

# Relatório global de empresas familiares: Edição sobre a COVID-19

.....  
**Dados de benchmarking do país — Brasil**  
.....

Maio de 2021

# Dados de benchmarking do país — Brasil

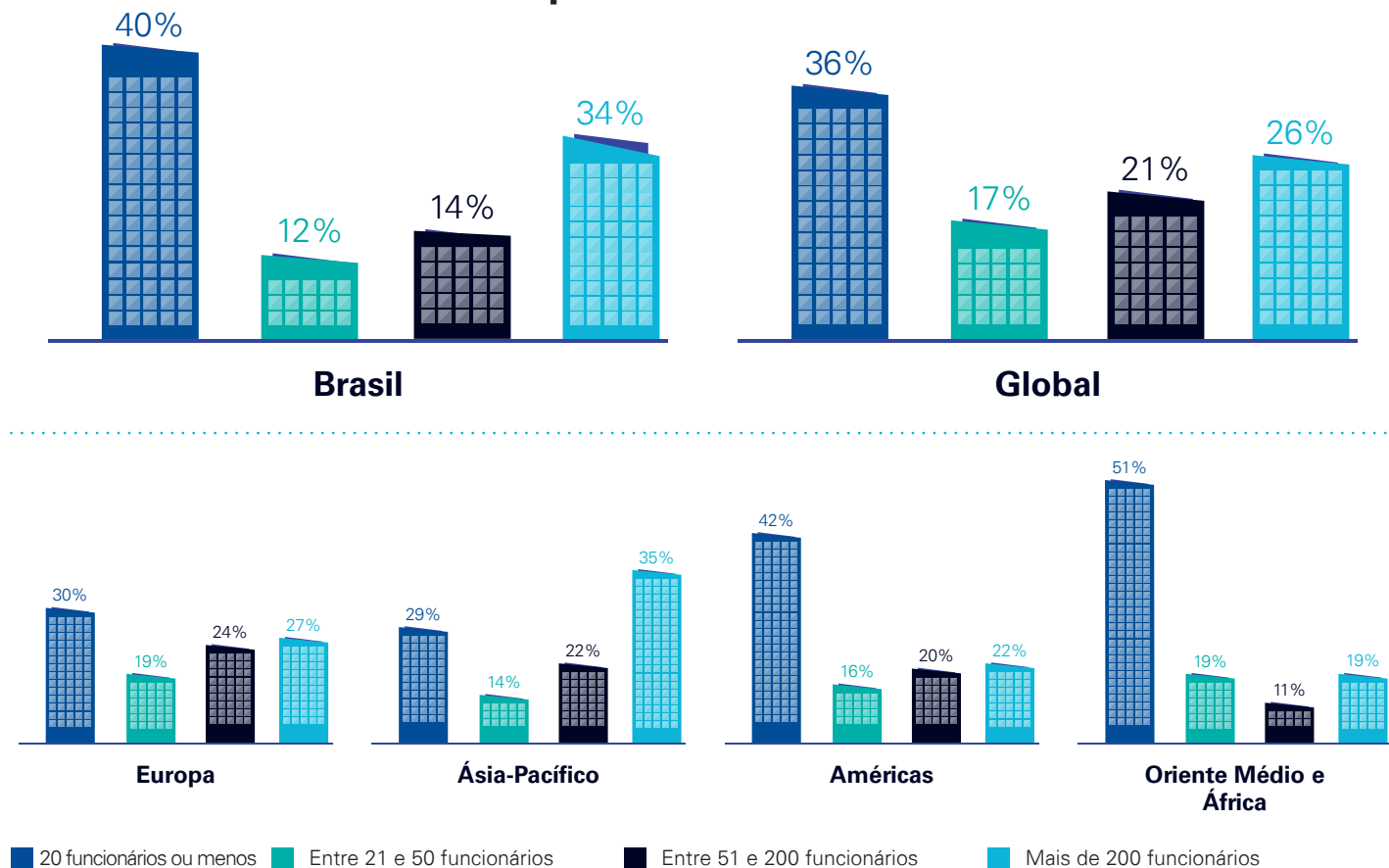
As empresas familiares são conhecidas por sua engenhosidade e capacidade de responder rapidamente a eventos inesperados. Por esse motivo, o Consórcio Global do Projeto Successful Transgenerational Entrepreneurship Practices (STEP) e a KPMG Private Enterprise se reuniram em junho de 2020 para descobrir o que os líderes de empresas familiares em todo o mundo estavam fazendo para responder ao impacto da COVID-19.

