



Global Japanese Practice in Canada

KPMGカナダ

グローバル・ジャパニーズ・プラクティス

Providing professional services to Japanese
multinational clients



home.kpmg/ca

Contents 目次

Global Japanese practice overview グローバル・ジャパニーズ・プラクティス	1
KPMG Canada at a glance KPMGカナダの概要	2-3
Enterprise life stages and KPMG services 事業ステージとKPMGのサービス	4-5
Audit and assurance services 監査・保証サービス	6-9
Tax services 税務サービス	10-13
Deal advisory services ディールアドバイザリー サービス	14-17
Risk consulting services リスクコンサルティングサービス	18-21
Management consulting services マネジメントコンサルティングサービス	22-25
Contacts in Canada カナダ国内でのコンタクト	26
Contacts in Japan 日本国内でのコンタクト	27

Global Japanese practice overview

グローバル・ジャパニーズ・プラクティスの概要

KPMG's Global Japanese Practice (GJP) provides professional services to Japanese multinational clients and is supported by a network of KPMG member firms, including KPMG in Canada. GJP is the largest geography-specific practice among all KPMG member firms, with approximately 760 Japanese or Japanese-speaking professionals stationed in 88 cities in 34 countries around the globe. It is supported by KPMG professionals across Canada, who specialize in providing professional services to Japanese multinational companies and their Global or Canadian subsidiaries.

KPMG and GJP recognize the economic impact of Japanese multinationals on Canadian markets and the importance of fostering strong relationship between governments and multinational companies. The GJP provides a breadth of services for Japanese-owned businesses under the audit, tax and advisory umbrella – some of which include Financial Audit, Transfer Pricing, Direct and Indirect Tax, Deal Advisory, Customer Strategy, Management and Risk Consulting services.

We strive to make an impactful difference for our clients and communities. Whether you're looking for business support in Canada or global expansion into the Canadian market, our specialized team of professionals are here to assist you.

KPMGのグローバル・ジャパニーズ・プラクティス(GJP)は、日本企業のクライアントにプロフェッショナルサービスを提供する、KPMGメンバーファーム内のネットワークです。GJPは、KPMGメンバーファームの中で最大のカンントリーデスクで、世界34カ国88都市に約760名の日本人または日本語を話す専門家が常駐しています。GJPカナダは、トロント、バンクーバーを含むカナダ全土のKPMGの専門家によって構成され、日本企業およびそのカナダ現地法人へのプロフェッショナルサービスの提供を担っています。

KPMGカナダは、30年以上の日本企業へのサービス提供経験を通じて、日本の多国籍企業がカナダ経済に与える影響と、日本企業とカナダ政府の間に強固な関係を構築することの重要性をよく理解しています。GJPは、監査、税務、アドバイザリーの枠組みで日本企業に幅広いサービスを提供しています。その中には、監査・会計アドバイザリー、法人・個人所得税、移転価格、間接税などの税務、M&Aなどのディールアドバイザリー、カスタマー戦略、経営リスクマネジメントなどのアドバイザリーサービスが含まれています。

私たちは、クライアントと社会にインパクトのある変化をもたらすことを目指しています。カナダでビジネスサポートを求めているお客様、カナダ市場へのグローバルな拡大を検討されている方は、KPMGカナダGJPの専門家チームへお気軽にご相談ください。



Bryant Ramdoo

Partner,
National Japanese Practice Leader
KPMG in Canada



Tomoyasu Sugizaki

杉崎 友泰
Partner,
Head of GJP

KPMG Canada at a glance

KPMG is a leader in delivering Audit and Assurance, Tax, and Advisory services across all industries and markets. KPMG responds to clients' complex business challenges across the country and around the world. With a worldwide presence, KPMG continues to build on our member firms' successes thanks to our clear vision, maintained values, and our people.

In Canada, the firm's roots go back to 1869. KPMG in Canada operates in over 40 locations across Canada. The diverse perspectives that we offer to our clients is reliant upon the firm's 700+ partners and more than 10,000 employees who provide crucial services to many of the top business, not-for-profit and government organizations in Canada. We work closely with our clients, helping them to manage risks and capitalize on opportunities.

KPMG カナダの概要

KPMGカナダは、すべての業種および市場に監査、税務およびアドバイザリーサービスを提供するリーディングファームで、カナダ国内および世界中のクライアントの複雑なビジネス課題に対応しています。世界的なプレゼンス、明確なビジョンと価値観を持ち、専門的な知識を有する従業員による持続的な成功基盤を築いています。

KPMGカナダは1869年に設立され、現在カナダ国内に40以上の事務所を有し、700名以上のパートナーと10,000名以上の従業員が所属し、カナダの優良企業、非営利団体、政府機関の多くに重要なサービスを提供しています。私たちはクライアントと緊密に連携し、リスクマネジメントとビジネスチャンスの有効活用を支援しています。



