



Gestion de l'incertitude commerciale : Un guide pratique pour renforcer la résilience grâce à une gestion efficace des risques



Un guide pratique pour renforcer la résilience grâce à une gestion efficace des risques.

Le contexte mondial actuel est plein d'incertitudes, et le moment est critique pour les entreprises canadiennes qui n'ont maintenant plus le choix d'améliorer leur gestion des risques. Les tensions commerciales, les conflits géopolitiques et la volatilité économique présentent des risques importants qui exigent une attention et des actions immédiates.

Il est impératif de renforcer la résilience de tous les aspects de l'entreprise. Il faut donc non seulement répondre aux risques immédiats, mais aussi se préparer aux défis à long terme. La réalisation d'analyses de scénarios hypothétiques, les investissements dans des cadres de gestion des risques d'entreprise et l'élaboration de plans d'urgence aideront les entreprises à composer avec les incertitudes, à assurer la continuité de leurs activités et à sortir plus fortes des perturbations à venir, notamment les tarifs douaniers américains.

Le présent guide pratique propose des considérations et des mesures clés que les organisations canadiennes peuvent utiliser pour renforcer leur gestion des risques à l'échelle de l'entreprise et ainsi demeurer agiles et résilientes face à l'évolution de la dynamique des affaires et des tensions commerciales.

Obtenez les dernières nouvelles et apprenez-en davantage sur la façon dont les professionnels des Services-conseils, de la Fiscalité et des Services juridiques de KPMG peuvent vous aider à obtenir un soutien complet sur les tarifs et les éléments à prendre en considération pour faire face à l'avenir :

Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous

Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

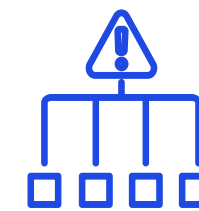
Alors que les organisations s'efforcent d'améliorer leur capacité à prévoir les défis de leur environnement d'exploitation, à s'y préparer et à s'y adapter, il est important d'harmoniser la gestion des risques et la résilience avec une conformité rigoureuse et une stratégie adaptable.

La résilience organisationnelle, c'est prospérer dans l'incertitude. Les entreprises doivent évaluer de façon proactive leur exposition à des risques qui évoluent rapidement et élaborer des stratégies pour en atténuer les répercussions. Elles doivent procéder à des évaluations critiques de leurs risques d'entreprise, notamment les risques opérationnels, stratégiques, financiers, technologiques, organisationnels et d'atteinte à la réputation. Voici les étapes à suivre :



Procéder à une évaluation dynamique des risques d'entreprise, dont l'examen de l'efficacité des contrôles des risques d'entreprise sur les chaînes d'approvisionnement, les flux de trésorerie et la rentabilité.

En raison de l'incertitude et des vulnérabilités actuelles découlant des changements que risquent de subir les chaînes d'approvisionnement et les interactions avec les tiers, il pourrait être nécessaire de revoir et de mettre à jour les contrôles internes. Par exemple, l'embauche de nouveaux fournisseurs de tierce partie pourrait accroître les risques liés à la fraude et à la cybersécurité, surtout pour ceux qui n'ont pas encore fait leurs preuves.



Évaluer les éléments déclencheurs des risques liés aux tiers et les dépendances envers ceux-ci, et exécuter une analyse de scénarios ou de scénarios hypothétiques de différentes variables.

Pour ce faire, il faut envisager divers scénarios et leurs éventuelles répercussions, et recourir à la modélisation financière pour comprendre les résultats et leurs conséquences. Comme les entreprises dépendent de plus en plus des chaînes d'approvisionnement mondiales, il devient crucial de gérer les risques associés aux fournisseurs de tierce partie.



Examiner et actualiser les obligations contractuelles et évaluer la conformité aux modalités renégociées et aux ajustements de prix.

Compte tenu du dynamisme du contexte actuel, les contrats avec des tierces parties pourraient devoir être renégociés pour refléter les nouvelles réalités. Les sociétés devraient surveiller de près l'évolution de la réglementation et s'assurer de toujours se conformer aux exigences en constante évolution. Cette approche proactive contribuera à atténuer les risques juridiques et à éviter d'éventuels litiges.

Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous



Exécuter une planification d'urgence rigoureuse et en continu.