Os dados foram coletados na Pesquisa global sobre empresas familiares: Edição sobre a COVID-19, entre junho e outubro de 2020. Um total de 2.493 líderes de empresas familiares na Europa, Américas, Ásia e Oriente Médio e África responderam a pesquisa.

Neste relatório de dados comparativos de países, destacamos o impacto da COVID-19 e as ações que empresas familiares de diversos portes e em diferentes setores vêm realizando no Brasil. Você pode não apenas examinar as ações que sua empresa tomou em comparação com outras empresas familiares no seu próprio país, como também os dados de outras regiões oferecem a oportunidade de avaliar e comparar seus resultados com empresas na Europa, nas Américas, na Ásia e no Oriente Médio e África. Ao fazer isso, você pode descobrir insights e planos adicionais a serem considerados para o seu negócio no futuro.

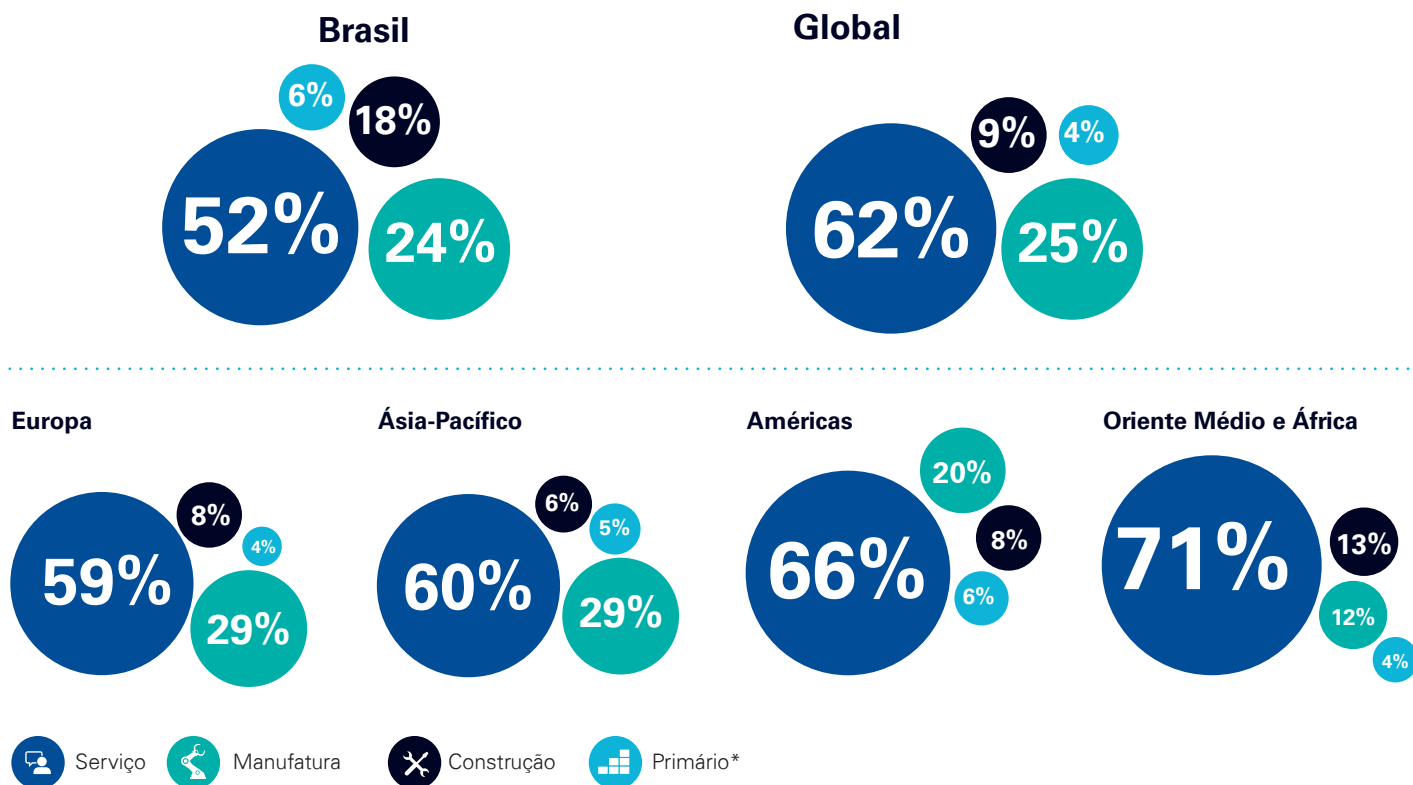
Informamos que este relatório de benchmarking não deve ser lido isoladamente em relação à publicação Liderando o retorno: Como as empresas familiares estão triunfando sobre a COVID-19, do Relatório Global de Empresas Familiares: Edição sobre a COVID-19.

