

Petróleo e Gás

Oil & Gas

O setor de Petróleo e Gás está em profunda transformação, em razão, principalmente, da transição energética global, associada à dinâmica dos preços mundiais, às crises econômicas e geopolíticas, aos cuidados adicionais com questões ambientais, aos desafios tecnológicos e às mudanças regulatórias. Tudo isso exige que as empresas revisem constantemente seus modelos de negócios e busquem alternativas e maior eficiência operacional.

The Oil and Gas sector is in profound transformation, mainly due to the global energy transition, associated with the dynamics of world prices, economic and geopolitical crises, additional care with environmental issues, technological challenges and regulatory changes. This requires companies to constantly review their business models, new alternatives and operational efficiency.



Junho de 2023

Centros de Excelência para o setor de Petróleo e Gás / Center of Excellence for the Oil & Gas Industry



Centros de Excelência

A KPMG foi classificada em primeiro lugar como a marca mais qualificada e reconhecida em consultoria de Energia e Recursos Naturais, em pesquisa realizada pela *Source Global Research - Percepções da consultoria em energia e recursos naturais 2021*. No mesmo ano, foi vencedora, na categoria "consultoria", da primeira edição do prêmio "Líderes da Energia 2021", uma realização da *Full Energy* (Grupo Mídia).

As premiações foram o reconhecimento de que os profissionais da KPMG estão alinhados aos desafios e às oportunidades do momento, oferecendo apoio estratégico aos clientes nos setores de serviços públicos, petróleo e gás, produtos químicos e mineração.

A KPMG tem uma conexão mundial por meio de seus Centros de Excelência dedicados ao Petróleo e Gás. Esses Centros são localizados estrategicamente ao redor do mundo, sendo um deles no Rio de Janeiro. Trabalhar como uma rede global nos proporciona acesso instantâneo aos conhecimentos mais recentes da indústria, competências, recursos e desenvolvimentos técnicos. Buscamos, com os Centros de Excelência, respostas diretas e imediatas à rápida evolução e aos desafios da indústria.

Além disso, os Centros de Excelência da KPMG desempenham importante papel no desenvolvimento de um foco voltado ao mercado mundial, recrutando profissionais experientes, atualizados sobre as questões que afetam os setores globais e desenvolvendo produtos que possam agregar valor.

Cada centro:

- Conta com profissionais dedicados à indústria de Petróleo e Gás.
- É liderado por um profissional experiente e reconhecido da indústria, que participa de reuniões dos Centros de Excelência Globais, o que garante nossa atualização em relação às tendências da indústria. Assim, compartilharemos conhecimento e apresentaremos ofertas coordenadas de serviços.
- Apoiar nossas equipes de serviços globais, para oferecer treinamentos e serviços de qualidade aos clientes.
- Orienta a mobilidade dos recursos de nossas firmas-membro e a consistência da prestação do serviço.
- Desenvolve publicações com foco em questões importantes do setor, causando impacto nos negócios em todo o mundo.
- Oferece treinamento contínuo à indústria de Petróleo e Gás, aos profissionais e clientes das firmas-membro.

Centers of Excellence

KPMG was ranked 1st as the most qualified and recognized brand in Energy and Natural Resources consultancy, in a survey carried out by Source Global Research - Perceptions of consultancy in energy and natural resources 2021. In the same year, it was the winner of the 1st edition of the "Energy Leaders 2021" award in the consultancy category, held by Full Energy from Grupo Mídia.

The awards were the recognition that KPMG professionals are aligned with the challenges and opportunities of the moment, providing strategic support to clients in the sectors of public services, oil and gas, chemical products and mining.

KPMG offers worldwide connections through its Centers of Excellence dedicated to Oil and Gas. These Centers are strategically located around the world, one of them being in Rio de Janeiro. Working as a global network gives us immediate access to the latest industry knowledge, skills, resources and technical developments. With our Centers of Excellence, we seek direct and immediate responses to the rapid evolution and challenges of the industry in this sector.

In addition, KPMG's Centers of Excellence play an important role in developing a focus on the global market, recruiting experienced professionals who are up-to-date on issues that affect global sectors and developing products that can add value.

Cada centro:

- Includes professionals dedicated to the Oil & Gas industry;
- Led by an experienced, industry-recognized professional who attends Global Centers of Excellence meetings, helping to ensure that we are up-to-date with industry trends, share knowledge and deliver coordinated service offerings;
- Supports our global service teams to provide knowledge, training and quality services to our customers;
- It guides the mobility of resources of our member firms and the consistency of service delivery;
- Develops publications focusing on important industry issues, impacting businesses around the world;
- It offers ongoing training to the Oil and Gas industry, professionals and clients of our member firms.

