



Diagnóstico de Maturidade em GRC

Risk Advisory Solutions

A estrutura de Governança, Riscos e Compliance atende as expectativas das partes interessadas da sua empresa?

Quais as oportunidades de melhoria existentes no seu processo e como priorizá-las?

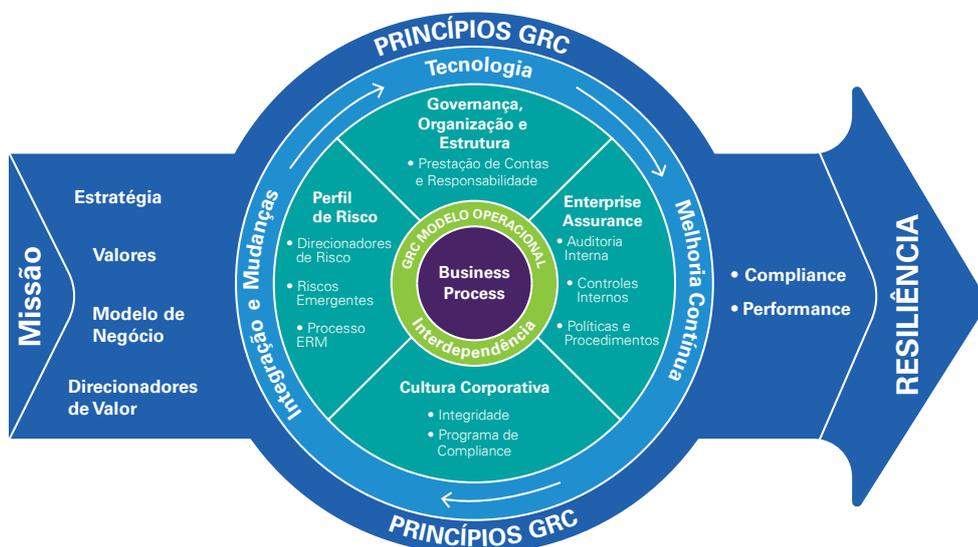
É fato que as funções de GRC (Governança, Riscos e Compliance) já foram implementadas em uma gama de empresas. No entanto, observa-se que em muitas delas, a estrutura ainda não foi estabelecida ou existe apenas de forma incipiente, demandando grande esforço das funções da 2ª e 3ª Linha na execução, além de casos em que as estruturas de Gestão de Riscos, Controles Internos, Auditoria Interna e Compliance atuam de forma apartada, portanto não havendo as devidas integrações e sendo conduzidas de forma não coordenada.

Para que a organização tome proveito de toda a capacidade e benefícios da estrutura de GRC o primeiro passo é entender o nível de maturidade que ela se encontra e, com base no que se considera hoje o modelo ideal somado de seu apetite a riscos, analisar qual seria o nível mais adequado para o contexto do seu negócio. Dessa forma, as iniciativas deverão ser traçadas com base na maturidade que se deseja alcançar.

A metodologia da KPMG, baseada em boas práticas de mercado, considera em sua maior escala, o nível “avançado”, empresas que possuem agentes da Governança Corporativa completamente envolvidos no processo, patrocinando as suas práticas em toda a organização e utilizando o GRC como ferramenta de gestão, sendo suas funções completamente integradas, suportadas por metodologias, diretrizes, procedimentos e recursos adequados.

Conceito

O Diagnóstico de Maturidade em GRC foi desenvolvido como um benchmarking e uma ferramenta de avaliação aos profissionais que atuam nas funções de GRC (Gestão de Riscos, Controles Internos, Auditoria Interna e Compliance), Diretoria Executiva e agentes de supervisão (Conselho de Administração, Comitê de Auditoria, entre outros).



