

Importante:

As informações compartilhadas durante o evento são sigilosas e todo o material divulgado pela KPMG é de sua propriedade, estando proibido fotografar, gravar, armazenar, reproduzir ou compartilhar todo o conteúdo divulgado no evento, salvo prévio e expresso consentimento por escrito da KPMG.



Websérie

KPMG Risk Journey 2023

Riscos de tecnologias emergentes e inovação



Moderadores

Riscos de tecnologias emergentes e inovação



André Coutinho

Sócio-líder de Advisory da KPMG no Brasil e na América do Sul



Lucio Anacleto

Sócio-líder de Financial Risk Management da KPMG no Brasil



Diogo Dias

Sócio-líder de Risk Advisory Solutions da KPMG no Brasil

Próximos webcasts



Acesse a agenda completa e inscreva-se!

31/01

Das 17:30 às 19:00

Uma tripla ameaça nas Américas

(Emerson Melo | Carolina Paulino | Leandro Augusto)

02/02

Das 17:30 às 19:00

Auditoria interna, compliance e riscos ESG

(Nelmara Arbex | Fernando Lage)

07/02

Das 17:30 às 19:00

Riscos de tecnologias emergentes e inovação

(Leandro Augusto | Thammy Marcato)

09/02

Das 17:30 às 19:00

Maturidade das funções de GRC e Strategic Risk Management

(Thais Mendonça | Julio Carvalho)

14/02

Das 17:30 às 19:00

Criptoativos, desafios na regulamentação e impactos ESG

(KPMG: Fabio Lacerda | Maria Eugenia Buosi | CVM: Antônio Carlos Berwanger)

16/02

Das 17:30 às 19:00

Tendências nas práticas de governança corporativa e de gerenciamento de riscos das empresas brasileiras em 2023

(Sidney Ito | Fernanda Santanna)

Reveja os webcasts realizados pela KPMG:



Escaneie o QR code
ou clique aqui



Apresentação

Riscos de tecnologias emergentes e inovação



Leandro Augusto

Sócio-líder de Cyber Security da KPMG no Brasil e América do Sul



Thammy Marcato

Sócia-diretora de Inovação e Transformação Digital da KPMG no Brasil e co-founder da Leap

KPMG Global CEO Outlook 2023

Pesquisa KPMG com CEOs de empresas globais de diferentes mercados abrangendo visões e estratégias para os próximos três anos

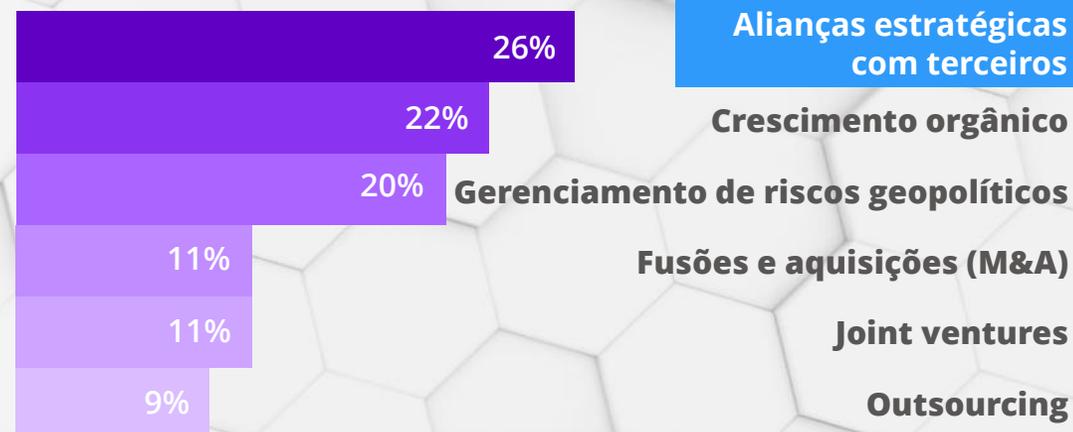
Principais temas dos CEOs

- Economic Outlook
- **Technology**
- Talent
- ESG

Maiores riscos para crescimento (próximos 3 anos)

1. **Tecnologias emergentes/disruptivas**
2. Problemas operacionais
3. Preocupações regulatórias
4. Mudanças climáticas
5. Riscos reputacionais

Estratégias importantes para atingimento dos objetivos de crescimento (próximos 3 anos)

