Importante:

As informações compartilhadas durante o evento são sigilosas e todo o material divulgado pela KPMG é de sua propriedade, estando proibido fotografar, gravar, armazenar, reproduzir ou compartilhar todo o conteúdo divulgado no evento, salvo prévio e expresso consentimento por escrito da KPMG.

© 2022 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

KPMG

Websérie

KPMG Risk Journey 2023

Tendências nas práticas de governança corporativa e de gerenciamento de riscos das empresas brasileiras em 2023

Moderadores

Tendências nas práticas de governança corporativa e de gerenciamento de riscos das empresas brasileiras em 2023

André Coutinho

Sócio-líder de Advisory da KPMG no Brasil e na América do Sul

Lucio Anacleto

Sócio-líder de Financial Risk Management da KPMG no Brasil

Diogo Dias

Sócio-líder de Risk Advisory Solutions da KPMG no Brasil

© 2022 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

KPMG Risk Journey

Próximos webcasts

Acesse a agenda completa e inscreva-se!

31/01
Das 17:30 às 19:00
Uma tripla ameaça nas Américas
(Emerson Melo | Carolina Paulino | Leandro Augusto)

02/02
Das 17:30 às 19:00
Auditoria interna, compliance e riscos ESG
(Nelmara Arbex | Fernando Lage)

07/02
Das 17:30 às 19:00
Riscos de tecnologias emergentes e inovação
(Leandro Augusto | Thammy Marcato)

09/02
Das 17:30 às 19:00
Maturidade das funções de GRC e Strategic Risk Management
(Thais Mendonça | Julio Carvalho)

14/02
Das 17:30 às 19:00
Criptoativos, desafios na regulamentação e impactos ESG
(KPMG: Fabio Lacerda | Maria Eugenia Buosi | CVM: Antônio Carlos Berwanger)

16/02
Das 17:30 às 19:00
Tendências nas práticas de governança corporativa e de gerenciamento de riscos das empresas brasileiras em 2023
(Sidney Ito | Fernanda Santanna)

KPMG

Reveja os webcasts realizados pela KPMG:

Escaneie o QR code ou clique aqui

© 2022 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Apresentação

Tendências nas práticas de governança corporativa e de gerenciamento de riscos das empresas brasileiras em 2023

Sidney Ito

Sócio de Consultoria em Riscos e Governança Corporativa e CEO do ACI Institute Brasil da KPMG no Brasil

Fernanda Santanna

Diretora na KPMG em Nova York Board Advisory Services

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

KPMG

RISK JOURNEY

Tendências nas Práticas de Governança e de Gerenciamento de Riscos em 2023

Percepções Externas

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Ambiente Corporativo

© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

ESG: RISCOS X OPORTUNIDADES

Um orangotango no Conselho

Uma empresa de óleo de palma da Malásia nomeou um orangotango para o Conselho como conselheiro especial. O CSO da companhia disse que o animal "ajudará a administrar o conflito homem-animal e guiará a estratégia de expansão responsável". Gurin Woscher (CSO) diz: "Aman (o orangotango) acrescentará outra dimensão à nossa política de consentimento livre, prévio e informado (FPIC)".

Fonte: Eco-Business em abril/2022

Mercado de títulos verdes atingirá € 1,1 trilhão em emissões este ano

Fonte: Funds Europe em abril/2022

FORTUNE

Os credores globais estão enfrentando sua responsabilidade climática.

Fonte: Fortune em abril/2022

SEC multa unidade do BNY Mellon em US$ 1,5 milhão, em processo sobre ESG.

Fonte: Financial Times em maio/2022

funds europe

HOME NEWS PUBLICATIONS CHANNELS EVENTS HUB FUNDS GLOBAL FU

Share

NEWS

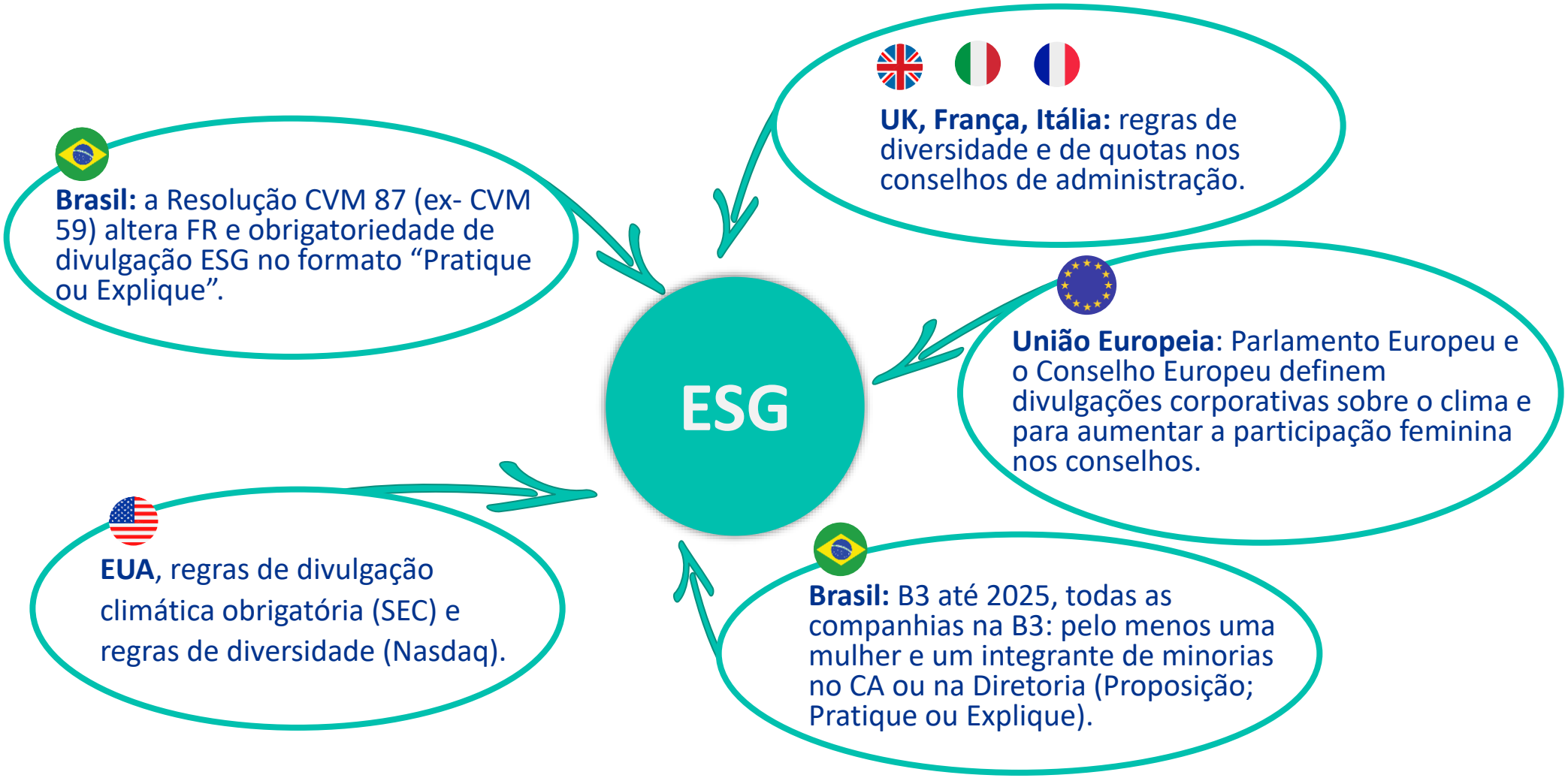
1,500 funds risk losing Article 9 status over green investment level