- | | | | |
|---------------------|-------------------|-------------------------|------------------|
| 1 Abbotsford, BC | 11 Kamloops, BC | 21 Ottawa, ON | 31 Sudbury, ON |
| 2 Brossard, QC | 12 Kanata, ON | 22 Prince George, BC | 32 Toronto, ON |
| 3 Burnaby, BC | 13 Kelowna, BC | 23 Quesnel, BC | 33 Vancouver, BC |
| 4 Calgary, AB | 14 Kingston, ON | 24 Québec, QC | 34 Vernon, BC |
| 5 Chilliwack, BC | 15 Langley, BC | 25 Regina, SK | 35 Victoria, BC |
| 6 Edmonton, AB | 16 Lethbridge, AB | 26 Saint John, NB | 36 Waterloo, ON |
| 7 Fort St. John, BC | 17 London, ON | 27 Saskatoon, SK | 37 Windsor, ON |
| 8 Fredericton, NB | 18 Moncton, NB | 28 Sault Ste. Marie, ON | 38 Winnipeg, MB |
| 9 Halifax, NS | 19 Montréal, QC | 29 St. Catharines, ON | |
| 10 Hamilton, ON | 20 North Bay, ON | 30 St. John's, NL | |

Enterprise life stages and KPMG services

事業ステージとKPMGのサービス

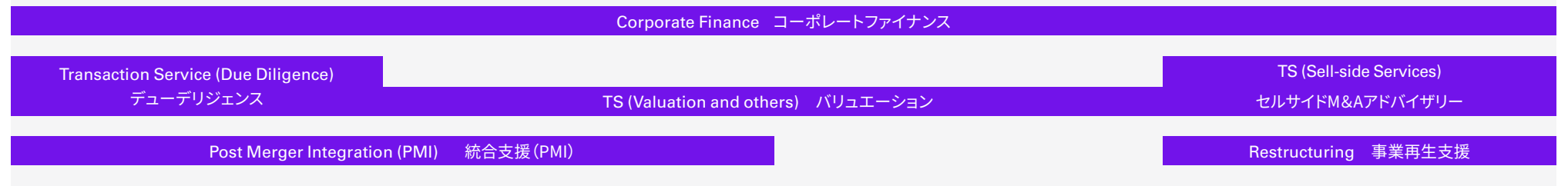
Audit and assurance 監査・保証サービス



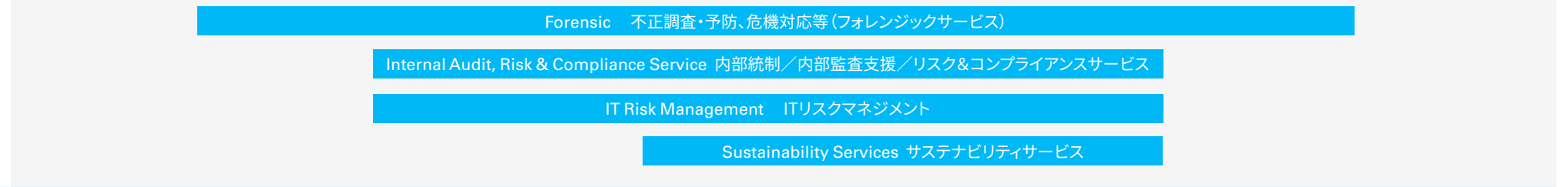
Tax services 税務サービス



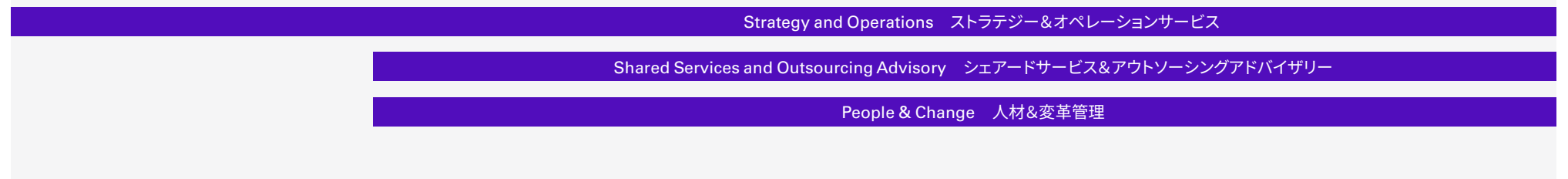
Deal advisory ディールアドバイザリー



Risk consulting リスクコンサルティング



Management consulting マネジメントコンサルティング



Audit and assurance services

KPMG helps ensure integrity and transparency through financial statement audits, providing assurance for investors and capital markets.

KPMG provides independent financial statement audits. With a constantly evolving market, both management and the board need assurance on the reliability of their financial information, which is fundamental in establishing the confidence of various stakeholders. That's where KPMG comes in – obtaining that assurance requires a firm that aims to achieve the highest levels of quality and insight in the audit while helping to provide an enlightened perspective on your business. Succeeding in today's fast-changing global economy requires access to timely technical accounting advice and support – acquisitions, divestitures, Initial Public Offerings, privatizations and restructurings often involve complex accounting or reporting requirements, and new accounting standards can bring widespread change to an organization. KPMG's Accounting Advisory Services professionals bring a combination of deep technical knowledge and industry experience to the challenges at hand, whether it be helping clients understand and plan for the accounting implications and wider business consequences of significant transactions or transitioning to new accounting standards or an entirely different accounting framework.

Financial statement audit

Using automated audit capabilities to effectively understand data and investigate anomalies, our audit process does more than assess financial information – it enables our professionals to consider the unique elements of the business, including corporate culture, industry characteristics, competitive pressures and inherent risks. We offer our audit opinions on financial statements prepared in accordance with a range of relevant Generally Accepted Accounting Principles (GAAP), including those applicable in Canada, Japan, the US and other capital markets.

