



# Groupe mondial Clientèle japonaise au Canada

KPMGカナダ

グローバル・ジャパニーズ・プラクティス

Services professionnels aux multinationales japonaises



[home.kpmg/ca/fr](https://home.kpmg/ca/fr)

# Table des matières 目次

<b>Aperçu du groupe mondial Clientèle japonaise</b> グローバル・ジャパニーズ・プラクティス	<b>1</b>
<b>KPMG AU CANADA EN BREF</b> KPMGカナダの概要	<b>2-3</b>
<b>Services de KPMG selon le stade de développement</b> 事業ステージとKPMGのサービス	<b>4-5</b>
<b>Audit et certification</b> 監査・保証サービス	<b>6-9</b>
<b>Fiscalité</b> 税務サービス	<b>10-13</b>
<b>Services-conseils transactionnels</b> ディールアドバイザリー サービス	<b>14-17</b>
<b>Services-conseils – Gestion des risques</b> リスクコンサルティングサービス	<b>18-21</b>
<b>Services-conseils – Management</b> マネジメントコンサルティングサービス	<b>22-25</b>
<b>Personnes-ressources au Canada</b> カナダ国内でのコンタクト	<b>26</b>
<b>Personnes-ressources au Japon</b> 日本国内でのコンタクト	<b>27</b>

# Aperçu du groupe mondial Clientèle japonaise au Canada

## グローバル・ジャパニーズ・プラクティスの概要

**Le groupe mondial Clientèle japonaise de KPMG fournit des services professionnels à des multinationales japonaises et bénéficie du soutien du réseau de cabinets membres de KPMG, dont KPMG au Canada. Il s'agit du plus important groupe régional de KPMG, comptant environ 760 professionnels originaires du Japon ou parlant japonais, basés dans 88 villes de 34 pays. Ils sont soutenus par des équipes de KPMG de partout au Canada, qui se concentrent sur la prestation de services professionnels aux multinationales japonaises et à leurs filiales mondiales ou canadiennes.**

KPMG et le groupe mondial Clientèle japonaise reconnaissent l'incidence économique des multinationales japonaises sur les marchés canadiens et l'importance de favoriser des relations solides entre les gouvernements et les multinationales. Le groupe offre un éventail de services d'audit et de fiscalité et des services-conseils à des entreprises japonaises, dont les suivants : audit financier, établissement de prix de transfert, taxes directes et indirectes, services-conseils transactionnels, stratégie client, services de gestion et de gestion des risques.

Nous nous efforçons d'avoir une incidence positive pour nos clients et nos communautés. Que vous soyez à la recherche de soutien professionnel au Canada ou prêt pour une expansion mondiale sur le marché canadien, notre équipe de professionnels est là pour vous aider.

KPMGのグローバル・ジャパニーズ・プラクティス (GJP) は、日本企業のクライアントにプロフェッショナルサービスを提供する、KPMGメンバーファーム内のネットワークです。GJPは、KPMGメンバーファームの中で最大のカンントリーデスクで、世界34ヵ国88都市に約760名の日本人または日本語を話す専門家が常駐しています。GJPカナダは、トロント、バンクーバーを含むカナダ全土のKPMGの専門家によって構成され、日本企業およびそのカナダ現地法人へのプロフェッショナルサービスの提供を担っています。

KPMGカナダは、30年以上の日本企業へのサービス提供経験を通じて、日本の多国籍企業がカナダ経済に与える影響と、日本企業とカナダ政府の間に強固な関係を構築することの重要性をよく理解しています。GJPは、監査、税務、アドバイザリーの枠組みで日本企業に幅広いサービスを提供しています。その中には、監査・会計アドバイザリー、法人・個人所得税、移転価格、間接税などの税務、M&Aなどのディールアドバイザリー、カスタマー戦略、経営リスクマネジメントなどのアドバイザリーサービスが含まれています。

私たちは、クライアントと社会にインパクトのある変化をもたらすことを目指しています。カナダでビジネスサポートを求めているお客様、カナダ市場へのグローバルな拡大を検討されている方は、KPMGカナダGJPの専門家チームへお気軽にご相談ください。



**Bryant Ramdoo**

Associé et leader national, groupe mondial Clientèle japonaise KPMG au Canada



**Tomoyasu Sugizaki**

杉崎 友泰  
Associé et chef du groupe mondial Clientèle japonaise

# KPMG au Canada en bref

KPMG est un chef de file dans les domaines de l’audit et de la certification, de la fiscalité et des services-conseils dans tous les secteurs et tous les marchés. Il se penche sur les problèmes complexes auxquels sont confrontés les clients partout au pays et aux quatre coins du globe. KPMG confirme le succès de ses cabinets membres par sa présence mondiale, mais aussi par sa vision, ses valeurs et la compétence de son personnel.

Au Canada, les origines du cabinet remontent à 1869. Présent dans 40 villes, KPMG au Canada compte sur quelque 700 associés et 10 000 employés pour offrir à ses clients des perspectives diversifiées et fournir des services essentiels à bon nombre des grandes entreprises, organismes sans but lucratif et organismes gouvernementaux du Canada. Nous collaborons étroitement avec nos clients pour les aider à gérer les risques et à saisir les occasions.

# KPMG カナダの概要

KPMGカナダは、すべての業種および市場に監査、税務およびアドバイザリーサービスを提供するリーディングファームで、カナダ国内および世界中のクライアントの複雑なビジネス課題に対応しています。世界的なプレゼンス、明確なビジョンと価値観を持ち、専門的な知識を有する従業員による持続的な成功基盤を 築いています。

KPMGカナダは1869年に設立され、現在カナダ国内に40以上の事務所を有し、700名以上のパートナーと10,000名以上の従業員が所属し、カナダの優良企業、非営利団体、政府機関の多くに重要なサービスを提供しています。私たちはクライアントと緊密に連携し、リスクマネジメントとビジネスチャンスの有効活用を支援しています。



