

Agenda do Executivo de Auditoria Interna

Janeiro de 2022

Estratégia e gestão de valor

- **KPI certo para mensurar o valor para o negócio**
- **Função da AI em eventos disruptivos (transações, transformações, etc.**
- Ampliação da cobertura de riscos conforme os modelos de negócio e de digitalização evoluem
- Integração e coordenação por todas as dimensões do Modelo das Três Linhas (por ex.: taxonomia de riscos comuns)

Riscos e respostas

- **Governança de dados e gerenciamento de dados** Cloud services and storage (e.g., data security, business continuity)
- **Serviços na nuvem e serviços de armazenamento** (por ex.: segurança de dados, continuidade dos negócios) Distributed workforce risk (e.g., tax implications)
- **Risco da cultura**
- **Risco de força de trabalho** (por ex.: implicações tributárias)
- **Governança da automação**
- Resposta a incidentes de *ransomware*
- Avaliação inicial do programa ESG*
- Implementações de sistemas
- Resiliência de TI
- Cadeia de suprimentos
- Risco digital da cadeia de suprimentos
- Contenção de custos
- IA e aprendizagem automática
- Riscos de fraude

Modelo operacional

- **Proximidade ao negócio em um ambiente virtual**
- Atuando com maior agilidade, e sobretudo com uma avaliação e um plano de riscos ágeis

Engajamento das partes interessadas

- **Aprimoramento da conectividade com o Comitê de Auditoria**
- Provisão de recursos para as necessidades de toda a organização

Aceleração digital

- **Avaliação de riscos corporativos orientada a dados**
- **Monitoramento Contínuo**
- **Prospecção de processos**
- Foco em automação
- Integração mais robusta da segunda e da terceira linhas sobre tecnologias em comum de Governança, Riscos e *Compliance* (GRC) para aprimorar o alinhamento de processos e de dados por todo o ecossistema de tecnologias de auditoria, de risco e de *compliance*.

Força de trabalho moderna

- Necessidade de competências mais especializadas, ou mais maduras, em torno de *data analytics* e de *insights*
- Aprimoramento das qualificações tecnológicas corporativas e de TI
- Superação das questões de perda de talentos e de necessidades de recursos através da contratação e da retenção
- Mudança geral no conjunto de habilidades necessárias dadas às mudanças no modelo de realização dos serviços de AI

Recursos recentes a serem avaliados:

- Julho de 2021 | [Habilitação de Desenvolvedor de Cidadãos \("Citizen developer enablement"\)](#)
- Julho de 2021 | [SAP S/4HANA segurança desde o início \("SAP S/4HANA security from the start"\)](#)
- Agosto de 2021 | [Panorama Global de Auditoria Interna de TI \("Global IT Internal Audit Outlook"\)](#)
- Setembro de 2021 | [Inteligência de Riscos Tecnológicos \("Technology Risk Intelligence"\)](#)
- Setembro de 2021 | [Cinco aspectos extremamente importantes para o DevSecOps eficaz \("Five imperatives to effective DevSecOps"\)](#)
- O Instituto de Auditores Internos ("The Institute of Internal Auditors"), OnRisk 2022: Um Manual para entender, alinhar e otimizar os riscos ("A Guide to Understanding, Aligning, and Optimizing Risk"), outubro de 2021
- [Homepage de Auditoria Interna e de Risco Corporativo da KPMG \("KPMG Internal Audit & Enterprise Risk homepage"\)](#)

Tópicos resumidos de riscos

Ataques de *ransomware*

Governança automatizada

Risco da cultura

Negrito: Riscos emergentes Material originalmente produzido por Michael A. Smith e Richard Knight.

Fale com nosso time

Sandro Silva
Sócio de Risk Advisory Solutions da KPMG no Brasil
E: sfrodriques@kpmg.com.br

Fernando Lage
Sócio de GRC da KPMG no Brasil
E: flage@kpmg.com.br



**Ser inovador
transforma negócios.**

#KPMGTransforma



Baixe o
nosso APP

kpmg.com.br



Determinados aspectos de alguns dos serviços descritos neste material não são autorizados para clientes de auditoria da KPMG e suas coligadas ou entidades relacionadas.

kpmg.com.br/socialmedia

© 2022 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG.

Learn more by visiting
On the CAE Agenda