Les organisations devraient revoir leurs processus opérationnels afin d'accroître leur résilience et leur capacité à poursuivre leurs activités face aux perturbations commerciales. Certains secteurs, comme les banques, assurent généralement bien la planification d'urgence, mais d'autres ne sont pas aussi proactifs dans ce domaine. Cette planification suppose également une gestion efficace du fonds de roulement, qui permet aux entreprises de disposer des liquidités nécessaires pour poursuivre leurs activités malgré une augmentation des coûts d'exploitation.



Utiliser l'analyse de données et les plateformes et outils alimentés par l'IA pour surveiller les risques clés ou les nouveaux risques et soutenir la modélisation financière afin de fournir des données essentielles aux scénarios et à la prise de décisions.

En tirant parti d'analyses avancées, les entreprises peuvent quantifier l'incidence de divers risques, cerner les vulnérabilités et élaborer des stratégies axées sur les données pour renforcer leur résilience financière. Cela peut prendre la forme de l'utilisation de l'IA et de l'analyse de données pour juger de la résilience de leurs chaînes d'approvisionnement, évaluer leurs plans de poursuite des activités et optimiser leurs structures de coûts.

Avec le soutien des spécialistes multidisciplinaires de KPMG, notamment en gestion des risques, en douanes et commerce international, en fiscalité, en établissement de prix de transfert et en chaîne d'approvisionnement, vous pouvez vous préparer à composer avec les complexités liées à l'évolution des risques géopolitiques et d'entreprise, ainsi qu'avec les tensions commerciales. Qu'il s'agisse de gérer les risques d'entreprise, d'évaluer les structures et les politiques fiscales stratégiques, d'optimiser les chaînes d'approvisionnement, d'atténuer les répercussions des tarifs ou d'assurer la conformité et la compétitivité, nous vous donnons accès aux plus récentes analyses, à des conseils spécialisés, à des stratégies réalisables et à des outils pour vous aider à renforcer la résilience de votre entreprise.

Nos professionnels en gestion des risques peuvent travailler avec vos équipes pour consolider la position de votre organisation face aux risques dans divers domaines, notamment la gestion des risques financiers, les risques liés à la chaîne d'approvisionnement et à l'exploitation, la conformité à la réglementation et aux obligations contractuelles, la cybersécurité, l'analyse de données et l'IA, et la planification de la poursuite des activités.

Poursuivez votre lecture pour mieux comprendre les considérations essentielles liées au risque et les étapes à suivre pour préparer efficacement votre entreprise.

Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

Il est primordial de comprendre l'interrelation des risques, surtout actuellement. Pour ce faire, il faut intégrer les données, les systèmes et les équipes dans des unités administratives unies. Dans la présente section, nous décrivons les facteurs qui touchent les entreprises canadiennes en cette période d'incertitude et proposons des mesures pour gérer et atténuer ces risques interreliés.





Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ **Intégration de la gestion des risques d'entreprise**

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous



Intégration de la gestion des risques d'entreprise

En raison des incertitudes actuelles sur le marché, de la complexité du contexte géopolitique et, plus récemment, de la variabilité accrue des relations commerciales, l'environnement d'exploitation des organisations de tous les secteurs risque de subir des perturbations importantes. La gestion globale des risques et de leurs répercussions permettra aux organisations de réagir de façon proactive en utilisant des données et des analyses pour prendre des décisions cruciales, voire transformationnelles, comme une possible adaptation des stratégies d'établissement des prix, la renégociation des contrats avec les fournisseurs ou d'éventuels changements dans les emplacements de production ou les partenaires commerciaux.

Mesures à envisager

- ✓ Évaluer la sensibilité et l'exposition de l'organisation aux changements dans les relations commerciales, y compris les tarifs.
- ✓ Identifier les principales vulnérabilités, comme les dépendances critiques, les contraintes financières et les obligations contractuelles.
- ✓ Évaluer et quantifier les répercussions, directes et indirectes, à court et à long terme de différents taux tarifaires et politiques commerciales au moyen de scénarios et d'une analyse de sensibilité pour se préparer à différents résultats plausibles.
- ✓ Mettre en place un mécanisme de surveillance et d'examen continus des expositions au risque commercial pour s'assurer que les entreprises continuent de s'adapter aux changements du contexte d'affaires.
- ✓ Veiller à ce que les parties prenantes (conseil d'administration, clients, fournisseurs, etc.) soient convaincues que les risques liés aux tarifs douaniers sont prévus et gérés efficacement et de manière diligente et appropriée.



Nous sommes prêts à vous aider.

La mise en œuvre d'un programme de gestion des risques d'entreprise peut fournir l'approche holistique et intégrée nécessaire pour identifier, évaluer, gérer et surveiller un large éventail de risques et de vulnérabilités. **Notre équipe de gestion des risques d'entreprise** peut vous aider à identifier et à évaluer les divers risques qui touchent votre entreprise, notamment les chaînes d'approvisionnement, les produits des activités ordinaires, les coûts et l'accès aux marchés. Nous pouvons vous aider à effectuer des évaluations approfondies des risques et des vulnérabilités, à réaliser de rapides diagnostics sur les risques et des analyses de scénarios et de sensibilité, ainsi qu'à établir un plan d'urgence afin de mieux vous préparer aux secteurs à risque élevé et d'atténuer ces risques. Intégrer la gestion des risques à votre culture d'entreprise et à vos processus décisionnels permettra à votre entreprise de mieux s'adapter aux changements en cours.

Contact :



Edouard Bertin-Mouro
edouardbertinmouro@kpmg.ca



Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ **Conformité aux règlements et aux contrats**

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous



Conformité aux règlements et aux contrats

De nombreuses organisations réévaluent leurs stratégies opérationnelles et envisagent de diversifier leur chaîne d'approvisionnement afin de contrer les risques tarifaires et commerciaux ainsi que la volatilité géopolitique. Pour ce faire, les entreprises doivent comprendre et évaluer systématiquement les exigences de conformité des contrats et des lois afin d'éviter les amendes et les éventuels litiges, tout en explorant des possibilités d'accéder à de nouveaux marchés et de conclure des contrats.

Mesures à envisager

- ✓ Examiner les contrats avec les fournisseurs et les acheteurs pour s'assurer de s'y conformer et évaluer la capacité de réduire le plus possible et/ou de transférer l'incidence des tarifs.
- ✓ Évaluer les problèmes de conformité potentiels et élaborer des stratégies de correction.
- ✓ Comprendre les exigences de conformité des lois et de la réglementation des nouveaux territoires et évaluer l'état de préparation de l'entreprise à la conformité.
- ✓ Tirer parti de la technologie et de l'apprentissage machine pour effectuer efficacement l'examen de la conformité aux contrats et l'analyse des contrats.



Nous sommes prêts à vous aider.

Il est difficile de suivre le rythme de l'évolution du contexte commercial tout en maintenant sa conformité aux règles, aux règlements et aux normes des différents territoires. Notre équipe **Gouvernance, risques et conformité** peut vous aider en procédant à des évaluations de la conformité permettant d'identifier les domaines de risque et le niveau de préparation aux exigences potentielles. Nous examinons les contrats existants pour évaluer les possibilités de réduire l'incidence des tarifs douaniers, et nous réglons les enjeux d'affaires afin d'atténuer les risques liés à la conformité, ce qui vous permet de vous adapter en toute confiance à l'évolution du contexte.

Contact:



Pedro Medeiros
pedromedeiros@kpmg.ca



Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ **Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique**

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous



Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

Pour l'économie canadienne, les échanges commerciaux avec les États-Unis représentent environ 900 milliards de dollars chaque année, couvrant de nombreux secteurs comme l'agriculture, l'acier, l'automobile et les mines. Les tensions commerciales actuelles ont soulevé d'importantes préoccupations concernant l'incidence de taux tarifaires variables (25 %, 10 % ou 5 %) sur ces secteurs. Les principaux enjeux comprennent entre autres les effets potentiels sur les flux de trésorerie et le fonds de roulement, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et l'exposition au risque de crédit.

Mesures à envisager

- ✓ Exécuter des scénarios comportant divers niveaux de tarifs, y compris des représailles complètes, des représailles partielles et aucunes représailles, afin de comprendre leur incidence sur les activités et l'exposition au risque.
- ✓ Élaborer une évaluation complète du risque de crédit et surveiller l'exposition des emprunteurs aux risques tarifaires.
- ✓ Procéder à une évaluation approfondie du risque de concentration.
- ✓ Revoir et peaufiner les stratégies de couverture pour atténuer les risques tarifaires, comme la volatilité des devises et des prix des marchandises.