- |                           |                       |                            |                        |
|---------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|
| 1    Abbotsford, C.-B.    | 11    Kamloops, C.-B. | 21    Ottawa, ON           | 31    Sudbury, ON      |
| 2    Brossard, QC         | 12    Kanata, ON      | 22    Prince George, C.-B. | 32    Toronto, ON      |
| 3    Burnaby, C.-B.       | 13    Kelowna, C.-B.  | 23    Quesnel, C.-B.       | 33    Vancouver, C.-B. |
| 4    Calgary, AB          | 14    Kingston, ON    | 24    Québec, QC           | 34    Vernon, C.-B.    |
| 5    Chilliwack, C.-B.    | 15    Langley, C.-B.  | 25    Regina, SK           | 35    Victoria, C.-B.  |
| 6    Edmonton, AB         | 16    Lethbridge, AB  | 26    Saint John, N.-B.    | 36    Waterloo, ON     |
| 7    Fort St. John, C.-B. | 17    London, ON      | 27    Saskatoon, SK        | 37    Windsor, ON      |
| 8    Fredericton, N.-B.   | 18    Moncton, N.-B.  | 28    Sault Ste. Marie, ON | 38    Winnipeg, MB     |
| 9    Halifax, N.-É.       | 19    Montréal, QC    | 29    St. Catharines, ON   |                        |
| 10    Hamilton, ON        | 20    North Bay, ON   | 30    St. John’s, T.-N.-L. |                        |

# Services de KPMG selon le stade de développement de l'entreprise

## Audit et certification 監査・保証サービス

## Fiscalité 税務サービス

## Services-conseils transactionnels ディールアドバイザー

## Services-conseils – Gestion des risques リスクコンサルティング

## Services-conseils – Management マネジメントコンサルティング

# 事業ステージとKPMGのサービス





# Audit et certification

**KPMG favorise l’intégrité et la transparence par l’entremise d’audits d’états financiers, offrant ainsi une assurance aux investisseurs et aux marchés financiers.**

KPMG fournit des audits d’états financiers indépendants. Compte tenu de l’évolution constante du marché, tant la direction que le conseil d’administration doivent avoir l’assurance que leurs informations financières sont fiables, ce qui est essentiel pour établir la confiance entre les diverses parties prenantes. C’est ici que KPMG entre en jeu : pour qu’une telle assurance soit obtenue, le cabinet doit viser le plus haut niveau de qualité possible et les meilleurs conseils dans le domaine de l’audit, tout en s’efforçant de présenter un point de vue éclairé sur votre entreprise. Pour réussir dans l’économie mondiale actuelle qui évolue rapidement, il faut pouvoir obtenir des conseils et du soutien comptables d’ordre technique en temps voulu. Acquisitions, désinvestissements, premier appel public à l’épargne, privatisations et restructurations, voilà des situations qui sous-tendent souvent des exigences comptables et des obligations d’information complexes; ainsi, l’adoption de nouvelles normes comptables peut entraîner des changements d’envergure au sein d’une organisation. Les professionnels des Services-conseils en comptabilité de KPMG possèdent à la fois les connaissances techniques approfondies et l’expérience de divers secteurs d’activité nécessaires pour relever les défis qui se posent, qu’il s’agisse d’aider les clients à comprendre et à anticiper les répercussions d’ordre comptable et les conséquences plus vastes qui découlent d’opérations importantes, ou encore de faire la transition vers de nouvelles normes comptables ou vers un référentiel comptable complètement différent.

## Audit d’états financiers

Grâce à des capacités automatisées qui nous permettent de bien comprendre les données et d’enquêter sur les anomalies, notre processus d’audit ne se limite pas à l’évaluation de l’information financière. En effet, il permet à nos professionnels de prendre en considération les caractéristiques uniques de chaque client, notamment la culture d’entreprise, les caractéristiques du secteur, les enjeux concurrentiels et les risques inhérents. Nos opinions d’audit sont fondées sur des états financiers établis conformément aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) pertinents, y compris ceux qui s’appliquent au Canada, au Japon, aux États-Unis et dans d’autres marchés financiers.

## Marchés financiers

Nous offrons une vaste gamme de services aux sociétés tout au long de leur processus d’inscription en bourse. Nos professionnels chevronnés ont de l’expérience en premiers appels publics à l’épargne (PAPE) et en restructuration aux fins d’inscription, tant sur des bourses locales qu’internationales. Nous agissons à titre de comptables désignés en menant des audits d’états financiers liés à l’inscription en bourse et en fournissant des conseils sur les traitements comptables et les commentaires formulés par les autorités de réglementation. Dans le cadre de nos services de préparation au PAPE, nous offrons également des conseils sur la préparation de l’inscription en bourse, notamment en ce qui concerne les activités, les finances et les équipes de direction. Nous facilitons la collaboration avec les promoteurs et les autres conseillers ainsi que le contrôle diligent financier du promoteur.

## Services-conseils en comptabilité

Notre équipe de professionnels chevronnés en comptabilité fournit aux clients des conseils et du soutien en matière de comptabilité et d’information financière relativement à un large éventail d’opérations et d’événements, y compris en ce qui concerne l’adhésion à de nouvelles normes comptables ou à des normes révisées et la gestion efficace des processus d’information financière afin d’appuyer le processus de PAPE.

## Autres services de certification et d’attestation

Outre des services d’audit, nous pouvons fournir une multitude d’autres services de certification pour répondre aux besoins de nos clients en matière de réglementation ou de gestion. De nombreuses sociétés ont constaté que les rapports financiers à eux seuls ne communiquent pas adéquatement leur valeur, leur rendement ou leurs risques, et plusieurs divulguent l’information non financière qu’elles utilisent pour prendre des décisions. KPMG peut aider les sociétés en certifiant l’informations afin d’améliorer la fiabilité et la crédibilité des indicateurs clés de performance (ICP) divulgués (y compris les ICP en matière d’environnement et de durabilité), le respect des lois et l’état des systèmes de contrôle interne. Ainsi, KPMG aide les sociétés à trouver de nouvelles façons de rehausser leur réputation et le niveau de confiance des utilisateurs de l’information, à gagner et à conserver la confiance des autres parties prenantes, à améliorer leur performance et, finalement, à accroître leur valeur.