## Qual é o tamanho da sua empresa?



Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

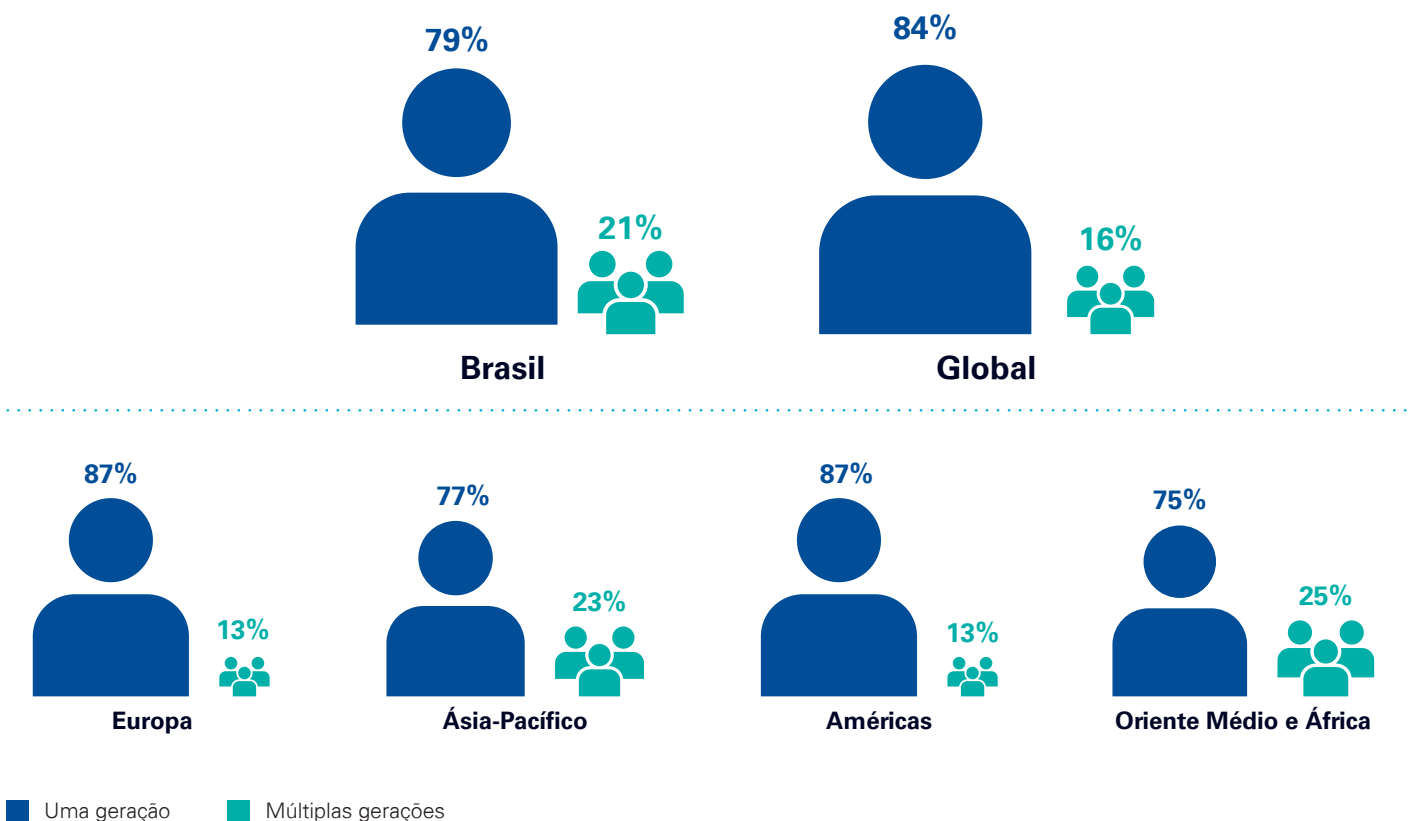
## Qual é o tamanho da sua empresa?