Capital markets services

We provide wide-ranging professional advice to companies throughout their listing process. Our professionals are experienced in initial public offerings (IPOs) and restructuring for listing, on both local and international securities exchanges. We act as reporting accountants, performing audits of listing-related financial statements, and advising on accounting treatments and comments raised by the regulators. As part of our pre-IPO services, we also advise on a company's listing preparations including its operations, finance and management teams; assist in liaising with the sponsors and other advisors; and facilitate the sponsors' financial due diligence.

Accounting advisory services

Our dedicated team of accounting professionals provide accounting and financial reporting advice and support to clients on a wide range of transactions and events, including adherence to new or revised accounting standards and effective management of the financial reporting processes, to support through an IPO process.

Other forms of assurance and attestation services

Beyond audit, we can provide a multitude of other forms of assurance services to our clients' regulatory or management needs. A number of companies have realized that financial reports alone do not adequately communicate their value, performance or business risks. Many organizations disclose the nonfinancial information that they use to make decisions. KPMG can help provide assurance on such information to enhance the reliability and credibility of disclosed key performance indicators (KPIs) (including environmental and sustainability KPIs), compliance with regulations, and the status of systems of internal control. In this way, KPMG helps companies find new ways to enhance their reputations and information users' confidence, build and maintain trust with their stakeholders, improve their corporate performance, and ultimately increase their value.

監査・保証サービス

KPMGは、監査を通じて財務諸表の整合性と透明性を確保し、投資家と資本市場に保証を提供します。

KPMGは、財務諸表監査を提供します。マーケットが常に進化の中で、さまざまな利害関係者の信頼を確保するために、マネジメントと取締役会は、財務情報の信頼性を保証する必要があります。そのためにKPMGは、高品質な監査を提供し、同時に洗練されたビジネスの視点を提供します。今日の急速に変化する世界経済で成功するには、タイムリーでテクニカルな会計アドバイスが必要です。買収、事業売却、株式上場、民営化、および企業再編には、複雑な会計処理や財務報告が含まれることがよくあり、新しい会計基準は組織に広範な変更をもたらすことがあります。KPMGの会計アドバイザリーサービスの専門家は、クライアントが直面している課題に対して、会計上の影響と重要な取引による幅広い事業成果、新会計基準の適用や、従来と異なる会計フレームワークの適用についての理解と計画に役立つかどうかに関わらず、深い専門知識と業界の知見を提供します。

財務諸表監査サービス

監査のプロセスでは、自動化された監査システムを用いてデータ分析を効果的に行うことで、異常な取引等の追及を可能にし、財務情報の評価だけでなく企業文化、業界の特徴、競合のプレッシャー、固有のリスクなど、業務に関連するその他の特殊要因を考慮して、手続を実施します。また、企業の財務諸表に対し、カナダ、日本、米国など各国会計基準および各国資本市場の報告、注記等の法定要件に基づいて監査意見を表明します。

キャピタルマーケットサービス

株式上場準備のプロセスにおいて、上場支援サービスを提供します。KPMGの専門家は、カナダ国内およびグローバル市場において、株式上場支援（IPO支援）や上場のためのリストラクチャリングに関する豊富な実務経験を有しています。KPMGには会計監査人の資格を有した専門家がおり、上場申請企業の財務諸表の監査業務だけではなく、会計処理方法のコンサルティング、監督管理機関との折衝支援も行います。上場準備支援サービスの一環として内部統制の整備、社内経理体制の

構築、スポンサー（証券会社）およびその他上場専門コンサルタントとの連携、スポンサーが要求する財務デューデリジェンスなどのサービスも提供しています。

アカウンティングアドバイザリーサービス

KPMGの会計専門家は、株式上場準備のプロセスなどを通じて、新たなもしくは改訂された会計基準の遵守、財務報告プロセスへの影響を含む広範な取引や事象に対する会計・財務報告アドバイスを提供します。

その他レビューと保証サービス

非財務情報を対象とした保証サービスやその他の形式の報告書を提供します。多くの企業は、ビジネスチャンスあるいは業務上のリスクを十分に把握するためには、財務諸表のみでは不十分であると認識しており、意思決定の根拠となる非財務情報を利害関係者に対して開示しています。KPMGは、企業の業績指標（環境保護および事業継続性に対する指標を含む）、企業コンプライアンス、内部監査プロセスの信頼性を高める保証サービスを提供します。

Tax services

KPMG member firms are globally recognized among the leaders in tax services, offering a range of services from domestic and corporate tax, to navigating complex regulatory environments.

We understand the importance of engaging in the ongoing discussions around tax transparency and responsibility, led by our Principles for a Responsible Tax Practice. As the tax strategies of multinationals and domestic companies continue to be examined by both tax authorities and the public alike, we work with our clients to provide tax strategies that are fit for purpose in the Canadian tax system of tomorrow.

Whether it is global mobility services, immigration law, indirect tax, international and domestic tax, private company tax, trade and customs, transfer pricing or tax transformation and technology guidance you are seeking, KPMG can support your business with the following services:

International & domestic tax services

As corporations are increasingly expanding across borders, changes in domestic and international tax laws can affect cross-border tax planning strategies. KPMG's international tax professionals understand these changes and help businesses comply with domestic and international tax laws with reliable tax planning advice built on years of experience.

