

Principaux défis et problèmes

La GRE a pour fonction d'aider les organisations à détecter, évaluer, surveiller et gérer les risques qui pourraient nuire à leur stratégie ou qui découlent de celle-ci. La mise en place d'un programme de GRE nécessite un modèle opérationnel bien conçu et de taille adéquate, combiné à une approche globale de tous les éléments de risque, et ce, jusqu'à la fin du cycle de vie du programme. **Pourtant, beaucoup d'organisations continuent d'affronter des défis et des problèmes tels que :**

- Expérience et ressources internes insuffisantes pour soutenir le programme de GRE.
- Contraintes de coûts – investissements et budget de développement et de maintien limités.
- Difficultés à rester à jour avec l'évolution des normes sectorielles de GRE et des tendances en matière de gestion du risque.
- Développement d'un programme qui s'intègre sans heurts et qui ne soit pas perçu comme une tâche qui demande beaucoup de ressources et de capitaux.

La gestion du risque d'entreprise comme service géré

La réponse à ces problèmes réside dans une approche globale d'externalisation ou de cotraitement des activités de GRE qui puisse répondre aux besoins croissants de l'entreprise en lui fournissant de l'information utile, sans sacrifier l'efficacité.

L'organisation n'a plus à se soucier de sélectionner la bonne plateforme technologique ni de configurer le nombre approprié d'utilisateurs et de licences. KPMG prend en charge l'intégration et la configuration de l'outil de gestion des partenaires, en plus de faciliter le processus d'évaluation des risques de l'entreprise, de fournir des renseignements pertinents sur les risques en tirant profit de son réseau et de permettre aux dirigeants de saisir les informations nécessaires à l'établissement des rapports trimestriels.

Les services de GRE comprennent la conception des programmes, la mise en œuvre des technologies, la gestion du changement, la connaissance du secteur et des risques et l'amélioration continue. **Nous aidons à bâtir la solution de GRE et à la tenir à jour selon une approche intégrée simple!**

Des services gérés adaptés à l'objectif

Les bonnes personnes

- Accès à une équipe variée de professionnels chevronnés en GRE.
- Accès à de l'information sectorielle locale et mondiale pouvant être intégrée de manière transparente dans les rapports.
- Possibilité d'adapter facilement les processus et les ressources de GRE en fonction des besoins.

Le bon processus

- Accès aux méthodologies exclusives éprouvées de KPMG.
- Communication continue avec les parties prenantes au processus de GRE.
- Stabilité du programme à long terme en faisant affaire avec un seul partenaire en GRE.

Optimisation de la technologie

- Accès à une plateforme en ligne unique, facile à utiliser et disponible en tout temps.
- Flux de travail automatisés assurant l'efficacité du processus de signalement des risques.
- Rapports personnalisables sur les risques fournissant aux décideurs de l'information utile en temps opportun.

Notre proposition – en quelques mots

Nos services de GRE sont conçus, mis en œuvre et gérés pour le compte de nos clients. Ils visent à leur assurer qu'un programme de GRE approprié apporte de la valeur à leur entreprise et qu'il génère des discussions enrichissantes. **Voici ce que nous proposons :**

1. Optimisation du programme et facilitation

- Cadre de travail et politique de GRE
- Gouvernance de la GRE – rôles et responsabilités
- Univers et taxonomie détaillée des risques
- Évaluation permettant de cerner les principaux risques
- Atténuation et contrôle des risques et plans d'action
- Mobilisation des parties prenantes
- Sondage(s) sur les risques
- Méthodologie (impact, probabilité, etc.)

2. Optimisation de la technologie

- Rapports et tableau de bord GRE (dans le système et hors système)
- Configuration de la technologie
- Droits d'accès des utilisateurs
- Manuel de formation technique
- Séance(s) de formation technique
- Soutien du fournisseur de TI

3. Information continue

- Actualisation annuelle du processus d'évaluation du risque d'entreprise
- Actualisation trimestrielle du processus d'évaluation des risques de l'entreprise et production de rapports
- Consolidation des rapports de GRE
- Perspectives mondiales sur le risque
- Perspectives sectorielles
- Accès aux experts techniques de KPMG

L'expérience unique de KPMG

KPMG a mis en place une équipe qui se consacre exclusivement à la gestion du risque d'entreprise. Cette équipe est composée de professionnels possédant une expérience pratique pour ce qui est de conseiller et d'accompagner les clients, que ce soit à l'échelle locale ou mondiale, dans la conception, la mise en œuvre, le maintien et l'amélioration de leurs programmes de GRE.



Plus de 250 missions de GRE réalisées

Plus de 250 secteurs d'activité

99 % Sentiment d'appartenance et de satisfaction de la clientèle

Services financiers

Gestion d'actifs

Régimes de retraite

Technologie

Secteur public

Communiquez avec nous



Édouard Bertin-Mouroit Associé
et leader national, Gestion du
risque d'entreprise
416-777-8500
edouardbertinmouroit@kpmg.ca



Matt Sivakumar
Directeur principal,
Gestion du risque d'entreprise
416-228-4541
msivakumar@kpmg.ca