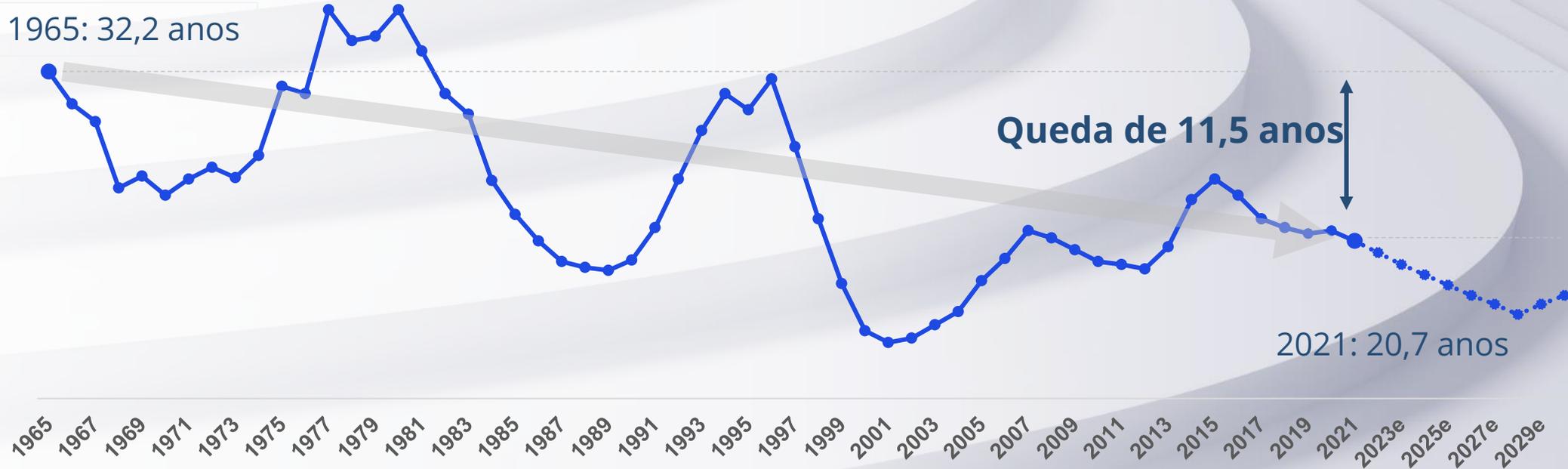


Segundo a pesquisa, CEOs indicaram que parcerias com empresas, incluindo startups, tornaram-se mais importantes, trazendo agilidade e resiliência ao crescimento das empresas

