

À l'ordre du jour des comités d'audit en 2022

Accélération 2022





À l'ordre du jour

des comités d'audit en 2022



Les organisations du monde entier sont encore aux prises avec les répercussions sans pareilles de la pandémie, et 2022 sera le théâtre de son lot de perturbations et d'incertitude.

Les comités d'audit et les conseils voient se profiler de nouveaux risques, dont ils peuvent s'attendre à ce qu'ils fassent partie de la nouvelle réalité. Forts de nos recherches, de nos analyses et de nos interactions avec les conseils et les chefs d'entreprise, nous soulignons les questions clés qui devraient figurer à l'ordre du jour des comités d'audit en 2022 et les questions qu'ils devraient se poser.

Les cyberrisques au premier rang des préoccupations des comités d'audit

- Avons-nous identifié les menaces les plus pertinentes pour notre organisation et notre secteur d'activité?
- Comment évaluons-nous et surveillons-nous ces risques?
- Comment nous tenons-nous au courant des risques en constante évolution, par exemple la corruption des employés?
- Que faisons-nous pour accorder la priorité à l'atténuation des principaux secteurs de risques?
- Quels moyens employons-nous pour nous assurer d'avoir notre juste part en matière de talents en cybersécurité?
- Y a-t-il des domaines pour lesquels nous pourrions avoir recours à l'automatisation pour simplifier les contrôles?

Publications connexes

-  [Les cyberrisques au premier rang des préoccupations des comités d'audit](#)
-  [La transformation numérique dans la fonction finances](#)

La transformation numérique dans la fonction finances

- Quels contrôles sont en place pour assurer que nos données sont adéquatement protégées, stockées et analysées?
- Disposons-nous des systèmes et personnes appropriés pour interpréter les données et fournir des renseignements utiles?
- Tirons-nous parti de ces renseignements pour mieux comprendre l'entreprise et pour cerner les risques et les enjeux?
- Notre stratégie de transformation numérique procure-t-elle de la valeur aux actionnaires?
- Utilisons-nous la technologie pour aider à l'évaluation des risques et à l'identification des anomalies et des tendances?

Publications connexes



[La transformation numérique dans la fonction finances](#)





[Perturbations numériques et avenir de la fonction Finances](#)

La Grande Démission a des répercussions sur la fonction finances

- Quelle est votre stratégie en matière de développement des talents et de planification de la relève pour les membres de la direction et la fonction d'audit interne?
- Comment procédez-vous à l'intégration des nouveaux talents et au développement des compétences dans un milieu de travail hybride?
- Comment les modèles de travail (télétravail, travail de partout, travail hybride) peuvent-ils créer des risques supplémentaires pour votre organisation?
- Quelles sont vos stratégies pour attirer, retenir et développer les talents? Disposons-nous des effectifs nécessaires?



Publications connexes

-  [La Grande Démission a des répercussions sur la fonction finances](#)
-  [Au-delà du modèle hybride : L'émergence d'une nouvelle main-d'œuvre](#)

Comprendre les risques physiques liés aux changements climatiques

- Quelles sont les mesures actuellement en place qui améliorent la capacité de la direction à prévoir les risques émergents découlant des changements climatiques et à y faire face?
- De quelle façon la direction renforce-t-elle la résilience aux risques physiques découlant des changements climatiques dans ses activités?
- De quelle façon l'information sur les risques physiques découlant des changements climatiques est-elle recueillie, et quels sont les contrôles en place pour en assurer la qualité et l'uniformité?
- Les informations que nous fournissons sont-elles exhaustives, exactes et fiables?

Publications connexes

-  [Comprendre les risques physiques liés aux changements climatiques](#)
-  [La carboneutralité, c'est plus que positif](#)

Faire passer la GRE au niveau supérieur

- Quel est le mandat de la GRE, et en quoi soutient-il nos objectifs stratégiques?
- Dans quelle mesure le comité d'audit laisse-t-il le champ libre à la fonction GRE en ce qui a trait à l'orientation du programme de gestion des risques?
- À quel point notre organisation fait-elle preuve de coordination dans la gestion des différentes catégories de risques?
- En quoi la gestion des risques contribue-t-elle à éclairer la prise de décisions?

