



Revisión de contratos

www.kpmg.cl



Ahorro de costos bajo análisis de riesgos

La actual contingencia sanitaria causada por la pandemia de Coronavirus (COVID-19) ha tenido un efecto masivo en el mercado respecto de cuestionar y revisar la manera de hacer las cosas, los procesos internos y, en particular, el ahorro de costos en empresas de distintas envergaduras. Ante esta situación, y con el objetivo de minimizar los impactos negativos en la continuidad operacional del negocio, resulta recomendable obtener rápidamente una visión más amplia y una mejor comprensión de la información crítica contenida en sus contratos.



Hay muchas preguntas que aún no tienen una respuesta precisa en relación con las ramificaciones de corto y largo plazo en las organizaciones, independientemente de la geografía o industria.

Bajo este contexto es importante evaluar todos los escenarios en los que el COVID-19 puede afectar a sus equipos, colegas, clientes y negocios, de manera integral y colaborativa.

En KPMG hemos identificado ciertas consideraciones a tener en cuenta y que lo pueden ayudar a buscar ahorros y eficiencias en la amplia gama de contratos que la empresa maneja, considerando de manera especial este ambiente de incertidumbre.

Consideraciones inmediatas

Considerando el potencial de oportunidades de ahorro en sus contratos, encontramos varias preguntas que recomendamos tener en mente a la hora de enfrentar periodos como este, en que la necesidad de buscar ahorros es esencial.

- 1 ¿Existe un buen control en terreno de los entregables comprometidos?
- 2 ¿Existe la adecuada revisión y aprobación de los estados de pagos o facturas antes del pago?
- 3 ¿Los administradores de contratos están debidamente entrenados?
- 4 ¿Existe un governance que establece los roles y responsabilidades, segmente los contratos por riesgos e impactos, etc.?
- 5 ¿Existe un software que apoye la gestión de contratos?



Las posibles respuestas ayudan a dimensionar el potencial de ahorros existentes en sus contratos y que pueden tener un impacto directo en sus costos, tomando además en consideración la actual situación de los negocios. Aprovechar y detectar estas oportunidades de forma oportuna resulta de mayor relevancia aun considerando la viabilidad de su organización.

Qué dice la experiencia

Una de las primeras y más rápidas conclusiones es que:
“No hay razones para no partir hoy”.

Nuestros profesionales han participado en la revisión de más de 1.000 contratos y el resultado en la mayoría de ellos ha sido el de identificar brechas entre las condiciones contractuales y los pagos realizados, equivalentes aproximadamente entre el 1% y 5% del valor del contrato.

Dentro de estas brechas detectadas podemos mencionar:

Precios mal calculados (hh, hm, reajustes, etc.)

Cobros no contemplados en las cláusulas del contrato.

Cobro de partidas no ejecutadas, entre otros.

Multas y garantías no cobradas

Nuestra metodología

Nuestra metodología de 4 etapas

Para la revisión de contratos hemos definido una metodología de 4 etapas y que incorpora hitos desde el análisis hasta la recuperación de costos, además de incorporar técnicas de Data Analytics en la visualización y alcance de volúmenes de datos que permiten acelerar el proceso de revisión. Nuestra metodología ha resultado ser eficiente y permite adaptarse de manera transversal para la revisión de contratos en empresas de diferentes industrias, como la minería, la banca y la construcción, entre otras.



Análisis de contratos basado en riesgos.



Revisión detallada de contratos y pagos utilizando Data Analytics.



Presentación de resultados encontrados.



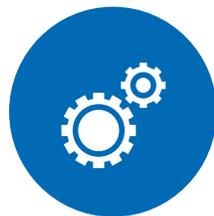
Negociación y recuperación de costos.

Beneficios directos detectados en la revisión de contratos

Dentro de los beneficios que se han obtenido bajo la revisión de contratos tras aplicar nuestra metodología de 4 pasos podemos mencionar:



Recuperación de efectivo o ahorro de costos y aumento de la eficiencia del proceso de gestión de contratos.



Reforzar el rol del administrador de contrato.



Generar una instancia formal de monitoreo a la función de administración de contratos.



Actualización de riesgos y controles en gestión de contratos.



Diagnosticar el nivel de desarrollo de la gestión de contratos y diseñar un camino hacia la transformación digital.

Entendemos que en tiempos de incertidumbre es importante ver las cosas desde una perspectiva innovadora y acorde para apoyar, mejorar y llevar a cabo una operación y gestión más eficiente de las empresas.

La capacidad de gestionar sistemáticamente los contratos, la ejecución y el análisis se vuelven cada vez más importantes en la gestión de riesgos, desempeño financiero y eficiencia operacional.



Contáctenos

Luis Felipe Encina
Socio, KPMG Advisory

T: +56 2 2997 15 12
E: lencina@kpmg.com

Aixa Aravena
Directora, KPMG Advisory

T: +56 2 2997 13 82
E: aaravena@kpmg.com

kpmg.com/socialmedia



kpmg.com/app