Primário inclui agricultura, silvicultura, pesca, mineração e extração de pedreiras.

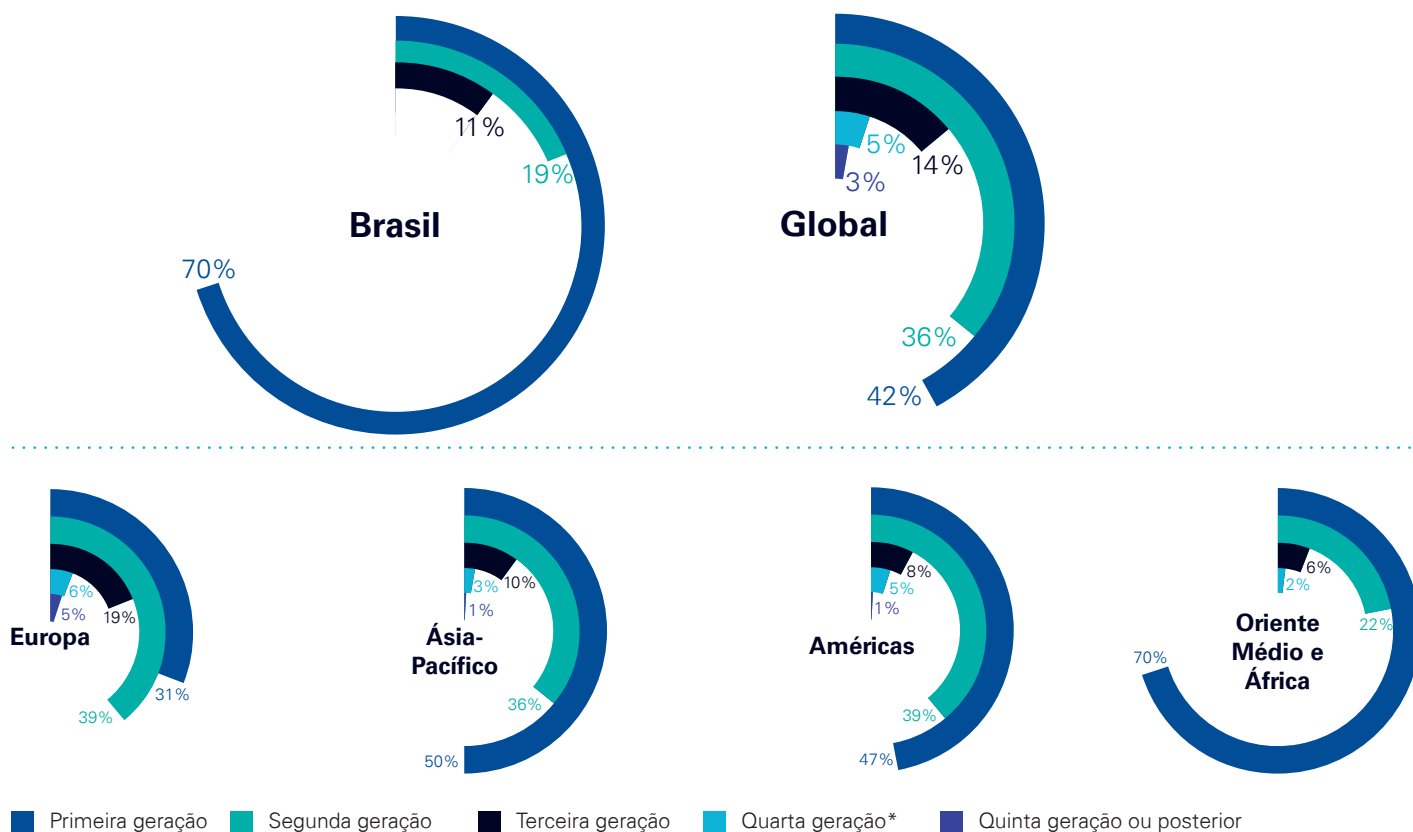
Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

