



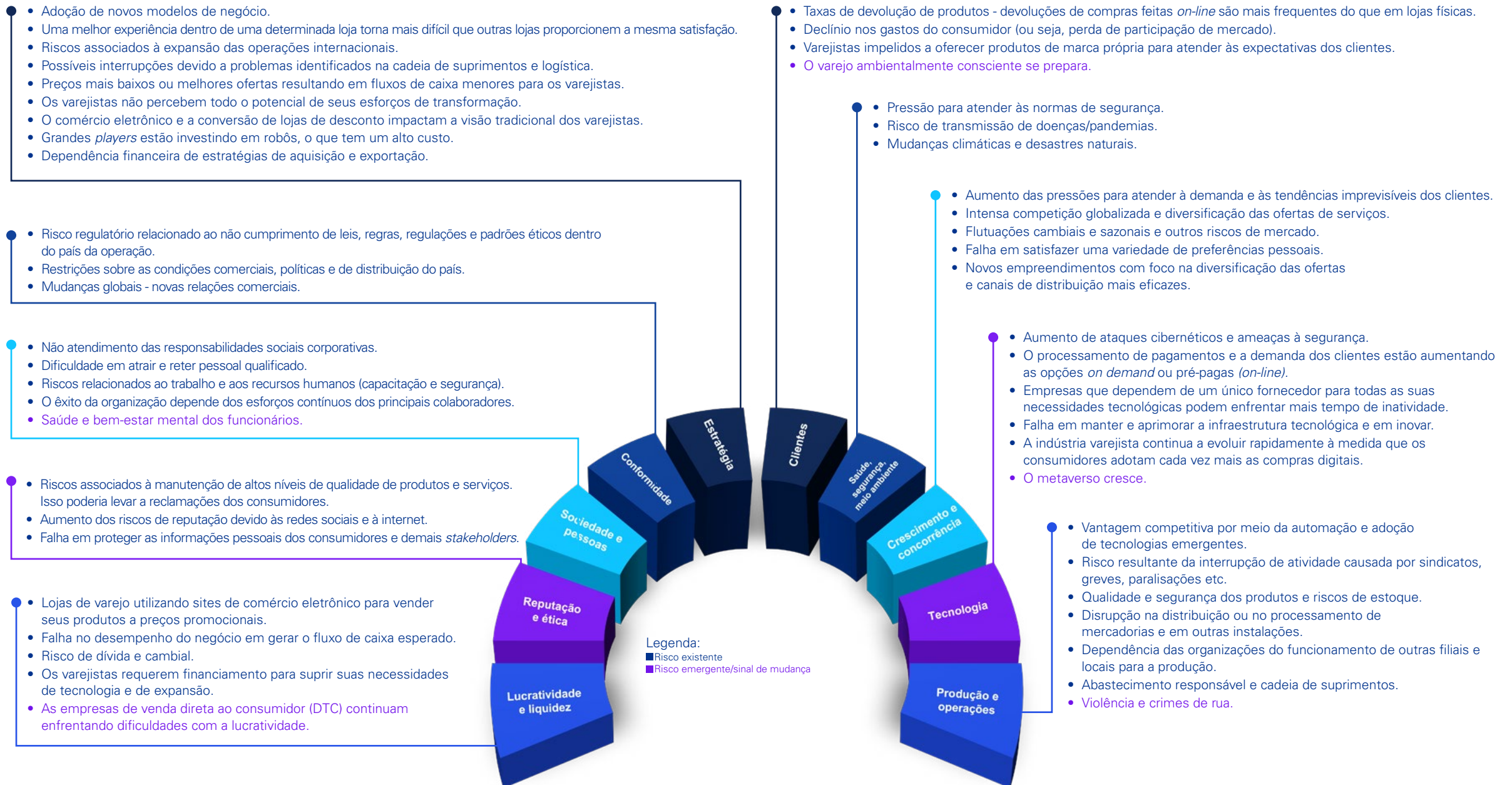
# Riscos do setor de varejo em 2023

As organizações utilizam a Gestão de Riscos Empresariais (ERM) para identificar, avaliar, monitorar e priorizar os riscos de acordo com sua estratégia e lucratividade. Muitos desses riscos relevantes têm potencial de concretização, o que resultaria em consequências devastadoras para tais organizações, seus profissionais e demais *stakeholders*. Além de identificar, monitorar e gerenciar esses riscos, as organizações devem desenvolver uma capacidade preditiva, no sentido de identificar tendências emergentes e escolher os temas que serão acompanhados de perto.

A KPMG apresenta sua visão de riscos emergentes e atuais, de acordo com os determinantes de valor enfrentados pelas empresas do setor de varejo.



# Riscos do setor de varejo por fator determinante de valor





# Fale com o nosso time

## **Fernando Lage**

Sócio-líder de Governance,  
Risk & Compliance Services da  
KPMG no Brasil  
[flage@kpmg.com.br](mailto:flage@kpmg.com.br)

## **Thais Mendonça**

Sócia-diretora de Advisory da  
KPMG no Brasil  
[dsdias@kpmg.com.br](mailto:dsdias@kpmg.com.br)

[kpmg.com.br](http://kpmg.com.br)



© 2023 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados. MAT230402

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de um indivíduo ou entidade específicos. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há nenhuma garantia sobre a exatidão das informações na data em que forem recebidas ou em tempo futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada e adequada, precedida de um exame minucioso da situação concreta.