# 監査・保証サービス

## KPMGは、監査を通じて財務諸表の整合性と透明性を確保し、投資家と資本市場に保証を提供します。

KPMGは、財務諸表監査を提供します。マーケットが常に進化の中で、さまざまな利害関係者の信頼を確保するために、マネジメントと取締役会は、財務情報の信頼性を保証する必要があります。そのためにKPMGは、高品質な監査を提供し、同時に洗練されたビジネスの視点を提供します。今日の急速に変化する世界経済で成功するには、タイムリーでテクニカルな会計アドバイスが必要です。買収、事業売却、株式上場、民営化、および企業再編には、複雑な会計処理や財務報告が含まれることがよくあり、新しい会計基準は組織に広範な変更をもたらすことがあります。KPMGの会計アドバイザリーサービスの専門家は、クライアントが直面している課題に対して、会計上の影響と重要な取引による幅広い事業成果、新会計基準の適用や、従来と異なる会計フレームワークの適用についての理解と計画に役立つかどうかに関わらず、深い専門知識と業界の知見を提供します。

### 財務諸表監査サービス

監査のプロセスでは、自動化された監査システムを用いてデータ分析を効果的に行うことで、異常な取引等の追及を可能にし、財務情報の評価だけでなく企業文化、業界の特徴、競合のプレッシャー、固有のリスクなど、業務に関連するその他の特殊要因を考慮して、手続を実施します。また、企業の財務諸表に対し、カナダ、日本、米国など各国会計基準および各国資本市場の報告、注記等の法定要件に基いて監査意見を表明します。

### キャピタルマーケットサービス

株式上場準備のプロセスにおいて、上場支援サービスを提供します。KPMGの専門家は、カナダ国内およびグローバル市場において、株式上場支援（IPO支援）や上場のためのリストラクチャリングに関する豊富な実務経験を有しています。KPMGには会計監査人の資格を有した専門家がおり、上場申請企業の財務諸表の監査業務だけではなく、会計処理方法のコンサルティング、監督管理機関との折衝支援も行います。上場準備支援サービスの一環として内部統制の整備、社内経理体制の

構築、スポンサー（証券会社）およびその他上場専門コンサルタントとの連携、スポンサーが要求する財務デューデリジェンスなどのサービスも提供しています。

### アカウンティングアドバイザリーサービス

KPMGの会計専門家は、株式上場準備のプロセスなどを通じて、新たなもしくは改訂された会計基準の遵守、財務報告プロセスへの影響を含む広範な取引や事象に対する会計・財務報告アドバイスを提供します。

### その他レビューと保証サービス

非財務情報を対象とした保証サービスやその他の形式の報告書を提供します。多くの企業は、ビジネスチャンスあるいは業務上のリスクを十分に把握するためには、財務諸表のみでは不十分であると認識しており、意思決定の根拠となる非財務情報を利害関係者に対して開示しています。KPMGは、企業の業績指標（環境保護および事業継続性に対する指標を含む）、企業コンプライアンス、内部監査プロセスの信頼性を高める保証サービスを提供します。

# Fiscalité

Les cabinets membres de KPMG sont reconnus à l'échelle mondiale comme des chefs de file en fiscalité. La vaste gamme de services comprend notamment la fiscalité canadienne et la fiscalité des sociétés, adaptées à des environnements réglementaires complexes.

Nous comprenons l'importance de participer au mouvement concernant la transparence et la responsabilité fiscales, comme en témoignent nos principes d'une pratique fiscale responsable. À l'heure où les stratégies fiscales de multinationales et de sociétés nationales sont passées au peigne fin, autant par les autorités fiscales que par le public, nous travaillons avec nos clients à l'élaboration de stratégies fiscales adaptées pour le système fiscal canadien de demain.

Que vous soyez à la recherche de services relatifs à la mobilité internationale, aux lois en matière d'immigration, aux taxes indirectes, à la fiscalité internationale et nationale, à la fiscalité de sociétés fermées, aux douanes et au commerce international, à l'établissement de prix de transfert, à la transformation fiscale ou à la technologie, KPMG peut vous aider.

## Fiscalité internationale et nationale

Alors que les sociétés prennent de plus en plus d'expansion au-delà des frontières, les modifications apportées aux lois fiscales internationales et nationales peuvent avoir une incidence sur les stratégies de planification fiscale. Les professionnels en fiscalité internationale de KPMG comprennent ces modifications et aident les entreprises à se conformer aux lois fiscales internationales et nationales en leur offrant des conseils fiables en matière de planification fiscale qui s'appuient sur des années d'expérience.

## Taxes indirectes et douanes

La plupart des opérations commerciales, notamment les ventes, les achats, les importations, les exportations et la masse salariale, sont assujetties à des taxes indirectes. Par conséquent, la gestion prudente des taxes indirectes est d'une importance cruciale pour toute entreprise qui souhaite réduire au minimum ses dépenses dans un contexte en constante évolution. Nos professionnels possèdent une vaste expérience sectorielle et de solides connaissances techniques qui s'appuient sur une surveillance constante des changements législatifs, judiciaires et administratifs qui peuvent avoir une incidence sur vos résultats.

## Mobilité internationale

Une entreprise dont une partie de l'effectif est en poste à l'étranger pendant plusieurs années ou parcourt le globe en voyages d'affaires ne saurait fonctionner efficacement et réduire les coûts associés aux affectations sans une bonne planification fiscale, des services de conformité efficaces et des outils technologiques à l'avenant. Les exigences relatives à la main-d'œuvre internationale évoluent. Ensemble, nous pouvons donner une longueur d'avance à votre organisation. Nous pouvons également vous aider à gérer les risques, réduire les coûts, améliorer l'expérience des employés, ainsi qu'attirer et retenir les meilleurs éléments.

## Fiscalité des fusions et acquisitions

Forts d'une équipe de professionnels en fiscalité des fusions et acquisitions qui conjugue sa compréhension et son expérience mondiale en matière de transactions avec ses connaissances en

fiscalité et en réglementation à l'échelle locale, nous pouvons aider les entreprises en leur offrant de nombreux services, allant de la structuration au contrôle diligent fiscal, en passant par les stratégies de sortie et l'intégration après une transaction.

## Services mondiaux d'établissement de prix de transfert

L'établissement de prix de transfert est devenu un élément de plus en plus crucial de la planification fiscale pour les entreprises évoluant dans une économie mondiale. Étant donné que la réglementation en matière de prix de transfert et les exigences des autorités fiscales varient d'un pays ou territoire à l'autre, une connaissance approfondie des politiques et des tendances gouvernementales sur le sujet peut aider les sociétés à planifier adéquatement pour rationaliser les risques et les coûts. De plus, avec la promulgation de la version définitive de l'Action 13 de l'OCDE sur l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices, la mise en œuvre de nouvelles exigences en matière d'établissement de prix de transfert dans la réglementation de chaque pays est devenue une tendance mondiale. KPMG peut vous aider à mettre au point des pratiques de prix de transfert rigoureuses qui sont avantageuses sur le plan fiscal et à réduire le risque de contestation de la part des autorités fiscales. Notre réseau de professionnels en fiscalité, d'analystes financiers et d'économistes chevronnés provenant de divers cabinets membres de KPMG International se consacrent tous à fournir à nos clients du monde entier des services d'établissement de prix de transfert efficaces qui tiennent compte des aspects importants de leur organisation.