Como podemos ajudar?

Ciclo de vida dos ativos	Entrada no mercado 1-2 anos	Exploração 2-10 anos	Avaliação 3-6 anos	Desenvolvimento 1-3 anos	Produção 10-50 anos	Fechamento 1-10 anos
Crescimento		Performance		Compliance		
Transações	Projetos	Operações	Risk & Compliance			
Expansão geográfica	Preparação/Revisão Estratégica e Gerenciamento de Projetos	Desenvolvimento de Modelo de Negócios e Operações com abordagem tecnológica	Auditoria externa			
Financiamento e M&A	Viabilidade	Otimização de custos e impostos	Riscos Tecnológicos e Forenses			
Tributário: Estruturação	Financiamento	<i>Business intelligence</i>	Asseguração interna			
<i>Due Diligence</i>	Estruturação tributária	Finanças, TI e Transformação do RH	Conformidade fiscal			
Integração	Execução do projeto	Convergência OT/IT	Sustentabilidade			

How can we help?

Asset Life Cycle	Market Entry 1-2 years	Exploration 2-10 years	Evaluation 3-6 years	Development 1-3 years	Production 10-50 years	Closure 1-10 years
Growth		Performance		Compliance		
Transactions	Projects	Operations	Risk & Compliance			
Geographic expansion	Strategic Preparation/Review and Project Management	Development of Business and Operations Modelo with technological approach	External audit			
Financing and M&A	Feasibilities	Cost and tax optimisation	Technological risks and Forensic			
Tax: Structuring	Financing	Business intelligence	Internal assurance			
Due Diligence	Tax structuring	Finance / IT / HR transformation	Tax compliance			
Integration	Project execution	OT/IT convergence	Sustainability			

Das pequenas e médias até as grandes empresas da cadeia de fornecedores e das operadoras de Petróleo e Gás, do início da revisão do estudo de viabilidade, da exploração, do desenvolvimento e produção até a comercialização, a KPMG dispõe de recursos para oferecer serviços adequados à sua estratégia.

Profissionais especializados na Indústria de Petróleo e Gás

A KPMG montou uma das maiores práticas de Petróleo e Gás no país com profissionais de *Audit*, *Tax* e *Advisory* focados em empresas do setor. Temos vasta experiência neste setor no País e, considerando essas três práticas, prestamos serviços para cerca de 60% das principais empresas de Petróleo e Gás no mundo.

Os serviços da KPMG incluem:

- A prática de Global Mobility Services da KPMG ajuda as organizações a gerenciar sua força de trabalho internacional de forma eficaz. Ao integrar serviços fiscais, de tecnologia, de imigração e de administração móvel, as firmas-membro da KPMG podem ajudá-lo a transportar funcionários além-fronteiras de forma mais eficaz. As equipes de Serviços Globais de Mobilidade da KPMG buscam fazer com que o mundo pareça um lugar menor, para que você receba o mesmo nível de qualidade e assessoria personalizada, independentemente da região ou país em que seu pessoal trabalha.
- Apoio aos investidores internacionais na região, com assessoria tributária, financeira e regulatória.
- Apoio em fusões, aquisições e desinvestimentos de ativos da empresa.
- Assessoria tributária internacional, *compliance* e estruturação societária.
- *Due diligence* para avaliação de novos investimentos e iniciativas.
- Avaliações e relatórios independentes.
- Monitoramento de despesas em projetos de capital intensivo.
- Apoio a *joint ventures*, assessorando o gerenciamento de investimento e a eficiência, ao mesmo tempo em que limitamos o risco.
- Avaliação e diretrizes de governança de sistemas de informação de conhecimento, segurança e gerenciamento de risco.
- Assistência aos clientes na comunicação efetiva do seu desempenho de negócios.
- Resposta ao ambiente de governança corporativa em constante mudança.
- Assessoria sobre questões ambientais e de *stakeholders*, incluindo revisões de relatório de sustentabilidade, desenvolvimento de iniciativas de relatório global e auditorias dos desafios gerados pela pegada de carbono.
- Preparação e assessoria para as IFRS.
- Auditoria das demonstrações financeiras estatutárias e serviços de assessoria de risco.
- Assessoria e serviços de auditoria interna.
- Apoio à equipe e aos executivos internacionais.
- Gestão e otimização de custos.
- Gestão de riscos, análise quantitativa e qualitativa.
- Gestão de contratos e fornecedores.
- Consultoria em tecnologia da informação: estratégia, segurança, *sourcing*, ERP e arquitetura.