## Quantas gerações estão atualmente ativas na empresa?



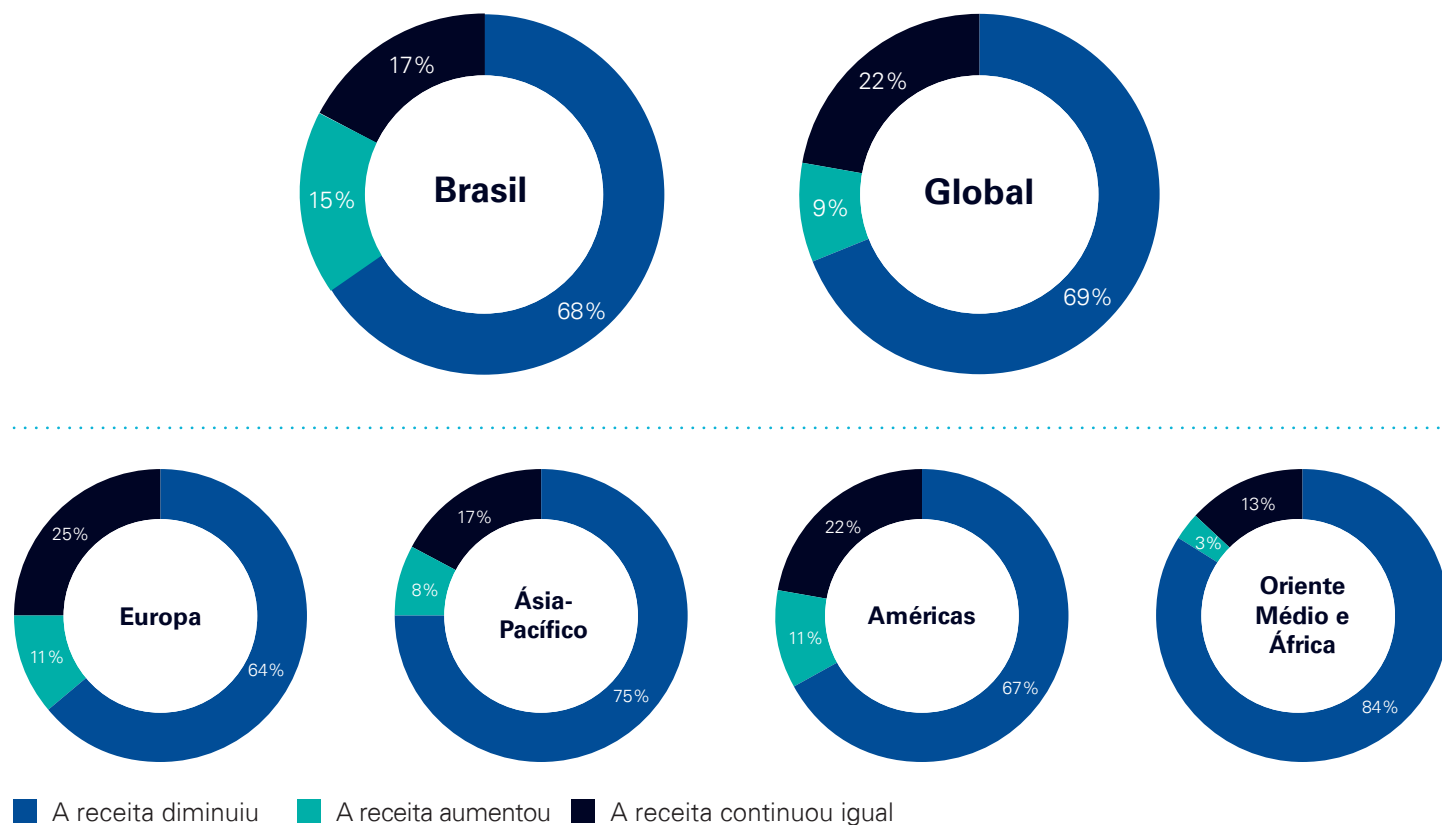
Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