L'équipe multidisciplinaire des Services mondiaux d'établissement de prix de transfert de KPMG International est composée de professionnels des cabinets membres qui exercent leurs activités dans les grandes régions du monde.

- Évaluation des risques liés aux prix de transfert et planification connexe
- Soutien pour les audits des prix de transfert
- Assistance pour les négociations avec les autorités compétentes
- Documentation sur l'établissement des prix de transfert

# 税務サービス

**KPMGのメンバーファームは、税務に関するリーディングカンパニーとして世界的に認められており、法人税などの国内の税務から複雑な規制の適用に至るまで、さまざまなサービスを提供しています。**

KPMGは、責任ある税務実務のための原則に表されるように、税務の透明性と責任に関する継続的な議論に関与することの重要性を理解しています。

日本企業を含む多国籍企業とカナダ国内企業の税務戦略は、税務当局と社会から継続的に注目されています。KPMGは、カナダの税制に適した税務戦略とアドバイス、具体的には、グローバルモビリティサポート、移民法、間接税、国際・国内の法人税、個人所得税、関税、移転価格税制と最適な国際税務オペレーション、税務テクノロジーに関するアドバイスなど、さまざまなサービスを提供します。

## 国際および国内税務サービス

企業が国境を越えて拡大しているため、国内および国際税務の変更が、企業のクロスボーダー・タックスプランニングに影響を与える可能性があります。KPMGの国際税務の専門家は、これらの変更を理解し、長年の実務経験に基づくタックスプランニングに関するアドバイスを通じて、クライアントの事業の国内および国際税務コンプライアンスを支援します。

## 間接税／関税サービス

間接税は、販売、購入、輸出入、人件費を含むほとんどの取引に影響を与えます。そのため、間接税マネジメントは、絶えず変化する環境下で費用を最小化することを望むすべての事業にとって、極めて重要です。KPMGの専門家は、クライアントの利益に影響する可能性のある、制度、法令、実務指針の変更を常に注視し、高い専門知識と業界の知見を提供します。

## グローバルモビリティサービス

従業員の海外赴任や海外出張において、適切なタックスプランニング、効率的なコンプライアンスサービスおよびテクノロジーツールは、効率的な業務運営に役立ちます。グローバルな働き方のニーズは進化しています。KPMGは、事業運営、コスト削減、従業員エクスペリエンスの向上、および優秀な人材の獲得と維持に貢献して、クライアントの組織競争力向上を支援します。

## M&A関連税務サービス

KPMGは、事業環境の変化に応じて組織再編を検討している企業に対して、最新の各国税制および税務行政の現状を踏まえて、M&A案件事例に精通した税務専門家チームによる、タックスデューデリジェンスや事業撤退のサポートから買収後の統合に向けた税務サービスなどの多様なサービスを提供しています。

## 移転価格サービス

近年、多国籍企業にとって移転価格税制に関するタックスプランニングは、重要な検討事項になっています。移転価格規制や税務当局の要求事項は国・地域によって異なるため、政府の政策や移転価格規制の動向を十分に把握しておくことは、企業があらかじめリスクとコストを合理化するための計画と準備を行う上で非常に重要です。加えて、OECD BEPS Action 13の発布により、各国税務当局は移転価格税制の厳格な執行を続けています。KPMGは、税務当局からの追徴リスクを軽減しつつも、堅実な移転価格方針の策定を支援します。KPMGの移転価格チームは、主要な国や地域に経済専門家や金融アナリストなど専門分野が多岐にわたるプロフェッショナルを擁し、会社の移転価格方針の策定やリスク管理をサポートしています。

- 移転価格リスク分析およびプランニング
- 移転価格文書化
- 移転価格調査対応の支援
- 政府間協議（相互協議）の合意・解決支援



# Services-conseils transactionnels

Chez KPMG, nous pensons comme des investisseurs, toujours à l'affût d'occasions d'acquisition, de vente, de partenariat, de financement ou de restructuration pour accroître et protéger la valeur d'une entreprise.

Or, ces transactions ne se déroulent pas en vase clos. Votre stratégie d'affaires ou d'acquisition, vos projets de désinvestissement ou de financement, et même la nécessité d'une restructuration, tout doit être décidé en tenant compte de l'ensemble de vos activités, de votre secteur et de l'économie mondiale.

Nos équipes de professionnels ont une perspective mondiale et une expérience locale, des connaissances sectorielles approfondies et des outils d'analyse supérieurs qui vous aideront à franchir toutes les étapes d'un processus complexe et fragmenté.

Qu'il s'agisse de vous aider à planifier et à mettre en œuvre des changements stratégiques ou à augmenter de façon mesurable la valeur de votre portefeuille, nos Services transactionnels et nos Services-conseils transactionnels concentrent leurs efforts sur l'obtention de résultats tangibles, le type de résultats qui sont le signe d'une bonne affaire et qui vous préparent à la prochaine transaction. Des résultats concrets, obtenus avec l'aide d'une équipe de professionnels intégrée.

Nos Services-conseils transactionnels comprennent le financement d'entreprise, la restructuration et le redressement d'entreprises, les services transactionnels, les évaluations d'entreprises, la stratégie et les opérations de fusions et acquisitions.

## Financement d'entreprise

L'optimisation des structures de capital et des portefeuilles d'entreprises est essentielle à la croissance durable. Nous conseillons des clients de divers types et de toutes les tailles, qu'il s'agisse de multinationales, d'institutions financières, d'administrations publiques ou de moyennes entreprises, sur la façon d'évaluer la structure et de réaliser des transactions sur les marchés public et privé.

Nous soutenons nos clients dans le cadre d'acquisitions, de désinvestissements, de fusions, de grands projets, de premiers appels public à l'épargne (PAPE), d'émissions de titres d'emprunt, de refinancements complexes et d'opérations qui exigent une attestation d'équité. Notre équipe des Services en évaluation d'entreprises possède une vaste expérience dans la prestation de services liés à des opérations, à des restructurations, à des différends, à des litiges, à la présentation de l'information financière et à des fonds.