KPMG

© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

ESG: REGULAÇÃO



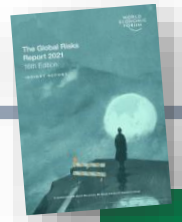
© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

WEF Global Risk Report – Os Principais Riscos na Linha do Tempo

2007 (#8)

- Disrupção das infraestruturas de TI
- Doenças crônicas
- Choque no preço do petróleo
- Desaceleração na China
- Explosão dos preços de ativos
- Desglobalização
- Guerras civis e regionais
- Pandemias



2021 (#10)

- Eventos climáticos extremos
- Inefetividade nas ações climáticas
- Danos ambientais causados pelo homem
- Doenças infecciosas
- Perda da biodiversidade
- Concentração do poder digital
- Desigualdade digital
- Rupturas nas relações entre Estados
- Falha de segurança cibernética
- Crise de subsistência

2023 (curto prazo)

- Crise no custo de vida
- Desastres naturais e eventos climáticos extremos
- Confrontos geoeconômicos
- Fracasso na mitigação das mudanças climáticas
- Disparidade social e econômica e polarização
- Danos ambientais em larga escala
- Insucesso na adaptação às mudanças climáticas
- Proliferação dos crimes cibernéticos e insegurança cibernética
- Crise dos recursos naturais
- Migração involuntária em larga escala

Econômico | Ambiental | Geopolítico | Social | Tecnológico

KPMG

© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Disrupção Tecnológica

ANOS 80/90

incrível: Nokia lança celular que envia mensagem de texto para outro celular

PARECE BRUXARIA - tecnologia permite que usuário envie mensagem

IBGE: até o final ao ano, em cada 50 mil casas, 1 terá acesso a internet

DICA DE HOJE:

Aprenda a compactar uma música para caber em 3 disquetes

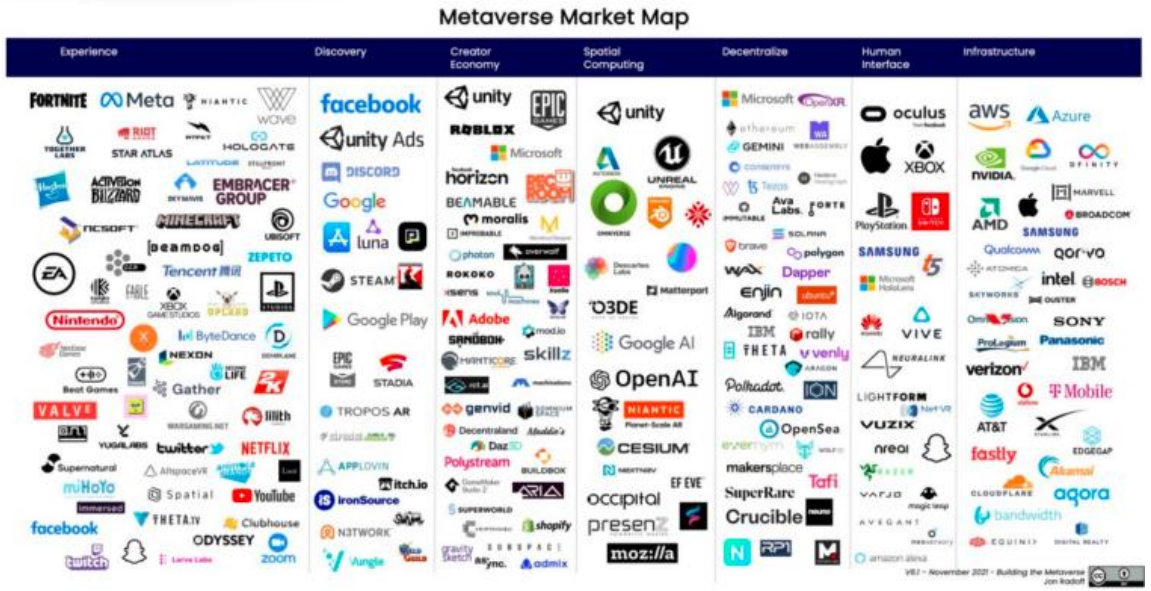
EMPREGOS

Especialista alerta: Quem não tem curso de datilografia ficará de fora do mercado de trabalho

Cresce número de TV em cores

HOJE E AMANHÃ

OpenAI



© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

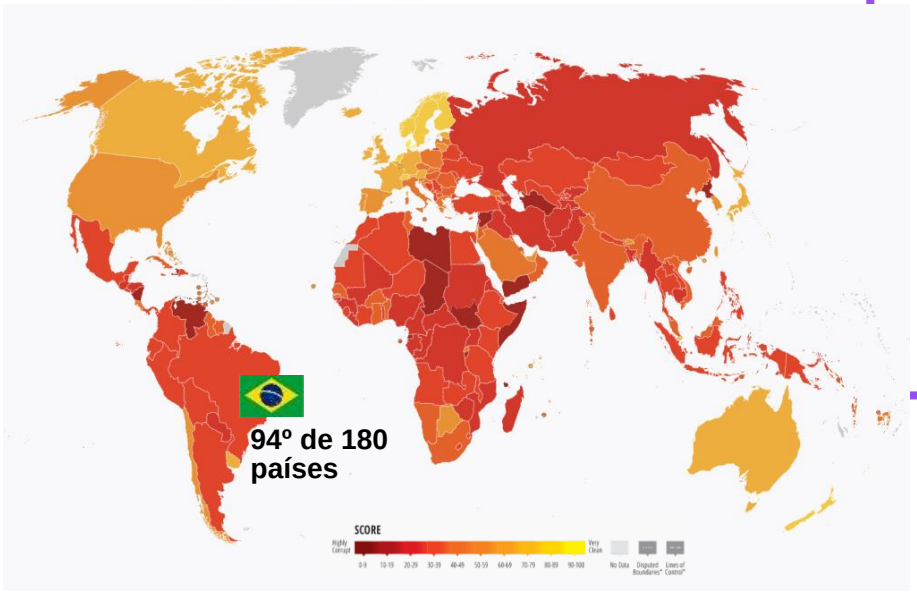
Classificação do documento: KPMG Confidencial