Publications connexes



[Faire passer la GRE au niveau supérieur](#)



[GRE – Bâtir une organisation résiliente sur le plan des risques](#)

Bâtir une entreprise écoresponsable : risques, divulgation et carboneutralité

- Quelles informations l'organisation a-t-elle communiquées à l'externe concernant son engagement envers la carboneutralité? A-t-elle établi des cibles provisoires et à long terme crédibles?
- Comment l'organisation travaille-t-elle à adopter les recommandations du GIFCC, et comment détermine-t-elle si elle est en bonne voie de se conformer à la future réglementation du GIFCC en matière de divulgation?
- Comment le risque climatique est-il intégré au cadre de GRE? Des plans d'atténuation sont-ils en cours d'élaboration?
- La direction dispose-t-elle d'un plan pour entreprendre un exercice d'analyse de scénarios climatiques? Les hypothèses sont-elles pertinentes? Des données externes crédibles sont-elles recueillies? Les constatations obtenues sont-elles solides?

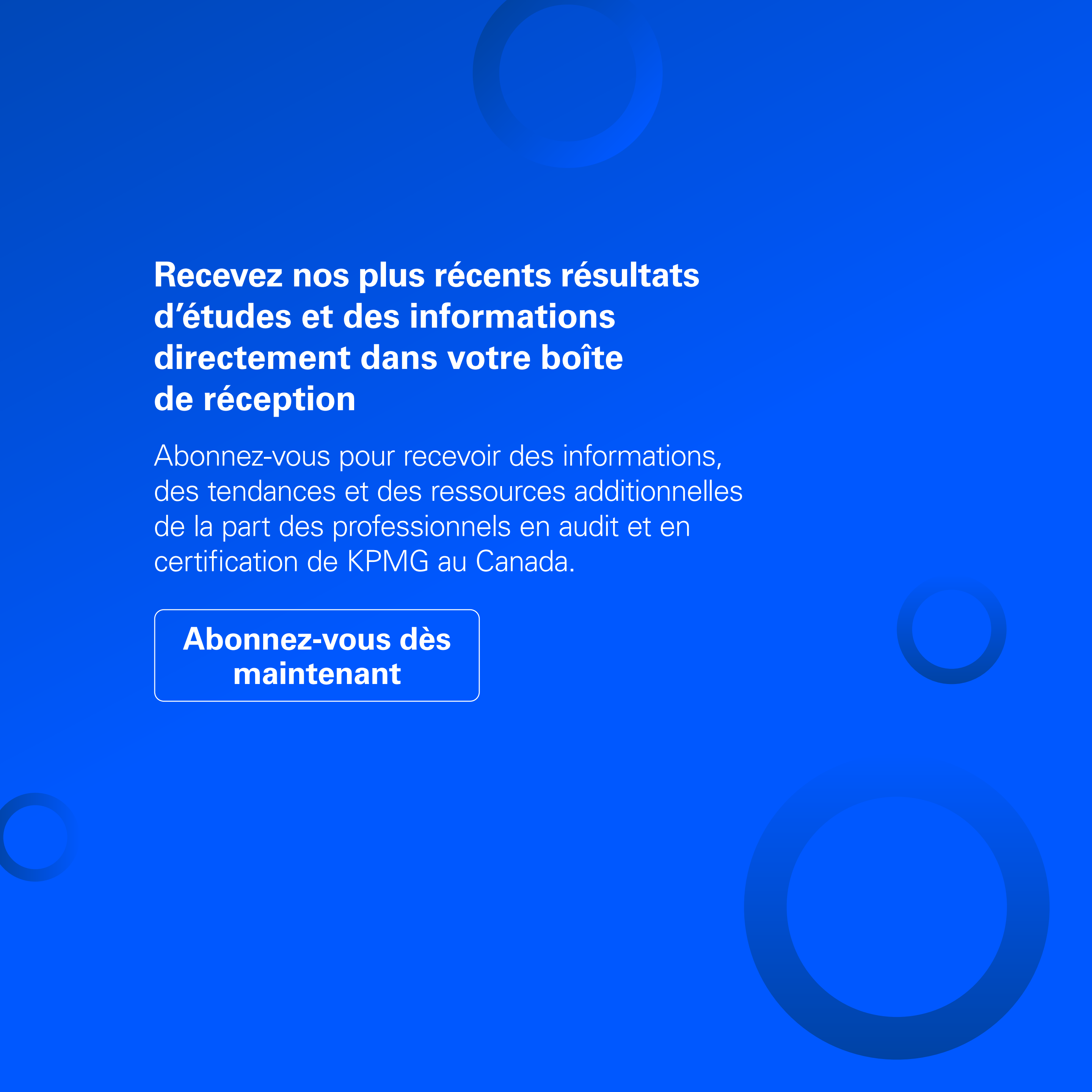
Publications connexes



[Bâtir une entreprise écoresponsable : risques, divulgation et carboneutralité](#)



[La carboneutralité, c'est plus que positif](#)



Recevez nos plus récents résultats d'études et des informations directement dans votre boîte de réception

Abonnez-vous pour recevoir des informations,
des tendances et des ressources additionnelles
de la part des professionnels en audit et en
certification de KPMG au Canada.

**Abonnez-vous dès
maintenant**

Connectez-vous avec nous

Kristy Carscallen

Associée directrice canadienne
Audit et certification
KPMG au Canada
416-777-8677
kcarscallen@kpmg.ca

GESTION DU RISQUE D'ENTREPRISE

COLLABORATEUR

Edouard Bertin-Mourot

Associé, Services-conseils – Gestion des risques
KPMG au Canada
416-777-3511
edouardbertinmourot@kpmg.ca

PERSONNE-RESSOURCE

Raoul Ménès

Associé et Leader pour le Québec