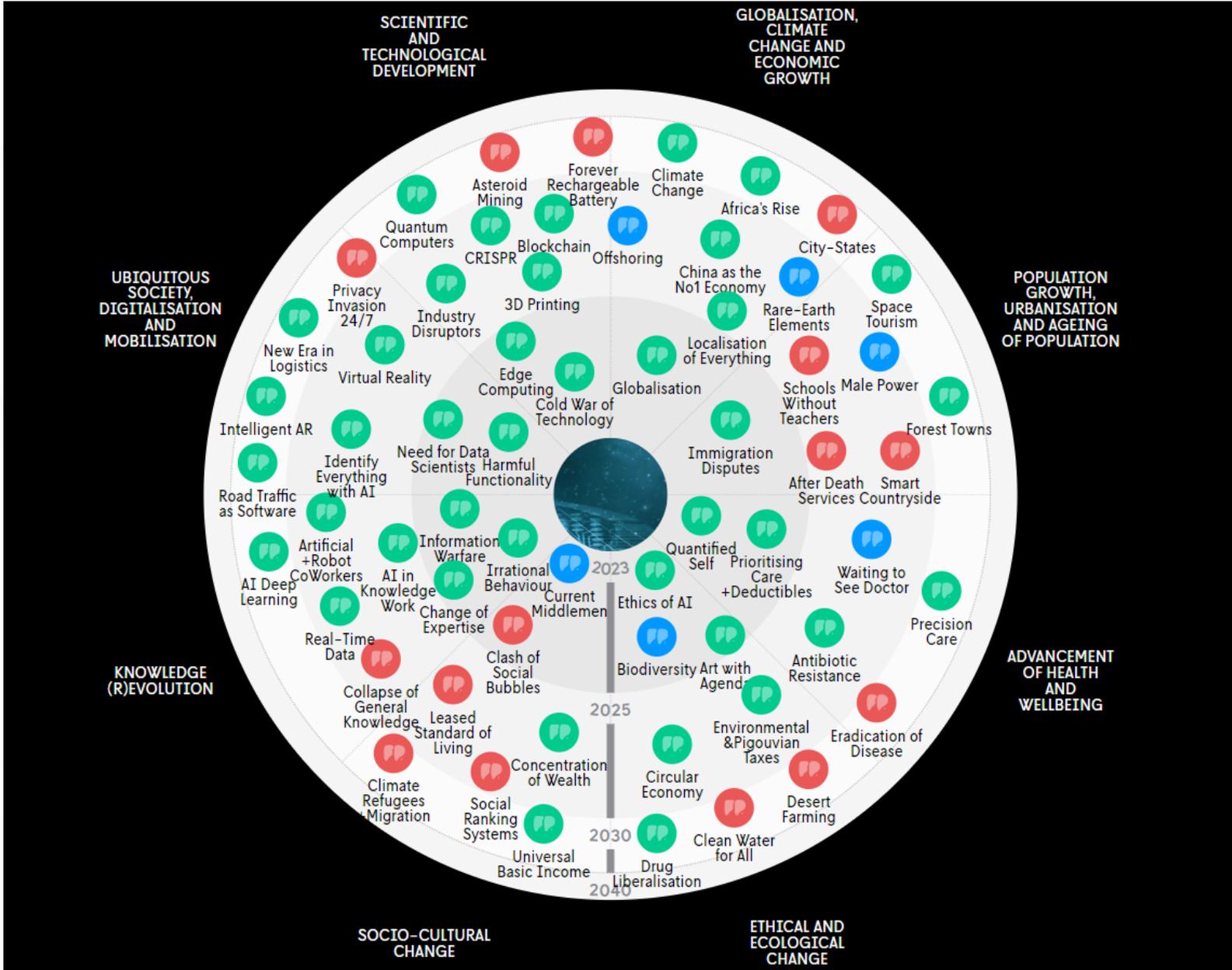
Vida das empresas S&P500 1965-2030

A queda do tempo de vida médio das empresas do S&P500 indica que a velocidade da disrupção está aumentando.

anos; media móvel de 7 anos



Futuros Disruptores



O Risco já é realidade

Ameaças no metaverso e inteligência artificial são desafios na cibersegurança

Extorsões virtuais devem crescer no Brasil com muitas por vazamentos de dados

Exclusivo: Bill Gates fala sobre ChatGPT e o hype da IA

Cofundador da Microsoft conversou com a Forbes sobre sua contribuição à OpenAI e o impacto da tecnologia em várias indústrias

C-levels alertam: catástrofe cibernética ainda está por vir

De acordo com relatório Global Cybersecurity Outlook 2023, divulgado nesta semana pelo Fórum Econômico Mundial, 93% dos especialistas em Segurança Cibernética e 86% dos líderes empresariais acreditam que a instabilidade geopolítica global provavelmente levará a um ataque cibernético catastrófico nos próximos dois anos

Por: Léia Machado · 19/01/2023 às 13h38 - Atualizado em 23/01/2023 às 16h59

Os desafios à segurança da hiper conectividade do 5G, e como enfrentá-los

fev 6, 2023 · Comentários desativados · By admin

O investimento combinado em tecnologia será indispensável para a sustentabilidade dos negócios em 2023

