

Qualité du processus de clôture et de présentation de l'information

Solutions pour vous aider à améliorer vos processus comptables et d'information financière

Dans le contexte actuel, les sociétés comptent sur leurs équipes de comptabilité et de présentation de l'information pour en faire plus : gérer les risques, maintenir la conformité et produire des données fiables et de haute qualité pouvant fournir de précieux conseils d'affaires.

Les professionnels du groupe Qualité du processus de clôture et de présentation de l'information de KPMG mettent leurs connaissances techniques à profit afin d'améliorer l'efficacité et l'efficience de votre processus de clôture et de présentation de l'information financière. Grâce à nos connaissances approfondies et à notre vision du secteur, nous pouvons vous aider à comprendre et à évaluer les processus de votre organisation, à hiérarchiser et à planifier les initiatives susceptibles d'apporter la plus grande valeur ajoutée, puis à concevoir et à mettre en œuvre des solutions.

Qu'il s'agisse de la nécessité de concevoir l'ensemble de votre processus de clôture et de présentation de l'information ou de résoudre un problème spécifique, notre approche est guidée par vos besoins.

Nous pouvons vous aider de la manière suivante :

- en simplifiant votre processus;
- en fournissant une vision et des méthodologies globales;
- en établissant des partenariats à long terme;
- en réunissant des professionnels fonctionnels en comptabilité technique et en présentation de l'information;
- en vous apportant notre soutien grâce à notre solide expérience en comptabilité technique et en présentation de l'information.

En travaillant avec notre groupe Qualité du processus de clôture et de présentation de l'information, vous avez accès à nos professionnels fonctionnels en comptabilité technique et présentation de l'information ainsi qu'à l'équipe complète de spécialistes multidisciplinaires de KPMG. En outre, vous bénéficierez des avantages d'une collaboration avec un cabinet membre de KPMG ayant une connaissance approfondie des normes comptables et des meilleures pratiques à l'échelle mondiale. Une fois que nous aurons résolu vos problèmes

les plus pressants, nous continuerons à collaborer avec vous à titre de conseillers dans le cadre de votre démarche continue d'information financière.

Le groupe Qualité du processus de clôture et de présentation de l'information peut aider votre organisation :

	à évaluer la maturité de vos processus de présentation de l'information financière;
	à réduire les risques, les retards et les efforts inutiles dans vos processus de clôture financière;
	à relever, à évaluer et à traiter les possibilités d'amélioration et à gouverner votre portefeuille de possibilités;
	à étudier les analyses de rentabilité liées à l'amélioration des processus de clôture et de présentation de l'information financière et à mobiliser les parties prenantes pour qu'elles soient au diapason;
	à mettre en œuvre des solutions et à favoriser le transfert de connaissances pour soutenir ces activités.
	Faire participer les équipes à la conduite d'initiatives d'amélioration continue, au moyen d'une formation sur la méthode <u>Lean</u> et d'autres méthodes de pratique de pointe.

Comment nous pouvons vous aider

Nous pouvons aider les chefs des fonctions finance à n'importe quel stade de leur transition vers une information financière plus efficace et plus efficiente. Nous possédons les connaissances et l'expérience nécessaires pour fournir une solution de guichet unique aux chefs des fonctions finance et nous adaptons notre cadre à vos objectifs et à vos besoins :

Phase	Compréhension et évaluation	Priorisation et planification	Conception et mise en œuvre
Objectif	<ul style="list-style-type: none"> – Définir et élaborer une vision réaliste des besoins et des difficultés et de la manière dont ils peuvent être abordés. 	<ul style="list-style-type: none"> – Soutenir les chefs des fonctions finance dans le cadre de l'évaluation des possibilités d'amélioration et de la gouvernance du portefeuille de possibilités. 	<ul style="list-style-type: none"> – Collaborer avec l'équipe de présentation de l'information financière afin de mettre en œuvre des solutions et de former les utilisateurs finaux.
Étapes	<ul style="list-style-type: none"> – Comprendre les objectifs des parties prenantes, les buts du programme et le ou les principaux problèmes – Évaluer l'état actuel – Définir l'état futur souhaité – Prioriser les écarts entre les états 	<ul style="list-style-type: none"> – Identifier les possibilités et les initiatives d'amélioration – Prioriser et séquencer les initiatives – Concevoir une feuille de route – Faire connaître la feuille de route et l'analyse de rentabilité aux parties prenantes 	<ul style="list-style-type: none"> – Harmoniser les exigences d'affaires et le plan de mise en œuvre – Élaborer et déployer la solution – Exécuter un plan de mise en œuvre détaillé – Concevoir la formation et la donner aux utilisateurs finaux – Faire le suivi des résultats
Comment nous pouvons vous aider	<ul style="list-style-type: none"> – Évaluation de la maturité numérique des fonctions finances – Ateliers et séances selon la méthode <u>Lean</u> afin de permettre à votre équipe de trouver les points épineux et les écarts – Documentation et validation de l'état actuel 	<ul style="list-style-type: none"> – Identification des possibilités – Conception et rédaction de la feuille de route relative à la mise en œuvre pour l'avenir – Conception générale de solutions – Cadres de gouvernance de portefeuilles de possibilités – Gestion de la mise en œuvre d'initiatives et de projets – Élaboration d'outils et de processus à l'appui de l'examen et de l'amélioration continus 	<ul style="list-style-type: none"> – Élaboration et mise en œuvre de solutions – Solutions multidisciplinaires – Diffusion numérique des directives de la méthode comptable liée à la schématisation des processus – Rationalisation de la présentation de l'information du dernier kilomètre – Aide à la mise en œuvre des outils – Conseils en continu sur les modifications à apporter aux politiques, aux systèmes et aux processus

Communiquez avec nous pour savoir comment nos solutions peuvent vous aider à améliorer la qualité et la vitesse de vos processus d'information financière.



Michael Ort, CPA, CA
 Associé,
 Services-conseils en comptabilité
 416-224 4108
 416-846-8884
 mort@kpmg.ca



Julianna Obal
 Directrice principale,
 Services-conseils en comptabilité
 416-549-7779
 juliannaobal@kpmg.ca