Nous sommes prêts à vous aider.

Nos professionnels de la **gestion des risques financiers** sont bien outillés pour travailler avec votre organisation dans plusieurs domaines clés, notamment l'identification et l'exécution de scénarios potentiels, la modélisation des flux de trésorerie, l'élaboration de stratégies de couverture efficaces et l'évaluation de portefeuilles sectoriels et opérationnels pour atténuer les risques.

Contact :



Paul Lech
plech@kpmg.ca



Akber Merchant
akbermerchant@kpmg.ca

* <https://www.statcan.gc.ca/o1/fr/plus/3250-le-canada-et-les-etats-unis-une-relation-unique-en-chiffres>



Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ **Meilleure gestion des risques liés aux tiers**

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous



Meilleure gestion des risques liés aux tiers

Les tensions commerciales et les tarifs douaniers ont une incidence considérable sur les chaînes d'approvisionnement, en particulier lorsque les tarifs sont imposés à des industries essentielles comme l'acier et l'aluminium, dont l'effet peut se répercuter sur divers autres secteurs. Les entreprises dépendent de plus en plus de fournisseurs mondiaux de tierce et de quatrième partie, ce qui les rend plus vulnérables aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement. Par suite de l'imposition de tarifs, les grands fournisseurs de tierce partie pourraient subir des perturbations primaires et secondaires qui risquent de compromettre les pratiques durables de la chaîne d'approvisionnement, tandis que les petits fournisseurs pourraient avoir de la difficulté à absorber les coûts supplémentaires, ce qui augmenterait leur risque d'insolvabilité. Il est urgent pour les organisations de réévaluer leurs stratégies de gestion des risques liés aux tiers.

Mesures à envisager

- ✓ Réévaluer votre dépendance à l'égard de fournisseurs critiques de tierce et de quatrième partie. La compréhension de la concentration de ces relations stratégiques peut aider à repérer les éventuelles vulnérabilités.
- ✓ Décrire clairement comment les systèmes et les services de tierce partie sont liés à vos activités essentielles. L'établissement de cette correspondance vous permettra de mieux comprendre les secteurs les plus vulnérables en cas de perturbation.
- ✓ Examiner les réponses du contrôle diligent à l'égard des tiers essentiels, en ciblant des risques spécifiques comme les facteurs géopolitiques et la stabilité financière. Vous pourrez ainsi mieux identifier les menaces potentielles qui pourraient avoir une incidence sur votre chaîne d'approvisionnement.
- ✓ Évaluer les plans d'urgence et les stratégies de sortie pour les tiers essentiels. Grâce à cette approche proactive, votre organisation sera prête à gérer efficacement les perturbations à court et à long terme.
- ✓ Réaliser des analyses de scénarios pour évaluer la résilience des tiers et l'incidence potentielle sur vos activités d'affaires et vos obligations envers les parties prenantes. Vous pourrez ainsi déterminer plus facilement comment votre organisation peut réagir à différents scénarios de perturbation.
- ✓ Tirer parti des solutions fondées sur l'IA pour obtenir des flux de données en temps réel et surveiller les risques et les événements liés aux tiers. Ces solutions peuvent améliorer considérablement votre capacité à réagir rapidement aux risques émergents.



Nous sommes prêts à vous aider.

Un **sondage** mené en janvier 2025 par KPMG au Canada a révélé que 83 % des chefs d'entreprise estiment qu'il est essentiel d'améliorer la résilience de leur chaîne d'approvisionnement à la lumière des menaces tarifaires. Les spécialistes de la **chaîne d'approvisionnement** et du **risque lié aux tiers** de KPMG se servent de l'analyse des données pour examiner les éléments déclencheurs critiques de la chaîne d'approvisionnement, identifier les tendances et les dépendances systémiques, et évaluer les risques de concentration au sein des régions, des types de services et des entités de quatrième partie. Grâce à des solutions fondées sur l'IA pour effectuer des analyses de scénarios axées sur la modélisation financière, l'analyse de l'environnement et l'évaluation de rapports SOC, nous vous aidons à mettre en œuvre une surveillance proactive et à optimiser vos risques liés aux tiers afin d'accroître le niveau de préparation et la résilience de votre organisation.