## Services transactionnels

Nous offrons, tant aux acquéreurs qu'aux vendeurs, un soutien aux opérations de fusion et d'acquisition, de l'évaluation préalable à l'achèvement et à l'intégration après la transaction. Nous aidons nos clients à repérer les occasions et les risques dans le cadre d'acquisitions, de cessions et de coentreprises, ainsi que lors d'un PAPE. En plus de services relatifs à la transaction, nous aidons les clients à réfléchir aux options stratégiques qui s'offrent à eux. Nous travaillons sur des projets transactionnels et non transactionnels et nous pouvons nous y retrouver dans des processus complexes et fragmentés.

## Évaluation d'entreprises

Qu'il s'agisse de planifier une acquisition, de résoudre un différend entre partenaires d'une coentreprise ou de réunir des capitaux en vue d'une expansion, il importe que le client comprenne la notion de valeur pour prendre les meilleures décisions pour son entreprise. Or, cette valeur n'est pas qu'une question de chiffres. L'équipe des Services en évaluation d'entreprises de KPMG peut rapidement se mobiliser pour répondre aux besoins des clients, que ce soit à l'échelle locale ou internationale. L'équipe utilise une

méthode d'évaluation rigoureuse, prend le temps nécessaire pour comprendre l'entreprise du client et applique à chaque mission un processus strict et des techniques d'évaluation bien adaptées. Nos analyses sont bien étayées, et nos rapports, clairs et concis. KPMG peut vous aider lorsqu'il s'agit d'attestation d'équité, d'évaluation de l'information financière et d'avis indépendant au conseil d'administration. Nos services comprennent également le soutien à la planification fiscale, l'analyse et l'évaluation des titres à revenu fixe, le soutien à la fonction finance, le soutien en cas de litige, l'évaluation de la machinerie et de l'équipement, le soutien aux caisses de retraite et aux sociétés de placement ainsi que de l'évaluation des dérivés.

## Intégration après fusion

L'équipe intégrée de professionnels de KPMG aide les clients à se poser les bonnes questions tout au long du cycle de vie de l'acquisition, de l'élaboration d'une stratégie d'acquisition optimale à la réalisation de la valeur attendue. À certaines étapes du processus décisionnel, nous aidons les organisations à intégrer les objectifs de désinvestissement dans un plan concret et à les mettre en œuvre. Notre équipe dispose d'une vaste gamme d'outils et de méthodes pour aider les sociétés à atteindre leurs objectifs et à cerner des occasions d'amélioration des processus, de réduction des coûts, de synergie des revenus et de gestion efficace des changements.

## Restructuration

Lorsqu'une entreprise est aux prises avec des difficultés financières, les parties prenantes recherchent souvent de l'information ou des ressources supplémentaires pour rebâtir leur confiance. KPMG peut vous aider à établir l'ordre de priorité des enjeux et à cibler la bonne voie de croissance, ainsi qu'à planifier et à mettre en œuvre des mesures de restructuration qui peuvent apporter des améliorations aux flux de trésorerie, aux résultats nets et au bilan de l'entreprise. La gamme de services comprend la restructuration opérationnelle, la gestion stratégique de trésorerie, la restructuration financière et les services-conseils aux prêteurs. Lorsqu'une société est en difficulté, nous pouvons l'aider à évaluer la situation et à élaborer une stratégie de sortie, et lui offrir des conseils utiles en cas d'insolvabilité.

# ディールアドバイザーサービス

**KPMGは投資家の視点で、企業の買収・売却、資金調達、再生の機会が、クライアントにとってどのような付加価値を創造し維持できるかを考えています。**

最近のディールは世間から離れていきなり成立するものではありません。事業戦略、M&A戦略、減資や資金調達、さらには事業再編の必要性にいたるまで、すべての意思決定は、企業の事業、業種、世界経済を踏まえて行う必要があります。

KPMGの専門家チームは、グローバルな視点とカナダ国内における豊富な業務実績、業界知見と分析ツールを組み合わせ、クライアントの複雑で断片的なM&Aプロセスを支援します。

KPMGは、事業価値を向上させるための戦略変更の計画から実行に至るまで、ディールサービスを通じてクライアントに具体的な成果を提供することに注力しています。クライアントは、KPMGの専門家によるサービスを通じて、目の前の案件から何を得たのか、次の案件で何を得更べきかを明確に実感できます。

KPMGのディールアドバイザーサービスには、コーポレートファイナンス、事業再編・再生、トランザクションサービス、企業価値評価、戦略策定、M&Aオペレーションサポートが含まれます。

## コーポレートファイナンス

企業の成長を支えるためには、資本構造および事業構成の最適化は欠かせません。コーポレートファイナンスでは、グローバル企業、金融機関、政府や中小企業をも含むさまざまなクライアントについて、どのようにトランザクションを組み立てて実行するかについてアドバイスをを行います。ファイナンシャルアドバイザーとして、買収、事業売却、合併、大規模プロジェクト、株式上場、債券発行、複雑なリファイナンス、フェアネスオピニオンが必要なトランザクションに関してアドバイスを提供しています。またバリュエーションサービスグループは、M&A等のトランザクション、組織再編、紛争・訴訟、財務報告や事業再生等に関連する各種の価値評価サポートに際して、豊富な経験をいかしたアドバイスを提供します。

## トランザクションサービス

トランザクションサービスでは、M&Aトランザクションにおいて、買手側および売手側に対し、事前評価（デューデリジェンス）から実行後の事業統合を含めた幅広いサポートを提供しています。買収、事業売却や共同事業において、クライアントがリスクと機会を正確に把握することを支援し、さらには株式上場に関連するサポートも行っています。トランザクション以外の関連分野では、企業における戦略的オプション検討の支援も行っています。またトランザクション関連および非トランザクション関連のプロジェクトにおいて、クライアントが複雑で断片化した手続きを乗り越え、戦略立案できるよう支援します。

## バリュエーション

M&Aを計画したり、ジョイントベンチャーパートナーとの紛争を解決したり、コアケイパビリティ（他社が模倣できない自社特有の価値を提供する能力）を拡大するための資金調達を行ったりする際には、ビジネスに最適な意思決定ができるように、価値をより理解する必要があります。この価値は数字だけのものではありません。

ん。KPMGのバリュエーションサービスチームは、国内外を問わずクライアントのニーズに迅速に対応することが可能です。厳格なバリュエーションアプローチを採用し、クライアントのビジネスを理解するために十分な時間を費やし、堅実なプロセスと洗練された個別の企業評価技法をすべてのサービスに適用しています。その結果、私たちの結論には十分な裏付けがあり、報告書は明確で簡潔なものとなっています。KPMGはフェアネスオピニオン、財務報告のための企業価値評価、取締役会へのアドバイス（タックスプランニングのサポート、事業分析と評価、企業精算・再生サポート、固定資産の鑑定、年金基金と投資会社のサポート、デリバティブの評価など）のサービスを提供しています。

## 統合支援（PMI）

KPMGは、計画段階のM&Aプロジェクトからすでに実行された案件まで、企業価値を生む最適な戦略を構築し、クライアントが正しい方向性をプロジェクトを通して確認できるよう支援します。数ある意思決定の場面において、事業の統合や再編の目標を具体的に計画し実行に移すためのサポートをします。KPMGのPMIチームは、企業が自社の目標を明確化し、プロセス改善・コスト削減・売上のシナジーの機会を特定、そして状況変化に効果的に対応するための包括的な手法やツールを提供します。

## 事業再生支援

企業が財務的に困難な問題に直面した場合、信頼や確実性を取り戻すためには付加的な情報やリソースが必要となります。KPMG事業再生支援の専門家は、課題を優先して成長に焦点を合わせた、キャッシュフローやPL、BS改善のための組織再編プランの策定および実行サポートを行っています。支援内容は、業務改善、戦略的キャッシュマネジメント、財務リストラクチャリング、レンダーへのアドバイス等を含みます。また経済的困窮の場合は、状況の査定を支援し、事業撤退または清算の計画策定などのアドバイスも提供しています。

# Services-conseils – Gestion des risques

Les professionnels des Services-conseils – Gestion des risques de KPMG aident les organisations à transformer le risque en un avantage concurrentiel durable, et à venir à bout des problèmes les plus complexes. Grâce à nos connaissances approfondies et à notre approche sectorielle, nous vous aidons à analyser les risques, à créer de la valeur et à définir une stratégie qui favorise l’atteinte de vos objectifs. Nous trouvons le juste équilibre entre votre appétit pour le risque et les résultats escomptés tout en insufflant à votre stratégie et à votre culture d’entreprise notre vision mondiale avant-gardiste.

La gestion des risques est une préoccupation majeure des entreprises. En adaptant à votre situation nos idées pratiques et nos perspectives éclairées sur le risque, nous pouvons vous aider à élaborer des stratégies de transformation efficaces et à développer les capacités nécessaires pour mettre en œuvre des changements durables qui favoriseront le rendement soutenu de votre entreprise.

Nos services-conseils en gestion des risques comprennent la cybersécurité, l’analyse de données, la gestion des risques financiers, les services-conseils en technologie, l’audit interne ainsi que les services liés à la gouvernance, aux risques et à la conformité. Les professionnels de KPMG peuvent vous aider à garder le cap et à affronter les risques susceptibles de compromettre la pérennité de votre entreprise.

## Juricomptabilité

Le groupe Juricomptabilité KPMG est un réseau mondial de professionnels de diverses disciplines qui aident les clients à détecter, à prévenir et à démasquer la fraude et la malversation pour atteindre le plus haut degré d’intégrité commerciale et ainsi éviter ou résoudre des litiges. Nos professionnels aident non seulement les clients à découvrir les faits qui sous-tendent les préoccupations en matière de fraude et de malversation, mais ils les aident également à évaluer et à atténuer les vulnérabilités provoquées par ces activités. Nous offrons aussi un large éventail de services pour aider à prévenir et à résoudre les différends commerciaux, y compris l’évaluation des dommages-intérêts, l’examen des questions de comptabilité, d’audit et de finances et les services de témoins experts. Grâce à un large éventail d’outils technologiques de pointe, nous aidons les organisations à gérer les risques et les coûts associés à l’administration de la preuve, ainsi qu’à l’acquisition, à la gestion et à l’analyse d’ensembles de données volumineux.

## Audit interne, risques et conformité

Nous aidons les organisations à améliorer leurs pratiques en matière de gouvernance d’entreprise, ainsi que leurs systèmes de gestion des risques et de contrôle interne en privilégiant les questions de risque stratégique et opérationnel qui touchent différentes fonctions et unités opérationnelles. Nous offrons des services de gouvernance, de gestion des risques et de la conformité pour assurer la conformité aux règles d’inscription et aux autres exigences réglementaires. Nous aidons également les sociétés à élaborer des cadres intégrés qui peuvent uniformiser les fonctions de gouvernance, de risque, de conformité et de certification.

## Gestion des risques liés aux TI

La sécurité de l’information est un domaine en constante évolution. La technologie et les systèmes sont continuellement menacés en raison de l’évolution rapide et de la complexité des risques technologiques. Les organisations des secteurs public et privé doutent qu’elles puissent faire l’objet de cyberattaques. Or, les manchettes sur les cyberattaques, les défaillances de systèmes et de projets, les infractions à la réglementation et à la conformité et les fraudes témoignent de la fréquence à laquelle de tels incidents peuvent survenir, ce qui n’est pas sans conséquence pour les finances et la réputation. Une gouvernance efficace des systèmes de TI permet de s’assurer qu’ils créent de la valeur pour l’entreprise et que les risques inhérents à l’utilisation de la technologie sont gérés. Nous aidons les clients à repérer, à corriger et à prévenir les défaillances des systèmes afin d’améliorer les résultats opérationnels.

## Services en développement durable

Le groupe mondial Changement climatique et développement durable de KPMG peut aider les clients à créer de la valeur à long terme dans un monde en constante évolution. Nous pouvons aider les entreprises à relever les défis environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et à se conformer à la réglementation. Nos services comprennent l’attestation d’un large éventail d’informations à fournir, notamment le rendement en matière d’ESG, les risques financiers liés au climat, l’empreinte carbone et les inventaires de gaz à effet de serre. Nous offrons également une gamme de services-conseils, tant sur l’énergie renouvelable et les droits de la personne que sur la finance durable, l’évaluation de l’impact et les chaînes d’approvisionnement durables.

# リスクコンサルティング サービス

**KPMGは、リスクとコンプライアンスマネジメントをより競争力のあるものに変えるための組織変革を支援します。KPMGのリスクコンサルティングの専門家は、クライアントが複雑なビジネス課題を解決しながらリスクを持続的な競争優位性へ転換させることを支援します。豊富な業務実績や業界知見を駆使し、クライアントのリスク分析、価値創造および成果管理を支援します。KPMGは、クライアントのリスク選好度に見合ったリターンを得られるように、クライアントの戦略と企業文化をグローバルな視点から評価します。**

リスクマネジメントが多くの企業の課題とされている中で、クライアントの企業環境に即してカスタマイズされたKPMGの実務的なアイデアとリスク展望は、クライアントの組織変革と持続的な成長を支援します。

KPMGのリスクコンサルティングサービスには、サイバーセキュリティ、データアナリティクス、財務リスク管理、テクノロジーリスクコンサルティング、内部監査、リスクおよびコンプライアンスサービスが含まれます。KPMGの専門家は、クライアントの事業存続を脅かすリスクに対処するための施策を提供しています。

## 不正調査・予防、危機対応等（フォレンジックサービス）

KPMGのグローバルフォレンジックチームは、多岐の専門分野にわたるプロフェッショナルを擁し、潜在的に企業価値を脅かす恐れのある状況の防止・発見のためのクライアントの活動をサポートします。同時に、発見した事実に基づき、戦略的なアプローチによる企業価値回復のためのアドバイスを提供します。主なサービスとして、不正リスク管理、不正調査、契約履行および訴訟支援、損失額の定量化、鑑定人報告書の準備などがあります。企業のリスク管理をサポートするのと同様に、洗練されたテクノロジーツールを駆使して、大容量データの購入・分析・管理も支援します。

## 内部統制／内部監査／リスク&コンプライアンスサービス

環境を考慮した内部統制、内部監査、リスク管理サービスは、安定的かつ持続的な成長を支えるためのインフラとして、一層重要性を増しています。主なサービス項目としては、内部監査のアウトソーシングおよびコーソーシング、リスクと内部統制の分析、企業リスクマネジメントについてのアドバイス等があります。また、ガバナンス・リスク・コンプライアンスフレームワークと総合的なアシュアランスモデルの適用、強化についてのサポートも行っています。

## ITリスクマネジメント

情報セキュリティを取り巻く環境は日々進化しています。業務がテクノロジーに大きく依存する中、ITシステムへの信頼性は複

雑なテクノロジーリスクの脅威にさらされており、民間企業や公的機関は、自らがサイバー攻撃の標的になるとは考えにくいと感じています。サイバー攻撃、情報システム等の障害、規制遵守違反および不正行為はメディアに重大ニュースとして取り上げられ、財務上損失のみならず、企業への信頼に甚大な影響をもたらしています。効果的なITシステムガバナンスは、業務システムが価値を生みテクノロジーに付随するリスクを管理することを可能にします。KPMGはクライアントのITシステム障害の特定と改善およびそれらの防止策構築を支援し、事業活動の発展をサポートします。

## サステナビリティサービス

KPMGの気候変動とサステナビリティサービスのグローバルネットワークは、急速に変化する世界で長期的な価値を獲得するのに役立ちます。KPMGは、クライアントの環境・社会・ガバナンス（ESG）課題と規制問題への対処を支援します。KPMGのサービスポートフォリオには、環境および社会的パフォーマンス、気候関連の金融リスク、二酸化炭素排出量、温室効果ガスインベントリーなどの幅広い情報開示に対する保証が含まれています。また、KPMGは、再生可能エネルギーから人権、持続可能な財政、影響測定、持続可能なサプライチェーンまで、幅広いアドバイザリーサービスを提供しています。



# Services-conseils – Management

L'accélération des progrès technologiques, l'évolution des modèles d'affaires et l'accroissement des attentes des clients changent constamment la donne, ce qui oblige les entreprises de tous les secteurs d'activité à se montrer agiles et prêtes à changer.

Plus que jamais, la capacité de se transformer est une nécessité pour toute entreprise souhaitant demeurer pertinente, efficiente et compétitive. Pareille transformation peut toutefois représenter un défi énorme, voire insurmontable, et plusieurs entreprises peinent à définir clairement leur vision de l'avenir et les moyens à prendre pour le réaliser. L'équipe des Services-conseils – Management, composée de professionnels multidisciplinaires possédant une vaste expérience en gestion, peut vous aider.

Notre équipe peut vous aider à lever les obstacles qui entravent la croissance et les progrès de votre entreprise. Forts de connaissances approfondies en affaires et en technologies et d'une grande expérience sectorielle, nos conseillers en gestion des affaires collaboreront avec vous pour définir et mettre en œuvre une stratégie, des processus et des technologies qui favoriseront l'atteinte de vos cibles et d'un rendement élevé.

## Stratégie et opérations

Aux clients qui misent sur la croissance, nous offrons une analyse des modèles d'affaires passés et prévus qui pourraient avoir une incidence sur l'évaluation d'entreprise, tant pour les acheteurs que pour les vendeurs. Nous analysons et interprétons de l'information financière, commerciale et juridique grâce aux renseignements accessibles au public, à des données sur le client et à des données cibles afin de comprendre le marché et la position concurrentielle d'une entreprise. Nos équipes Stratégie et opérations ont une vaste expérience de tous les aspects des activités commerciales et aident les clients à trouver des façons efficaces et efficientes de travailler à l'atteinte des objectifs financiers et stratégiques. Ces capacités aident les clients à procéder à la transformation globale de leur entreprise. Nos clients peuvent ainsi analyser rapidement les occasions d'améliorer la rentabilité et d'économiser.

## Services-conseils en impartition et en services partagés

Nous aidons nos clients à prendre des décisions éclairées en ce qui a trait aux occasions d'approvisionnement, et nous les conseillons sur des sujets comme les nouveaux modèles de distribution, le ralentissement de la croissance économique et les options de gestion des coûts. Nos équipes des Services-conseils en impartition et en services partagés possèdent

des connaissances fonctionnelles approfondies en services partagés et en impartition pour les finances et la comptabilité, les ressources humaines, les TI, l'approvisionnement et d'autres processus opérationnels essentiels. En adoptant une approche objective, nous aidons les organisations à transformer leur modèle de prestation de services et à résoudre les problèmes de gestion du changement, à centraliser et à optimiser leurs capacités, à externaliser leurs fonctions et à créer des modèles de gouvernance et de gestion du rendement durables.

