



Riscos para o setor de Educação 2020/2021

Na atualidade, as empresas continuam a enfrentar mudanças significativas. Os riscos emergentes baseiam-se nas tendências atuais. Em outras palavras: Sinais de Mudança. Estes incluem inovações, novas tecnologias e disrupção. 2020 tem sido um ano que não iremos esquecer. A disseminação do novo coronavírus, Covid-19, pelo mundo inteiro, está impactando todos os ramos de atividade. Nesse contexto, a KPMG apresenta a nossa visão dos riscos emergentes e existentes, por fator determinante de valor, enfrentados pelas empresas que atuam no setor de Educação.

Advisory

Risk Advisory Solutions



- Políticas governamentais, cenário político incerto e condições sociais.
- Regras de imigração em transformação, mudanças políticas repentinas e qualquer desaceleração econômica.
- Violação da propriedade intelectual.

- Diminuição do desempenho e da satisfação do aluno.
- Fraude em pesquisa por parte dos corpos acadêmicos.
- Discussão judicial ou acontecimentos negativos não previstos em um contencioso pendente.
- Insucesso na excelência acadêmica, na liberdade acadêmica, nas relações com ex-alunos, nos desafios constitucionais, na liberdade de fala e de expressão.
- Inadequada segurança patrimonial e pessoal para os alunos.

- Desafios crescentes no recrutamento de alunos.**
- Questões sociais.
 - Procedimentos para se comunicar com o campus em uma situação de lockdown.
 - Prestação de ensino de qualidade durante o lockdown/Covid-19.
 - Perfil em envelhecimento dos professores universitários/falta de um planejamento de sucessão.
 - Dificuldade em atrair e reter pessoal qualificado.

- Maior foco na internacionalização como parte dos planos estratégicos.
- Incapacidade de utilizar dados.
- Incapacidade de manter, aumentar e diversificar fluxos de renda.
- Insucesso na realização, de maneira estratégica, de projetos de desenvolvimento de alta visibilidade.

- Experiência ruim do aluno.

- Doenças passíveis de comunicação e riscos da pandemia.
- Faculdades e universidades podem enfrentar consequências graves caso elas não tenham planos de contingência.
- Riscos globais crescentes em torno de incidentes relacionados ao terror.

- Universidades estão utilizando *crowd sourcing* como ferramenta para melhorar os seus padrões educacionais e orientar o ensino.
- Concorrência entre as instituições para alunas (os).
- Concorrência de métodos alternativos de ministração de aulas, como cursos *on-line*.
- Falta de ensino e de pesquisa de alta qualidade.
- Falta de garantia da capacidade de recrutamento de pessoal e da retenção de corpo funcional adequadas.

- Custo crescente de uma educação de nível superior tradicional e da dívida do empréstimo estudantil.
- Diminuição do financiamento privado para instituições de ensino superior.
- Crescente escassez de corpo funcional acadêmico e de professores.
- Aumento dos déficits operacionais anuais de caixa nas instituições de ensino superior.
- Declínio do custeio governamental.
- Incapacidade de conquistar contratos lucrativos.
- Subdesempenho das escolas.
- Distúrbios trabalhistas, violência, ativismo e conflitos civil e religioso.



- Legenda**
- Risco Emergente/Sinal de Mudança
 - Risco Existente

- Tendência crescente do Bring Your Own Device (BYOD).
- Big Data aumentando o risco de ataques cibernéticos e violação de dados
- Utilização crescente da tecnologia em nuvem.
- Ameaças crescentes de ataques cibernéticos e de segurança.
- Mídias sociais e redes sociais poderiam levar a uma divulgação inadvertida de registros educacionais ou de informações pessoalmente identificáveis.
- Falta de equilíbrio e dimensionamento correto das prioridades e do orçamento de TI.
- Mitigações de riscos ineficazes das atividades universitárias.
- Incapacidade de realizar a transformação a partir de sessões físicas de sala de aula para o ensino *on-line* como resposta à situação da Covid-19.



#KPMGTransforma



kpmg.com.br

f in t i o y

/kpmgbrasil

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de nenhum indivíduo específico ou entidade. Embora nos empenhemos para fornecer informações precisas e atualizadas, não temos como garantir que tais informações sejam precisas na data em que são recebidas ou que continuem sendo precisas no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.

© 2021 KPMG Assessores Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada, e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.

Contato

Sandro Silva
Sócio
 Risk Advisory Solutions
 e-mail: sfdrodrigues@kpmg.com.br

Luís Navarro
Sócio-Diretor
 Risk Advisory Solutions
 e-mail: laonavarro@kpmg.com.br