Contact :



Sandeep Dani
sandeepdani@kpmg.ca



Tim Webb
timwebb@kpmg.ca



Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ **Protection contre les cybermenaces**

↳ Adaptation des systèmes technologiques

Communiquez avec nous



Protection contre les cybermenaces

Alors que les organisations canadiennes font face aux défis causés par l'augmentation des tarifs, bon nombre d'entre elles doivent rapidement remplacer des tiers spécifiques pour empêcher des perturbations opérationnelles. Cette urgence pourrait entraîner un assouplissement des processus d'intégration, augmentant ainsi par inadvertance le risque de cyberintrusions. La fréquence croissante des rançongiciels et d'autres cyberattaques constitue une menace importante pour les organisations, en particulier celles qui évoluent dans des secteurs assujettis à une réglementation stricte qui traitent de grands volumes de données réglementées et privées. Ces données sont très prisées des criminels et des acteurs d'autres États-nations, de plus en plus motivés par les gains financiers ou les avantages géopolitiques dans un contexte d'escalade des tensions mondiales, dont les différends commerciaux.

Mesures à envisager

- ✓ Envisager de diversifier votre base de fournisseurs et d'investir dans des solutions locales pour améliorer la résilience de la chaîne d'approvisionnement.
- ✓ Maintenir des processus d'examen rigoureux des nouveaux fournisseurs pour atténuer les risques liés à la cybersécurité.
- ✓ Examiner les occasions de réaliser des gains d'efficacité et de réduire les coûts en automatisant les processus de cybersécurité (p. ex., les opérations de sécurité) ou en regroupant les cybertechnologies.
- ✓ Renforcer la communication avec les partenaires et les clients concernant les changements apportés aux stratégies de chaîne d'approvisionnement et aux mesures de partage des coûts afin de préserver la confiance et la fidélité.
- ✓ Consolider les cadres de cybersécurité, au besoin, au moyen de fournisseurs de services de sécurité gérés qui peuvent aider à identifier et à atténuer les menaces tout en assurant la conformité aux normes de cybersécurité.



Nous sommes prêts à vous aider.

Communiquez avec nos spécialistes chevronnés en cybersécurité pour gérer les risques liés à la cybersécurité lors de l'intégration de nouveaux fournisseurs grâce à des services complets de gestion des risques liés aux tiers qui évaluent les fournisseurs selon des critères de sécurité stricts. Nous offrons un Service de détection et de réponse gérées canadien pour détecter les menaces, y répondre et les contenir. De plus, notre programme d'optimisation des coûts liés à la cybersécurité peut aider à repérer des occasions d'automatisation pour améliorer l'exactitude et l'efficacité et à évaluer des technologies pour en réduire les coûts. En outre, nos services de planification et de préparation en cas d'incident permettent de préparer votre organisation à tout incident de sécurité.

Si vous avez subi un cyberincident ou si vous avez des questions à cet égard, communiquez avec notre équipe d'intervention en cas de cyberincident :

[Signaler un cyberincident](#)

Contact :



Hartaj Nijjar
hnijjar@kpmg.ca



Les grandes étapes de l'amélioration de la résilience et de la gestion des risques

Considérations liées au risque et recommandations pour se préparer, s'adapter et prospérer

↳ Intégration de la gestion des risques d'entreprise

↳ Conformité aux règlements et aux contrats

↳ Renforcement de la gestion des risques financiers et modélisation économique

↳ Meilleure gestion des risques liés aux tiers

↳ Protection contre les cybermenaces

↳ **Adaptation des systèmes technologiques**

Communiquez avec nous



Adaptation des systèmes technologiques

Les systèmes technologiques des organisations devront être configurés pour gérer des perturbations des chaînes d'approvisionnement, des modèles d'établissement des prix et la conformité à la réglementation. Les entreprises ont de plus en plus besoin de se concentrer sur l'amélioration ou la mise à jour de leurs programmes de résilience et de continuité des activités alors qu'elles se réorientent ou explorent de nouveaux canaux d'approvisionnement.