## Qual é o tamanho da sua empresa?



Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

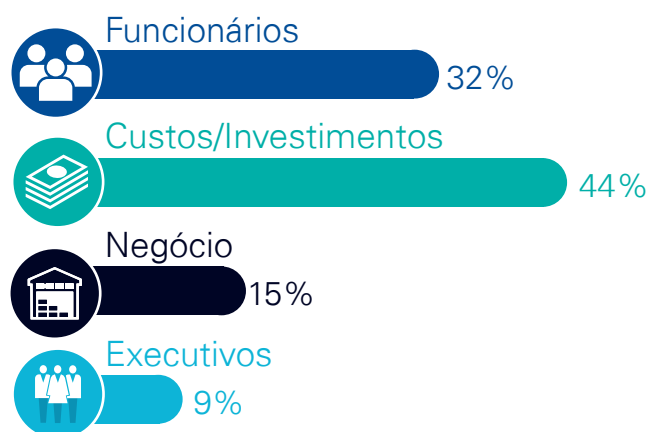
## Como a pandemia da COVID-19 afetou as receitas da sua empresa?



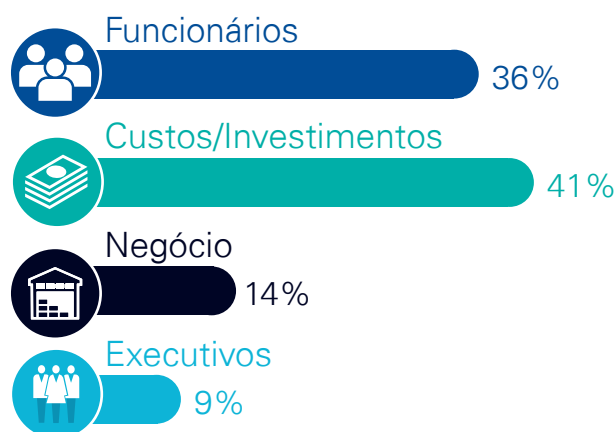
Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

# Que ações você está tomando em resposta ao impacto na sua empresa?

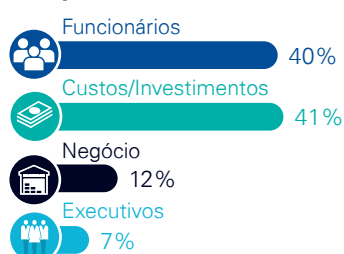
## Brasil



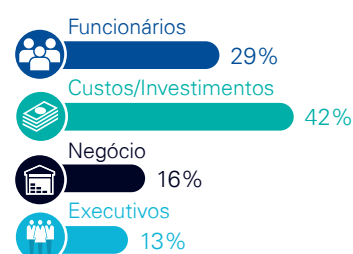
## Global



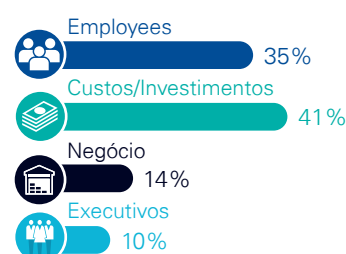
## Europa



## Ásia-Pacífico



## Américas



## Oriente Médio e África



- Ações para reduzir/eliminar custos de mão de obra
- Ações para reduzir/eliminar custos operacionais ou investimentos planejados
- Ações para reestruturar/diferenciar custos e pagamentos
- Ações para reduzir/eliminar a remuneração da equipe de alta administração

Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

## As ações mais implementadas por macrocategoria



Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19



# Quais foram as consequências imediatas para a organização de ter um familiar afetado pela COVID-19?

## Brasil



## Global



## Europa



## Ásia-Pacífico





## Américas





## Oriente Médio e África



- 

O membro da família não podia ir para o local de trabalho, mas trabalhava de casa
- 

