Restructuring

Unsere Dienstleistungen im Überblick

KPMG Restructuring ist führend in der Beratung von Unternehmen und deren Stakeholder (z.B. Kreditgeber, Aktionäre oder Lieferanten) in Sondersituationen (Special Situations) in der Schweiz. Darüber hinaus verfügen wir über umfassende Erfahrung in der Rolle als Lead Advisor bei käufer- und verkäuferseitigen M&A-Transaktionen in Sondersituationen sowie im Rahmen von Pre-Pack Transaktionen. Wir bieten unseren Kunden eine ganzheitliche und interdisziplinäre Beratung an, die auf ihre Situation zugeschnitten ist.

Unsere Expertise

Strategieüberprüfung

- Überprüfung der wichtigsten Branchentrends und Marktentwicklungen
- Analyse des Geschäftsportfolios (Produkte, Kunden, Märkte, etc.)
- Entwicklung von Schlüsselszenarien und der zukünftigen Ausrichtung

Operative Restrukturierung & Leistungssteigerung

- Erarbeitung und Implementierung sowie Review von operativen Restrukturierungs- und Reorganisationsplänen
- Ermittlung von Umsatzwachstumsmöglichkeiten (Kunden, Produktoptimierung, Preisgestaltung, usw.)
- Analyse und Umsetzung von Kostensenkungsmassnahmen (Vertriebs- und Verwaltungskosten, Gemeinkosten, etc.)
- Reduzierung der Kapitalbindung im Nettoumlaufvermögen

Stakeholderberatung

- Durchführung von stakeholderspezifischen Unternehmensanalysen
- Erstellung von «Expert Opinions»

Turnaround Management & finanzielle Restrukturierung

- Erstellung und Review von rollierenden kurzfristigen Liquiditätsplänen (13 Wochen) sowie Festlegung von Liquiditätssteigerungsmassnahmen
- Analyse der strategischen Optionen in Sondersituationen (Special Situations)
- Erstellung und Review von integrierten Turnaround- und Businessplänen, inkl. der Analyse des kurzfristigen Finanzierungsbedarfs, Evaluierung der Kapitalstruktur, Verschuldungskapazität und wichtigsten Finanzkennzahlen
- Unterstützung der Unternehmung als Lead Advisor bei der Implementierung der finanziellen Restrukturierung («out-of-court» und «in-court»)
- Finanzierungsberatung (Debt Advisory), inkl. der Unterstützung bei Verhandlungen mit Kreditgebern und der Beurteilung, Strukturierung und Umsetzung von alternativen Finanzierungslösungen
- Beratung bei käufer- und verkäuferseitigen M&A-Transaktionen in Sondersituationen sowie «Pre-Pack» Transaktionen

Gläubigerberatung

- Unterstützung bei der Entwicklung und Implementierung einer Recovery-Strategie
- Erstellung von Independent Business Reviews (IBR) und IDW S6 Sanierungsgutachten
- Überwachung der Restrukturierungsfortschritte und Covenants sowie periodischen Berichterstattung (Monitoring)

Insolvenzberatung / Wind Down

- Kontrollierte Liquidation (Unternehmensschliessung)
- Unterstützung von Sachverwaltern und Konkursämtern

Unsere Referenzen

Modeunternehmen (I)

Financial Advisor

KPMG Deal Advisory
agierte als alleiniger Finanzberater im Rahmen der finanziellen Restrukturierung des Unternehmens und unterstützte die Geschäftsleitung und den Verwaltungsrat bei den Gesprächen mit der Kreditgebergruppe und anderen Interessensgruppen. KPMG unterstützte das Unternehmen zudem bei der Entwicklung von Finanzmodellen für die Liquiditäts- und Geschäftsplanung.

Laufendes Mandat

Modeunternehmen (II)

Financial Advisor

KPMG Deal Advisory
agierte als alleiniger Finanzberater bei der Erarbeitung potenzieller Restrukturierungsoptionen und unterstützte das Unternehmen bei der Konzeption und Umsetzung der geregelten Einstellung der Geschäftsaktivitäten im Rahmen eines Schuldenmoratoriums («Nachlassverfahren»).

Laufendes Mandat

Private Equity Fonds

Financial Advisor

KPMG Deal Advisory
agierte als alleiniger Finanzberater eines Private Equity Fonds in einer Sondersituation und unterstützte das Unternehmen bei der Analyse und Beurteilung der strategischen Optionen sowie bei den Verhandlungen zwischen den beteiligten Parteien.

Laufendes Mandat

Familienunternehmen in der Gastronomie & Hotellerie

Financial Advisor

KPMG Deal Advisory
unterstützte das Unternehmen als Finanzberater bei der Analyse und Evaluierung der strategischen Optionen im Hinblick auf eine mögliche Ausgliederung eines Geschäftsbereichs als Teil der Portfoliorestrukturierung, einschliesslich der Entwicklung von stand-alone carve-out Finanzzahlen für den eruierten Transaktionsperimeter.

2021–2022

FEINTOOL
EXPANDING HORIZONS

Financial Advisor

KPMG Deal Advisory
agierte als Finanzberater und erbrachte Financial, Pensions und Steuer Due Diligence Dienstleistungen für die Feintool International Holding AG bei ihrer Akquisition des Automobilzulieferers Kienle+Spiess.

2021–2022

Swiss Steel Group

Debt Advisor

KPMG Deal Advisory
agierte als Finanzberater der Swiss Steel Group bei der Refinanzierung von Finanzverbindlichkeiten.

2020

Kontakte

KPMG AG
Badenerstrasse 172
Postfach
CH-8036 Zürich

kpmg.ch/restructuring

Peter Dauwalder
Partner, Deal Advisory
Head Restructuring

+41 58 249 41 80
pdauwalder@kpmg.com

Jan-Philipp Weber, CFA
Senior Manager, Deal Advisory
Restructuring

+41 58 249 42 17
jpweber@kpmg.com

Florian Bloch, CFA
Manager, Deal Advisory
Restructuring

+41 58 249 74 44
florianbloch@kpmg.com

Die hierin enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und beziehen sich daher nicht auf die Umstände einzelner Personen oder Rechtsträger. Obwohl wir uns bemühen, genaue und aktuelle Informationen zu liefern, besteht keine Gewähr dafür, dass diese die Situation zum Zeitpunkt der Herausgabe oder eine künftige Situation akkurat widerspiegeln. Die genannten Informationen sollten nicht ohne eingehende Abklärungen und professionelle Beratung als Entscheidungs- oder Handlungsgrundlage dienen. Bei Prüfkunden bestimmen regulatorische Vorgaben zur Unabhängigkeit des Prüfers den Umfang einer Zusammenarbeit. Sollten Sie mehr darüber erfahren wollen, wie KPMG AG personenbezogene Daten bearbeitet, lesen Sie bitte unsere Datenschutzerklärung, welche Sie auf unserer Homepage www.kpmg.ch finden.

© 2023 KPMG AG, eine Schweizer Aktiengesellschaft, ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Firmen, die mit KPMG International Limited, einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung englischen Rechts, verbunden sind. Alle Rechte vorbehalten.