

# Le Lean dans l'audit

## Une approche d'audit novatrice au service de votre entreprise

Les organisations s'attendent à ce que les auditeurs fournissent des conseils à valeur ajoutée grâce à leur audit – en allant au-delà des exigences réglementaires afin de fournir des observations leur permettant d'identifier des occasions d'améliorer les processus opérationnels.

Le Lean dans l'audit<sup>MC</sup> est la méthodologie primée de KPMG qui fournit des observations inédites pour améliorer vos processus grâce à l'audit.

En intégrant les techniques d'analyse des processus Lean à nos procédures d'audit standard, nous donnons à votre équipe les moyens de voir les processus opérationnels sous un angle différent.

### Le Lean dans l'audit<sup>MC</sup> aide les organisations à :

- Offrir une plus grande valeur à leurs clients et réduire le gaspillage
- Simplifier les processus, réduire les coûts et améliorer la qualité et l'efficacité
- Mobiliser leurs équipes et leur donner la chance de participer activement à l'amélioration des affaires

**Pour en savoir plus :**  
[home.kpmg/ca/LeanAudit](https://home.kpmg/ca/LeanAudit)

### Réussites des clients

Le Lean dans l'audit<sup>MC</sup> a aidé plusieurs organisations à réaliser le plein potentiel de leur personnel et de leurs processus :



Source: KPMG au Canada

## Qu'est-ce que le Lean?

La méthode Lean est une approche d'amélioration continue des processus visant à créer de la valeur pour l'entreprise en éliminant le gaspillage. Développée initialement pour les environnements de fabrication, elle est aujourd'hui de plus en plus utilisée dans l'ensemble de l'entreprise, y compris pour les opérations et les finances.

La plupart des processus génèrent du gaspillage et des inefficiences (habituellement jusqu'à 95 %), mais en repérant et en éliminant les activités « inutiles » comme le temps d'attente ou les efforts déployés pour corriger les erreurs, vos employés peuvent consacrer plus de temps à l'exploitation de l'entreprise.

## Exemples de gaspillages dans les processus des finances



### Transport

Copie d'informations d'une feuille de calcul ou d'un système vers un autre sans modification significative



### Stocks

Traitement par lots d'opérations ou de courriels non lus en attente de traitement



### Déplacement

Basculement entre différents logiciels ou différentes feuilles de calcul, ou recherche d'informations sur des lecteurs partagés



### Attente

Attente de la fermeture du grand livre avant l'exécution des processus de clôture de fin de mois



### Surproduction

Temps consacré à la création de présentations et de rapports détaillés qui ne sont pas utilisés



### Surtraitement

Approbations « juste au cas » ou transferts inutiles d'une équipe à une autre



### Défaillances

Reclassement d'écritures de journal pour transférer l'écriture dans le bon grand livre

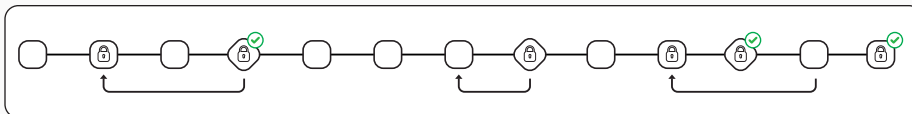


### Compétences

Personnel hautement qualifié qui passe du temps à copier et coller des données ou à rechercher de l'information

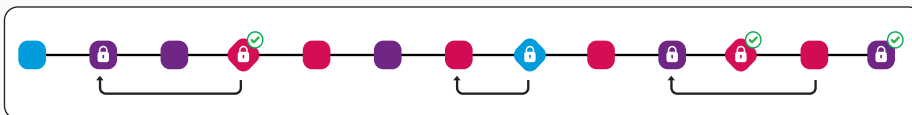
## Audit type

Les auditeurs examinent les processus du point de vue du risque et de la conformité sans privilégier les améliorations opérationnelles plus générales.



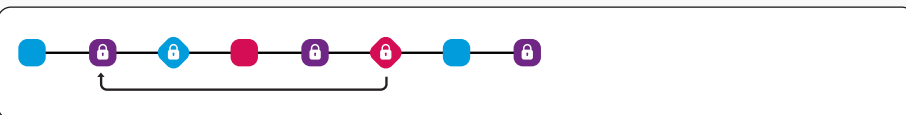
## Le Lean dans l'audit<sup>MC</sup>

L'application d'une optique Lean aux tests de cheminement des processus d'audit permet à votre équipe de repérer les gaspillages et les occasions d'amélioration.



## Amélioration de la performance de l'entreprise

Le Lean dans l'audit<sup>MC</sup> aide les organisations à accroître leur productivité, à rationaliser leurs processus et à améliorer l'expérience client.



**Valeur:** ce que veulent les clients (**maximiser**)

**Nécessaire:** activités requises (**minimiser**)

**Gaspillage:** activités non essentielles (**éliminer**)

**Contrôles au niveau des processus**

**Contrôles clés testés**

## Personne-ressource



### Channen Tan

Associé  
channentan@kpmg.ca  
416-777-3922



### Juzar Saifuddin

Directeur principal  
jsaifuddin@kpmg.ca  
416-549-7902