## Ressources humaines et changement organisationnel

Nous aidons les organisations à tirer le maximum de la conception et de la mise en œuvre de leur structure, de leurs processus, de leur gouvernance et de leurs capacités afin qu'elles puissent réaliser et soutenir leur stratégie et leur vision. Nos équipes de Ressources humaines et changement organisationnel offrent des services pour aider les entreprises à s'adapter au changement et à augmenter leur rendement grâce à des approches proactives visant à améliorer l'organisation et son personnel. Nous pouvons apporter notre aide pour la gestion des talents stratégiques et du capital humain de façon continue, notamment en ce qui concerne la gestion du changement, l'optimisation de la fonction ressources humaines, la structuration et le développement organisationnels, ainsi que le perfectionnement des talents.

# マネジメントコンサル ティングサービス

**テクノロジーの進歩の加速、ビジネス モデルの進化、顧客の期待の高まりは、ゲームを常に変化させ、あらゆるセクターの組織により機敏に変化に備えるよう圧力をかけています。**

変革する能力は、関連性、効率性、競争力を維持したいすべてのビジネスにとって、これまで以上に必要とされています。しかし、ビジネスの変革は重大かつ圧倒的な課題になる可能性があり、多くの組織は、将来のビジョンとそこに到達する方法を明確に定義することに苦労しています。KPMGは、マネジメントコンサルティングを提供する幅広い経験を持つ専門家として、そのお手伝いをすることができます。

ビジネスとテクノロジーの深い知識と業界経験を持つKPMGのマネジメントコンサルティングの専門家は、クライアントと一緒に、組織の成長と進歩を妨げる課題を特定し、高いパフォーマンスと成果を上げるための戦略、プロセス、テクノロジーを策定します。

## ストラテジー&オペレーションサービス

ストラテジー&オペレーションサービスチームは、ビジネスの実績や予想から売手買手双方の価値に影響を及ぼす様式や流れを分析します。ターゲットや特定顧客のデータを含むビジネスおよび法務の情報を収集・分析することで、市場におけるクライアントの競争力向上を支援します。

企業が有効かつ効率的なオペレーションを確立して戦略的目標および財務的目標を達成できるよう、統合チームがその知識と経験に基づいてサポートします。各チームメンバーの専門能力により、クライアントの大規模な企業変革を迅速に進め、費用削減および利益向上の機会の迅速な分析を可能にします。

## シェアードサービス&アウトソーシング

マネジメントが新たな流通システムや経済成長の鈍化、あるいは経費削減の必要性に伴う課題を抱えた際に、シェアードサービスに豊かな経験をもつアドバイザーチームが、バック

オフィス部門の効率化を図るための意思決定をサポートします。KPMGは財務会計、人事、IT、購買その他の重要業務にかかるシェアードサービスやアウトソーシングに関して深い知見を有しています。客観的なアプローチにより、課題管理、機能の集約・最適化、外注、ガバナンス体制、業績管理モデルの構築など、組織の管理サービスモデル変革を支援します。

## 人材&変革管理

KPMGは、組織が戦略やビジョンを達成・維持できるよう、その組織構造、プロセス、ガバナンスや能力を意図的に設計・実装することで最大限の便益を得られるようサポートします。KPMGの人材&変革管理チームは、企業が積極的なアプローチで組織と人材を向上させ、変化を受け入れてビジネスを強化するための支援を行います。戦略策定から人材開発と継続的な人材管理までの広範な分野をカバーし、改革の管理、人事機能の最適化、組織設計、人的資源の開発・運用に関するコンサルティングサービスを提供します。

# Personnes-ressources au Canada

## カナダ国内でのコンタクト



**Bryant Ramdoo**  
Associé et leader national, groupe mondial Clientèle japonaise  
bramdoo@kpmg.ca



**Kenichi Saito 齊藤 賢一**  
Premier directeur national, groupe mondial Clientèle japonaise  
kenichisaito1@kpmg.ca



**Shinichi Okamura 岡村 慎一**  
Directeur principal, Audit (en détachement de KPMG au Japon)  
sokamura1@kpmg.ca



**Kyoko Ito 伊藤 京子**  
Directrice principale Mobilité internationale  
kyokoito@kpmg.ca



**James Gatley**  
Associé, Prix de transfert  
jgatley@kpmg.ca



**Luc Lucato**  
Associé, Taxes indirectes  
llucato@kpmg.ca



**Mike Genovese**  
Directeur général Fiscalité des sociétés  
mgenovese@kpmg.ca



**Jamie Samograd**  
Associé, Services transactionnels  
jwsamograd@kpmg.ca

# Personnes-ressources au Japon

## 日本国内でのコンタクト



**Tomoyasu Sugizaki 杉崎 友泰**  
Associé et chef du groupe mondial Clientèle japonaise (Tokyo)  
tomoyasu.sugizaki@jp.kpmg.com



**Takuya Obata 小幡 琢哉**  
Associé (Osaka)  
takuya.obata@jp.kpmg.com



**Ryosuke Okado 大門 亮介**  
Associé (Nagoya)  
ryosuke.okado@jp.kpmg.com



**Masaki Kawaguchi 川口 真樹**  
Associé (Nagoya)  
masaki.kawaguchi@jp.kpmg.com



**Shoko Nakamura 中村 祥子**  
Directrice (Tokyo)  
shoko.s.nakamura@jp.kpmg.com



**Naoki Kadota 門田 直樹**  
Directeur Principale (Osaka)  
naoki.kadota@jp.kpmg.com



**Rie Kojima 小島 梨絵**  
Directrice principale, Fiscalité internationale des sociétés (Tokyo) (en détachement de KPMG au Canada)  
rie.kojima@jp.kpmg.com

**home.kpmg/ca/fr**



L'information publiée dans le présent document est de nature générale. Elle ne vise pas à tenir compte des circonstances de quelque personne ou entité particulière. Bien que nous fassions tous les efforts nécessaires pour assurer l'exactitude de cette information et pour vous la communiquer rapidement, rien ne garantit qu'elle sera exacte à la date à laquelle vous la recevrez ni qu'elle continuera d'être exacte à l'avenir. Vous ne devriez pas y donner suite à moins d'avoir d'abord obtenu un avis professionnel se fondant sur un examen approfondi des faits et de leur contexte.

© 2022 KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l., société à responsabilité limitée de l'Ontario et cabinet membre de l'organisation mondiale KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, société de droit anglais à responsabilité limitée par garantie. Tous droits réservés. KPMG et le logo de KPMG sont des marques de commerce utilisées sous licence par les cabinets membres indépendants de l'organisation mondiale KPMG. 17472