

Agenda do executivo de Auditoria Interna

Junho de 2021

A função e o foco da Auditoria Interna (AI) estão sempre em evolução. Este artigo oferece *insights* rápidos sobre o que os líderes de AI estão ouvindo, considerando em fazer e discutindo com as suas partes interessadas atualmente em todos os elementos essenciais da pauta dos seus Executivos.

A pauta

Estratégia e gestão de valor



- Alinhar-se como um parceiro proativo e mais estratégico, ao invés de ser um fiscalizador
- Acabar com as divisões das Três Linhas; situações de reequilíbrio onde a terceira linha foi excessivamente longe para ser independente, e não envolvida o suficiente para resolver problemas
- Desenvolver a marca de AI sobretudo em relação a como sair do escritório e encontrar as pessoas em um ambiente virtual

Riscos empresariais impactando o plano de auditoria

- Questões ambientais, sociais e de governança (ESG)
- Novos produtos e modelos inovadores de receita
- Segurança Cibernética, sobretudo em relação à resposta a incidentes de *ransomware*
- Iniciativas de transformação e grandes projetos
- Fusões e aquisições, e atividade de integração
- Força de trabalho móvel
- Aplicativos e governança com base na nuvem
- Digitalização, canais diretos ao consumidor e comércio conectado
- Cadeia de suprimentos
- Confiança e segurança (colaboradores, clientes etc.)
- Ambiente macroeconômico em mudança
- Programa Sarbanes-Oxley

Força de trabalho e competências



- Competências de Data Analytics em desenvolvimento
- Conjuntos de habilidades em mudança pedem mudanças específicas no modelo de realização de AI
- Gestão de talentos, desenvolvimento, moral e psicológico da equipe, e compartilhamento de conhecimento em um ambiente geral
- Distribuição geográfica da equipe e acesso aos talentos em face das práticas de trabalho mais virtuais

Operações de Auditoria

- Operando com maior agilidade e adaptando a avaliação de risco de AI e o plano da maneira adequada
- Adotando novas ferramentas e técnicas para a construção de relacionamentos, para a auditoria, para a emissão de relatórios e para a reutilização do tempo ganho a partir do uso dessas técnicas
- Restringindo ou oferecendo recursos alternativos devido à captação e ao fazer mais com menos
- Aumentando o alinhamento e o trabalho com funções de segunda linha para evitar a duplicação de esforços

● Acionado pela covid-19

Fale com o nosso time

Sandro Silva

Sócio

Risk Advisory Solutions

T: (11) 3940-3220

E: sfrdrigues@kpmg.com.br

Sebastian Soares

Sócio - ESG

Risk Advisory Solutions

T: (11) 3940-5123

E: eduardoazevedo@kpmg.com.br

Fernando Lage

Sócio

Risk Advisory Solutions

T: (19) 3198-6745

E: flage@kpmg.com.br



#KPMGTransforma



Baixe o
nosso APP

kpmg.com.br



Material originalmente produzido por Michael A. Smith e Rich Knight. A prestação dos serviços descritos neste material, no todo ou em parte, pode não ser permitida a clientes de auditoria da KPMG e suas afiliadas ou entidades relacionadas.

© 2021 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada, de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de um indivíduo ou entidade específicos. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há nenhuma garantia sobre a exatidão das informações na data em que forem recebidas ou em tempo futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender qualquer ação sem orientação profissional qualificada e adequada, precedida de um exame minucioso da situação concreta

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG. (MAT210505)
Tradução do idioma original em inglês do material "On the CAE agenda - Q1 2021"