Risco de Fraude

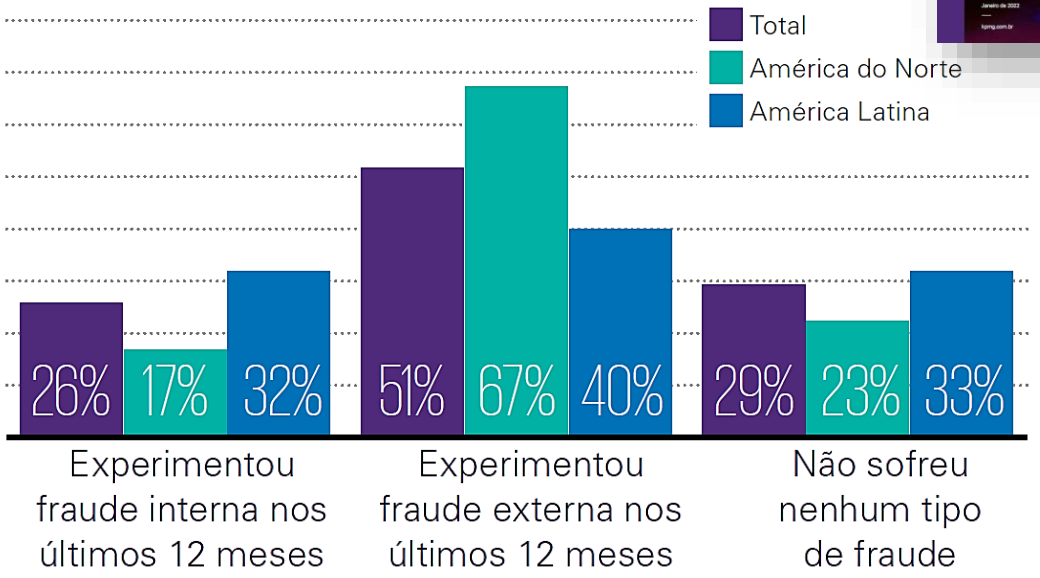
TRANSPARENCY INTERNATIONAL
the global coalition against corruption

CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX 2022

The perceived levels of public sector corruption in 180 countries/territories around the world.



Comparação das fraudes na América do Norte e América Latina



Fonte: KPMG FRAUD OUTLOOK 2022

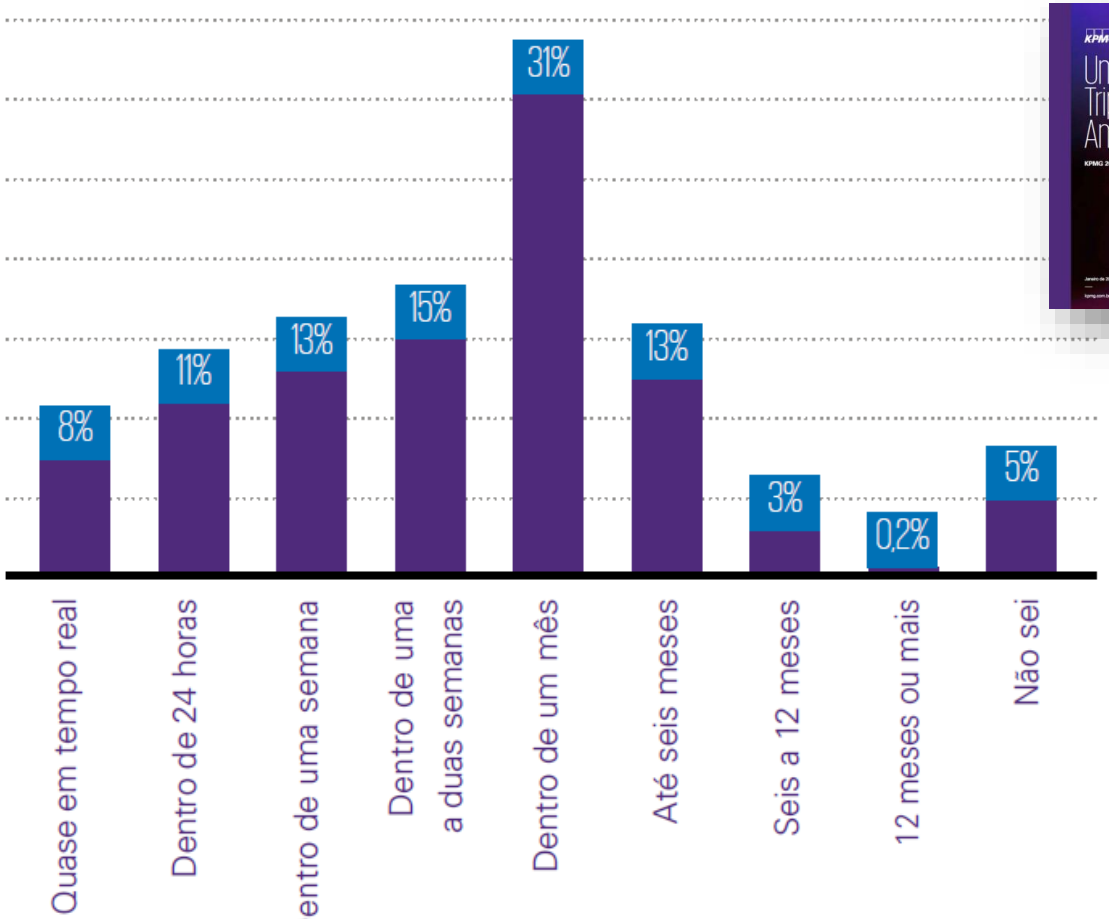
© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