Indirect tax & customs services

Indirect taxes impact most transactions (including sales, purchases, imports/exports, and payroll). As a result, careful indirect tax management is vitally important for any business hoping to minimize expenses in this continually shifting landscape. Our specialists offer extensive industry experience and strong technical knowledge, informed by constant monitoring of legislative, judicial, and administrative policy changes that can impact your bottom line.

Global mobility services

Whether you are sending employees on a multi-year expatriate assignment or on international business travel, proper tax planning, efficient compliance services, and technology tools can help your company operate efficiently. The demands on the global workforce are evolving. Together, we can give your organization a competitive edge. We can help you manage risk, reduce costs, enhance the employee experience, and attract and retain top talent.

M&A tax services

With a dedicated team of M&A Tax specialists, which combines global understanding and deal experience with local tax and regulatory knowledge, we can help businesses with numerous services ranging from structuring to tax due diligence, including exit strategies and post-deal integration.

Global transfer pricing services

Transfer pricing has become an increasingly critical element of tax planning for corporations in a global economy. As transfer pricing regulations and tax authorities' requirements vary among jurisdictions, having full insight into government policies and trends in transfer pricing regulations can assist corporations with appropriate planning and preparation in advance to rationalize risks and costs. Additionally, with the promulgation of the final version of OECD BEPS Action 13, the implementation of new transfer pricing requirements in each country's regulations has become a global trend. KPMG can help you develop robust transfer pricing practices and policies that are tax efficient while reducing the risk of challenges from revenue authorities. Our network of experienced tax professionals, financial analysts, and economists from various KPMG international member firms – all of whom are dedicated to providing clients worldwide with effective transfer pricing services that address the significant facets of their business.

Global Transfer Pricing Services consists of multi-disciplinary member firm professionals operating in major regions of the world.

- Analysis of transfer pricing risk and related planning
- Support for transfer pricing audits
- Facilitation and assistance with competent authority negotiations
- Transfer pricing documentation

税務サービス

KPMGのメンバーファームは、税務に関するリーディングカンパニーとして世界的に認められており、法人税などの国内の税務から複雑な規制の適用に至るまで、さまざまなサービスを提供しています。

KPMGは、責任ある税務実務のための原則に表されるように、税務の透明性と責任に関する継続的な議論に関与することの重要性を理解しています。

日本企業を含む多国籍企業とカナダ国内企業の税務戦略は、税務当局と社会から継続的に注目されています。KPMGは、カナダの税制に適した税務戦略とアドバイス、具体的には、グローバルモビリティサポート、移民法、間接税、国際・国内の法人税、個人所得税、関税、移転価格税制と最適な国際税務オペレーション、税務テクノロジーに関するアドバイスなど、さまざまなサービスを提供します。

国際および国内税務サービス

企業が国境を越えて拡大しているため、国内および国際税務の変更が、企業のクロスボーダー・タックスプランニングに影響を与える可能性があります。KPMGの国際税務の専門家は、これらの変更を理解し、長年の実務経験に基づくタックスプランニングに関するアドバイスを通じて、クライアントの事業の国内および国際税務コンプライアンスを支援します。

間接税／関税サービス

間接税は、販売、購入、輸出入、人件費を含むほとんどの取引に影響を与えます。そのため、間接税マネジメントは、絶えず変化する環境下で費用を最小化することを望むすべての事業にとって、極めて重要です。KPMGの専門家は、クライアントの利益に影響する可能性のある、制度、法令、実務指針の変更を常に注視し、高い専門知識と業界の知見を提供します。

グローバルモビリティサービス

従業員の海外赴任や海外出張において、適切なタックスプランニング、効率的なコンプライアンスサービスおよびテクノロジーツールは、効率的な業務運営に役立ちます。グローバルな働き方のニーズは進化しています。KPMGは、事業運営、コスト削減、従業員エクスペリエンスの向上、および優秀な人材の獲得と維持に貢献して、クライアントの組織競争力向上を支援します。

M&A関連税務サービス

KPMGは、事業環境の変化に応じて組織再編を検討している企業に対して、最新の各国税制および税務行政の現状を踏まえて、M&A案件事例に精通した税務専門家チームによる、タックスデューデリジェンスや事業撤退のサポートから買収後の統合に向けた税務サービスなどの多様なサービスを提供しています。

移転価格サービス

近年、多国籍企業にとって移転価格税制に関するタックスプランニングは、重要な検討事項になっています。移転価格規制や税務当局の要求事項は国・地域によって異なるため、政府の政策や移転価格規制の動向を十分に把握しておくことは、企業があらかじめリスクとコストを合理化するための計画と準備を行う上で非常に重要です。加えて、OECD BEPS Action 13の発布により、各国税務当局は移転価格税制の厳格な執行を続けています。KPMGは、税務当局からの追徴リスクを軽減しつつも、堅実な移転価格方針の策定を支援します。KPMGの移転価格チームは、主要な国や地域に経済専門家や金融アナリストなど専門分野が多岐にわたるプロフェッショナルを擁し、会社の移転価格方針の策定やリスク管理をサポートしています。

- 移転価格リスク分析およびプランニング
- 移転価格文書化
- 移転価格調査対応の支援
- 政府間協議（相互協議）の合意・解決支援

Deal advisory services

At KPMG, we think like an investor, looking at how opportunities to buy, sell, fund or fix a company can add and preserve value.