From small and medium sized companies to large supply chain companies and oil and gas operators, from the beginning of the feasibility study review, from exploration, development and production to commercialization, KPMG has the resources to offer services suited to your strategy.

Specialized professionals in the Oil and Gas Industry

KPMG has set up one of the largest Oil & Gas Practices in Brazil, gathering Audit, Tax and Advisory professionals focused on the industry's companies. We have a large experience with the Oil & Gas industry in Brazil and, considering these three practices, we provide services to approximately 60% of the major global Oil & Gas companies.

KPMG's services include:

- KPMG's Global Mobility Services help organizations manage their international workforce effectively. By integrating tax, technology, immigration and mobile administration services, KPMG member firms can help you move employees cross-border more effectively. KPMG's Global Mobility Services teams are dedicated to making the world seem a smaller place, so you will receive the same level of quality and personalized advice wherever your people work;
- Support to international investors in the region, with tax, financial and regulatory assistance;
- Support in mergers, acquisitions and divestments of company assets;
- International tax consultancy, compliance and corporate structuring;
- Due diligence to evaluate new investments and initiatives;
- Independent evaluations and reports;
- Expense monitoring in capital intensive projects;
- Support for joint ventures, advising on investment management and efficiency, while limiting risk;
- Assessment and governance guidelines for knowledge, security and risk management information systems;
- Assistance to customers in effectively communicating their business performance;
- Response to the constantly changing corporate governance environment;
- Advice on environmental and stakeholder issues, including sustainability reporting reviews, development of global reporting initiatives and audits of carbon footprint challenges;
- IFRS preparation and advice;
- Audit of statutory financial statements and risk advisory services;
- Internal audit advice and services;
- Support to the international team and executives;
- Management and optimization of costs;
- Risk management, quantitative and qualitative analysis;
- Management of contracts and suppliers;
- Consultancy in information technology: strategy, security, sourcing, ERP and architecture.

Publicações

Publicações, pesquisas e artigos criados pelos nossos profissionais tornam mais fácil a compreensão da complexidade e das questões relativas ao setor de Petróleo e Gás. O conteúdo desses documentos é desenvolvido com base no conhecimento da KPMG, na experiência das firmas-membro e em contínua pesquisa e atualização.

Publications

Publications, research and articles created by our professionals make it easier to understand the complexity and issues related to the Oil and Gas sector. The content of these documents is developed based on KPMG's knowledge, on the experience of member firms and on continuous research and updating.

Drilling Down

Esta edição do estudo "Drilling Down" apresenta os principais riscos enfrentados pelo Setor de Petróleo e Gás em 2022, trazendo os cenários e impactos pós covid-19 e as mudanças significativas que os conflitos na Ucrânia estão acarretando para o setor de energia. Além disso, apresenta algumas ações que podem contribuir para que as empresas se preparem para estas mudanças.



Drilling Down

This edition of the "Drilling Down" study presents the main risks faced by the Oil and Gas Sector in 2022, bringing the post-covid-19 scenarios and impacts and the significant changes that conflicts in Ukraine are causing for the energy sector. In addition, it presents some actions that can help companies to prepare for these changes.

Accelerating OT security for rapid risk reduction

O estudo promovido pela prática de Global Strategy Group da KPMG em parceria com o Global Energy Institute of Excellence in Oil and Gas in Brazil, analisa o setor de Petróleo e gás e outras organizações industriais, que estão enfrentando cada vez mais ameaças cibernéticas, não apenas em seus sistemas de tecnologia da informação (TI), mas também em seus ambientes de tecnologia operacional (OT).



Accelerating OT security for rapid risk reduction

The study promoted by KPMG's Global Strategy Group practice in partnership with the Global Energy Institute of Excellence in Oil and Gas in Brazil, analyzes the Oil and Gas sector and other industrial organizations, which are facing increasing cyber threats, not only in their information technology (IT) systems, but also in their operational technology (OT) environments.

Ringiering cyber process hazard analysis to the digital era

Publicação produzida pelo Global Strategy Group da KPMG, com uma visão sobre a importância da análise de risco de processo (PHA), sendo este um recurso estabelecido no mundo de petróleo e gás e plantas industriais, realizando revisões e remediações sobre hardware nas operações das quais os processos dependem.



Ringiering cyber process hazard analysis to the digital era

Publication produced by KPMG's Global Strategy Group, with a view on the importance of process risk analysis (PHA), an established resource in the world of industrial and oil and gas plants, carrying out revisions and hardware remediation in the operations in which the processes depend. Based on the OSHA 1910.119 methodology, the PHA relies on 14 interrelated elements to create a comprehensive program to prevent the release of hazardous materials.

KPMG Energy Institute



Ambiente virtual dedicado a ajudar as organizações e suas comunidades a compreender os desafios, as tendências, os riscos e as oportunidades do setor, auxiliando em decisões mais acertadas.

A plataforma global já congrega 30 mil executivos, permite a consulta de conteúdo e a realização de debates, palestras com lideranças setoriais e fóruns. Conta ainda com uma série de conteúdos e abordagens interessantes sobre o setor, como Otimização de Custos, Marco Regulatório de Energia no México, Incentivos fiscais e tributos aplicados ao mercado de energia renovável, Fusões e Aquisições no setor e outros conteúdos exclusivos.

Acesse o site do [Global Energy Institute - KPMG Global](#) e faça a sua inscrição. A participação é gratuita!

Virtual environment dedicated to helping organizations understand the challenges, trends, risks and opportunities of the sector, helping to make better decisions.

The global platform already brings together 30,000 executives and allows the consultation of content and the holding of debates, lectures with industry leaders and forums. It also has a series of interesting contents and approaches on the sector, such as Cost Optimization, Regulatory Framework for Energy in Mexico, Fiscal incentives and taxes applied to the renewable energy market, Mergers and Acquisitions in the sector and other exclusive contents.

The Energy Institute can be accessed at [Global Energy Institute - KPMG Global](#) and registration for participation is free.



KPMG no Brasil

A KPMG é uma rede global de firmas independentes que prestam serviços profissionais de *Audit, Tax e Advisory*. Estamos presentes em 143 países e territórios, com mais 265 mil profissionais atuando em firmas-membro em todo o mundo. No Brasil, são cerca de 4.000 profissionais, distribuídos em 22 cidades localizadas em 13 Estados e Distrito Federal.

Orientada pelo seu propósito de empoderar a mudança, a KPMG tornou-se uma empresa referência no segmento em que atua. Compartilhamos valor e inspiramos confiança no mercado de capitais e nas comunidades há mais de 100 anos, transformando pessoas e empresas e gerando impactos positivos que contribuem para a realização de mudanças sustentáveis em nossos clientes, governos e sociedade civil.

KPMG Brazil

KPMG is a global network of independent firms providing professional Audit, Tax and Advisory services. We are present in 143 countries and territories, with over 265,000 professionals working in member firms around the world. In Brazil, there are around 4,000 professionals, distributed in 22 cities located in 13 states and the Federal District.

Guided by its purpose of empowering change, KPMG has become a benchmark company in the segment in which it operates. We have been sharing value and inspiring trust in the capital market and in communities for over 100 years, transforming people and companies and generating positive impacts that contribute to sustainable changes in our clients, governments and civil society.

Fale com o nosso time

Anderson Dutra
Sócio, Consultoria &
Sócio-líder, Óleo e Gás no
Brasil Partner, Consulting
Lead Partner, Oil & Gas
industry for Brazil
Tel.: +55 (21) 2207-9477
adutra@kpmg.com.br

Paulo Guilherme Coimbra
Sócio, Deal Advisory
&Strategy Partner, Deal
Advisory &Strategy
Tel.: +55 (21) 2207-9450
pgcoimbra@kpmg.com.br

Júlio Cepeda
Sócio, Tax & Legal Partner,
Tax & Legal
Tel.: +55 (21) 2207-9133
jcepeda@kpmg.com.br

Leandro Pereira
Sócio, Auditoria
Partner, Audit
Tel.: +55 (21) 2207-9032
leandropereira@kpmg.com.br

Rafael Weksler
Sócio, Risk and Advisory
Solutions Partner, Risk and
Advisory Solutions
Tel.: +55 (21) 2207-9232
rweksler@kpmg.com.br

Oliver Cunningham
Sócio, Transformação Digital
Partner, Digital Transformation
Tel.: +55 (21) 3940-3115
oecunningham@kpmg.com.br

Camila Gomes R. L. de Andrade
Analista de Market Intelligence
Sr. Market Intelligence Analyst Sr.
Tel.: + 55 15 99765-3427
camilaandrade@kpmg.com.br

kpmg.com.br



© 2023 KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados. MAT230601

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de um indivíduo ou entidade específicos. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há nenhuma garantia sobre a exatidão das informações na data em que forem recebidas ou em tempo futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada e adequada, precedida de um exame minucioso da situação concreta.

Projeto gráfico e diagramação: Gaudí Creative Thinking.