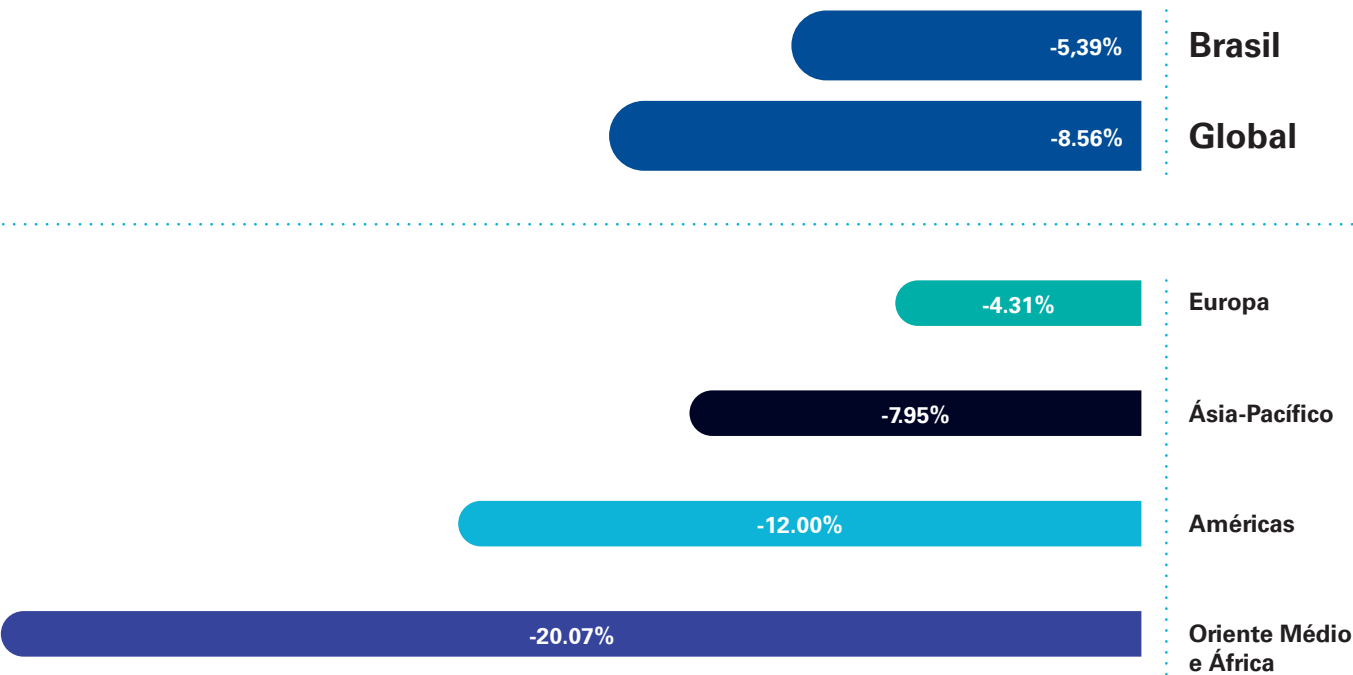
Sem consequências para a empresa familiar
- 

Um membro da família da mesma geração assumiu sua posição enquanto ele se recuperava
- 

Um membro da família da próxima geração assumiu sua posição enquanto ele se recuperava

Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

# Diferença no número de funcionários na sua empresa hoje em comparação com antes da COVID-19



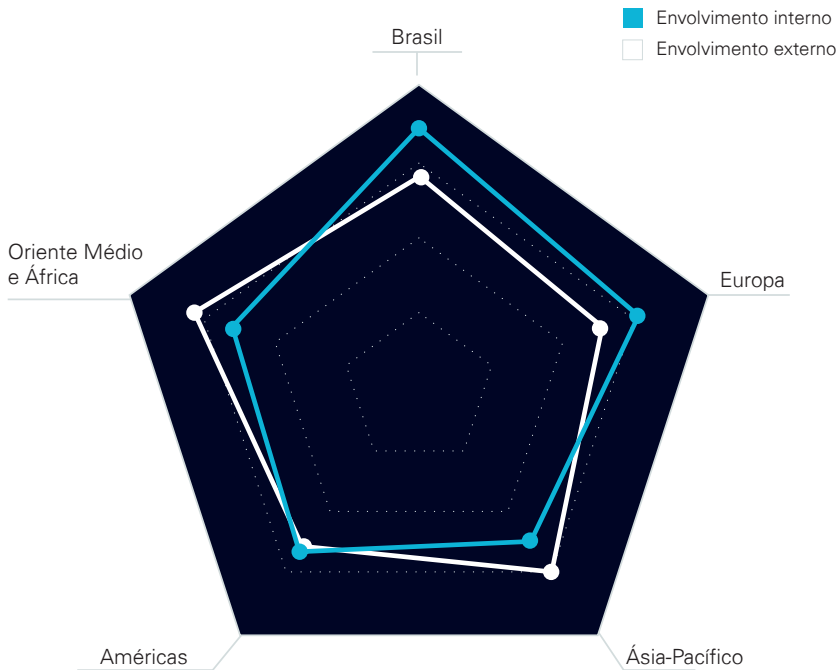
Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

# Quais foram as consequências imediatas para a organização de ter um familiar afetado pela COVID-19?

Quando os líderes começaram a entender o que a pandemia poderia significar para suas empresas, eles perceberam que era necessário mais envolvimento, contribuições e tomadas de decisão rápidas por parte da família. Alguns membros da família concentraram seus esforços dentro da empresa para ajudar a diagnosticar e resolver problemas.