Today's deals do not happen in a vacuum. So from your business strategy to your acquisition strategy, your plans for divestments or for raising funds, or even your need to restructure, every decision must be made in light of your entire business, your sector, and the global economy.

Our teams of specialists combine a global mindset and local experience with deep sector knowledge and superior analytic tools to help you navigate the complex, fragmented process of mergers and acquisitions.

From helping you plan and implement strategic change to measurably increasing portfolio value, we focus on delivering tangible results through transaction advisory services and deal advisory services. The kind of results that let you clearly see what you gained from the deal at hand, and what you want to bring to the next deal down the road. Real results, achieved by integrated specialists.

Our deal advisory services include corporate finance, restructuring and turnaround, transactional services, valuations, strategy, operations M&A.

Corporate finance

Optimizing capital structures and business portfolios are essential to sustainable growth. We advise clients in various types and sizes – from global corporations, financial institutions and governments to medium-sized enterprises, on how to identify structure and execute public and private market transactions. We support clients through acquisitions, divestitures, mergers, major projects, Initial Public Offerings (IPOs), debt issuance, complex refinancing and transactions that require fairness opinions. Our Valuation Services Team has extensive experience in providing valuation services in relation to transactions, reorganizations, disputes, litigations, financial reporting, restructurings and funds.

Transaction services

We provide buy-side and sell-side M&A support from pre-deal evaluation to completion and post-deal integration. We help our clients to identify opportunities and risk in their acquisitions, disposals, and joint ventures, and further support IPOs. Outside of transactions, we also assist clients in thinking about their strategic options. We work on both transactional and non-transactional projects and can navigate complex, fragmented processes.

Valuation

Be it planning an acquisition, resolving a dispute involving joint venture partners or raising funds to expand core capabilities, clients will need to understand value better so you can make optimal decisions for their business. This value, however, is not only about numbers. KPMG's Valuation Services Team can quickly mobilize to help meet clients' needs, whether local or international. Employing a rigorous valuation approach, our team invests the time required to understand the client's business and

applies a robust process and sophisticated, tailored valuation techniques to every engagement. As a result, our conclusions are well supported and our reports clear and concise. KPMG can help Fairness Opinions, Financial Reporting Valuation, Independent Board Advice including Tax Planning Support, Analysis and Valuation of Fixed Income, Finance Support, Litigation Support, Machinery & Equipment Appraisal, Pension Funds and Investment Company Support and Valuation of Derivatives.

Post-Merger Integration (PMI)

KPMG's integrated team of specialists helps clients ask and answer the right questions throughout the acquisition life cycle, from developing the optimal acquisition strategy right through to delivering the expected value. When reaching a number of decision points, we help integrating divestiture goals into tangible plans and to implement those plans. KPMG's PMI team has a broad-ranging methodology and toolkits to help companies realize their targets and identify additional opportunities for process improvement, cost reduction, revenue synergies, and to manage the changes effectively.

Restructuring

When experiencing financial difficulties, a company needs additional information or resources to help rebuild their confidence. KPMG can help to prioritize issues and focus on the right growth path – to plan and deliver restructuring actions that can provide improvements to cash flow, profit & loss and the corporate balance sheet. The range of services include operational restructuring, strategic cash management, corporate financial restructuring, and lender advisory. When a company is in distress, we can help assess the situation and assist you with developing actionable exit and insolvency planning.

ディールアドバイザー サービス

KPMGは投資家の視点で、企業の買収・売却、資金調達、再生の機会が、クライアントにとってどのような付加価値を創造し維持できるかを考えています。

最近のディールは世間から離れていきなり成立するものではありません。事業戦略、M&A戦略、減資や資金調達、さらには事業再編の必要性にいたるまで、すべての意思決定は、企業の事業、業種、世界経済を踏まえて行う必要があります。

KPMGの専門家チームは、グローバルな視点とカナダ国内における豊富な業務実績、業界知見と分析ツールを組み合わせ、クライアントの複雑で断片的なM&Aプロセスを支援します。

KPMGは、事業価値を向上させるための戦略変更の計画から実行に至るまで、ディールサービスを通じてクライアントに具体的な成果を提供することに注力しています。クライアントは、KPMGの専門家によるサービスを通じて、目の前の案件から何を学んだのか、次の案件で何を学べるべきかを明確に実感できます。

KPMGのディールアドバイザーサービスには、コーポレートファイナンス、事業再編・再生、トランザクションサービス、企業価値評価、戦略策定、M&Aオペレーションサポートが含まれます。

コーポレートファイナンス

企業の成長を支えるためには、資本構造および事業構成の最適化は欠かせません。コーポレートファイナンスでは、グローバル企業、金融機関、政府や中小企業をも含むさまざまなクライアントについて、どのようにトランザクションを組み立てて実行するかについてアドバイスをを行います。ファイナンシャルアドバイザーとして、買収、事業売却、合併、大規模プロジェクト、株式上場、債券発行、複雑なリファイナンス、フェアネスオピニオンが必要なトランザクションに関してアドバイスを提供しています。またバリュエーションサービスグループは、M&A等のトランザクション、組織再編、紛争・訴訟、財務報告や事業再生等に関連する各種の価値評価サポートに際して、豊富な経験をいかしたアドバイスを提供します。

トランザクションサービス

トランザクションサービスでは、M&Aトランザクションにおいて、買手側および売手側に対し、事前評価（デューデリジェンス）から実行後の事業統合を含めた幅広いサポートを提供しています。買収、事業売却や共同事業において、クライアントがリスクと機会を正確に把握することを支援し、さらには株式上場に関連するサポートも行っています。トランザクション以外の関連分野では、企業における戦略的オプション検討の支援も行っています。またトランザクション関連および非トランザクション関連のプロジェクトにおいて、クライアントが複雑で断片化した手続きを乗り越え、戦略立案できるよう支援します。

バリュエーション

M&Aを計画したり、ジョイントベンチャーパートナーとの紛争を解決したり、コアケイパビリティ（他社が模倣できない自社特有の価値を提供する能力）を拡大するための資金調達を行ったりする際には、ビジネスに最適な意思決定ができるように、価値をより理解する必要があります。この価値は数字だけのものではありません。

ん。KPMGのバリュエーションサービスチームは、国内外を問わずクライアントのニーズに迅速に対応することが可能です。厳格なバリュエーションアプローチを採用し、クライアントのビジネスを理解するために十分な時間を費やし、堅実なプロセスと洗練された個別の企業評価技法をすべてのサービスに適用しています。その結果、私たちの結論には十分な裏付けがあり、報告書は明確で簡潔なものとなっています。KPMGはフェアネスオピニオン、財務報告のための企業価値評価、取締役会へのアドバイス（タックスプランニングのサポート、事業分析と評価、企業精算・再生サポート、固定資産の鑑定、年金基金と投資会社のサポート、デリバティブの評価など）のサービスを提供しています。

統合支援 (PMI)

KPMGは、計画段階のM&Aプロジェクトからすでに実行された案件まで、企業価値を生む最適な戦略を構築し、クライアントが正しい方向性をプロジェクトを通して確認できるよう支援します。数ある意思決定の場面において、事業の統合や再編の目標を具体的に計画し実行に移すためのサポートをします。KPMGのPMIチームは、企業が自社の目標を明確化し、プロセス改善・コスト削減・売上のシナジーの機会を特定、そして状況変化に効果的に対応するための包括的な手法やツールを提供します。

事業再生支援

企業が財務的に困難な問題に直面した場合、信頼や確実性を取り戻すためには付加的な情報やリソースが必要となります。KPMG事業再生支援の専門家は、課題を優先して成長に焦点を合わせた、キャッシュフローやPL、BS改善のための組織再編プランの策定および実行サポートを行っています。支援内容は、業務改善、戦略的キャッシュマネジメント、財務リストラクチャリング、レンダーへのアドバイス等を含みます。また経済的困窮の場合は、状況の査定を支援し、事業撤退または清算の計画策定などのアドバイスも提供しています。

Risk consulting services

KPMG's risk consulting professionals can help organizations transform risk into enduring competitive advantage while navigating your most complex business issues. Drawing on our deep knowledge and industry insights, we can help you analyze risk, create value and strategically manage outcomes for success. We help align your risk appetite with desired returns while applying a forward-thinking, global mindset to corporate strategy and culture.

With risk management occupying so much of the corporate agenda, our practical ideas and informed risk perspectives, tailored to each organization's circumstances, support the transformative strategies and capabilities required for sustainable change and consistent high performance.

Our risk consulting services include cybersecurity, data and analytics, financial risk management, technology risk consulting, internal audit, risk and compliance services. KPMG's professionals provide the experience to help companies stay on track and deal with risks that could unhinge their business survival.

Forensic

KPMG Forensic is a global network of multidisciplinary professionals from KPMG member firms who assist clients in achieving the highest levels of business integrity through the prevention, detection and investigation of fraud and misconduct, and by avoiding and resolving disputes. Our professionals not only help clients discover the facts underlying concerns about fraud and misconduct, but they also assist them in assessing and mitigating vulnerabilities to such activities. We also deliver a broad range of services to help prevent and resolve commercial disputes including the assessment of damages; the resolution of accounting, audit and finance-related issues; and expert witness services. Using a wide range of sophisticated technology tools, KPMG Forensic helps organizations address the risks and costs involved with evidence and discovery management, as well as the acquisition, management and analysis of large datasets.

Internal audit, risk and compliance services

We help organizations improve their corporate governance practices, risk management and internal control systems by focusing on strategic and operational risk issues spanning different functions and operating units. We provide governance, risk and compliance services to support compliance with listing rules and other regulatory requirements, helping develop integrated frameworks that can unify governance, risk, compliance and assurance functions.

IT risk management

The information security landscape is constantly evolving. Technology and systems continue to be under threat because of the ever-changing and complex landscape of technology risk. Private and public sector organizations find it difficult to believe they could be a target for cyber-attacks. However, the media headlines of cyber-attacks, system and project failure, regulatory and compliance breaches and fraud bear witness to how often this trust is broken usually with huge financial and reputation impacts.

Effective IT system governance helps ensure that business systems deliver value and that the risks inherent in using technology are managed. We help clients to identify, remediate and prevent Information and Technology failures in order to improve business outcomes.

Sustainability services

KPMG's global network of Climate Change and Sustainability Services can help clients build long-term value in a rapidly changing world. We can help businesses address environmental, social and governance (ESG) challenges and regulatory matters. Our portfolio of services includes assurance of a wide range of disclosures including environmental and social performance, climate-related financial risks, carbon footprints and greenhouse gas inventories. We also offer a wide range of advisory services from renewable energy to human rights, sustainable finance, impact measurement and sustainable supply chains.