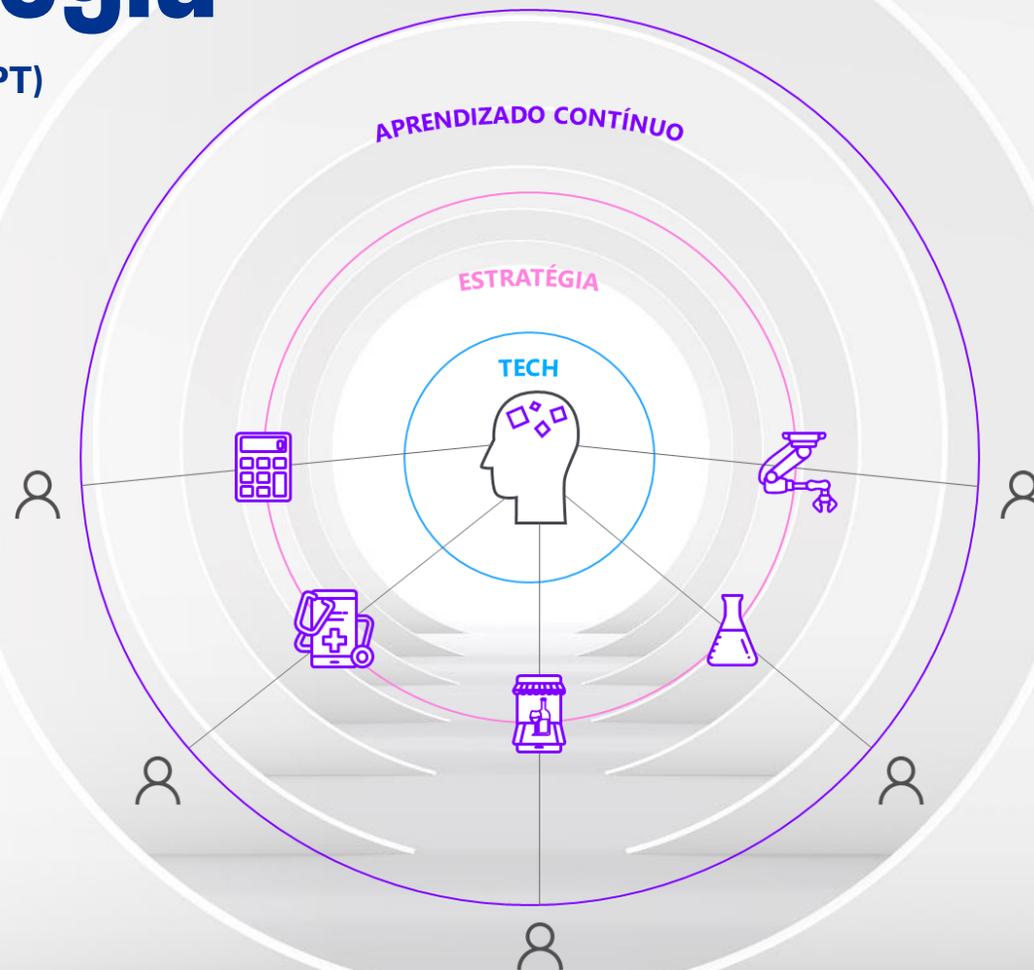
Por Redação Mundo RH · 167 Visualizações · Salvar
Última atualização: 2023/02/01 at 4:02 PM

Compartilhar · 5 Min. de Leitura

Tecnologia como Estratégia

Maiores desafios relacionados a transformação digital (Fonte: ChatGPT)

1. Adoção de **novas tecnologias** e processos
2. Garantir a **segurança e privacidade dos dados**
3. Gerenciando a **mudança cultural** e organizacional
4. **Garantir financiamento** e recursos adequados
5. **Integração com sistemas legados**
6. Acompanhar as **rápidas mudanças tecnológicas**
7. **Garantir governança** e conformidade adequadas
8. Gerenciando **habilidades e lacunas de talentos**
9. **Maximizando o retorno** sobre o investimento
10. **Medir o impacto dos esforços de transformação**



O ciclo da gestão de riscos tecnológicos



Tipos de riscos tecnológicos

De acordo com o European Banking Authority's (EBA) 'ICT Risk Assessment Guidelines'. Podemos separar os riscos tecnológicos em 5 principais categorias de riscos:



RISCOS DE SEGURANÇA

- Risco de segurança de TI é o risco de acesso não autorizado a sistemas de TI e dados de dentro ou fora da instituição (por exemplo, ataques cibernéticos). Um incidente é visto como uma série de eventos que afetam adversamente os ativos de informação de uma organização. A narrativa geral deste tipo de evento de risco é capturada como quem, fez o quê, para quê (ou quem), com que resultado



RISCOS DE OUTSOURCING

- Risco de terceirização de TI é o risco de que contratar um terceiro, ou outra entidade do Grupo (terceirização intragrupo), para fornecer sistemas de TI ou serviços relacionados, afeta negativamente o desempenho da instituição e a gestão de risco.



RISCOS DE MUDANÇAS

- Risco de mudança de TI é o risco decorrente da incapacidade da instituição de gerenciar mudanças no sistema de TI de maneira oportuna e controlada, em particular para programas de mudança grandes e complexos.



