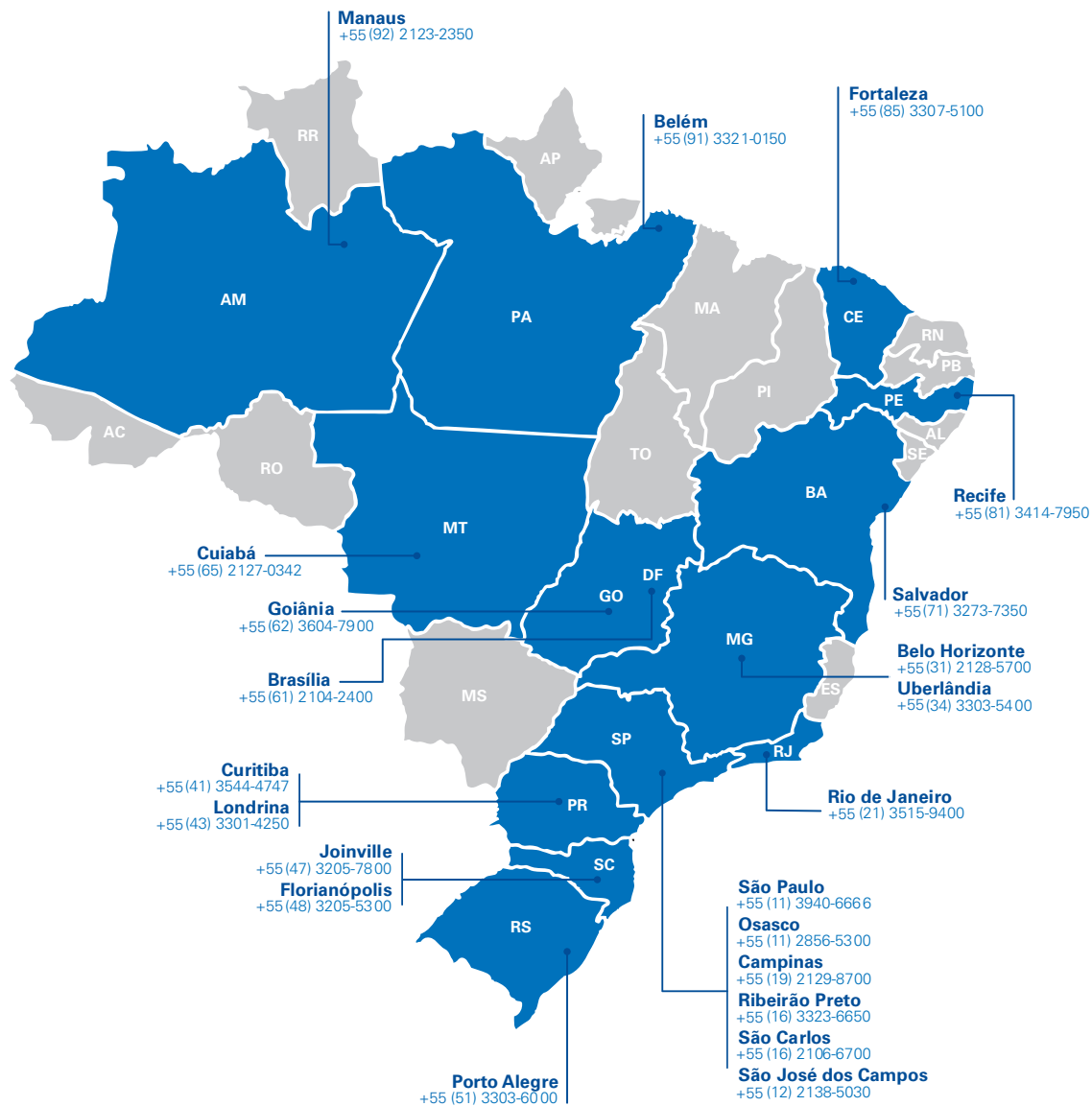
› Treinamento intercultural Brasil - China

认识中国和巴西的社交习惯培训

› Treinamento de etiqueta chinesa & brasileira

请登入链接认识毕马威的其他服务

Acesse kpmg.com/BR e conheça os demais serviços da KPMG.



联系我们

Contato

Ricardo Anhesini 安延西尼

市场主管合伙人 – Head of Markets
+55 (11) 3940-3141
rsouza@kpmg.com.br

Daniel Lau* 娄仁祥

中国业务组南美洲负责人
Diretor China Practice
+55 (11) 3940-3112
dylau@kpmg.com.br

Suzie Chu** 朱新心

中国业务组 – China Practice
+55 (11) 3940-3315
suziechu@kpmg.com.br

拥有超过二十年的各行业经验之双重文化高管（巴西/南美和中国）及 具备三语：英语，葡萄牙语，中文。

*Executivo bicultural (Brasil & América do Sul e China) com mais de 20 anos de experiência em diversas indústrias e trilingue: Português, Inglês, Chinês Mandarim.

经济学学士，具有五年的中国市场经验，葡萄牙语及中文流利。

** Formada em Ciências Econômicas, possui cinco anos de experiência no mercado chinês, e bilingue em Português e Chinês.

kpmg.com/BR



© 2016 KPMG Auditores Independentes, uma sociedade simples brasileira e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil.
Criação: Gaudí Creative Thinking

O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de uma pessoa ou entidade específica. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há garantia de sua exatidão na data em que forem recebidas nem de que tal exatidão permanecerá no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreenderem ações sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.