Outros procuraram oportunidades de colaboração potencial com clientes, fornecedores e outras partes interessadas para desenvolver soluções em conjunto. O gráfico a seguir destaca o tipo de envolvimento das empresas familiares adotado no Brasil e no mundo.

## Envolvimento familiar



Fonte: Relatório global sobre empresas familiares do Consórcio Global do Projeto STEP e da KPMG Private Enterprise: Edição sobre a COVID-19

# Contate-nos

---

## Afilados e colaboradores do Consórcio Global do Projeto STEP

### Andrea Calabrò

Diretor Acadêmico Global do STEP,  
Diretor,  
IPAG Entrepreneurship & Family  
Business Center,  
IPAG Business School  
**E:** a.calabro@ipag.fr

### Franciele Beck

Professora,  
Universidade Regional de Blumenau  
**E:** beck.franciele@gmail.com

### Juliana Binhote

**E:** juliana.mb@globo.com

## KPMG Private Enterprise

### Tom McGinness

Líder Global,  
Empresas Familiares,  
KPMG Private Enterprise,  
Sócio,  
KPMG no Reino Unido  
**E:** tom.mcginness@kpmg.co.uk

### Jubran P Coelho

Líder de Private Enterprise para a  
Região da América do Sul e para o  
Brasil,  
KPMG no Brasil  
**E:** jpcoelho@kpmg.com.br



# Fale com o nosso time



## Jubran Coelho

Sócio-líder, KPMG Private  
Enterprise Brasil e América do Sul  
E: [jpcoelho@kpmg.com.br](mailto:jpcoelho@kpmg.com.br)



## Carolina de Oliveira

Sócia-Diretora KPMG Private  
Enterprise Brasil e América do Sul  
E: [carolinapoliveira@kpmg.com.br](mailto:carolinapoliveira@kpmg.com.br)

[home.kpmg/privateenterprise](https://home.kpmg/privateenterprise)

[home.kpmg/familybusiness](https://home.kpmg/familybusiness)

[thestepproject.org](https://thestepproject.org)

[home.kpmg/socialmedia](https://home.kpmg/socialmedia)



**Ser empreendedor  
transforma negócios.**

#KPMGTransforma



Baixe o  
nosso APP

[kpmg.com.br](https://kpmg.com.br)



Ao longo deste documento, 'Nós/Nosso' significa a KPMG e o Consórcio Global do Projeto Successful Transgenerational Entrepreneurship Practices (STEP).

'KPMG' refere-se à organização global ou a uma ou mais firmas-membro da KPMG International Limited (a "KPMG International"), cada uma delas sendo uma pessoa jurídica separada. A KPMG International Limited é uma empresa inglesa de capital fechado limitada por garantia e não presta serviços a clientes. Para obter mais detalhes sobre nossa estrutura, visite [home.kpmg/governance](https://home.kpmg/governance).

© 2021 Copyright de uma ou mais entidades da KPMG International. As entidades da KPMG Internacional não prestam serviços a clientes. Todos os direitos reservados. O nome e o logotipo KPMG são marcas registradas usadas sob licença pelas empresas-membro independentes da organização global KPMG.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de nenhum indivíduo ou entidade específico. Embora envidemos nossos maiores esforços para fornecer informações precisas e oportunas, não pode haver garantia que tais informações sejam precisas na data de seu recebimento ou que continuarão sendo precisas no futuro. Ninguém deve tomar ações com base em tais informações sem a consultoria profissional apropriada após um exame detalhado da situação específica. Os pontos de vista e as opiniões aqui expressas são dos entrevistados e não representam necessariamente as visões e opiniões da KPMG.

Projetada pela Evalueserve. Nome da publicação: Relatório global sobre empresas familiares: Edição sobre a COVID-19 — Dados de benchmarking do Brasil | Número da publicação: 137335-G (Brasil) | Data de publicação: Março de 2021 MAT210405