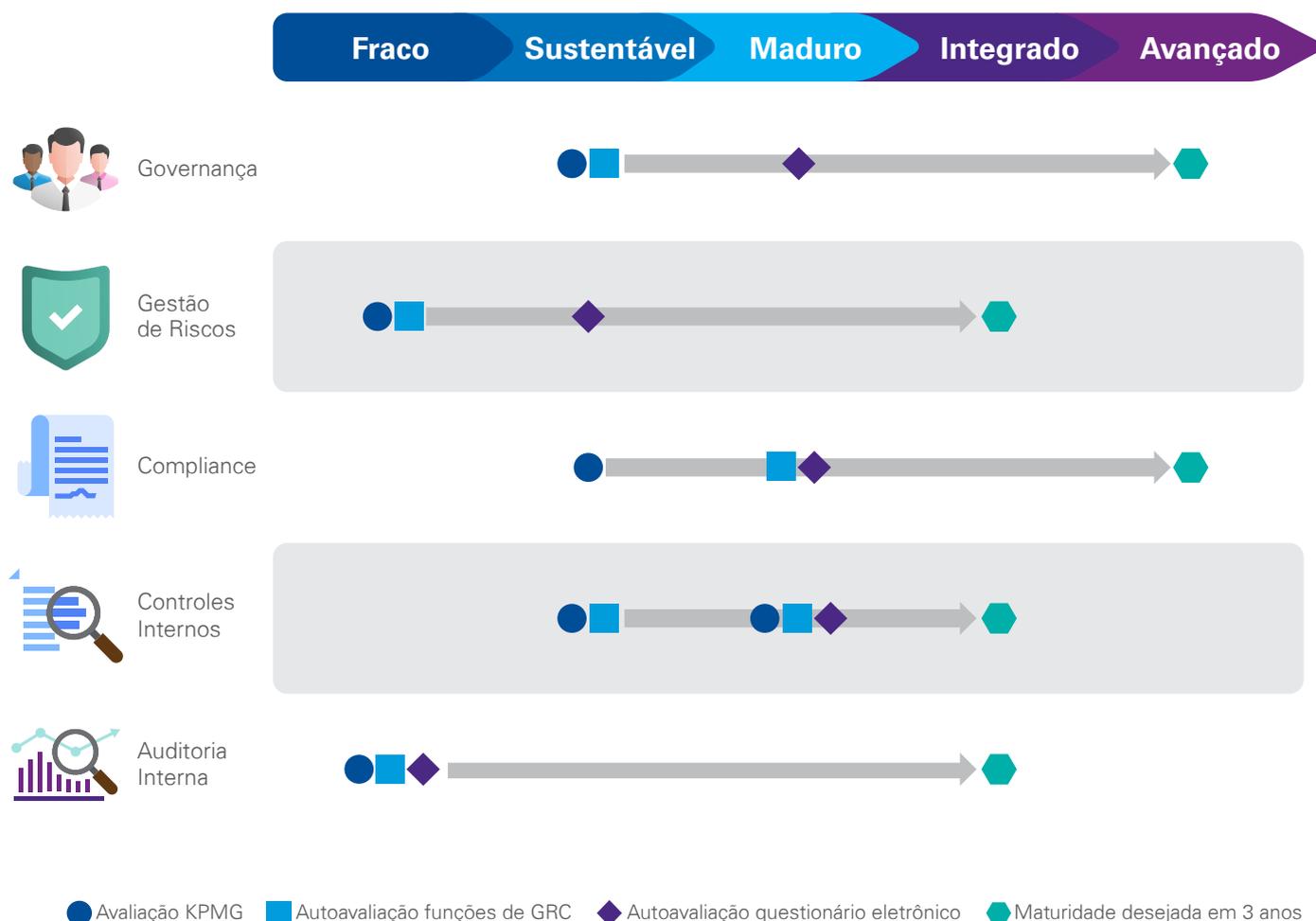
Abordagem

Visando aprimorar o GRC nas empresas, a KPMG desenvolveu uma abordagem unificada, a qual engloba análises e classificações da maturidade atual para cada função do GRC. Como resultado, são geradas recomendações de melhorias compatíveis com a maturidade desejada, incluindo critérios para priorização, adequação de esforços e limitações, bem como eventual benchmarking com dados do setor.

Além das recomendações, é fornecido suporte às organizações nas ações e desdobramentos subsequentes à avaliação de maturidade. Essas ações usualmente são complexas e podem ser vistas como disruptivas ou ainda requererem mudanças de cultura na organização, como por exemplo, autonomia para estabelecer as conexões entre as áreas e/ou funções das Três Linhas.

Nível de Maturidade em GRC

Cada função do GRC é avaliada individualmente e como parte do processo, considerando seus atributos e utilizando uma escala com cinco níveis de maturidade, conforme gráfico abaixo (ilustrativo).



Benefícios e cronograma estimado

- Fornece uma visão independente do nível de maturidade do GRC aos membros do Conselho de Administração, dos comitês e demais partes interessadas.
- Indica a aderência das práticas do GRC por toda a empresa, uma vez que os profissionais-chave e membros da Governança Corporativa também fornecem a sua percepção sobre o processo.
- Provê diretrizes para aprimorar a estrutura de GRC conforme nível de maturidade.
- Fornece insumos para o planejamento e direcionamento de investimentos na estrutura, com base nos itens apontados.

Tempo estimado de 5 a 8 semanas, com apresentação de resultados de forma iterativa.



*Produtos gerados

Fale com o nosso time



Fernando Lage

Sócio Líder de GRC
Tel.: (11) 3940-4038
flage@kpmg.com.br

Piter Demetrio

Sócio de GRC (Nordeste)
Tel.: (11) 3940-8251
pdemetrio@kpmg.com.br

Sandro Silva

Sócio de GRC (SP)
Tel.: (11) 3940-3220
sfrodrigues@kpmg.com.br

Renata Santana

Sócia-Diretora GRC
(Interior de SP, MT e MS)
Tel.: (11)3940-8693
rosantana@kpmg.com.br

Alexandre Martins

Sócio de GRC (Sul)
Tel.: (41) 3304-2737
amartins@kpmg.com.br

Patrícia Silva

Sócia-Diretora GRC (BH)
Tel.: (31) 2128-5740
PSSilva@kpmg.com.br

#KPMGTransforma



Baixe o
nosso APP

kpmg.com.br



© 2022 KPMG Assessores Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de um indivíduo ou entidade específicos. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há nenhuma garantia sobre a exatidão das informações na data em que forem recebidas ou em tempo futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada e adequada, precedida de um exame minucioso da situação concreta.

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes