



# Mercado Empreendedor

**Oferecemos o suporte  
necessário para impulsionar  
o seu empreendimento em  
todos os estágios do ciclo  
de vida do seu negócio**

# KPMG no Brasil

## Prestamos serviços profissionais de Auditoria, Tributos e Consultoria

No Brasil, a missão da Organização é a de crescer e fortalecer sua presença no mercado nacional, com especial atenção para as empresas do Mercado Empreendedor e Familiares, e para a atração e o desenvolvimento de talentos.

Para isso, a forte presença da KPMG em cada uma das regiões brasileiras e a incorporação de novos profissionais levam a Organização a alcançar resultados expressivos, contribuindo também para o desenvolvimento dos clientes, que são atendidos em suas cidades e em suas especificidades, independentemente do tamanho do negócio ou de seu campo de atuação, com a mesma qualidade praticada internacionalmente.

### NO MUNDO

Presente em **152** países

**189.000**  
profissionais em todo  
o mundo

### NO BRASIL

**4.000** profissionais

Distribuídos em **22**  
cidades localizadas em

**13** Estados e Distrito Federal

# Estruturada para lhe atender

A KPMG no Brasil está preparada para levar conhecimento à sua empresa, com profissionais especialistas em suas áreas de atuação, linhas de negócio e diversos serviços que podem ajudá-lo no desenvolvimento de processos e pessoas ou do fluxo de informações para atender às novas demandas legais, tributárias, contábeis e financeiras. Pensamos em tudo isso para possibilitar o crescimento sustentável de sua organização com a facilidade de uma comunicação simples e objetiva.

## Auditoria (Audit)

A qualidade, a transparência e a integridade dos nossos serviços de auditoria contribuem para fortalecer a confiança dos investidores, credores e outros *stakeholders* sobre as informações financeiras elaboradas por nossos clientes.



## Tributos (Tax)

Nosso conhecimento e nossas experiências acumuladas em trabalhos realizados nacional e internacionalmente ajudam a antecipar e a responder às mudanças tributárias, fiscais e legais, proporcionando uma governança adequada aos negócios.



## Consultoria (Advisory)

Apoia as decisões estratégicas e o desenvolvimento de projetos das empresas com uma abordagem multidisciplinar que inclui competências nas áreas de Planejamento Estratégico, Assessoria em Processos de Fusões, Aquisições e Captação de Recursos, Governança Corporativa, Riscos e Compliance, Melhoria de Performance Financeira e Operacional, Terceirização de Serviços, Inovação, Uso Estratégico de Tecnologia, entre outras.



Em cada etapa da evolução de sua empresa, a KPMG pode lhe ajudar:

**PRECISO DIAGNOSTICAR QUAIS SÃO AS FRAGILIDADES DENTRO DA MINHA EMPRESA E O AUXÍLIO NA SUA REMEDIAÇÃO**

- Gestão Empreendedora (Governança Corporativa, Família e Sucessão, Assessoria em Captação de Recursos, Processo Contábil, Processos Operacionais/Controles Internos e Tecnologia da Informação)
- Capital de giro
- Redesenho e melhoria de processos
- Gestão de custos
- Projetos de redução de custos, com contratos de *facilities* e licenças de *software*
- Redução da carga tributária
- Contencioso Tributário
- Recuperação de receitas e impostos pagos indevidamente a maior
- Monetização de saldo credor registrado nas escritas fiscais/contábeis
- Adoção de Regimes Especiais Aduaneiros e Fiscais
- Revisão das demonstrações financeiras anuais e/ou de períodos específicos
- Trabalho de procedimentos previamente acordados
- Auditoria de elementos, contas, itens ou quadros isolados das demonstrações financeiras
- Trabalho de asseguaração diferente de auditoria e revisão
- Laudo de avaliação contábil

**KPMG E VOCÊ**

**PRECISO ENTRAR EM UM NOVO SEGMENTO DE NEGÓCIOS OU MERCADO.**

- Elaboração de plano estratégico para novos entrantes
- Elaboração de plano de negócios
- Análise de viabilidade econômico-financeira
- Plano de negócios
- Análise de cenários

**PRECISO CONSTRUIR UM MODELO DE GESTÃO E CONTROLES OU GERAR SINERGIA E INTEGRAÇÃO ENTRE AS PESSOAS E OS PROCESSOS.**

- Gestão de riscos e controles
- Governança Corporativa
- Asseguaração de controles internos
- Gestão de processos, pessoas e tecnologia
- EVA (Economic Valued Added)
- *Integrated reporting*

**PRECISO REESTRUTURAR SUBSTANCIALMENTE O MODELO DE NEGÓCIOS E O MODELO OPERACIONAL DA MINHA EMPRESA.**

- Reestruturação
- Sustentabilidade
- Uso estratégico e conhecimento da tecnologia
- *Turnaround* Operacional
- Renegociação e realongamento de empréstimos e financiamentos
- Estruturação de controladoria estratégica
- *Assessoria fiscal e jurídica na reestruturação*

### COMO ASSEGURAR QUE A MINHA EMPRESA CUMPRE COM TODAS AS OBRIGAÇÕES CONTÁBEIS, LEGAIS, FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS?

- Manualização de procedimentos
- Diagnóstico e assessoria contábil
- Diagnóstico Tributário e Previdenciário
- Revisão das Obrigações Acessórias Digitais
- Governança Tributária
- Tax Compliance
- Cruzamento eletrônico entre SPED Fiscal, contribuições, ECD, ECF etc.

### ESTAMOS PREPARADOS PARA ATENDER A UMA FISCALIZAÇÃO?

- Verificação de relatório em conformidade com as normas
- Validação de processos e controles internos
- Plano de contingências
- Contencioso Fiscal Administrativo
- Contencioso Fiscal Judicial
- Assessoria e Acompanhamento de Fiscalizações

### PRECISO ESTRUTURAR UMA CONTROLADORIA ESTRATÉGICA.

- Gestão do Fluxo de Caixa
- Gestão estratégica de custos e *pricing*
- Orçamento empresarial
- Análise de índices financeiros e *benchmarking*
- Eficiência e Planejamento Tributário
- Incentivos Fiscais / Aduaneiro
- Inovação Tecnológica
- Agilidade do Desembaraço Aduaneiro
- Regimes Especiais Fiscais e Aduaneiros

### PRECISO DE MAIS CAPITAL OU ALONGAR E/OU REESTRUTURAR NOSSAS DÍVIDAS.

- Captação de recursos e financiamentos para investimentos e capital de giro
- Alongamento e refinanciamento de dívidas existentes
- Assessoria em emissão de títulos e valores em mercado de capitais (Oferta Pública de Ações - IPOs, *debêntures*, *bonds* etc.)
- Alternativas de *funding*
- Desafios de gestão de caixa
- Auditoria das demonstrações financeiras anuais e/ou de períodos específicos

### E SE EU PRECISAR ALIENAR A MINHA EMPRESA. QUAL É O SEU VALOR?

- Assessoria nas Negociações de Fusões e Aquisições
- Avaliação de empresas (*valuations*)
- Asseguração de bens
- Diligências financeira, fiscal, trabalhista, legal etc., com ótica de investidor/comprador, para uso da Administração
- Assessoria no entendimento dos resultados da diligência e impacto no modelo de avaliação
- Assessoria nas negociações
- Assessoria Jurídica Contratual, Fiscal e Societária na transação

### PRECISO SABER SE A ÁREA DE TECNOLOGIA ESTÁ EXPOSTA A RISCOS.

- Diagnóstico de Riscos e Controles de TI
- Segurança da Informação
- Governança de TI
- Plano de Contingência
- Auditoria Interna de TI
- Avaliação de segregação de funções
- *Cloud readiness assessment*
- *Stress test*
- Redesenho e melhorias de automatização (*workflow*) de processos
- Plataforma de Gestão de Ativos e Software

### PRECISO EVITAR A INSOLVÊNCIA DOS MEUS NEGÓCIOS.

- Aconselhamento sobre insolvência
- Desafios de gestão de caixa
- Alternativas de *funding*
- Assessoria na melhoria da qualidade dos resultados via redução de custos
- Captação de recursos

### PRECISO PROFSSIONALIZAR E ESTRUTURAR O PROCESSO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA MINHA EMPRESA.

- Preparação de Relatórios Financeiros
- Treinamento
- Gestão de processos, pessoas e tecnologia
- Aderência aos pronunciamentos contábeis brasileiros e internacionais
- Validação de processos e controles internos
- Revisão das obrigações acessórias
- Apoio na preparação das demonstrações financeiras de acordo com os CPCs e as IFRS

DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS AUDITADAS

PROFISSIONALIZAÇÃO

CONSOLIDAÇÃO

ABERTURA D

**PRECISO DEFINIR UMA ESTRATÉGIA PARA OS MEUS NEGÓCIOS.**

- Construção de estratégia
- Sustentabilidade
- Supply Chain
- *Dashboard* de indicadores de desempenho (KPIs)
- Definição de metas e bonificação

**POTENCIAIS INVESTIDORES OU COMPRADORES. ESTAMOS PREPARADOS?**

- Assessoria nas Negociações de Fusões e Aquisições
- Diligências financeira, comercial, fiscal, trabalhista, legal etc., com ótica de investidor/comprador, para uso da Administração
- Assessoria no entendimento dos resultados da diligência e impacto no modelo de avaliação
- Montagem e gerenciamento da sala de informações (*data room*)
- Apoio aos administradores nas discussões com os assessores dos potenciais compradores
- Avaliação de empresas (*valuations*)
- Asseguração sobre bens
- Revisão fiscal, trabalhista e previdenciária, objetivando a identificação e correção de riscos antes da venda

**PRECISO INTEGRAR UM NOVO NEGÓCIO À MINHA EMPRESA OU SEGREGAR PARTE DO MEU NEGÓCIO PARA VENDA.**

- Assessoria na Integração e Separação de ativos, processos, pessoas, áreas etc.
- Due Diligence
- Análise de investimentos
- Análise de sinergias
- Gestão de riscos e controles
- Central de serviços compartilhados
- Análise para evitar acúmulo de tributos nas escritas fiscal/contábil
- Eficiência na formulação do preço (x) a carga tributária

**Demandas da empresa**

**DESCONFIAMOS OU CONSTATAMOS SITUAÇÕES DE FRAUDES OU ATOS ILÍCITOS.**

- Trabalhos investigativos (Forensic)
- Governança Corporativa
- Avaliação de controles internos
- Trabalhos preventivos e estruturação de Programas de Perdas e Antifraude

**PRECISO PLANEJAR A SUCESSÃO.**

- Governança Corporativa
- Assessoria nas negociações de Fusões e Aquisições
- Avaliação de empresas (*valuations*)
- Preservação Patrimonial
- Planejamento Sucessório
- Assessoria Jurídica na Transição de Gestão

# Conhecimento multidisciplinar para ajudar a sua empresa a lidar com os desafios do mercado

## Gestão empreendedora: aumentando a percepção do empreendedor sobre seu próprio negócio

A solução integrada de Gestão Empreendedora da KPMG atua em um processo de avaliação contínua, iniciando-se por um mapeamento das principais deficiências que prejudicam o desenvolvimento do negócio até as recomendações de melhorias. Um diagnóstico minucioso permite um maior conhecimento das fragilidades existentes e define um plano de ação que permita trazer não só o crescimento do negócio, mas a sua própria perenidade.



A metodologia da KPMG proporciona uma abordagem flexível e consistente. Nossa equipe trabalha lado a lado com a Administração para assessorar a sua empresa em todas as etapas do processo.

## Soluções para maior transparência e melhoria de gestão

Nenhuma parceria é fechada sem a garantia de credibilidade de uma gama de procedimentos, como certificações de cláusulas contratuais e exigências legais ou regulatórias.

A prática de Assurance da KPMG consiste na realização de serviços independentes para atestar informações de determinado escopo a um terceiro. Podemos lhe ajudar a assegurar qualidade ou veracidade aos seguintes temas:

INDICADORES DE PERFORMANCE (KPI)

DADOS

RECEITAS E CUSTOS

ASSUNTOS REGULATÓRIOS

REPORTES CORPORATIVOS, O QUE VAI MUITO ALÉM DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## OEA é o diferencial definitivo para o setor aduaneiro independente do tamanho da sua empresa

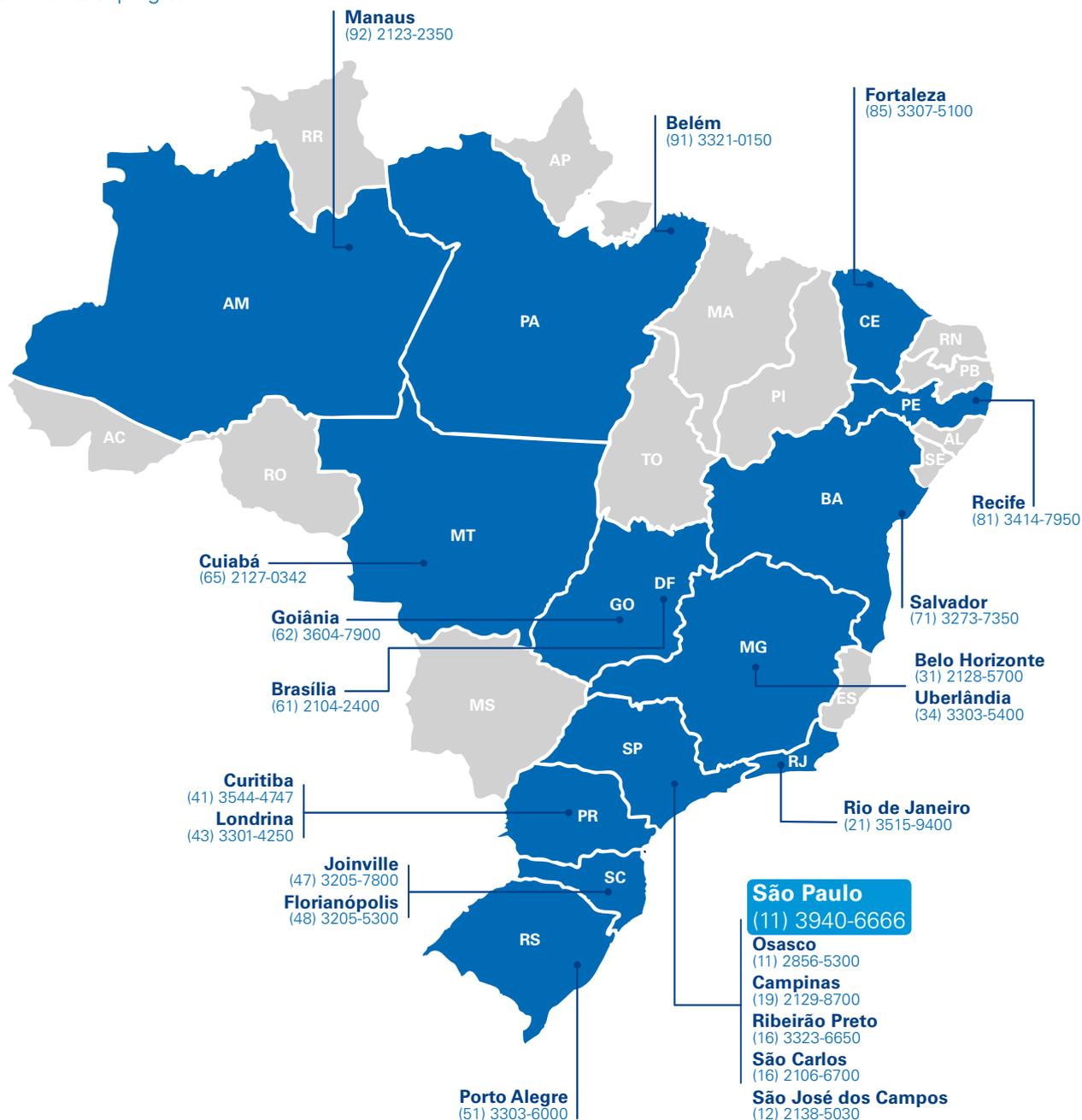
O Programa OEA (Operador Econômico Autorizado) foi criado para certificar as empresas de cadeia logística com baixo grau de risco em suas operações e, assim, acabar com a burocracia no controle de mercadorias em portos, tornando o processo mais ágil e menos custoso,

além de uma série de outros benefícios.

A área de Tributos Indiretos e Aduaneiros da KPMG possui um time multidisciplinar com experiência que pode assessorar a sua empresa na obtenção dessa certificação.

# Entre em contato com a KPMG

relacionamento@kpmg.com.br



[www.kpmg.com.br](http://www.kpmg.com.br)

[f](#) [in](#) [t](#) [@](#) /kpmgbrasil

© 2016 KPMG Auditores Independentes, uma sociedade simples brasileira e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative (KPMG International), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil. Criação: Gaudí Creative Thinking

O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de uma pessoa ou entidade específica. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há garantia de sua exatidão na data em que forem recebidas nem de que tal exatidão permanecerá no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreenderem ações sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.