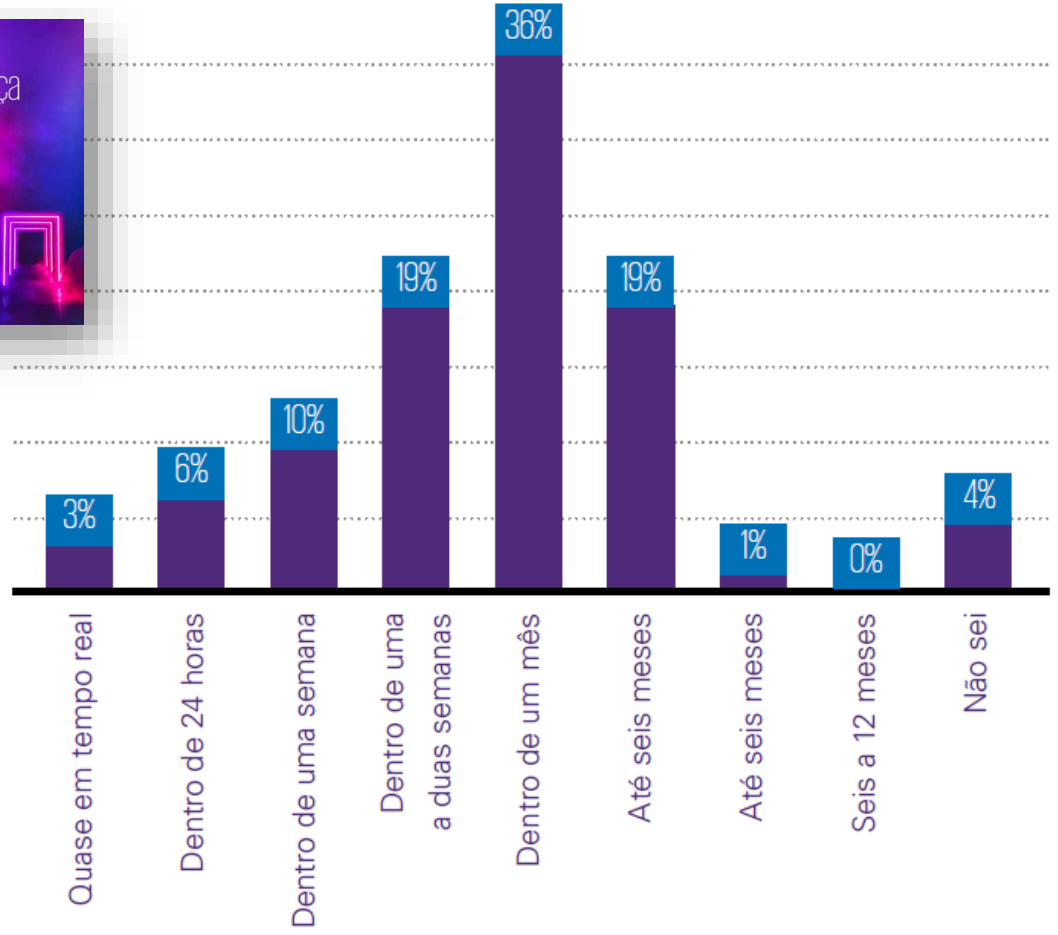
Risco de Fraude e o Risco Cibernético

RESPOSTAS LENTAS, PREOCUPAÇÃO INSUFICIENTE

Normalmente, em quanto tempo é identificado um ataque cibernético ou violação em sua empresa?



Normalmente, em quanto tempo é contido um ataque cibernético ou violação em sua empresa?



Fonte: KPMG FRAUD OUTLOOK 2022

© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Risco Geopolítico

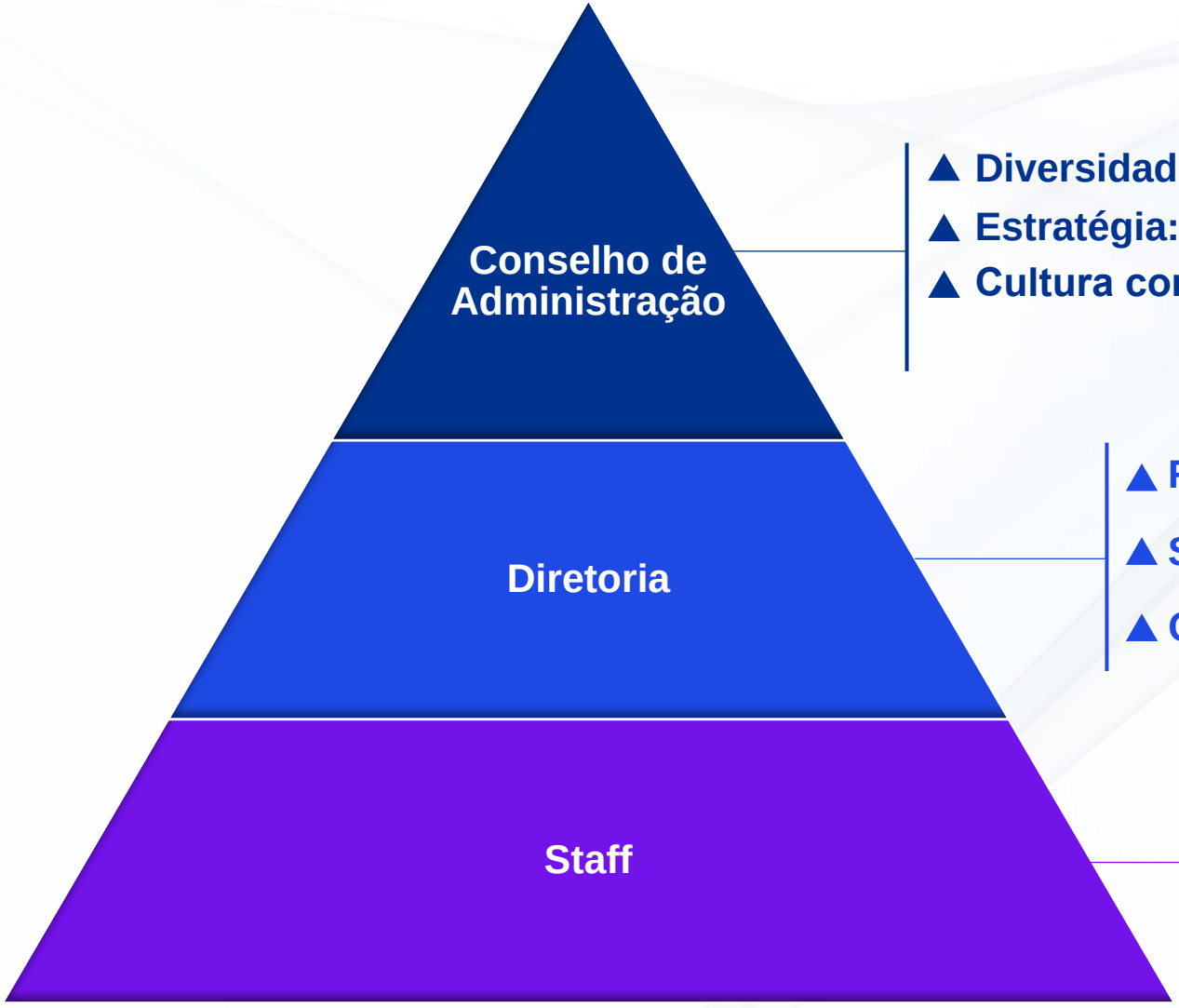
1. Rússia Encurralada
2. Xi Supremo
3. Armas de disrupção em massa
4. Ondas de choque da inflação
5. Irã de escanteio
6. Crise de energia
7. Desenvolvimento global interrompido
8. Estados divididos da América
9. Boom do Tik Tok
10. Crise hídrica

KPMG

© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Capital Humano



- Diversidade
- Estratégia: Contratação, Capacitação, Retenção de Talentos
- Cultura corporativa “Tone at the top”

- Remuneração X Metas
- Sucessão do CEO
- Cultura corporativa “Tone at the middle”

- Diferentes gerações
- Trabalho virtual x presencial
- Ativismo como stakeholder

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Agenda do Conselho de Administração 2023

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

KPMG
Conselho de Administração: prioridades para a agenda de 2023

- Riscos geopolíticos e econômicos
- Cadeia de suprimentos
- Riscos Corporativos: atuação dos comitês
- ESG: planejamento estratégico e os riscos corporativos e os aspectos regulatórios
- Posicionamento do CEO sobre questões sociais
- Governança de dados: segurança cibernética, privacidade de dados e a Inteligência Artificial (IA)
- Capital Humano: gestão de talentos e sucessão do CEO
- Envolvimento com acionistas, ativistas e outros stakeholders
- Talento, especialização e diversidade no CA
- Posicionamento do CEO sobre questões sociais

KPMG

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Agenda do Comitê de Auditoria 2023

