

Benchmark-orientierte Kostenoptimierung

Healthcare



Die Schweizer Spitäler befinden sich in einem stetig steigenden Wettbewerbsumfeld: das Ausschöpfen von Kostenvorteilen ist daher unabdingbar, um auch in Zukunft erfolgreich im Markt bestehen zu können.

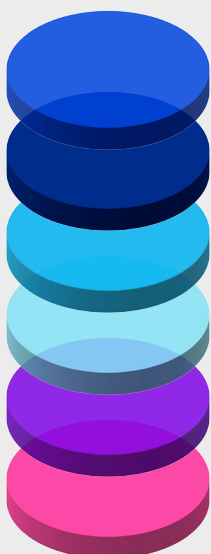
Der **Kosten- und Ertragsdruck** steigt für die Gesundheitsorganisationen kontinuierlich an bedingt durch zunehmende Regulierung, steigende Transparenzanforderungen, neue Tarifstrukturen und einen **Fachkräftemangel**, vor allem in den medizinisch/pflegerischen Berufsgruppen. Da die **Personal-kosten** rund zwei Drittel der Gesamtkosten ausmachen, stehen diese besonders im Fokus für **Kostenoptimierungen**. Für eine langfristige Sicherstellung der Leistungsfähigkeit und Profitabilität ist deshalb eine Beurteilung der eigenen Situation in Relation zu den **«Besten» im Markt** äusserst

zielführend. Auf Basis der Ergebnisse dieser **Analysen** können Massnahmen zur Durchführung einer Kostenoptimierung abgeleitet werden. Beispiele hierfür sind Einsatzplanungen, Skill-Grade-Mix, Prozessoptimierungen, etc.

Die Spezialisten von KPMG kennen die Herausforderungen bestens und unterstützen Sie mit einem praxiserprobten Vorgehen, um die eigenen Potenziale für eine Kostenoptimierung zu erkennen, entsprechende Massnahmen abzuleiten und anschliessend zielführend umzusetzen:

Projektvorgehen

Aktivitäten



01

Design: Abstimmung des Projektdesigns und Erstellung eines Datenerhebungsrasters

02

Datenerhebung: Befüllung des Datenerhebungsrasters mit den relevanten Leistungsdaten und Personalressourcen je Bereich

03

Kennzahlenberechnung: Gegenüberstellung der Werte des Spitals mit den relevanten Leistungsdaten und personalressourcen je Bereich

04

Effizienzpotenziale: Berechnung der Effizienzpotenziale auf Basis der KPMG-Benchmarks und Orientierungswerte

05

Massnahmenfestlegung: Erstellung einer Massnahmenliste auf Basis der Ergebnisanalyse

06

Massnahmenumsetzung: Unterstützung in der Umsetzung der definierten Massnahmen, um berechnete Effizienzpotenziale auszuschöpfen

Zu folgenden Organisationsbereichen bieten wir Ihnen Benchmark-Berechnungen an:

Aktivitäten

- Patientenadministration
- Personalwesen
- Finanzen & Controlling
- Einkauf, Logistik & Materialwirtschaft
- Reinigung
- Küche
- Wäscherei

Pflege/Therapien

- Pflege Akutversorgung
- Pflege Langzeitversorgung
- Physiotherapie
- Ergotherapie

Medizin

- Anästhesie
- Operationssaal
- Gebärsaal
- Notfall
- Radiologie
- Labor

Für die medizinischen Fachbereiche (Ärzteschaften) führen wir Deckungsbeitragsrechnungen durch, da «klassische» Benchmarkrechnungen hierfür von uns als nicht zielführend erachtet werden.

Wieso KPMG?



Ausgewiesene Branchenkompetenz

Wir setzen uns seit Jahren in der Schweiz mit den Entwicklungen im Gesundheitswesen auseinander. Wir sind deshalb in der Lage Ihnen zukunftsweisende Orientierungswerte je Bereich zu nennen, mit welchen Ihre Benchmarkergebnisse verglichen werden können



Der richtige Ansatz

Mit einem praxiserprobten Vorgehen stellen wir die Ausarbeitung der gewünschten Benchmarks sicher und stellen Ihnen auf Basis der Ergebnisse die am besten geeigneten Lösungsvarianten für Ihre Institution mit nachhaltigen Umsetzungsmöglichkeiten vor.



Umfangreiche Datenbank

Auf Basis unserer langjährigen Erfahrung im Gesundheitswesen verfügen wir über eine umfangreiche Datengrundlage für die Berechnung der einzelnen Benchmarks je Bereich sowie entsprechende Orientierungswerte für den Soll-Zustand.

Kontakte

KPMG AG

Badenerstrasse 172
Postfach
CH-8036 Zürich

kpmg.ch

Michael Herzog

Partner
Government & Healthcare
Sektorleiter Healthcare, CH
+41 58 249 40 68
michaelherzog@kpmg.com

Dr. Walter Gratzer

Director
Government & Healthcare
+41 58 249 62 89
wgratzer@kpmg.com

Gabriela Kern

Director
Government & Healthcare
+41 58 249 34 89
gkern@kpmg.com

Die hierin enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und beziehen sich daher nicht auf die Umstände einzelner Personen oder Rechtsträger. Obwohl wir uns bemühen, genaue und aktuelle Informationen zu liefern, besteht keine Gewähr dafür, dass diese die Situation zum Zeitpunkt der Herausgabe oder eine künftige Situation akkurat widerspiegeln. Die genannten Informationen sollten nicht ohne eingehende Abklärungen und professionelle Beratung als Entscheidungs- oder Handlungsgrundlage dienen. Bei Prüfkunden bestimmen regulatorische Vorgaben zur Unabhängigkeit des Prüfers den Umfang einer Zusammenarbeit. Sollten Sie mehr darüber erfahren wollen, wie KPMG AG personenbezogene Daten bearbeitet, lesen Sie bitte unsere Datenschutzerklärung, welche Sie auf unserer Homepage www.kpmg.ch finden.

© 2022 KPMG AG, eine Schweizer Aktiengesellschaft, ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Firmen, die mit KPMG International Limited, einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung englischen Rechts, verbunden sind. Alle Rechte vorbehalten.