Mesures à envisager

- ✓ Évaluer les capacités pour vous assurer que vos systèmes de TI et vos progiciels de gestion intégrés acceptent les modifications tarifaires, les ajustements de coûts en temps réel et la production de rapports réglementaires.
- ✓ Revoir la structure de résilience de votre entreprise, notamment la continuité des activités et la reprise après sinistre, pour vous assurer que les changements et les nuances appropriés sont indiqués et pris en compte pour éviter toute perturbation.



Nous sommes prêts à vous aider.

Il est essentiel au maintien de la résilience de l'entreprise d'adapter les systèmes technologiques pour qu'ils puissent gérer les perturbations et les changements réglementaires. Nos équipes spécialisées en **gestion des risques technologiques** peuvent vous aider à évaluer si vos systèmes sont prêts à répondre aux risques liés à la technologie et à la conformité pertinents lorsque vous accueillez de nouveaux fournisseurs et reconfigurez vos systèmes pour qu'ils puissent intégrer efficacement de nouvelles exigences tarifaires, des ajustements de coûts en temps réel et d'autres exigences réglementaires. Nous pouvons vous aider à améliorer la surveillance de votre chaîne d'approvisionnement et les prévisions dans ce domaine grâce à l'intelligence artificielle (IA) et à l'analyse de données. De plus, nous pouvons vous aider à mettre à jour ou à élaborer vos programmes de résilience et de continuité des activités pour veiller à ce que vos processus et systèmes essentiels demeurent sécurisés et disponibles lorsque vous en avez besoin.

Contact :



Kareem Sadek
ksadek@kpmg.ca

Aujourd'hui, la gestion des risques est plus risquée que jamais.

Les organisations avaient l'habitude de gérer les risques séparément. Toutefois, il est maintenant clair que les risques sont interreliés. Un seul risque stratégique peut en déclencher d'autres, avec des répercussions importantes et rapides.

La gestion proactive des risques exige une vue d'ensemble des données pour détecter les changements dans les risques et utiliser ces informations pour atténuer les risques, prendre des décisions et assurer la continuité des activités.

Obtenez les dernières nouvelles et apprenez-en davantage sur la façon dont les professionnels des Services-conseils, de la Fiscalité et des Services juridiques de KPMG peuvent vous aider à obtenir un soutien complet sur les tarifs et les éléments à prendre en considération pour faire face à l'avenir :

[Composer avec les tarifs](#)



kpmg.com/ca/fr

Communiquez avec nous. Nous sommes là pour vous aider.

Services en gestion des risques

Nancy Chase
nchase@kpmg.ca

Communiquez avec notre réseau de conseillers en gestion des risques pour obtenir du soutien en temps opportun.

Gestion du risque d'entreprise

Edouard Bertin-Mourot
edouardbertinmourot@kpmg.ca

Conformité

Pedro Medeiros
pedromedeiros@kpmg.ca

Gestion des risques financiers

Paul Lech
plech@kpmg.ca

Akber Merchant
akbermerchant@kpmg.ca

Gestion des risques liés aux tiers

Sandeep Dani
sandeepdani@kpmg.ca

Risque lié aux systèmes technologiques

Kareem Sadek
ksadek@kpmg.ca

IA et analyse des risques

Hartaj Nijjar
hnijjar@kpmg.ca

Supply Chain

Tim Webb
timwebb@kpmg.ca

AI and risk analytics

Ven Adamov
vadamov@kpmg.ca

L'information publiée dans le présent document est de nature générale. Elle ne vise pas à tenir compte des circonstances de quelque personne ou entité particulière. Bien que nous fassions tous les efforts nécessaires pour assurer l'exactitude de cette information et pour vous la communiquer rapidement, rien ne garantit qu'elle sera exacte à la date à laquelle vous la recevrez ni qu'elle continuera d'être exacte à l'avenir. Vous ne devriez pas y donner suite à moins d'avoir d'abord obtenu un avis professionnel se fondant sur un examen approfondi des faits et de leur contexte.

© 2025 KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., société à responsabilité limitée de l'Ontario et cabinet membre de l'organisation mondiale KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, société de droit anglais à responsabilité limitée par garantie. Tous droits réservés. KPMG et le logo de KPMG sont des marques de commerce utilisées sous licence par les cabinets membres indépendants de l'organisation mondiale KPMG. 29050