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

- Foco nas demonstrações financeiras e no ambiente de controles internos
- ESG: matriz de riscos corporativos e qualidade dos relatórios e das divulgações ao mercado
- Auditoria independente: comunicação sobre a qualidade da auditoria das demonstrações financeiras
- Auditoria interna: riscos corporativos mais significativos e o *compliance*
- Ética, *compliance*, e cultura corporativa
- Cenário tributário global e local e os efeitos do ESG
- Composição e habilidades do comitê de auditoria
- Cenário tributário global e local e os efeitos do ESG

KPMG

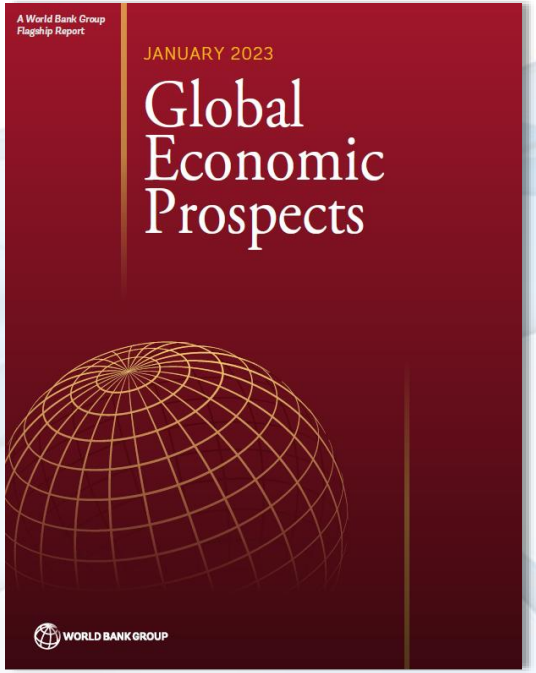
Comitê de Auditoria: prioridades para a agenda de 2023

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Riscos X Oportunidades nos Estados Unidos

- O Conselho de Administração deve manter o foco na forma como a gestão aborda os riscos geopolíticos e econômicos, bem como as incertezas.
- Grande preocupação com a gestão e a resiliência da cadeia de suprimentos.



Boeing shareholders sue over 737 MAX crashes, disclosures

By Jonathan Stempel 3 MIN READ

Reuters - Apr 9, 2019

(Reuters) - Boeing Co's legal troubles grew on Tuesday as a new lawsuit accused the company of defrauding shareholders by concealing safety deficiencies in its 737 MAX planes before two fatal crashes led to their worldwide grounding.

BREAKING

Boeing Directors Settle Shareholder Lawsuit Over 737 MAX Crashes For $237.5 Million

Forbes - Apr 21, 2022

IN THIS LIST

S&P GLOBAL PLATTS
Deglobalization trend gains pace in lithium battery supply chain

PODCAST
The Essential Podcast, Episode 61: Quite a Bit More Disruption — Supply Chains Under Stress

Deglobalization trend gains pace in lithium battery supply chain

S&P GLOBAL PLATTS — 3 Aug, 2020

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Gerenciamento de Riscos

Os principais fatores de risco divulgados pelas empresas abertas brasileiras

7ª edição

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

KPMG Board Leadership Center
Exploring issues. Delivering insights. Advancing governance.

KPMG

Estudo Gerenciamento de Riscos
7ª edição

2013/2014
232
empresas

235
empresas
2015/2016

2016/2017
236
empresas

238
empresas
2017/2018

2019/2020
218
empresas

241
empresas
2020/2021

2021/2022

279 empresas
Total: 7.032 fatores de riscos
Média: 25 por

Novo Mercado	N1	N2	Básico
100%	100%	100%	50+

Acesso aos materiais do ACI

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Perfil das empresas analisadas por Setor

	Consumo Cíclico	Utilidade Pública	Financeiro	Bens Industriais	Tecnologia da Informação	Consumo Não Cíclico	Saúde	Materiais Básicos	Petróleo, Gás e Biocombustíveis	Comunicações	Total
Empresas por setor	70	40	49	33	16	20	18	20	10	3	279
Nº médio fatores de riscos	25	27	20	24	35	26	29	24	28	25	25
Total de fatores de riscos	1.776	1.075	956	788	552	527	521	478	284	75	7.032

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

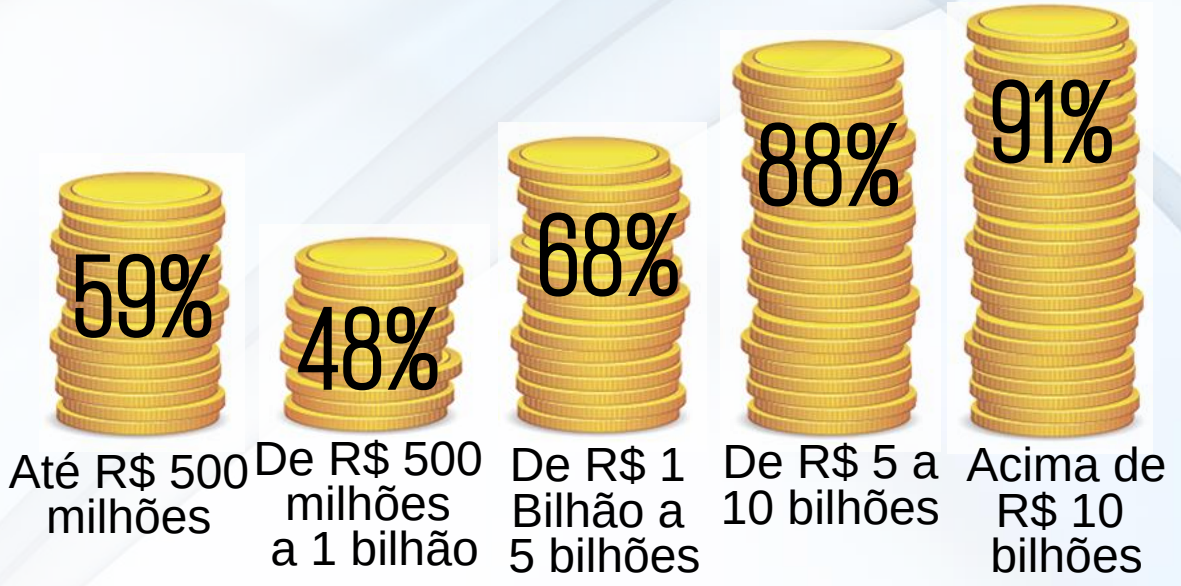
Empresas que informam a existência de uma área de gerenciamento de riscos

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

POR SETOR

Comunicações	100%
Utilidade Pública	88%
Financeiro	80%
Petróleo, Gás e Biocombustíveis	80%
Saúde	78%
Tecnologia da Informação	73%
Consumo Não Cíclico	70%
Bens Industriais	67%
Materiais Básicos	55%
Consumo Cíclico	54%

POR FATURAMENTO



KPMG

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Os 25 Fatores de Riscos mais citados nos FRs

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

DEPENDÊNCIA DE FORNECEDORES

CONDIÇÕES ECONÔMICAS E DE MERCADO INTERNACIONAIS

CONCORRÊNCIA

TRIBUTÁRIOS

SUBSIDIÁRIAS, CONTROLADAS OU INVESTIDAS

ACIONISTAS

INADIMPLÊNCIA

REGULATÓRIOS

SOCIOAMBIENTAIS

CONCENTRAÇÃO DAS FONTES DE RECEITA

FINANCEIROS E DE CAIXA

CONDIÇÕES ECONÔMICAS E DE MERCADO

CONDUTAS ILÍCITAS, COMO FRAUDE, CORRUPÇÃO OU SUBORNO

INSUMOS

SEGUROS CONTRATADOS

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OPERACIONAIS

CAPITAL HUMANO

JURÍDICOS

POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS SOBRE O SETOR

ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS

REPUTAÇÃO DA COMPANHIA OU DO SETOR

ACIONISTA CONTROLADOR

GESTORES

AÇÃO DA NATUREZA

KPMG

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Os 10 Fatores de Riscos mais citados...

