

# Votre performance ESG libère-t-elle son plein potentiel?

Découvrez comment votre entreprise peut utiliser les facteurs ESG comme levier de création de valeur grâce aux Séances d'immersion ESG de KPMG



**66 % des dirigeants de petites et moyennes entreprises (PME) canadiennes interrogés ont fixé des objectifs environnementaux et sociaux à inclure dans leurs plans d'affaires. Toutefois, seulement 17 % d'entre eux prennent des mesures officielles en faveur du développement durable<sup>1</sup>.**

## Pourquoi le rendement ESG est-il une priorité pour mon entreprise?

Les parties prenantes font de plus en plus pression sur les entreprises pour qu'elles gèrent les risques et les opportunités en matière d'enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et qu'elles publient leur performance ESG conformément aux normes mondiales. Les dirigeants d'entreprise qui intègrent plus facilement les enjeux ESG dans leurs activités seront en meilleure position pour répondre aux nouvelles exigences réglementaires et créer de la valeur.

- **Augmentation des ventes** : Prise en compte et mise en œuvre proactives des principes ESG avant la concurrence afin de stimuler la productivité, l'innovation et le positionnement sur le marché
- **Baisse du coût d'exploitation** : Réduction des coûts grâce à un approvisionnement durable et à d'autres ententes financières
- **Augmentation de la fidélité des consommateurs et de la rétention du personnel** : Amélioration de la réputation et de l'engagement des clients, du personnel et des investisseurs
- **Amélioration de l'accès au capital** : Obtention de subventions publiques, d'encouragements fiscaux, de prêts, d'obligations et d'autres sources de capitaux, souvent à des conditions plus favorables

## Aspects à considérer par l'équipe de direction

- Vos parties prenantes ont-elles exprimé leurs attentes concernant les enjeux ESG?
- Avez-vous ciblé les enjeux ESG qui sont importants pour votre entreprise aujourd'hui? Dans un an? Dans les cinq prochaines années?
- Quels sont vos points faibles?
- Comment pouvez-vous atténuer de manière proactive les éventuelles préoccupations?
- Savez-vous où trouver des fonds pour investir dans votre rendement ESG?
- De quelle façon communiquez-vous vos efforts d'intégration des enjeux ESG aux investisseurs et autres parties prenantes? Et votre conformité à la nouvelle réglementation?

## Comment démarrer une séance d'immersion ESG

KPMG Canada a développé la séance d'immersion ESG pour aider les PME à explorer et à perfectionner leurs enjeux et opportunités ESG afin de générer de la valeur à long terme pour leur entreprise.



### APERÇU

- **Durée** : 3 heures
- **Format** : Virtuel, hybride ou en personne



### QUI PEUT PARTICIPER?

- Direction
- Cadres dirigeants (ex., chef de la direction, chef des Finances)
- Conseil d'administration
- Propriétaire



### DÉCOUVRIR

- Pourquoi les enjeux ESG gagnent de l'importance, quelles sont les dynamiques du marché et les tendances futures;
- Le rendement ESG de votre secteur et de vos pairs;
- Comment intégrer efficacement les enjeux ESG à votre entreprise



### RÉSULTATS VISÉS

- Un **diagnostic de tendances ESG** mettant en lumière les orientations prioritaires pour votre secteur
- Un baromètre de votre **maturité ESG** autour de sept dimensions clés et de 29 indicateurs
- Une **feuille de route ESG** vous permettant d'avoir une vision claire de vos priorités et comment obtenir l'aide nécessaire pour vos projets

1 : Enquête québécoise sur le développement durable, les pratiques écoresponsables et les technologies propres –2021 (quebec.ca)

## Favoriser une croissance durable, à chaque étape de vos activités

Les Séances d’immersion ESG ne sont que la première étape sur le chemin qui mène à une entreprise durable. Grâce à notre travail auprès de petites, moyennes et grandes entreprises et de multinationales dans tous les secteurs d’activité, nous pouvons vous aider à établir une base solide qui perdurera à mesure que votre entreprise s’agrandira et se développera au fil du temps.

Nos professionnels interfonctionnels combinent une expérience et des connaissances approfondies des secteurs qui permettent d’aider les dirigeants d’entreprise à garder une longueur d’avance, en alignant leurs stratégies commerciales et ESG sur les attentes des futurs investisseurs, des clients, des fournisseurs, des organismes de réglementation, du personnel et de la communauté.

# 01

## Séances d’immersion ESG

Un atelier interactif qui permet d’explorer et de mieux comprendre vos défis et vos occasions liés aux enjeux ESG

# 02

## Stratégie ESG

Repenser la proposition de valeur

Cibler les sujets clés pour votre entreprise

Déterminer votre maturité et vos objectifs liés aux enjeux ESG

Clarifier la structure de gouvernance ESG et mettre en place des mesures incitatives

Obtenir des incitatifs fiscaux, des crédits et des subventions pour financer vos initiatives en matière de développement durable

# 03

## Intégration des enjeux ESG

Élaborer un plan d’action lié aux enjeux ESG, déterminer la faisabilité de vos initiatives en matière d’enjeux ESG et fixer des objectifs

Mettre en place des données et des outils technologiques pour soutenir votre transformation ESG

Évaluer vos émissions de gaz à effet de serre (GES) dans l’ensemble de votre chaîne de valeur

Aligner vos activités de fusion et d’acquisition sur vos objectifs de croissance

# 04

## Communication ESG

Présenter vos engagements et vos progrès aux parties prenantes (internes et externes) afin de fidéliser la clientèle et le personnel et d’améliorer l’accès au capital

Effectuer votre premier rapport sur le développement durable

Obtenir l’assurance ou la certification relative à vos déclarations et à vos affirmations en matière d’enjeux ESG

## Communiquez avec nous

Nos professionnels se feront un plaisir de vous aider à évaluer les prochaines étapes.



### Michael Ickman

Associé, Audit – KPMG Entreprises privées

+1 514 985 1781

[mickman@kpmg.ca](mailto:mickman@kpmg.ca)



### Andrew Ross

Directeur exécutif, Enjeux ESG

+1 514 840 2249

[andrewross1@kpmg.ca](mailto:andrewross1@kpmg.ca)