RISCOS DE INTEGRIDADE

- Risco de integridade de dados de TI é o risco de que os dados armazenados e processados por sistemas de TI sejam incompletos, imprecisos ou inconsistentes em diferentes sistemas de TI, prejudicando a capacidade de uma instituição de fornecer serviços e produzir gestão (risco) e informações financeiras de maneira correta e oportuna.



RISCOS DE CONTINUIDADE E DISPONIBILIDADE

- Risco de Disponibilidade de TI (também Risco de Continuidade de TI) é o risco de que o desempenho e a disponibilidade dos sistemas e dados de TI sejam adversamente afetados, incluindo a incapacidade de recuperar os serviços da instituição em tempo hábil, devido a uma falha de hardware de TI ou componentes de software; ou qualquer outro evento.

Fontes: KPMG, <https://www.openriskmanual.org> e European Banking Authority's

Os 2 lados da gestão de riscos tecnológicos

RISCO TECNOLÓGICO TRADICIONAL

RISCO TECNOLÓGICO PROSPECTIVO



A FALTA DE SKILLS

impulsiona muitos dos desafios em demonstrar a capacidade de novas tecnologias agregarem valor.

50%

das empresas estão usando dados de risco de TI obsoletos coletados por meios ad hoc...

72%

das empresas lidam com Tech Risk em projetos após o fato, uma vez que os problemas começam a surgir.

47%

adotaram tecnologias emergentes, mas não as incluiu nas avaliações de risco.

87%

não usam consistentemente análise de dados e inteligência para desenvolver os seus KRIs

- Medição qualitativa estática
- Inovação sufocante
- Decisão de risco reativa

- Relatórios de riscos dinâmicos e em tempo real
- Liberando o poder da tecnologia
- Gerando valor comercial

Integrar o gerenciamento de risco

desde o início, preparando e gerenciando riscos de acordo com estratégia de negócio.

Simplificado controles

permitir eficiência e maior eficácia através da automação de controles.

KRIs preditivos

gerenciar proativamente o risco técnico antes de um evento ocorrer.

Dados ágeis

Modelos que podem absorver novos riscos e definir novos controles

Focado no resultado

comunicando para sintetizar dados de risco no nível executivo e ligar diretamente para impacto nos negócios.

Tipos de Riscos

CADA TECNOLOGIA EMERGENTE POSSUI CAPACIDADES ÚNICAS DE CAUSAR EXPOSIÇÕES AOS RISCOS

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

METAVERSO

BLOCKCHAIN

COMPUTAÇÃO QUÂNTICA

HIPERAUTOMAÇÃO

INDUSTRY CLOUD

IOT

5G

RISCO 1

RISCO 2

RISCO 3

RISCO 4

SEGURANÇA E PRIVACIDADE

INTERRUPÇÃO DOS NEGÓCIOS

RESILIENCIA DE TI

RESPONSABILIDADE LEGAL

OMISSÕES OU ERROS TECNOLÓGICOS

PROPRIEDADE INTELECTUAL

CUSTOS DE OPERAÇÃO E DEPENDENCIA DE TERCEIROS

CAPACIDADE DAS PESSOAS

Ciclo de vida tecnológico

PLANEJAMENTO

SETUP

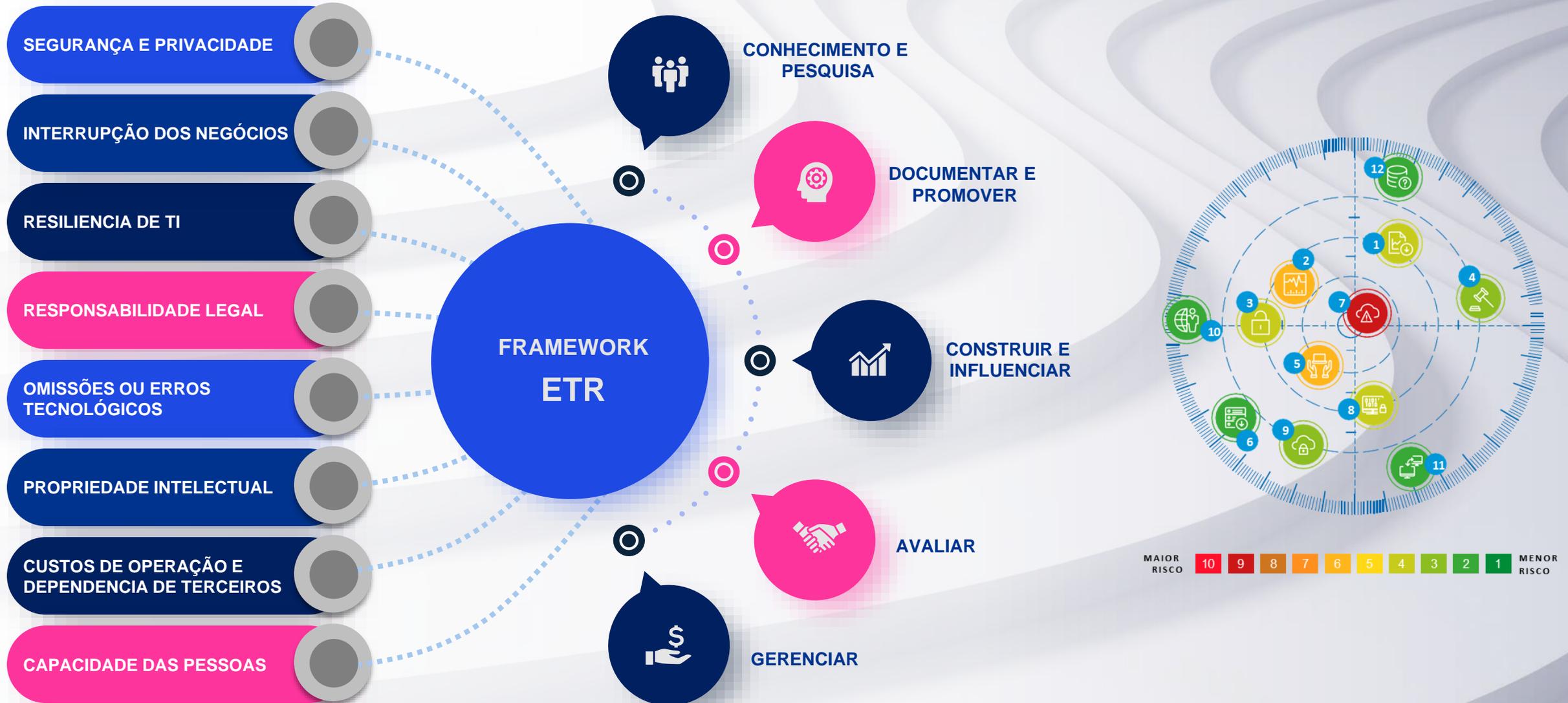
ATIVA

SAÍDA

FIM DE VIDA



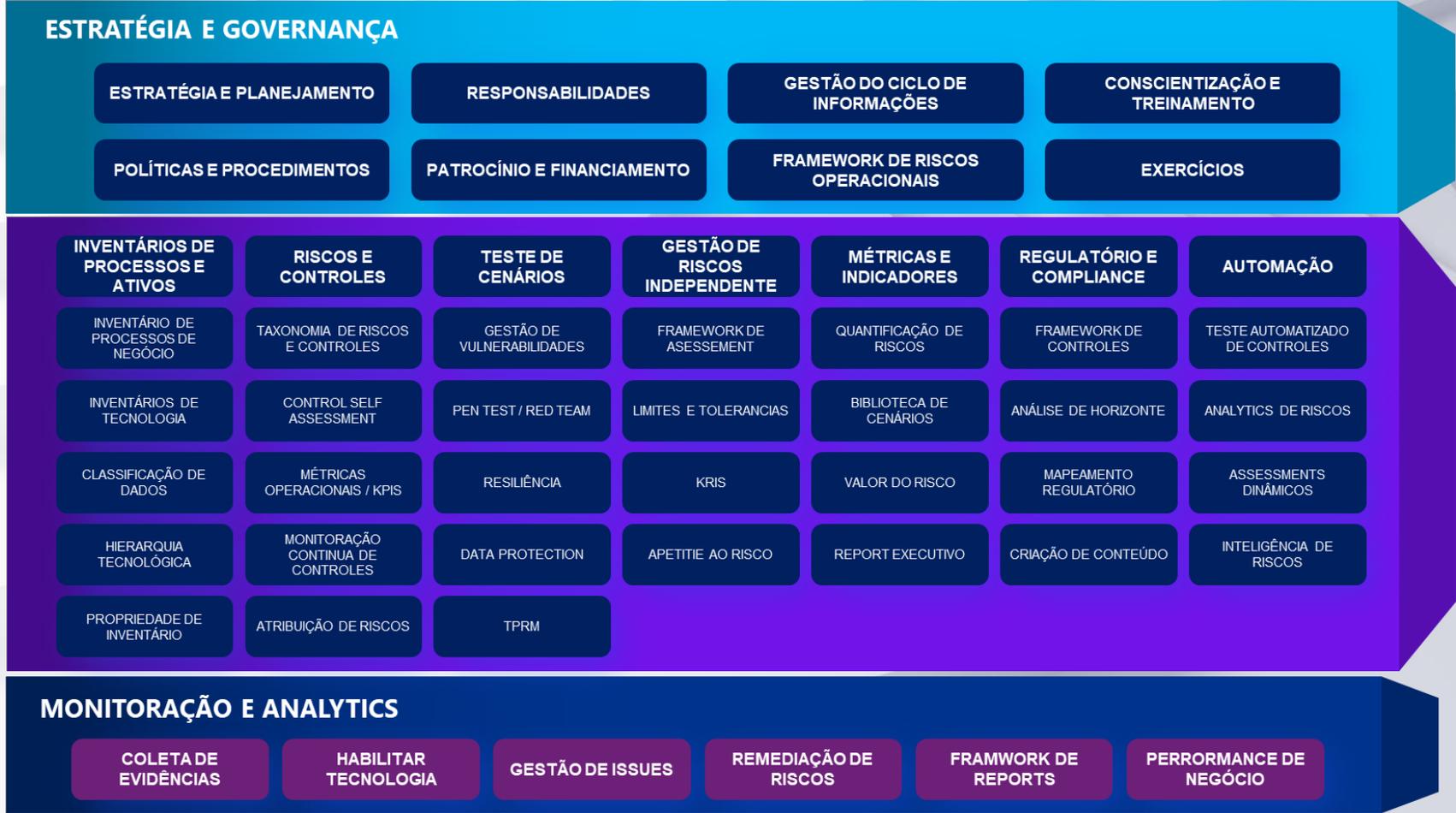
Independente da tecnologia... Crie uma visão de riscos



Modelo de gestão de riscos tecnológicos

A metodologia da KPMG

ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS E INOVAÇÃO





Q&A



Próximos webcasts



Acesse a agenda completa e inscreva-se!

31/01

Das 17:30 às 19:00

Uma tripla ameaça nas Américas

(Emerson Melo | Carolina Paulino | Leandro Augusto)

02/02

Das 17:30 às 19:00

Auditoria interna, compliance e riscos ESG

(Nelmara Arbex | Fernando Lage)

07/02

Das 17:30 às 19:00

Riscos de tecnologias emergentes e inovação

(Leandro Augusto | Thammy Marcato)