Services-conseils – Gouvernance,
risques et conformité
KPMG au Canada
514-985-7794
raoulmenes@kpmg.ca

FIDÉLISATION DES TALENTS ET AVENIR DU TRAVAIL

COLLABORATEUR/PERSONNE-RESSOURCE

Stavros Demetriou

Associé, Services-conseils
KPMG au Canada
403-691-8087
sdemetriou@kpmg.ca

FACTEURS ESG ET RISQUES PHYSIQUES LIÉS AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

COLLABORATRICE

Katie Dunphy

Directrice générale, leader des
Services-conseils sur les enjeux ESG
KPMG au Canada
416-777-8932
kdunphy@kpmg.ca

PERSONNE-RESSOURCE

Sander Jensen

Directeur principal
Développement durable
KPMG au Canada
514-840-2585
sanderjansen@kpmg.ca

CYBERRISQUES

COLLABORATEUR

Hartaj Nijjar

Associé, Cybersécurité
KPMG au Canada
416-228-7007
hnijjar@kpmg.ca

CYBERRISQUES

PERSONNES-RESSOURCES

Yassir Bellout

Associé, Services-conseils, Cybersécurité
Montréal
KPMG au Canada
514-840-2546
ybellout@kpmg.ca

Marc Chaput

Associé Services-Conseils – Cybersécurité
Gestion es identités et des accès
KPMG au Canada
514-840-5674
mchaput@kpmg.ca

Guillaume Clément

Associé, Services-conseils, Cybersécurité
et président de EGYDE Conseils inc.
KPMG au Canada
418-653-5335
guillaumeclement@kpmg.ca

Pascal Fortin

Associé, Services-conseils, Gestion des risques
KPMG au Canada
514-840-2102
pfortin@kpmg.ca

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DANS LA FONCTION FINANCE

COLLABORATEUR

Chris J. Moore

Associé et leader national de secteur
de service, Transformation de la
fonction finances
KPMG au Canada
416-777-3043
chrisjmoore@kpmg.ca

PERSONNE-RESSOURCE

Christian Lecours

Associé, Services-conseils
KPMG au Canada
514 840-2367
clecours@kpmg.ca

FACTEURS ESG ET ENTREPRISES ÉCORESPONSABLES

COLLABORATEUR/PERSONNE- RESSOURCE

Andrew Ross

Directeur principal, Changement
climatique et développement durable
KPMG au Canada
514-840-2249
andrewross1@kpmg.ca

home.kpmg/ca/audit-fr