



cutting through complexity

Auditoria Interna

Visão Estratégica e
Enfoque em Riscos

kpmg.com/BR



O ambiente corporativo tem passado por diversas alterações e exigências, sejam elas impulsionadas por novas regulamentações ou pela adoção de boas práticas de governança corporativa para fazer frente aos aspectos de concorrência, de mercado e de riscos. Esses aspectos acabam por provocar transformações no ambiente de negócio das empresas, assim como nas suas estruturas de sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos, com impacto também nas atribuições e responsabilidades.



Um novo papel para a auditoria interna

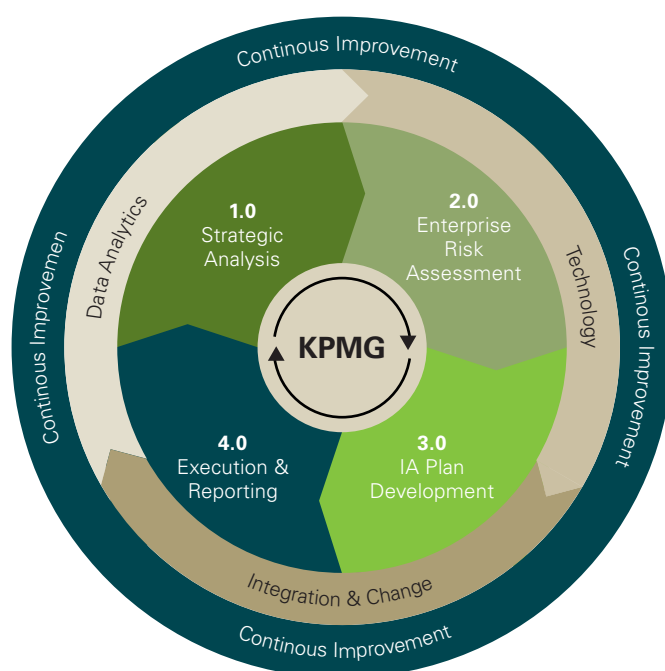
Novas formas de avaliar e gerenciar os riscos do negócio têm direcionado Comitês de Auditoria, executivos da Alta Administração e gestores da auditoria interna a revisarem os objetivos, o escopo e o *modus operandi* da auditoria interna. O gerenciamento dos riscos deve ser realizado priorizando os riscos considerados críticos e onde devem ser concentrados os esforços da auditoria interna. Além dessa priorização dos riscos, os Departamentos de Auditoria Interna devem buscar a migração das suas atividades para estágios mais avançados de maturidade, fazendo com que os seus processos e habilidades básicas evoluam para uma abordagem de criação de valor.

Como a KPMG pode ajudar?

Diante deste cenário, a KPMG no Brasil oferece a sua experiência em governança corporativa, gestão de riscos e auditoria para assessorar o Departamento de Auditoria Interna ou para atuar como auditor interno em sua empresa, adicionando às atividades tradicionais o componente estratégico presente na função da auditoria interna, notadamente a habilidade em participar, de forma ativa, no processo de identificação, monitoramento, medição e gerenciamento dos riscos estratégicos e operacionais.

Os profissionais alocados em trabalhos de auditoria interna atuam em tempo integral na prestação de serviços dessa natureza e foram treinados com uma metodologia específica e global denominada *Internal Audit Methodology* (IAM), o que os capacita a atender às expectativas dos acionistas e aos objetivos da Administração, assim como do Comitê de Auditoria ou Conselho Fiscal, perante a atuação da auditoria interna.

Com uma nova abordagem baseada no conhecimento dos negócios, e, principalmente, na adoção de uma metodologia de trabalho com enfoque nos riscos reconhecidos como críticos pela Administração, bem como utilizando-se de ferramentas de análise de dados (*Data Analytics*) em vez da simples amostragem aleatória, o valor da auditoria interna pretende ultrapassar as fronteiras já conhecidas pela empresa e agregar valor à Administração e aos *stakeholders*.



Disponibilizando nossos recursos para ajudar a empresa a competir

Uma terceirização total ou parcial das funções de auditoria interna pode auxiliar a empresa na redução de custos e/ou a manter o foco em seu núcleo de competências. Mais importante: ela pode se beneficiar da flexibilidade na utilização de recursos em diversas localidades, com profissionais especialmente treinados e com conhecimento das melhores práticas de auditoria interna.

KPMG no Brasil: fornecendo os recursos certos

As bases da abordagem da KPMG para o desenvolvimento de uma função eficaz de auditoria interna, nas modalidades de terceirização total ou parcial, lastreiam-se em uma visão ampla da análise dos negócios da empresa. Utilizando uma estrutura multidisciplinar em sua equipe, a KPMG pode disponibilizar recursos que atuem nas áreas operacionais, financeiras, fiscais, de sustentabilidade, de tecnologia da informação, de projetos, entre outras, de acordo com as necessidades identificadas no plano de auditoria interna e na avaliação de riscos.



Potenciais benefícios

Terceirização total da auditoria interna

Ao avaliar as opções de terceirização, a empresa poderá:

- Ter acesso a profissionais experientes e capacitados, treinados especificamente para atuarem como auditores internos no Brasil e também no exterior.
- Agregar, de forma significativa, maior valor à função de auditoria interna e obter uma possível redução de custos (salários, encargos sociais etc.).
- Eliminar custos de recrutamento e treinamento com auditores internos.
- Aproveitar a flexibilidade da equipe na execução de projetos especiais.
- Eliminar despesas com equipamentos e *softwares* de auditoria interna, necessários para a realização de um trabalho adequado.
- Passar de um custo fixo com o Departamento de Auditoria Interna para um custo variável, com a ocorrência de desembolsos somente no momento em que a execução de um trabalho for necessária.
- Dimensionar a equipe adequada para cada tipo de trabalho, alocando recursos na quantidade e senioridade necessária para alcançar os objetivos do projeto.

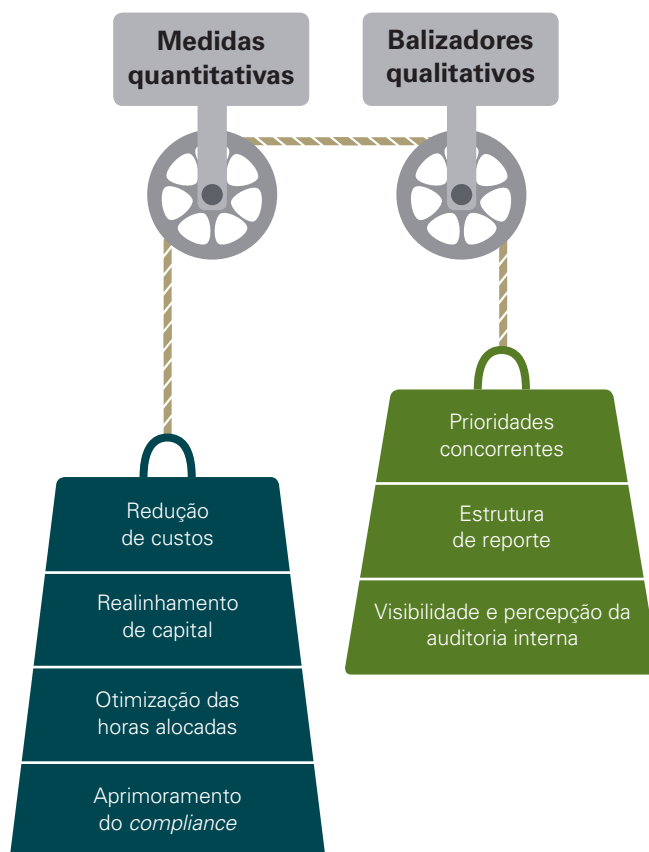
Terceirização parcial da auditoria interna

Muitas empresas que recorreram à terceirização parcial de suas auditorias internas reconheceram que seus projetos internos estiveram, em alguns casos, limitados por uma ausência de conhecimento concentrado ou insuficiente da equipe para atender certas localidades. A equipe multidisciplinar da KPMG no Brasil pode auxiliar a empresa em ambos os aspectos.

Por meio da terceirização parcial da auditoria interna, os profissionais da prática de *Internal Audit*, *Risk and Compliance Services* (IARCS) da KPMG no Brasil podem

apoiar e/ou suplementar a equipe de auditoria interna da empresa, atuar em áreas específicas de seu programa anual, lançar projetos e ajudar na melhoria da eficácia de suas funções.

A KPMG, no Brasil e no exterior, tem estabelecido um forte compartilhamento interno de conhecimento e programas de treinamento, nos quais os auditores internos da empresa podem ampliar o ganho de perspectivas mediante troca de experiências, todas relativas às boas práticas exercidas pelo mercado.



Contato

André Coutinho

Sócio, Risk Consulting

Tel: (11) 2183-3179

acoutinho@kpmg.com.br

Sandro Silva

Sócio, Risk Consulting

Tel: (11) 2183-3220

sfrodrigues@kpmg.com.br

kpmg.com/BR

   / [kpmgbrasil](https://www.kpmg.com/BR)

App KPMG Brasil – disponível em iOS e Android

App KPMG Publicações – disponível em iOS e Android

© 2014 KPMG Risk Advisory Services Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada, e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil.

O nome KPMG, o logotipo e "cutting through complexity" são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de uma pessoa ou entidade específica. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há garantia de sua exatidão na data em que forem recebidas nem de que tal exatidão permanecerá no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreenderem ações sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.