リスクコンサルティング サービス

KPMGは、リスクとコンプライアンスマネジメントをより競争力のあるものに変えるための組織変革を支援します。KPMGのリスクコンサルティングの専門家は、クライアントが複雑なビジネス課題を解決しながらリスクを永続的な競争優位性へ転換させることを支援します。豊富な業務実績や業界知見を駆使し、クライアントのリスク分析、価値創造および成果管理を支援します。KPMGは、クライアントのリスク選好度に見合ったリターンを得られるように、クライアントの戦略と企業文化をグローバルな視点から評価します。

リスクマネジメントが多くの企業の課題とされている中で、クライアントの企業環境に即してカスタマイズされたKPMGの実務的なアイデアとリスク展望は、クライアントの組織変革と持続的な成長を支援します。

KPMGのリスクコンサルティングサービスには、サイバーセキュリティ、データアナリティクス、財務リスク管理、テクノロジーリスクコンサルティング、内部監査、リスクおよびコンプライアンスサービスが含まれます。KPMGの専門家は、クライアントの事業存続を脅かすリスクに対処するための施策を提供しています。

不正調査・予防、危機対応等（フォレンジックサービス）

KPMGのグローバルフォレンジックチームは、多岐の専門分野にわたるプロフェッショナルを擁し、潜在的に企業価値を脅かす恐れのある状況の防止・発見のためのクライアントの活動をサポートします。同時に、発見した事実に基づき、戦略的なアプローチによる企業価値回復のためのアドバイスを提供します。主なサービスとして、不正リスク管理、不正調査、契約履行および訴訟支援、損失額の定量化、鑑定人報告書の準備などがあります。企業のリスク管理をサポートするのと同様に、洗練されたテクノロジーツールを駆使して、大容量データの購入・分析・管理も支援します。

内部統制／内部監査／リスク&コンプライアンスサービス

環境を考慮した内部統制、内部監査、リスク管理サービスは、安定的かつ持続的な成長を支えるためのインフラとして、一層重要性を増しています。主なサービス項目としては、内部監査のアウトソーシングおよびコーソーシング、リスクと内部統制の分析、企業リスクマネジメントについてのアドバイス等があります。また、ガバナンス・リスク・コンプライアンスフレームワークと総合的なアシュアランスモデルの適用、強化についてのサポートも行っています。

ITリスクマネジメント

情報セキュリティーを取り巻く環境は日々進化しています。業務がテクノロジーに大きく依存する中、ITシステムへの信頼性は複

雑なテクノロジーリスクの脅威にさらされており、民間企業や公的機関は、自らがサイバー攻撃の標的になるとは考えにくいと感じています。サイバー攻撃、情報システム等の障害、規制遵守違反および不正行為はメディアに重大ニュースとして取り上げられ、財務上損失のみならず、企業への信頼に甚大な影響をもたらしています。効果的なITシステムガバナンスは、業務システムが価値を生みテクノロジーに付随するリスクを管理することを可能にします。KPMGはクライアントのITシステム障害の特定と改善およびそれらの防止策構築を支援し、事業活動の発展をサポートします。

サステナビリティサービス

KPMGの気候変動とサステナビリティサービスのグローバルネットワークは、急速に変化する世界で長期的な価値を獲得するのに役立ちます。KPMGは、クライアントの環境・社会・ガバナンス（ESG）課題と規制問題への対処を支援します。KPMGのサービスポートフォリオには、環境および社会的パフォーマンス、気候関連の金融リスク、二酸化炭素排出量、温室効果ガスインベントリーなどの幅広い情報開示に対する保証が含まれています。また、KPMGは、再生可能エネルギーから人権、持続可能な財政、影響測定、持続可能なサプライチェーンまで、幅広いアドバイザーサービスを提供しています。

Management consulting services

Accelerating advances in technology, evolving business models and heightened customer expectations are constantly changing the game, putting pressure on organizations in every sector to be more agile and prepared to change.

More than ever, the ability to transform is a requirement for any business wanting to remain relevant, efficient and competitive. But business transformation can be a significant and overwhelming challenge, and many organizations struggle with clearly defining their vision for the future, and how to get there. As multi-disciplinary specialists with far-reaching experience providing management consulting, KPMG can help.

Our team of management consulting professionals can work with you to identify challenges that stand in the way of your organization's growth and progress. With in-depth business and technology knowledge and industry experience, our business management consultants will work with you, side-by-side, to define and implement strategy, processes and technology to drive high performance and results.

Strategy and Operations

For clients focused on growth, we provide an understanding of past and forecasted business patterns that may effect valuations for both buyers and sellers. Based on publicly available information as well as target or client data, this service gathers, analyzes and interprets financial, commercial and legal information and provides an understanding of the market environment and competitive position of a business. Our Strategy and Operations teams bring deep experience in all aspects of business operations and help clients to develop efficient and effective ways of working to achieve strategic business objectives and financial goals. These capabilities allow clients support their broad enterprise transformation. Our clients can rapidly analyze opportunities to enhance profitability and cost savings.

Shared services and outsourcing

We provide support for clients so that they can make informed decisions about sourcing opportunities and provide advice on issues such as new distribution models, slowing economic growth and cost management options. Our Shared

Services and Outsourcing teams offer deep functional knowledge in shared services and outsourcing for finance and accounting, human resources, IT, procurement and other critical business processes. Taking an objective approach, we help organizations transform service delivery models and address change management issues, centralize and optimize capabilities, outsource functions, and create sustainable governance and performance management models.

People and change

We support organizations to gain maximum benefit from the conscious design and implementation of their structure, processes, governance and capabilities to enable them to achieve and sustain their strategy and vision. Our People and Change teams provide services to help businesses embrace change and strengthen performance through proactive approaches to improving the organization and its people. We can assist across the spectrum of strategic talent management, and ongoing human capital management, including change management, human resource function optimization, organizational design and development, and talent development and management.

マネジメントコンサルティングサービス

テクノロジーの進歩の加速、ビジネスモデルの進化、顧客の期待の高まりは、ゲームを常に変化させ、あらゆるセクターの組織により機敏に変化に備えるよう圧力をかけています。

変革する能力は、関連性、効率性、競争力を維持したいすべてのビジネスにとって、これまで以上に必要とされています。しかし、ビジネスの変革は重大かつ圧倒的な課題になる可能性があり、多くの組織は、将来のビジョンとそこに到達する方法を明確に定義することに苦労しています。KPMGは、マネジメントコンサルティングを提供する幅広い経験を持つ専門家として、そのお手伝いをすることができます。

ビジネスとテクノロジーの深い知識と業界経験を持つKPMGのマネジメントコンサルティングの専門家は、クライアントと一緒に、組織の成長と進歩を妨げる課題を特定し、高いパフォーマンスと成果を上げるための戦略、プロセス、テクノロジーを策定します。

ストラテジー&オペレーションサービス

ストラテジー&オペレーションサービスチームは、ビジネスの実績や予想から売手買手双方の価値に影響を及ぼす様式や流れを分析します。ターゲットや特定顧客のデータを含むビジネスおよび法務の情報を収集・分析することで、市場におけるクライアントの競争力向上を支援します。

企業が有効かつ効率的なオペレーションを確立して戦略的目標および財務的目標を達成できるよう、統合チームがその知識と経験に基づいてサポートします。各チームメンバーの専門能力により、クライアントの大規模な企業変革を迅速に進め、費用削減および利益向上の機会の迅速な分析を可能にします。

シェアードサービス&アウトソーシング

マネジメントが新たな流通システムや経済成長の鈍化、あるいは経費削減の必要性に伴う課題を抱えた際に、シェアードサービスに豊かな経験をもつアドバイザリーチームが、バック

オフィス部門の効率化を図るための意思決定をサポートします。KPMGは財務会計、人事、IT、購買その他の重要業務にかかるシェアードサービスやアウトソーシングに関して深い知見を有しています。客観的なアプローチにより、課題管理、機能の集約・最適化、外注、ガバナンス体制、業績管理モデルの構築など、組織の管理サービスモデル変革を支援します。

人材&変革管理

KPMGは、組織が戦略やビジョンを達成・維持できるよう、その組織構造、プロセス、ガバナンスや能力を意図的に設計・実装することで最大限の便益を得られるようサポートします。KPMGの人材&変革管理チームは、企業が積極的なアプローチで組織と人材を向上させ、変化を受け入れてビジネスを強化するための支援を行います。戦略策定から人材開発と継続的な人材管理までの広範な分野をカバーし、改革の管理、人事機能の最適化、組織設計、人的資源の開発・運用に関するコンサルティングサービスを提供します。

Contacts in Canada

カナダ国内でのコンタクト



Bryant Ramdoo

Partner, National Japanese
Practice Leader
bramdoo@kpmg.ca



Makoto Kurokawa 黒川 信

National Japanese Practice
Senior Manager
(on secondment from KPMG in Japan)
makotokurokawa@kpmg.ca



James Gatley

Partner, Transfer Pricing
jgatley@kpmg.ca



Kyoko Ito 伊藤 京子

Senior Manager
Global Mobility Services
kyokoito@kpmg.ca



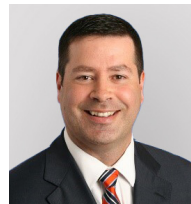
Mike Genovese

Executive Director, Corporate Tax
mgenovese@kpmg.ca



Luc Lucato

Partner, Indirect Tax
llucato@kpmg.ca



Jamie Samograd

Partner, Transaction Services
jwsamograd@kpmg.ca

Contacts in Japan

日本国内でのコンタクト



Tomoyasu Sugizaki 杉崎 友泰

Partner, Head of GJP (Tokyo)
tomoyasu.sugizaki@jp.kpmg.com



Takuya Obata 小幡 琢哉

Partner (Osaka)
takuya.obata@jp.kpmg.com



Ryosuke Okado 大門 亮介

Partner (Nagoya)
ryosuke.okado@jp.kpmg.com



Masaki Kawaguchi 川口 真樹

Partner (Nagoya)
masaki.kawaguchi@jp.kpmg.com



Aya Matsushima 松島 彩

Assistant Manager (Tokyo)
aya.matsushima@jp.kpmg.com



Naoki Kadota 門田 直樹

Senior Manager (Osaka)
naoki.kadota@jp.kpmg.com



Rie Kojima 小島 梨絵

Senior Manager, International
Corporate Tax (Tokyo)
(on secondment from KPMG in Canada)
rie.kojima@jp.kpmg.com

home.kpmg/ca



The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2023 KPMG LLP, an Ontario limited liability partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization. 17472