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

Riscos regulatórios 95% #264	**Condições econômicas e de mercado** 94% #261	**Riscos aos acionistas** 92% #258	**Riscos operacionais** 91% #253	**Riscos financeiros e de caixa** 89% #249
Concorrência 88% #246	**Riscos jurídicos** 88% #245	**Riscos associados à execução da estratégia de negócios** 87% #244	**Riscos da Tecnologia da Informação** 79% #221	**Risco de mudança nas políticas governamentais sobre o setor** 77% #214

Número de empresas (TOTAL = 279)

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

...E os demais 15 Fatores de Riscos mais citados

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

11 **Covid-19, pandemias e saúde pública** 72% #201

12 **Risco de socioambintais** 71% #199

13 **Riscos associados a recursos humanos** 71% #198

14 **Risco de insuficiência da cobertura dos seguros contratados** 71% #198

15 **Riscos tributários** 71% #197

16 **Riscos de Inadimplência** 65% #182

17 **Condições econômicas e de mercado internacionais** 65% #182

18 **Riscos de mudança nas políticas governamentais sobre o setor** 64% #178

19 **Riscos de governança inefetiva** 63% #175

20 **Riscos associados aos gestores** 59% #166

21 **Riscos associados à dependência com relação a fornecedores** 59% #165

22 **Risco de condutas ilícitas, como fraude, corrupção ou suborno** 58% #162

23 **Riscos associados às subsidiárias, controladas ou investidas** 57% #160

24 **Risco associados à marca e à reputação da Companhia ou do setor** 57% #160

25 **Riscos de variação no preço e de disponibilidade dos insumos** 54% #150

Classificação do documento: KPMG Confidencial

ESG e Tecnologia ao longo dos anos

© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

A Governança Corporativa e o Mercado de Capitais

Novo Mercado	N2	N1	Básico
196	23	24	50

Total de empresas
293

2022

Acesso aos materiais do ACI

2021

280 empresas

2020

241 empresas

2019

223 empresas

2018

229 empresas

2017

223 empresas

2016

2015

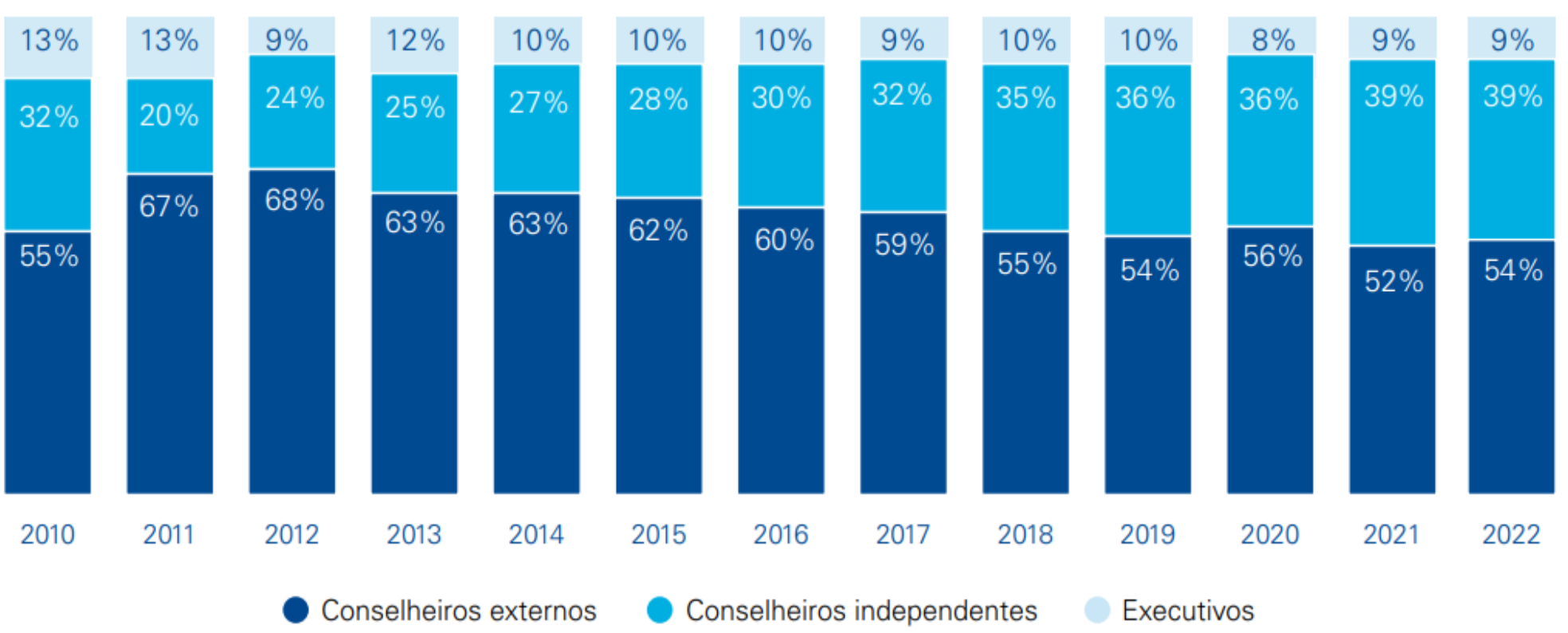
2006 1ª.

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Evolução na composição dos Conselhos de Administração

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar



© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Comitês de assessoramento do CA

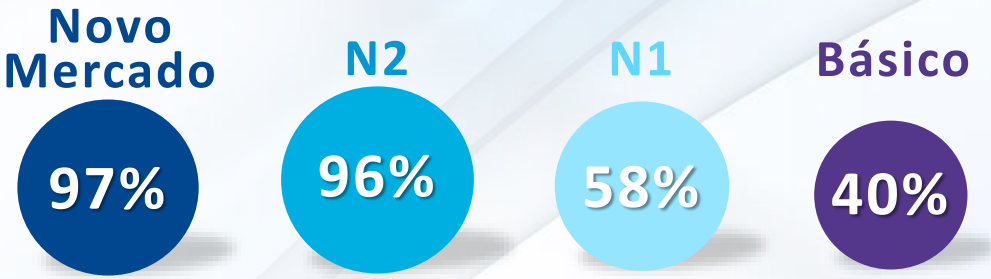
ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

	Total 2022
Comitê de auditoria	246
Comitê de capital humano*	181
Comitê de finanças/investimentos	85
Comitê de riscos	76
Comitê de sustentabilidade	44
Comitê de govenança corporativa	42
Comitê de ética	41
Comitê de estratégia	40
Comitê de compliance	27
Comitê de partes relacionadas	22
Outros comitês	17

* Inclui comitês de Pessoas; RH; Gente; Nomeação/Sucessão; Remuneração; e demais comitês com funções de gestão do capital humano.

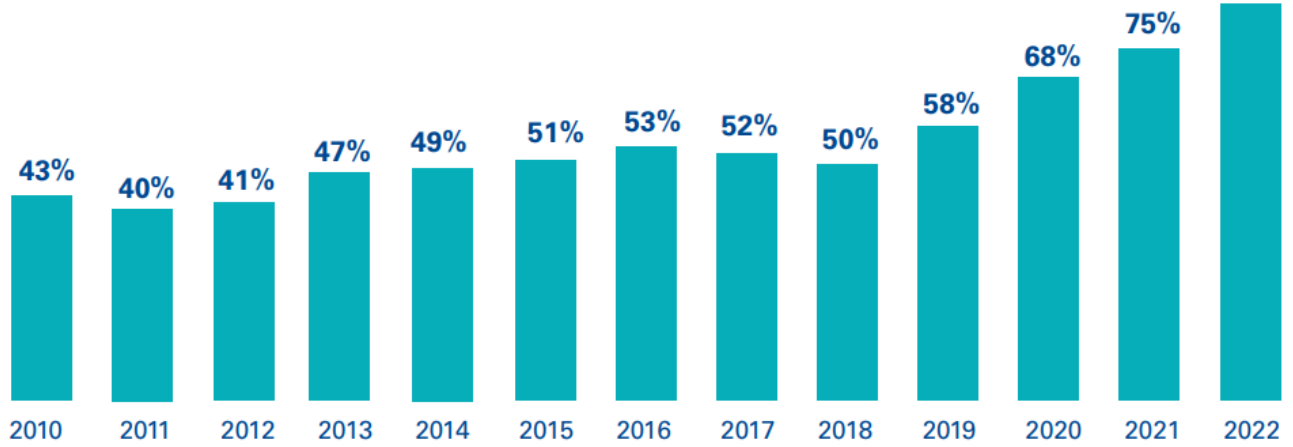
Empresas que têm Comitê de Auditoria

Por segmento



Por ano

246
84%



Classificação do documento: KPMG Confidencial

Seguro D&O

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
47 M	53 M	63 M	80 M	94 M	97 M	94 M	96 M	104 M	116 M	112 M	111 M	**113 M**
72%	71%	78%	81%	85%	87%	88%	87%	89%	89%	92%	92%	**93%**