09/02

Das 17:30 às 19:00

Maturidade das funções de GRC e Strategic Risk Management

(Thais Mendonça | Julio Carvalho)

14/02

Das 17:30 às 19:00

Criptoativos, desafios na regulamentação e impactos ESG

(KPMG: Fabio Lacerda | Maria Eugenia Buosi | CVM: Antônio Carlos Berwanger)

16/02

Das 17:30 às 19:00

Tendências nas práticas de governança corporativa e de gerenciamento de riscos das empresas brasileiras em 2023

(Sidney Ito | Fernanda Santanna)



Mastering Digital & Innovation Impact

56 horas de conteúdo

Início: 4 de abril



Acesse o site



Risk University Executive

Lidere as funções de Governança,
Riscos e Compliance

91 horas de conteúdo



Acesse o site



Fale com nosso time



André Coutinho

Sócio-líder de Advisory da KPMG no Brasil e na América do Sul

acoutinho@kpmg.com.br



Lucio Anacleto

Sócio-líder de Financial Risk Management da KPMG no Brasil

lanacleto@kpmg.com.br



Diogo Dias

Sócio-líder de Risk Advisory Solutions da KPMG no Brasil

dsdias@kpmg.com.br



Leandro Augusto

Sócio-líder de Cyber Security da KPMG no Brasil

lantonio@kpmg.com.br



Thammy Marcato

Sócia-diretora de Inovação e Transformação Digital da KPMG no Brasil e co-founder da Leap

tmarcato@kpmg.com.br