



# KPMG Sports Advisory

Assessoria a Clubes de Futebol e Associações Esportivas



# KPMG Sports Advisory

A **KPMG Sports Advisory** reúne mais de 50 sócios e 1.000 profissionais que atuam na KPMG em diferentes países. Em comum, todos eles se dedicam a clientes do segmento de Esportes. **No Brasil**, contamos com um time dedicado, que tem experiência prática e credenciais relevantes.

A **KPMG Sports Advisory** atua em organizações esportivas em todo o mundo, sempre com foco em melhorar o desempenho dos negócios, transformar riscos em oportunidades, desenvolver estratégias vencedoras, além de aprimorar e preservar valores individuais de cada organização.

## Nossos principais serviços



## Nossos clientes



**Clubes, associações, federações, confederações, ligas e academias**



**Atletas e profissionais do esporte**



**Investidores institucionais, estratégicos, financeiros, nacionais e internacionais.**



**Construtoras e gestores de arenas e incorporadores imobiliários**



**Entidades governamentais e organizadores de grandes eventos esportivos**



**Detentores de direitos de transmissão, patrocinadores, marcas esportivas**



**Start-ups do ecossistema dos esportes**

### 1 Recuperação de Receitas

- Verificação de contratos de licenciamento, *royalties*, patrocínio, franquias e demais contratos, buscando inconsistências na apuração e/ou no pagamento.

### 2 Reestruturação

- Reestruturação financeira e operacional (*Turnaround*);
- Assessoria na gestão de passivos (trabalhistas, cíveis, fornecedores e bancos), buscando adequar a capacidade financeira à expectativa de credores, via negociações bilaterais, Regime Centralizado de Execuções (RCE), Recuperação Judicial, entre outros;
- Planejamento e implementação de Plano de *Turnaround*, buscando aumento de receitas, redução de custos, melhoria de eficiência operacional e otimização de investimentos e ativos.

### 3 Compliance e Investigação

- Assessoria na implementação do programa de *compliance* e prevenção / apuração de fraudes e condução de investigações;
- Terceirização do canal de denúncia anônimo (*hotline*);
- Gestão de riscos de terceiros.

### 4 Governança e Gestão de Riscos e Crises

- Desenvolvimento e implementação de metodologias de gerenciamento de riscos estratégicos e operacionais;
- Identificação e elaboração de planos para gerenciamento de riscos e crises.

### 5 Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)

- Diagnóstico do nível de maturidade do cliente com os requerimentos da LGPD;
- Elaboração de estratégia e plano de ação para ajustes internos e adequação à Lei;
- Monitoramento na manutenção dos controles de privacidade da LGPD.

### 6 SAF - Sociedade Anônima do Futebol

- Diagnóstico dos principais aspectos e impactos, incluindo análises tributária, financeira, contábil, operacional e outras;
- Assessoria em processos de transformação dos clubes existentes e na criação de uma SAF.

- Busca por investidores, assessoria na negociação e na implementação de transação;
- Assessoramento no processo e na implementação do *carve out* da Associação para a SAF.

### 7 Gestão de processos

- Assessoria na revisão e no mapeamento do processo de fechamento contábil, visando a implementação de relatórios, demonstrações e indicadores financeiros;
- Auditoria interna com estabelecimento de relatórios e visão estratégica.

### 8 Viabilidade e gestão de arenas

- Análise da viabilidade financeira de novos projetos ou renovação de arenas e acompanhamento de obras;
- Identificação de melhorias para aumento de receita com o uso dos espaços das arenas.

### 9 Captação de recursos - M&A e dívida

- Planejamento financeiro para identificação das necessidades de caixa frente à situação atual do clube e seus projetos estratégicos;
- Definição das opções e estratégias para captação de recursos, via dívida ou venda de participação acionária (*equity*);
- Apresentação e negociação com investidores nacionais e internacionais.

### 10 Planejamento estratégico

- Elaboração e acompanhamento da execução do planejamento estratégico de médio e longo prazos com foco na criação de valor.

### 11 Dilligence e Integração & Separação

- Assessoria no entendimento da situação financeira, trabalhista, fiscal e tributária, com levantamento de riscos e oportunidades;
- Assessoria na integração de operações e na separação de negócios / atividades.

### Relatório de Sustentabilidade e esg

- Assessoria na elaboração e no estabelecimento de controles e indicadores socioambientais com base no Global Report Initiative (GRI);
- Assessoria na elaboração de relatório integrado ESG (com temas ambientais, sociais e de governança).

### Tributos

- *Compliance* e estratégia tributária, com revisão das apurações de tributos e planejamento para maior eficiência;
- Parcelamento tributário, avaliação da aplicabilidade dos programas vigentes (por exemplo, PERSE e Transação Tributária);
- Créditos tributários com ações de propaganda, marketing, aplicação das regras relacionadas à LGPD, ESG e lançamento de novos produtos.

### Perícias judicial & administrador judicial

- Assessoria em prova pericial para disputas judiciais;
- Assessoria na organização e no monitoramento do Regime Centralizado de Execuções (RCE) e Recuperação Judicial;
- Serviços de Administração Judicial em casos de RCE e Recuperação Judicial.

### Estruturação dos Agentes de Governança

- Conselho Deliberativo, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e órgãos de gestão - instrumentos de relacionamento da administração executiva com os demais órgãos de governança.





# Fale com Nosso Time

## Francisco Clemente

Líder de *Sports & Mídia* e Sócio de Deal Advisory & Strategy da KPMG no Brasil

Tel.: (11) 99355-8177

[fclemente@kpmg.com.br](mailto:fclemente@kpmg.com.br)

## Marcio Kanamaru

Líder do Setor de Tecnologia, Mídia & Esportes e Telecom da KPMG no Brasil

Tel.: (11) 3940-6422

[kanamaru@kpmg.com.br](mailto:kanamaru@kpmg.com.br)

## Chilana Leonardo

Especialista em Esportes, Deal Advisory & Strategy da KPMG no Brasil

Tel.: (21) 2207-9541

[ccleonardo@kpmg.com.br](mailto:ccleonardo@kpmg.com.br)

## Carolina Lupatin

Gerente Sênior de Market Development Brasil e America do Sul

Tel.: (11) 3940-3501

[clupatin@kpmg.com.br](mailto:clupatin@kpmg.com.br)

© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados. (MAT220511)

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de um indivíduo ou entidade específicos. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há nenhuma garantia sobre a exatidão das informações na data em que forem recebidas ou em tempo futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada e adequada, precedida de um exame minucioso da situação concreta.