VALOR DO SEGURO

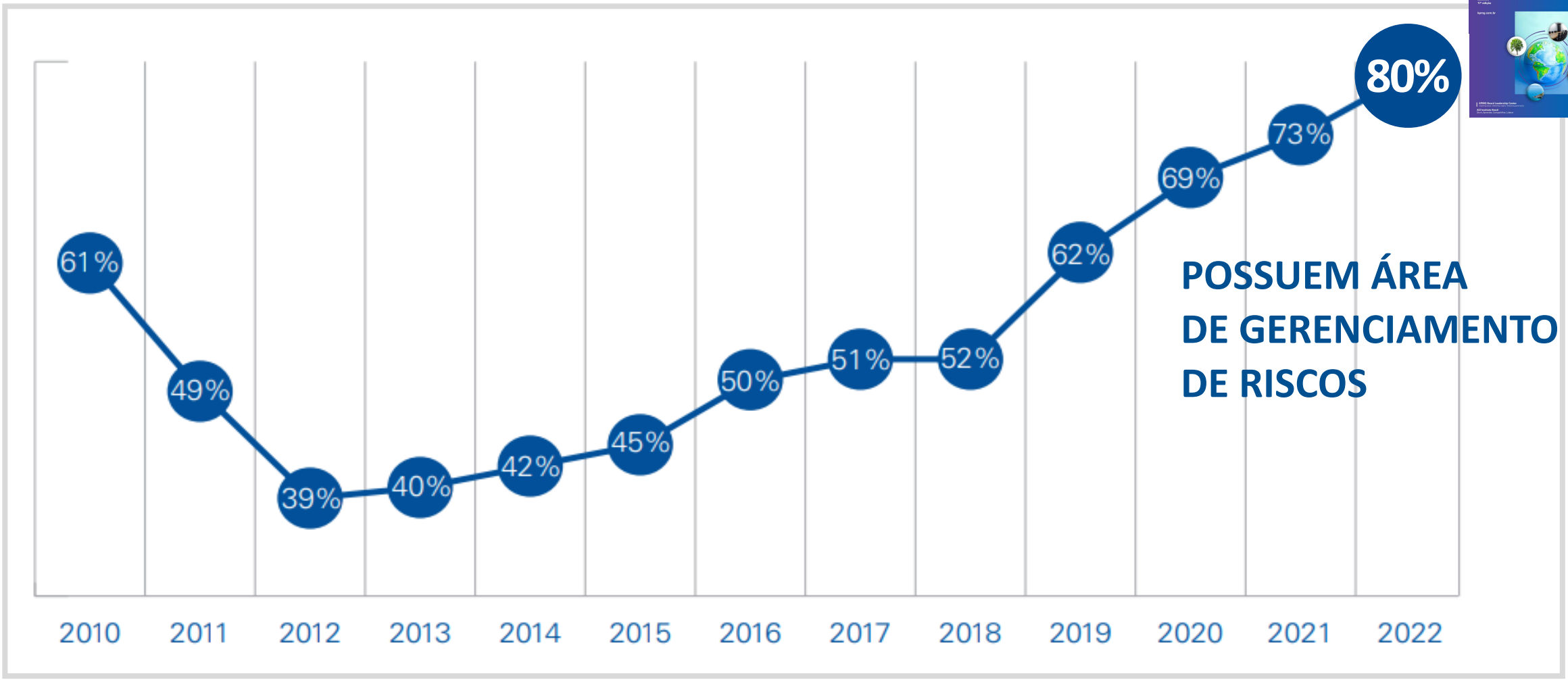
CONTRATAM SEGURO D&O

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Gerenciamento de Riscos

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

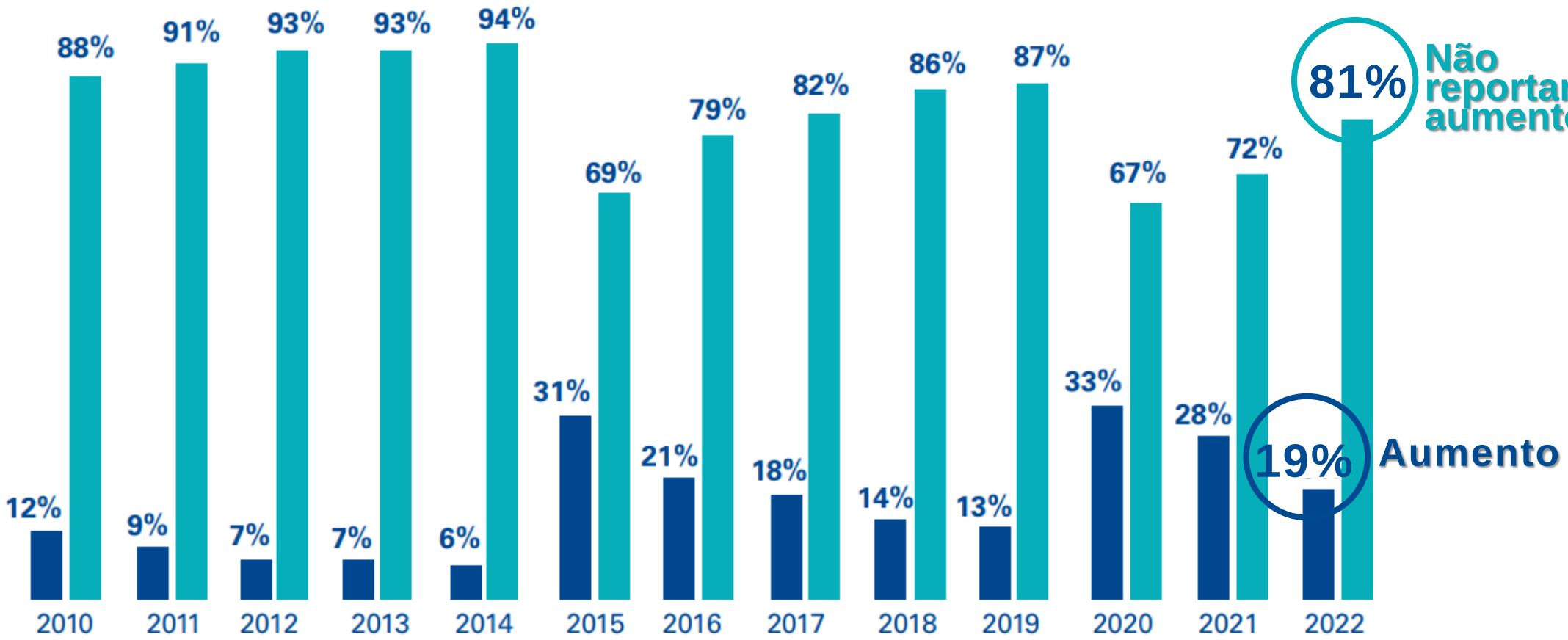


© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Empresas que reportam expectativa de aumento da exposição aos seus riscos relevantes

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar

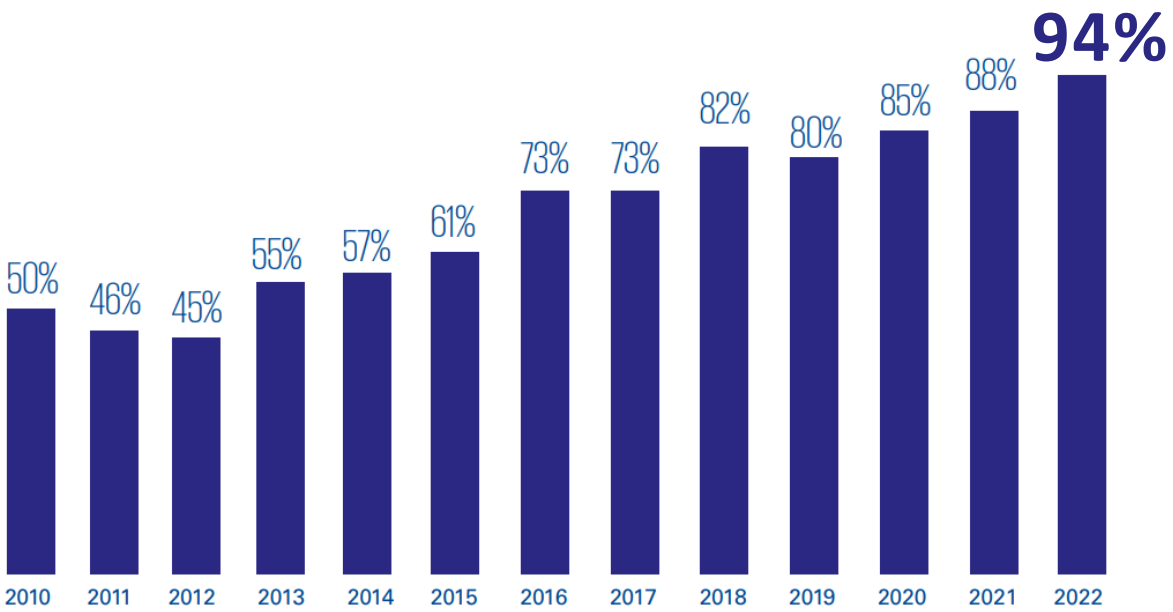


© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Auditoria Interna

ACI Institute Brasil
Ouvir, Aprender, Compartilhar, Liderar



DIVULGAM EXISTÊNCIA DE AUDITORIA INTERNA

	NOVO MERCADO	N2	N1	BÁSICO
Empresas que divulgam a existência de auditoria interna	97%	96%	92%	80%
Empresas cuja auditoria interna se reporta ao CA	98%	100%	84%	90%

KPMG

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

Em resumo:

- *O gerenciamento de riscos está na agenda do Conselho de Administração em 2023*
- O gerenciamento de riscos é prioridade na agenda do Comitê de Auditoria em 2023
- Presença maior de especialistas em riscos nos conselhos de administração e nos comitês de auditoria
- Aumento significativo dos comitês de auditoria
- Aumento no percentual de empresas com uma área de gerenciamento de riscos
- Aumento no percentual do número de empresas com auditoria interna
- *Maior preocupação com as deficiências de controles internos reportados pelas empresas*
- *Crescimento do seguro D&O e dos valores envolvidos*

Conclusão: Maior preocupação com o gerenciamento de riscos

KPMG

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados.

Classificação do documento: KPMG Confidencial

KPMG

Q&A

KPMG
BUSINESS SCHOOL

IPO

20 horas de conteúdo
Início: 1 de março

Acesse o site

KPMG
BUSINESS SCHOOL

Accounting Journey'23

Controller Day

8 horas de conteúdo
16 de março, das 9h às 18h

Acesse o site

Fale com nosso time

André Coutinho
Sócio-líder de Advisory da KPMG no Brasil e na América do Sul
acoutinho@kpmg.com.br

Lucio Anacleto
Sócio-líder de Financial Risk Management da KPMG no Brasil
lanacleto@kpmg.com.br

Diogo Dias
Sócio-líder de Risk Advisory Solutions da KPMG no Brasil
dsdias@kpmg.com.br

Sidney Ito
Sócio de Consultoria em Riscos e Governança Corporativa e CEO do ACI Institute Brasil da KPMG no Brasil
sito@kpmg.com.br

Fernanda Santanna
Diretora na KPMG em Nova York
fsantanna1@kpmg.com

© 2022 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados. BD221267

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG.