



Infrastructure Insights

**Calendario Licitaciones Público Privadas
Dirección General de Concesiones Chile**

**Capital Projects and Infrastructure
KPMG en Chile**

Edición N° 7 – Agosto 2025





Contenido

Sistema de Concesiones

Agenda de Licitaciones

Por qué KPMG

Deal Advisory Chile

Advisory Infraestructura

Equipo de Trabajo

Experiencia

Contacto en KPMG en relación a esta presentación:

Santiago Barba

Socio Regional Líder Infraestructura
KPMG en Chile
santiagobarba@kpmg.com

Pedro Pontaque

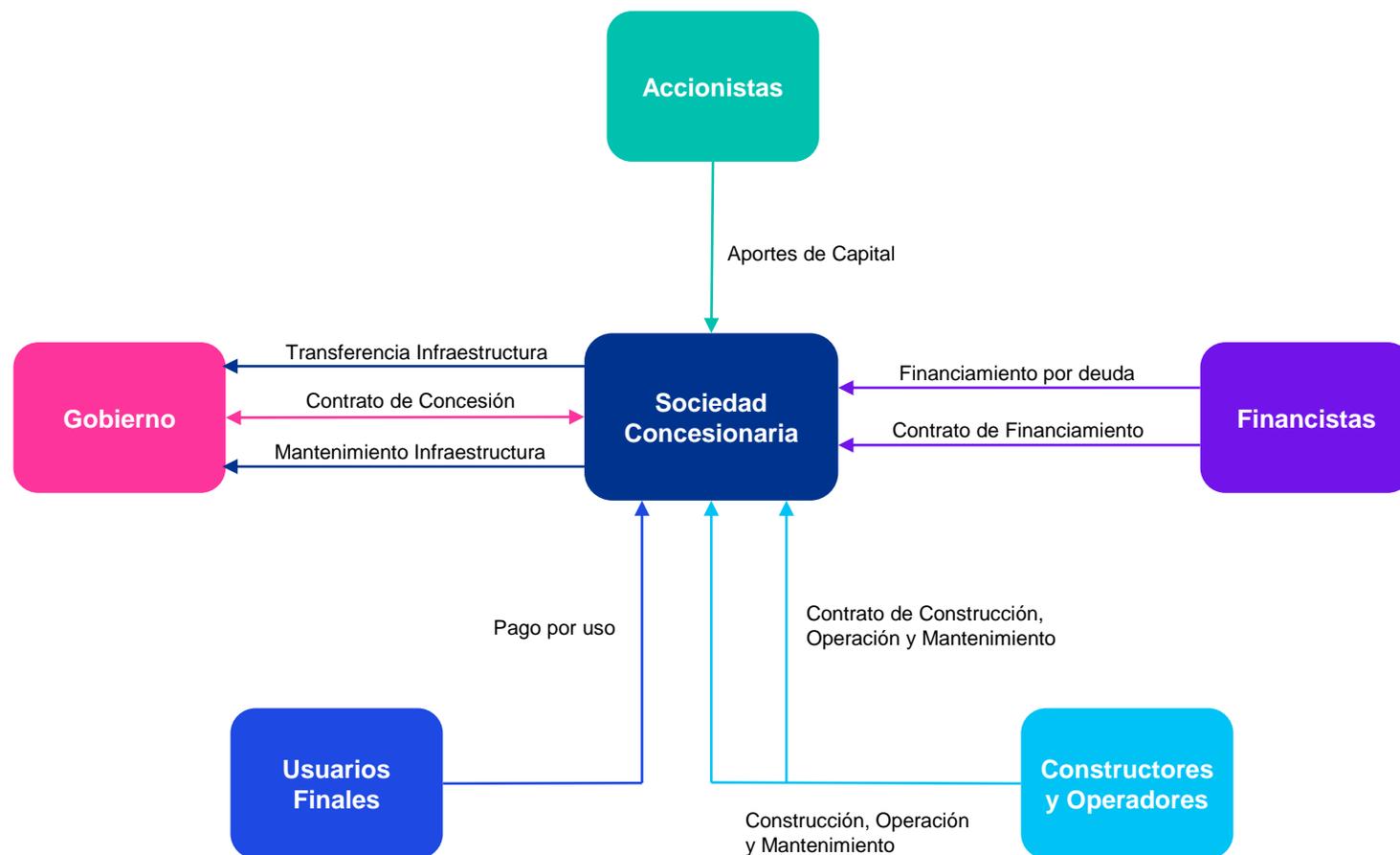
Head - Infraestructura
KPMG en Chile
ppontaque@kpmg.com



Sistema Concesiones

Sistema de Concesiones

Sistema de Concesiones Chile



Sistema de Concesiones de Chile

El MOP, a través de la Dirección General de Concesiones (DGC), tiene como misión potenciar la política de Asociación Público Privada, que ha incrementado significativamente el patrimonio estatal, al permitir esquemas de financiamiento y gestión privada para cubrir importantes brechas de infraestructura pública, así como también ha aumentado la conectividad y la calidad de vida de habitantes de diferentes zonas del país.

Los principales tipos de concesión del sistema chileno son:

- Carreteras
- Hospitales
- Aeropuertos
- Embalses
- Otros

Las principales fases en el sistema de concesiones en Chile son:

- Desarrollo: Evalúa la factibilidad de proyectos.
- Licitación: Precalifica, recibe ofertas y adjudica.
- Construcción: Control de calidad y administración de riesgo.
- Operación: Asegura la correcta operación y mantenimiento de las obras asociadas al contrato.

Sistema de Concesiones

Contratos Vigentes

Const. & Op.
USD 6.603m
13 contratos

Construcción
USD 5.190m
19 contratos



Operación
USD 15.380m
48 contratos

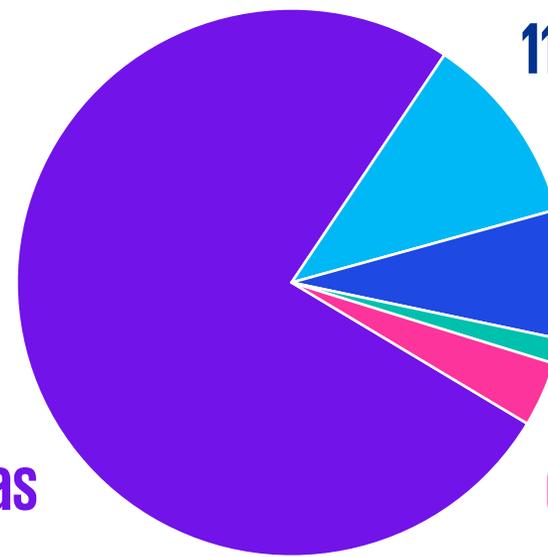
Hospitales y Cárceles
11%

Aeropuertos
8%

Embalses
1%

Otros
4%

Carreteras
76%



Fuente: Cuenta Pública 2024 (Abril 2024 - Marzo 2025) e Informe Trimestral (Enero 2025 – Marzo 2025), Dirección General de Concesiones de Obras Públicas

Sistema de Concesiones

Contratos Vigentes – Operación

48
Contratos



USD 15.380
millones de inversión


3
Contratos
hospitales

- Hospitales de Maipú y La Florida
- Hospital de Antofagasta
- Hospital Félix Bulnes


27
Contratos
infraestructura vial

- 19 concesiones viales interurbanas
- 8 concesiones viales urbanas


1
Contrato
embalse

- Embalse Convento Viejo


7
Edificaciones
públicas

- Centro de justicia de Santiago
- Complejo Fronterizo Los Libertadores
- Estadio Techado Parque O'Higgins
- Entre otros.


4
Centros
penitenciarios

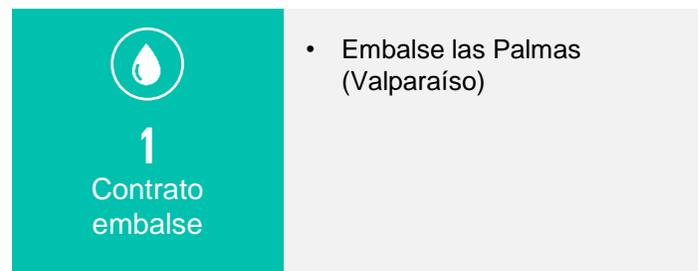
- Grupo I: Iquique – La Serena – Rancagua
- Grupo II: Antofagasta – Concepción
- Grupo III: Santiago – Valdivia – Puerto Montt
- Entre otros


6
Contratos
aeropuertos

- Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt
- Aeropuerto Región de la Araucanía
- Aeropuerto el Loa de Calama
- Entre otros

Fuente: Cuenta Pública 2024 (Abril 2024 - Marzo 2025) e Informe Trimestral (Enero 2025 – Marzo 2025), Dirección General de Concesiones de Obras Públicas

Contratos Vigentes – Construcción y Operación



Fuente: Cuenta Pública 2024 (Abril 2024 - Marzo 2025) e Informe Trimestral (Enero 2025 – Marzo 2025), Dirección General de Concesiones de Obras Públicas

Agenda de Licitaciones 2025 – 2026 (1/3)



Fuente: Dirección General de Concesiones: Sitio web “Proyectos en Licitación” y “Cartera 2025 – 2026” al 30 de julio de 2025; “Programa de Concesiones Marzo 2025 – Marzo 2026”

Sistema de Concesiones

Agenda de Licitaciones 2025 – 2026 (2/3)

Año	Nombre de la concesión	Tipo	Llamado Licitación	Entrega Ofertas	Apertura Económica	Driver	Presupuesto Oficial (USD millones)
2023	Segunda Concesión Aeropuerto de la Región de la Araucanía	Aeropuerto	03-nov-23	22-nov-24	20-dic-24	22.276,0 m2	138
2023	Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Temuco - Río Bueno	Carretera	28-dic-23	24-ene-25	07-mar-25	181,8 Km	878
2021	Concesión Ruta 5 Tramo Chacao - Chonchi	Carretera	08-jun-21	04-jun-25	02-jul-25	126,0 Km	594
2021	Embalse Nueva La Punilla	Embalse	18-nov-21	13-jun-25	11-jul-25	540,0 Hm3	342
2024	Recinto Penitenciario de Copiapó	Otro	21-nov-24	29-jul-25	26-ago-25	76.600,0 m2	276
2024	Sistema Alerta de Tsunami	Otro	31-dic-24	22-ago-25	26-sept-25		113
2024	Planta Desaladora para la Región de Coquimbo	Otro	31-dic-24	02-sept-25	14-oct-25	1.200,0 l/s	318
2024	Corredor de Transporte Público Ruta 160	Carretera	19-nov-24	24-sept-25	22-oct-25	14,2 Km	171
2023	Ruta Pie de Monte	Carretera	21-dic-23	30-sept-25	28-oct-25	20,0 Km	355
2024	Corredores de Transporte Público Ruta 150 y Autopista Concepción-Talcahuano Tramo II	Carretera	19-nov-24	01-oct-25	29-oct-25	9,3 Km	172
2025	Teleférico Alto Hospicio - Iquique	Transporte	16-jun-25	02-oct-25	06-nov-25	5,7 Km	126
2024	Ruta 5 Tramo Caldera - Antofagasta	Carretera	30-oct-24	23-oct-25	19-nov-25	466,2 Km	804
2025	Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt	Carretera	27-jun-25	20-nov-25	19-dic-25	133,8 Km	870
2025	Segunda Concesión Ruta 57 Santiago - Colina - Los Andes	Carretera	2025			116,6 Km	757
2025	Accesos a Valdivia	Carretera	2025			87,4 Km	712
2025	Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Collipulli - Temuco	Carretera	2025			144,0 Km	621
2025	Ruta 5 Tramo Antofagasta - Iquique	Carretera	2025			353,0 Km	587
2025	Red Aeroportuaria Sur: Tepual (5a), Cañal Bajo, Mocopulli y Pichoy	Aeropuerto	2025				236
2025	Teleférico de Talcahuano	Transporte	2025			4,2 Km	133
2025	Segunda Concesión Centro de Justicia	Otro	2025			120.000,0 m2	194
2025	Cárcel de Alta Seguridad (Santiago 1)	Otro	2025			92.000,0 m2	175
2026	Orbital Norponiente de Santiago	Carretera	2026			66,0 Km	1.747
2026	Segunda Concesión Ruta G21	Carretera	2026			31,4 Km	150
2026	Tren Valparaíso - Santiago (Etapa 1)	Transporte	2026			173,0 Km	1.320
2026	Centro Penitenciario de Calama	Otro	2026			71.850,0 m2	194
2026	Segunda Concesión Estadio Techado Parque O'Higgins	Otro	2026			44.000,0 m2	78
Total							12.061

Fuente: Dirección General de Concesiones: Sitio web "Proyectos en Licitación" y "Cartera 2025 – 2026" al 30 de julio de 2025; "Programa de Concesiones Marzo 2025 – Marzo 2026"

Sistema de Concesiones

Agenda de Licitaciones 2025 – 2026 (3/3)

Año	Nombre de la concesión	Tipo
2025	Periférica Valparaíso	Carretera
2025	Concesión Rutas del Villarrica	Carretera
2025	Ruta L-30-M	Carretera
2025	Conectividad Coquimbo - La Serena Vía Transporte Público	Transporte
2025	Teleférico Valparaíso	Transporte
2025	Segunda Concesión Puerto Terrestre de Los Andes	Transporte
2025	Segunda Concesión Centro Penitenciario Grupo 1 (Iquique - La Serena - Rancagua)	Otro
2026	Conexión Vial Copiulemu - Hualqui - Puerto Coronel	Carretera
2026	Ruta 5 Tramo Iquique - Arica	Carretera
2026	Ruta 5 Tramo Chonchi - Quellón	Carretera
2026	Tranvía Pajaritos - Aeropuerto AMB	Transporte
2026	Tranvía Viña del Mar - Reñaca	Transporte
2026	Plan de Ciclovías	Transporte
2026	Segunda Concesión Estación Intermodal de La Cisterna	Transporte
2026	Teleférico de Puerto Montt	Transporte
2026	Segunda Concesión Centro Penitenciario Grupo 3 (Santiago - Valdivia - Puerto Montt)	Otro
2026	Tercera Concesión Centro Penitenciario Grupo 2 (Antofagasta - Concepción)	Otro
2026	Red de Calefacción Distral en Araucanía y Coyhaique	Otro
2026	Paraderos Digitales	Otro
2026	Planta Desaladora Rancagua	Otro

Fuente: Dirección General de Concesiones: Sitio web “Proyectos en Licitación” y “Cartera 2025 – 2026” al 30 de julio de 2025; “Programa de Concesiones Marzo 2025 – Marzo 2026”



Carreteras

Agenda 2025 - 2026



Sistema de Concesiones

Carreteras (1/7)

Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Temuco - Río Bueno – Licitación Concluida



24.Ene.25
Oferta



USD 878
millones



182 km

El proyecto corresponde al mejoramiento de 181,75 km de la actual Ruta 5 en el tramo comprendido entre Temuco y Río Bueno.
El proyecto abarca las regiones de La Araucanía y Los Ríos y considera el desarrollo de nuevos puentes, pasarelas, paraderos y nuevos enlaces, áreas de estacionamiento de cargas peligrosas y un baipás a la ciudad de Los Lagos.
El proyecto incorpora mejoramiento de la señalización existente, incorporación de accesibilidad universal, actualización sísmica de las estructuras.
Entre los beneficios de la obra destaca que mejorará la conectividad del sur del país y favorecerá el intercambio comercial, turístico y agroindustrial de la región.

Concesión Ruta 5 Tramo Chacao - Chonchi – Licitación Concluida



04.Jun.25
Oferta

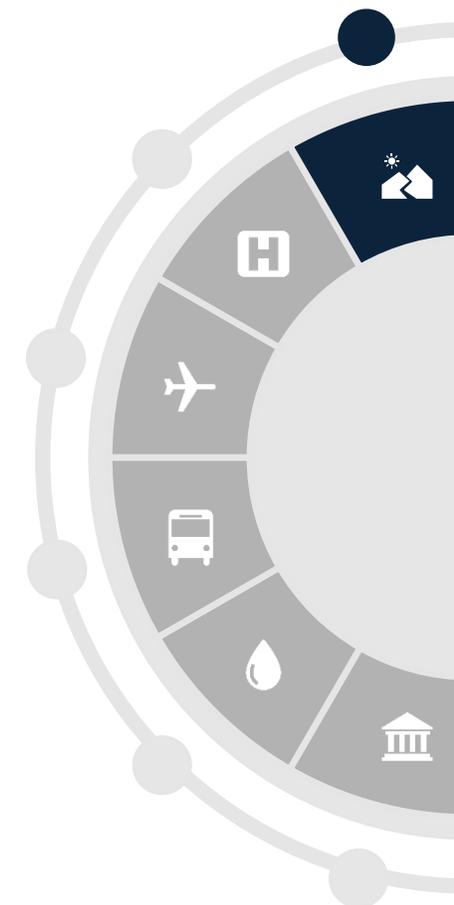


USD 594
millones



126 km

El proyecto consiste en el mejoramiento de la Ruta 5 en Chiloé, entre el acceso sur del nuevo puente sobre el Canal de Chacao y la bifurcación norte a Chonchi, con una longitud aproximada de 126 km.
Incluye la construcción de un segundo puente sobre el río Pudeto y un baipás corto de 1 km en la ciudad de Ancud. Adicionalmente, se considera la mantención y operación del baipás en la ciudad de Castro (16 km) construido por el MOP.
Entre los beneficios de la obra se encuentra disminuir los tiempos de viaje y aumentar la seguridad en el trazado, con ello se prevé que se favorecerá el intercambio comercial, productivo y de servicios en la zona.



Sistema de Concesiones

Carreteras (2/7)

Corredor de Transporte Público Ruta 160



24.Sep.25
Oferta



USD 171
millones



14 km

El proyecto considera la construcción y mantención de un corredor de transporte público centralizado entre la Conexión con Puente Industrial – Enlace Junquillar y San Francisco (Coronel).
Adicionalmente, el proyecto regulariza los cruces a nivel con la vía férrea, genera pasos peatonales, paraderos y proyecta tres desniveles que conectan a la Ruta 160 con el borde costero en los sectores de Michaihue, Carlos Pezoa Véliz y Escuadrón, además de una ciclovía por el costado poniente.

Ruta Pie de Monte



30.Sep.25
Oferta



USD 355
millones



20 km

El proyecto corresponde al desarrollo de una vía alternativa a la actual Ruta 160, en el tramo entre las comunas de San Pedro de la Paz y Coronel, el que ha experimentado un gran crecimiento en los últimos años.
La obra considera un trazado por el borde de los cerros, al oriente de la Ruta 160, que conectará por el norte con la Concesión Vial Puente Industrial, que se encuentra en etapa de construcción, y por el sur con la Concesión Ruta 160, Tramo Coronel - Tres Pinos.
Entre los beneficios de la iniciativa destaca el mejoramiento de la conectividad en la Región del Bío Bío, gracias a la construcción de una ruta de alto estándar, con sistema de pórticos de telepeaje y una velocidad de desplazamiento prevista en 120 km/hora.



Sistema de Concesiones

Carreteras (3/7)

Corredores de Transporte Público Ruta 150 y Autopista Concepción-Talcahuano Tramo II



01.Oct.25
Oferta



USD 172
millones



9 km

El proyecto considera la construcción y mantención de dos Corredores de transporte público ubicados en el centro del eje de la Autopista Concepción Talcahuano Tramo II y la Ruta 150. Adicionalmente, en el proyecto se habilitan andenes de paradas en las medianas que separan el corredor de las vías externas para vehículos privados. También se considera una ciclo vía bidireccional en ambos corredores.

Ruta 5 Tramo Caldera - Antofagasta



23.Oct.25
Oferta



USD 804
millones



466 km

El proyecto corresponde a la ampliación, mejoramiento, conservación y operación de la Ruta 5 en el tramo comprendido entre el fin de la concesión Ruta 5 tramo Vallenar-Caldera, hasta la actual concesión Autopistas de la Región de Antofagasta, con una extensión de 466,2 km aproximadamente.

Esta autopista considera preliminarmente en su diseño el desarrollo de doble calzada con dos pistas por sentido de circulación, y velocidad de servicio de 120 km/hr, con el estándar utilizado en todas las carreteras concesionadas del país.



Sistema de Concesiones

Carreteras (4/7)

Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt



20.Nov.25
Oferta



USD 870
millones



134 km

El proyecto corresponde al mejoramiento de la Ruta 5 entre las comunas de Río Bueno y Puerto Montt, con una longitud de 129,8 km aproximadamente. Se proyectan nuevas obras como terceras pistas en algunos sectores, nuevos enlaces y mejoramientos de los existentes, nuevos retornos y atraviesos, reemplazo de puentes existentes que alcanzaron su vida útil, rectificaciones geométricas del trazado, nuevas calles de servicio y ciclovías, reemplazo y nuevas pasarelas con sus respectivos paraderos y circuitos peatonales, iluminación, obras de seguridad vial con el remplazo de todas las barreras de contención para cumplir con las exigencias de la actual normativa, entre otras. La iniciativa considera también la rehabilitación de los pavimentos existentes y el reemplazo de los peajes manuales, para dar paso a un sistema de cobro del tipo telepeaje.

Segunda Concesión Ruta 57 Santiago - Colina - Los Andes



2025
Llamado



USD 757
millones



117 km

El proyecto consiste en la ampliación y mejoramiento de la Ruta 57 CH, que une Santiago, en la Región Metropolitana, y la Ruta 60 al oriente de la ciudad de Los Andes, en la Región de Valparaíso. El trazado tiene una extensión de 108,7 km, e incluye ramales a Auco-San Felipe (Ruta E-89 9), Chacabuco-Polpaico (Ruta G 71) y San José-Lo Pinto (Ruta G 73). La iniciativa contempla la ampliación y mejoramiento de la ruta existente.



Sistema de Concesiones

Carreteras (5/7)

Accesos a Valdivia



2025
Llamado



USD 712
millones



87 km

El proyecto corresponde a la ampliación, mejoramiento, conservación y operación de la Ruta 202 y de la Ruta 206 en la Región de Los Ríos, con una extensión de 44,3 km y 43,1 km, respectivamente. Ambas carreteras se proyectan en doble calzada con dos pistas por sentido de circulación.

El proyecto incluye la reposición de puentes existentes, construcción de nuevos puentes, pasarelas peatonales, paraderos y enlaces.

Se proyecta con altos estándares de seguridad vial, infraestructura con accesibilidad universal, áreas de servicio y descanso, zonas turísticas de miradores y un memorial.

Esta obra mejorará la conectividad con la ciudad de Valdivia, al mismo tiempo que favorecerá el intercambio comercial, turístico y agroindustrial de la región.

Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Collipulli - Temuco



2025
Llamado



USD 621
millones



144 km

El proyecto corresponde a la re licitación del tramo de 144 km de la actual Ruta 5, que une las ciudades de Collipulli y Temuco, en la Región de la Araucanía. La iniciativa considera el mejoramiento, rehabilitación y conservación de la actual autopista de doble calzada, además de la construcción de terceras pistas en sectores específicos ligados a sectores poblados y mayores estándares de seguridad y señalética. Además se contemplan nuevos enlaces, calles de servicios, pasarelas y paraderos y la incorporación de pórticos de telepeaje (free flow). Entre los beneficios de la obra destacan el mejoramiento de los estándares de seguridad de la ruta, incrementar la resistencia a movimientos sísmicos y otros riesgos naturales y contar con rectificaciones de trazado para una velocidad de diseño de 120 km/hr.



Sistema de Concesiones

Carreteras (6/7)

Ruta 5 Tramo Antofagasta - Iquique



2025
Llamado



USD 587
millones



353 km

El proyecto corresponde a la ampliación a doble calzada de la Ruta 5 en el tramo comprendido entre las ciudades de Antofagasta e Iquique, desde el sector de Carmen Alto, hasta el acceso a Iquique en la ruta 16 sector de Humberstone.
La obra considera el desarrollo de nuevos retornos y enlaces y pasos de ferrocarril desnivelados, áreas de servicios generales y atención de emergencias, pasarelas peatonales y postes SOS.
Entre los beneficios de esta iniciativa destaca el mejoramiento de los estándares de seguridad, la resistencia a movimientos sísmicos y otros riesgos naturales y una velocidad de diseño de 120 km/hr.

Orbital Norponiente de Santiago



2026
Llamado



USD 1.747
millones



66 km

El proyecto considera el desarrollo de una nueva autopista urbana que unirá la actual Concesión Acceso Nororiente a Santiago con la Ruta 78 y con la futura concesión Orbital Sur Santiago, permitiendo generar el tramo poniente de una nueva circunvalación en torno a la ciudad de Santiago.
Además, incluye el estudio de la factibilidad de incorporar un nuevo trazado de conexión con la Ruta 5 (Enlace Liray) denominado "Tramo nueva conexión norte".
El proyecto considera la materialización de una doble calzada de dos o tres pistas por sentido, con accesos controlados, calles de servicio, enlaces, pasarelas, puentes, túneles, entre otras obras, con una extensión aproximada de 66 kilómetros, emplazándose a través de las comunas de Lampa, Pudahuel, Maipú, Padre Hurtado y Peñaflores de la Región Metropolitana.



Sistema de Concesiones

Carreteras (7/7)

Segunda Concesión Ruta G21



2026
Llamado



USD 150
millones



31 km

El proyecto considera el desarrollo de una vialidad de 31,4 km que se ubica en las comunas de Las Condes y Lo Barnechea, Región Metropolitana y consiste principalmente en el mejoramiento de la Ruta G-21 entre la Av. Las Condes y la intersección con la Ruta G-251 que va hacia Valle Nevado en la comunidad de Farellones, además del mejoramiento de 1,1 Kilómetros de la Ruta G-245 de acceso a minera Los Bronces.

Entre las obras a desarrollar destaca mejoramiento y ensanche en zona de curvas, construcción de área de atención de emergencias, área para arriendo y venta de cadenas, puente Yerba Loca y Puente Isla, a fin de cubrir el ancho de la calzada, dos miradores, entre otros.





Aeropuertos

Agenda 2025 - 2026



Sistema de Concesiones Aeropuertos

Segunda Concesión Aeropuerto de la Región de la Araucanía – Licitación Concluida



22.Nov.24
Oferta



USD 138
millones



22.276 m²

El proyecto consiste en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto de la Región de la Araucanía, ubicado en la comuna de Freire.
La futura obra busca enfrentar una mayor demanda de vuelos desde y hacia la zona y facilitar el transporte de carga y pasajeros, mejorando para ello la capacidad y estándares de servicio actuales del aeropuerto, además de potenciar la integración económica y social de la región.

Red Aeroportuaria: Tepual (5a), Cañal Bajo, Mocopulli y Pichoy



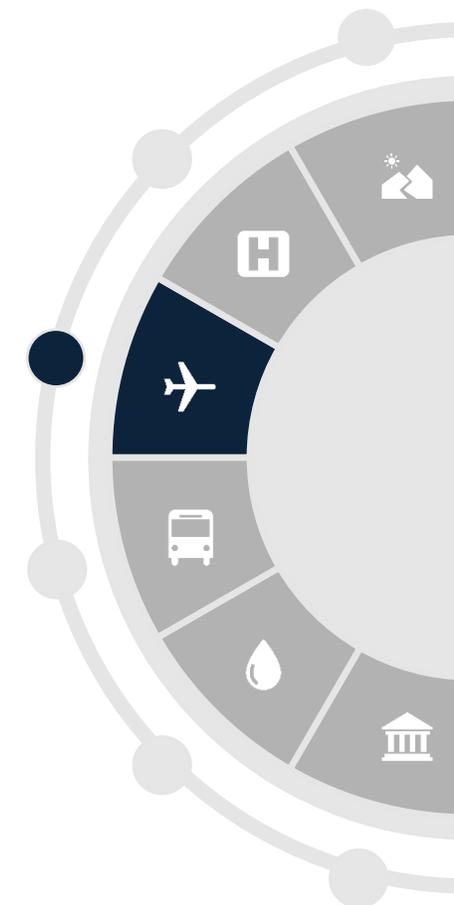
2025
Llamado



USD 236
millones



El proyecto incluye la quinta concesión del Aeropuerto El Tepual en Puerto Montt y la incorporación al sistema de concesiones del aeropuerto Cañal Bajo en Osorno, el aeródromo de Mocopulli en Chiloé y el de Pichoy en Valdivia.
La iniciativa busca ampliar la capacidad de estos recintos en beneficio de la comunidad de la Región de Los Lagos y avanzar en el fortalecimiento de la conectividad de país a través de una mejor red aeroportuaria a lo largo del país.





Transporte

Agenda 2025 - 2026



Sistema de Concesiones

Transporte (1/2)

Teleférico Alto Hospicio - Iquique



02.Oct.25
Oferta



USD 126
millones



6 Km

El proyecto considera el desarrollo de un teleférico con una extensión estimada de 5,7 km que conectará las estaciones de Los Cóndores, en la comuna de Alto Hospicio, y Rotonda El Pampino, en la ciudad de Iquique.

El proyecto propone un nuevo sistema de transporte público no contaminante que tendrá una capacidad máxima de 3.000 pasajeros por hora por sentido.

Entre los beneficios de la futura obra destaca que permitirá reducir los tiempos de viaje entre ambas localidades, ya que se estima que el tramo se recorrerá en 16 minutos.

Teleférico de Talcahuano



2025
Llamado



USD 133
millones

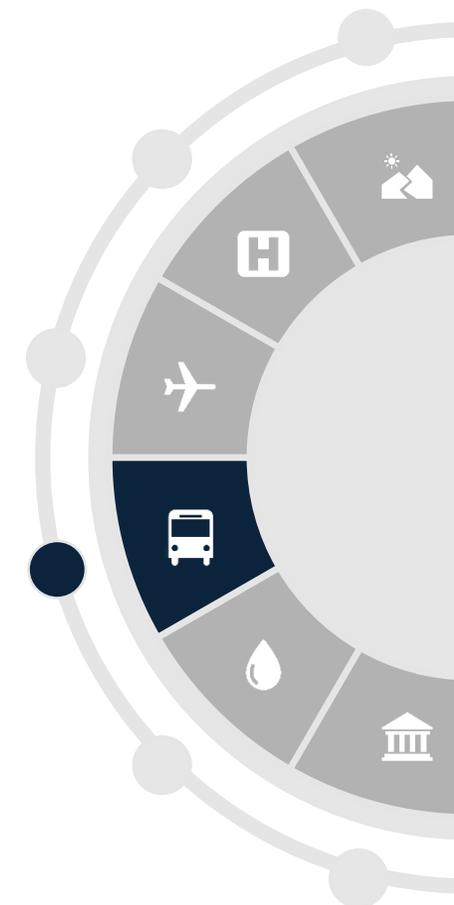


4 Km

El proyecto consiste en la implementación y operación de un teleférico como nuevo medio de transporte público que permita el traslado de pasajeros entre los cerros y el centro de Talcahuano.

La propuesta considera el desarrollo de dos líneas, la primera conectará el centro de Talcahuano con el sector Mirador del Pacífico, generando conexiones con el Cerro Cornou y los sectores Antenas y Centinela II, a través de cinco estaciones. Considera una extensión de trazado de 2,9 km. Mientras que la línea 2 permitirá el traslado de pasajeros desde la estación Antenas de la Línea 1 hacia el sector Los Lobos, en una extensión de 1,3 km.

Se proyecta una capacidad por cabina de 10 pasajeros sentados, con una velocidad promedio de circulación de 6 m/seg (22 km/h app.).



Sistema de Concesiones

Transporte (2/2)

Tren Valparaíso - Santiago (Etapa 1)



2026
Llamado

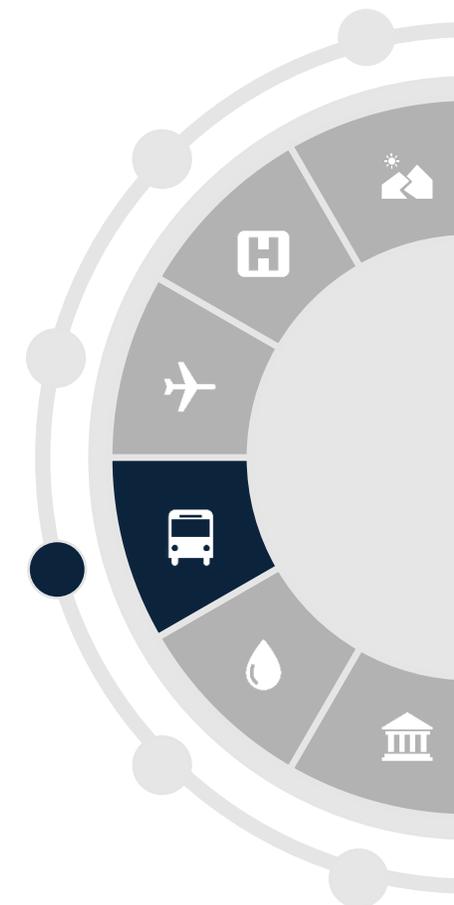


USD 1.320
millones



173 Km

El proyecto contempla recuperar e impulsar la conectividad ferroviaria entre Valparaíso y Santiago, mediante un desarrollo gradual y vinculando comunas con deficiente accesibilidad como Tiltil, La Calera y Llay Llay con las capitales regionales..
En una primera etapa, el tren opera empleando parte de la infraestructura de los servicios suburbanos (tramo Quinta Normal – Batuco proyectado) y la vía de carga existente, por lo que se consideran cruzamientos, enlaces, desvíos, mejoramiento y posibles zonas con cuarta vía, junto con una nueva vía en el tramo Limache – El Salto.
El proyecto conectará la Región Metropolitana desde Quinta Normal con la de Valparaíso, específicamente en el sector El Salto de Viña del Mar, en un tiempo estimado de viaje de una hora y media.





Embalses

Agenda 2025 - 2026



Sistema de Concesiones

Embalses

Embalse Nueva La Punilla – Licitación Declarada Desierta



13.Jun.25
Oferta



USD 342
millones



540 Hm³

El proyecto se emplaza en las comunas de San Fabián y Coihueco, en la Provincia de Punilla, Región de Ñuble, y consiste en el desarrollo de un embalse multipropósito con un volumen útil de 540 hm³. La obra permitirá abordar las necesidades de riego y de manera complementaria aportar a la generación de energía hidroeléctrica y la reserva de agua para consumo humano. El nuevo embalse beneficiará a los regantes de las comunas de San Fabián, San Carlos, Chillán, Ñiquén, San Nicolás y Coihueco.





Otros

Agenda 2025 - 2026



Sistema de Concesiones

Otros (1/4)

Concesión Nuevo Establecimiento Penitenciario de Copiapó – Ofertas Económicas Recibidas



29.Jul.25
Oferta

La obra corresponde a la construcción, operación y mantención de un nuevo establecimiento penitenciario que se emplazará próximo a la Ruta 5 Norte, aproximadamente a 40 kilómetros al norponiente de la ciudad de Copiapó, en la Región de Atacama.
El proyecto tendrá superficie total aproximada de 76.600 m² con una capacidad estimada de 2.160 personas privadas de libertad, en 15 módulos de reclusión.



USD 276
millones



76.600 m²

Sistema Alerta de Tsunami



22.Ago.25
Oferta

El proyecto consiste en la construcción e implementación de un sistema de alerta y notificación de eventuales riesgos y procesos de evacuación por tsunami basado en una red de estaciones de alarma sonora y visual, que incluye sistema de comunicación redundante y centros de control a nivel regional y central.



USD 113
millones

El proyecto será un complemento a la red de emergencia preventiva que ya existe en algunas regiones, al “Sistema de Alerta de Emergencias (SAE)”, que llega como mensaje de alerta a los teléfonos por sismos, incendios u otras emergencias y al Sistema ABC (ambulancias, bomberos, carabineros).



Sistema de Concesiones

Otros (2/4)

Planta Desaladora para la Región de Coquimbo



02.Sep.25
Oferta



USD 318
millones



1.200 l/s

El proyecto considera la construcción y operación de una Planta Desaladora de agua de mar ubicada en el sector del Panul, junto con sus respectivas obras de conducción de agua para la Región de Coquimbo, la cual tiene por objetivo el abastecimiento de agua potable para el consumo humano de las comunas de Coquimbo y La Serena, con potencial expansión hacia otros sistemas.

La iniciativa plantea un servicio de desalinización de agua de mar mediante el sistema de ósmosis inversa, con una capacidad de producción estimada de 1.200 litros/segundo, incluyendo además las obras del sistema de captación para la alimentación de la planta, emisario de descarga de salmuera, sistemas de prefiltración así como las obras para el sistema de conducción y bombeo a un estanque de distribución de agua potable de 8.000 m³, preliminarmente ubicado a cerca de 21 km de la planta.

Segunda Concesión Centro de Justicia



2025
Llamado



USD 194
millones



120.000 m²

El proyecto consiste en ampliar, reparar, conservar y operar esta obra pública, otorgando mejores condiciones de atención a la ciudadanía y a las personas que se desempeñan en este recinto.

El Centro de Justicia cuenta con dependencias del Ministerio Público, la Defensoría Penal Pública, del Poder Judicial (Juzgados de Garantía y Tribunales de Juicio Oral en lo Penal), y la Zona de Seguridad y Transición, constituyendo el mayor centro de actividades del sistema judicial capitalino.

El Centro de Justicia se ubica en la comuna de Santiago, en el polígono compuesto por Pedro Montt, Autopista Central (Eje Norte-Sur), Nueva Avenida Centenario y el Centro de Detención Preventiva de Santiago Sur, con una superficie de 120.000 m².



Sistema de Concesiones

Otros (3/4)

Cárcel de Alta Seguridad (Santiago 1)



2025
Llamado



USD 175
millones



92.000 m²

El proyecto considera la ampliación del establecimiento penitenciario existente que tiene capacidad para 4.000 personas privadas de libertad, permitiendo incorporar a 600 personas adicionales.

La concesión incluye la mantención y conservación del establecimiento y el desarrollo de nueva infraestructura como 3 módulos de alta seguridad y 1 módulo de máxima seguridad, nueva unidad de salud penal y nuevas áreas administrativas de Gendarmería, entre otras.

Centro Penitenciario de Calama



2026
Llamado



USD 194
millones



71.850 m²

El proyecto considera la construcción de un nuevo establecimiento penitenciario con una capacidad estimada de 1.850 personas privadas de libertad.

La concesión incluye la mantención y conservación del recinto, así como la prestación de servicios penitenciarios. Entre las obras a desarrollar incluye un Centro de Educación y Trabajo (CET) para personas privadas de libertad, módulos especializados para personas con capacidades diferentes, un centro de tratamiento de adicciones, un punto de posada de helicóptero, dependencias administrativas de Gendarmería e infraestructura de seguridad como controles de acceso, muros perimetrales, torres de vigilancia, sistemas CCTV, etc.



Sistema de Concesiones

Otros (4/4)

Segunda Concesión Estadio Techado Parque O'Higgins



2026
Llamado



USD 78
millones



44.000 m²

El proyecto corresponde a la relicitación del Estadio Techado del Parque O'Higgins, que considera el mejoramiento y la operación de un recinto para 12 mil espectadores, que permite albergar espectáculos artísticos y deportivos, entre otros.
La iniciativa busca incorporar mejoras en la infraestructura y equipamiento del recinto para realizar eventos de mayor envergadura y seguir ofreciendo un espacio de primera calidad para el público de la Región Metropolitana.





Por qué KPMG

Nuestra dilatada experiencia en el sector de Infraestructura en Chile nos posiciona como un asesor de referencia en el mercado Chileno.

Podemos destacar nuestro *expertise en financial advisory* de procesos de licitaciones públicas, M&A, financiamiento de deuda, construcción y revisión de modelos financieros para distintas industrias como lo son obras viales, hospitales, aeropuertos, energía y minería entre otros.

Introducción a KPMG

Quienes somos

- KPMG es una red global de firmas de servicios profesionales que presta servicios de auditoría, fiscales, legales y de asesoramiento en transacciones, reestructuraciones, consultoría de riesgos y de negocio, con un amplio conocimiento sectorial y un enfoque multidisciplinar para ofrecer soluciones innovadoras que aporten resultados reales.
- Las firmas de la red KPMG en el mundo compartimos un mismo elenco de valores, procesos, metodologías, políticas y mecanismos de control que hacen posible que podamos ofrecer un nivel consistente de profesionalidad, integridad y competencia técnica en todos los países en los que estamos presentes.
- La experiencia y reconocido prestigio de nuestros profesionales, sumados a nuestra apuesta tecnológica y a la visión global de nuestra red internacional, nos sitúan como clara opción de preferencia para ayudar a nuestros clientes a reducir sus riesgos, mejorar su cumplimiento normativo y fiscal, transformar y digitalizar sus modelos de negocio, identificar e interpretar los cambios regulatorios, impulsar sus estrategias de crecimiento y aprovechar las oportunidades que surgen en un contexto en permanente cambio.
- Nuestra ambición por atraer y desarrollar el mejor talento, potenciar la diversidad y recompensar la excelencia definen nuestra cultura, basada en la calidad y la transparencia desde el más estricto respeto a la independencia en el trabajo y a las normas éticas. Aportamos confianza para el funcionamiento eficaz de los mercados de capitales y estamos comprometidos en impulsar el cambio y el progreso en aquellas comunidades en las que estamos presentes.

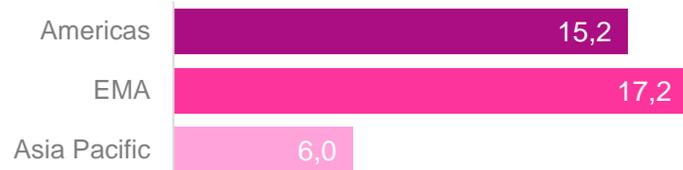


FY24

KPMG Global en cifras

\$ 38,4

Ingresos en
\$ USD Billones



275.288

Empleados
en el Mundo



EMA = Europa, Oriente Medio y África, incluyendo India
FY24: 1 de octubre, 2023 - 30 de septiembre, 2024



KPMG en Chile

www.kpmg.com/cl

+40

Años de presencia

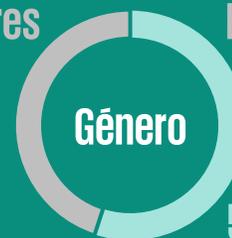
+1.000

Clientes

+1.020

Colaboradores

49,8%
Hombres



14%
Extranjeros



50,2%
Mujeres

86%
Chilenos

5
Oficinas



Por qué KPMG Líderes en Asesoría de Proyectos de Infraestructura

- KPMG es líder mundial en el ámbito del asesoramiento en Infraestructuras, nuestro equipo está especializado en la prestación de asesoramiento al Sector Público, Empresas Constructoras y Concesionarias, así como Inversores Financieros involucrados en el ámbito de las Infraestructuras.
- Asesoramos a nuestros clientes en todas las facetas del ciclo de vida de las infraestructuras, desde la definición estratégica y el proceso de estructuración, hasta la financiación, desarrollo, operación, estructuración y asesoramiento tributario, inversión y desinversión. Nuestro asesoramiento es independiente y se basa en el un profundo expertise sectorial a nivel global.
- Como valor añadido, nuestro equipo de profesionales tiene un perfil multidisciplinar, al combinar experiencia obtenida de distintos ámbitos vinculados a las Infraestructuras como Banca, Inversión Financiera, Gobiernos o Industria.



Por qué KPMG

Fases del Proceso Donde KPMG Presta Servicios



Por qué KPMG Deal Advisory Chile

01

Due Diligence

Acompañamos a nuestros clientes en el proceso de *due diligence* para sus transacciones de M&A y emisión de deuda.

03

Valoración

Ayudamos a nuestros clientes en la valoración de sus activos, ya sea para sus transacciones o para el cumplimiento de reglas contables.

- Valoración de activos y empresas,
- PPA (*Purchase Price Allocation*),
- Test de deterioro,
- Artículo 147.

02

Infraestructura

Asesoramos y acompañamos a nuestros clientes del mundo de la Infraestructura en todo el proceso de sus transacciones.

- Licitación pública,
- Levantamiento de deuda,
- Revisión/auditoría de modelo financiero,
- Opinión experta independiente para arbitraje,
- Gestión de Activos Empresariales,
- Análisis de Costes de Infraestructura.

04

Deuda

Acompañamos a nuestros clientes en su proceso de financiamiento óptimo en línea con su estrategia de negocios.

- Financiamiento de Deuda,
- Socios estratégicos.

05

M&A

Acompañamos a nuestros clientes en su proceso de M&A (*sell & buy side*).

Por qué KPMG

Financial Advisory Infraestructura

Asesoría Financiera

Asesoría financiera en proyectos privados y para licitaciones de proyectos PPP.

- Análisis de la información del Proyecto y/o documentos de licitación,
- Modelación financiera y tributaria,
- Estructuración tributaria,
- Análisis de opciones de financiamiento y obtención de términos & condiciones indicativas.

Financiamiento de Deuda

Asesoría financiera para el levantamiento de deuda de proyectos de infraestructura.

- Acompañamiento en la obtención de financiamiento de deuda para proyectos,
- Apoyo en la negociación y cierre de los contratos de deuda

Revisión/Auditoría de Modelo Financiero

Apoyamos a nuestros Clientes a través de sus proyectos de M&A y financiamiento de deuda.

- Revisión/auditoría de modelos financieros,
- Entrega de documento *Reliance Letter*.



M&A

Asesoría financiera en la inversión/desinversión de un proyecto o adquisición de un activo de infraestructura o compañía objetivo.

- Valorización del activo, apoyo en la creación de la lista larga/corta de compañías objetivo, y estructuración tributaria del negocio,
- Apoyo en la negociación y cierre del Proyecto.

Asesoría del Ciclo de Vida

Asesoría del ciclo de vida en proyectos privados y para licitaciones de proyectos PPP.

- Análisis de la información del Proyecto y/o documentos de licitación,
- Modelación operacional

Opinión Experta Independiente en Arbitrajes

Apoyamos a nuestros Clientes a lo largo de sus procesos de arbitraje.

- Asesoría financiera para Clientes que necesitan una opinión experta independiente para sus procesos de arbitraje.

Por qué KPMG

Asset Life Cycle Advisory Infraestructura

Major Project Advisory

Elaboración de Planes y Reglamentos

- Gestión de Requerimientos del MOP
 - Reglamento de Servicio
 - Planes de Gestión, Prevención, Control Ambiental y Territorial
 - Planes y Programas de Conservación
- Requerimientos de los Accionistas
 - Planes, programas y reportes de gestión internos.

Análisis de Costos de Construcción

- Apoyo en la supervisión y monitoreo de los costos de construcción:
 - Modificaciones Administración
 - Costeo desviaciones



Asset Management y Operaciones

Licitación de Sistemas

- Apoyo en la licitación y especificación de sistemas y servicios para la concesionaria
 - Sistemas de Cobro, Comunicaciones, Tráfico, SIC-NS
 - Operación y Mantenimiento

Portafolio de Activos

- Análisis y Definición de Valor y Niveles de Servicio
- Gestión y optimización de la cartera de activos, registro, medición y KPI
- Planificación, Revisión y Pronósticos de CAPEX y OPEX
- Evaluación de Riesgos del Activo

Herramientas y Tecnología

- Sistemas de Inventario de Activos y GIS
- Sensorización e Internet de las cosas (IoT)
- Digital Twins, Big Data y BI, BIM
- Sistemas de Gestión de Mantenimiento (GMAO / CMMS)

Financial Risk Management Advisory

01

Capital Markets

Asesoría en valorización de derivados, cumplimiento normativo, modelación financiera y estrategias de mitigación de riesgos.

- Cobertura, Valoración y Ruptura de **Derivados**.
- Modelamiento y Evaluación de Riesgos para Seguros (**PML**).
- **Proyecciones** de tipos de cambio para Flujos de Caja.
- Pruebas de **Estrés**.

- Construcción de **metodología** de **provisiones** bajo enfoque IFRS 9.
- Acompañamiento, revisión y seguimiento en la construcción del modelo.
- Análisis de cobertura de **cartera deteriorada**.

02

Riesgo de Crédito

Asesoría en la evaluación y gestión de riesgos crediticios para optimizar la estabilidad financiera del proyecto.

03

Riesgo Operacional

Asesoría en la evaluación e implementación de normas vigentes requeridas por el MOP.

- Evaluación y **cumplimiento de metodologías requeridas por el MOP** según las bases de licitación
- Informes de auditoría acerca la exactitud y precisión sobre niveles de servicio mensuales.

- Cálculo de **primas y reservas**.
- Asesoría en estructuración de pólizas.
- Análisis de **transferencia de riesgos**.
- Gestión de siniestros.

04

Actuarial

Asesoría en la evaluación y gestión de riesgos financieros para seguros de proyectos de infraestructura.

Por qué KPMG ESG Advisory



Estrategia y Gobernanza ESG para la Concesión

- Diseño e implementación de **Estrategia ESG y Análisis** de doble Materialidad para la concesión.
- **Diseño de Gobernanza** ESG y Gestión de Riesgos específicos del proyecto vial.



Derechos Humanos e Impacto Social Comunitario

- Evaluación de **Impacto Social y Debida Diligencia** en Derechos Humanos.
- Planes de **Participación Ciudadana** y gestión de quejas (según directrices MOP).
- Medición de Retorno Social de Inversión (SROI).



Acción Climática y Gestión Ambiental

- Elaboración de **Planes de Manejo Ambiental (PMA)** y gestión de biodiversidad.
- Cálculo, monitoreo y reducción de Huella de Carbono (construcción y operación).
- Estrategias de adaptación al cambio climático para la infraestructura.



Cumplimiento Normativo y Debida Diligencia ESG

- **Aseguramiento del cumplimiento normativo** ESG (ambiental, social, laboral).
- **Implementación de Sistemas de Gestión** (ej. ISO) y Debida Diligencia ESG.
- Auditorías de cumplimiento ESG contractual con el MOP.



Gestión Sostenible de la Cadena de Suministro

- **Diagnóstico ESG** de la cadena de suministro (proveedores y subcontratistas).
- Implementación de **Economía Circular** y optimización de recursos (energía, agua).
- Programas de seguridad y salud ocupacional para el proyecto.

Por qué KPMG

Equipo de Trabajo (1/6)

El equipo de KPMG está formado por un grupo de profesionales con amplia experiencia en asistencia a empresas en todo tipo de adquisiciones, inversiones, estructuraciones, alternativas de venta y actividades previas y posteriores a la transacción.



Santiago Barba

Socio Regional Líder Infraestructura

santiagobarba@kpmg.com

Santiago cuenta con más de 20 años de experiencia en finanzas corporativas, en la práctica de infraestructura relacionado a asesoría transaccional, inversiones y financiamiento. Se incorporó a KPMG España en 2005, para luego trasladarse a KPMG Chile en 2010 donde ejerció como Socio en asesoría transaccional en infraestructura, hasta 2018. Posteriormente, trabajó como Head of Corporate Development para Europa, LatAm y Asia en Ferrovial Aeropuertos (Madrid, España) hasta 2021, cuando se reincorporó a KPMG Chile. Anteriormente trabajó en PwC Corporate Finance, Gas Natural Fenosa y Banco Santander.



Cristián Tapia

Socio Deal Advisory, Due Diligence

cristiantapia@kpmg.com

Cristián cuenta con más de 20 años de experiencia en finanzas corporativas, especializado en la práctica de due diligence. Se integró a KPMG el año 2005, donde actualmente se desempeña como Socio de Deal Advisory. Cristián ha liderado más de 120 proyectos due diligence financiero, M&A, análisis de mercado, arbitraje, valoración y planificación estratégica, entre los cuales se incluyen algunas de las transacciones más relevantes del mercado chileno, en ámbitos tan diversos como infraestructura, minería, servicios financieros, eléctrico (generación, transmisión y distribución), telecomunicaciones, entre otros.



Nuestro equipo se distingue por la experiencia que puede aportar al proyecto encargado.



Pedro Pontaque

Managing Director, Capital Projects & Infra

ppontaque@kpmg.com

Pedro tiene más de 20 años de experiencia internacional en el sector de infraestructura trabajando con los principales actores de infraestructura en varios países, incluidos España, Chile, Sudáfrica, Irlanda y Costa Rica. Ha trabajado para Naturgy, Iridium, Globalvia, Crystal Lagoons y Aldesa (CRCC) gestionando proyectos viales de gran envergadura y trabajando en la implantación de procesos de control y optimización, planes de operación y mantenimiento, puesta en marcha y construcción de obras civiles y sistemas inteligentes de transporte.

Por qué KPMG

Equipo de Trabajo (2/6)

El equipo de KPMG está formado por un grupo de profesionales con amplia experiencia en asistencia a empresas en todo tipo de adquisiciones, inversiones, estructuraciones, alternativas de venta y actividades previas y posteriores a la transacción.



Matías Sepúlveda

Gerente Senior Deal Advisory, Infraestructura

matiassepulveda@kpmg.com

Matías se especializa en Corporate Valuation, modelamiento financiero, Project Finance y Asset Management. Se incorporó a KPMG en Chile en enero 2019, trabajando en la construcción y revisión de modelos; y valorización de empresas. Asesoró clientes en industrias de energía, minería, real estate y diverso tipo de concesiones entre otros.



Daniel Sanzana

Gerente Deal Advisory, Infraestructura

dsanzana@kpmg.com

Daniel se incorporó a KPMG en Chile en 2017. Se especializa en la construcción y revisión de modelos de infraestructura en sectores de energía, aeropuertos, carreteras, hospitales, aguas e infraestructura de telecomunicaciones.



Nuestro equipo se distingue por la experiencia que puede aportar al proyecto encargado.



Hector Peñaloza

Supervisor, Capital Projects & Infra

hpenaloza@kpmg.com

Hector es un ingeniero especializado en la gestión y desarrollo de proyectos en diversos sectores industriales, incluyendo Energía, Retail, Financiero, Tecnológico, Transporte y Agrícola. Con amplia experiencia en el análisis técnico y financiero para licitaciones y proyectos. Se destaca por su capacidad para diseñar propuestas sólidas y gestionar proyectos complejos, asegurando la integración eficiente de soluciones innovadoras y tecnológicas.

Por qué KPMG

Equipo de Trabajo (3/6)

El equipo de KPMG está formado por un grupo de profesionales con amplia experiencia en asistencia a empresas en todo tipo de adquisiciones, inversiones, estructuraciones, alternativas de venta y actividades previas y posteriores a la transacción.



Benjamín Delgado

Analista Deal Advisory, Infraestructura

bidelgado@kpmg.com

Benjamín se incorporó a KPMG Chile en 2023 como Analista de Infraestructuras y se especializa en Corporate Finance y Project Finance. En este puesto, ha participado en proyectos de modelación financiera y revisión de modelos de diversos sectores, como agricultura, energía, carreteras, data centers, retail y aeropuertos.



Tomás Arancibia

Analista Deal Advisory, Infraestructura

tarancibia@kpmg.com

Tomás se unió a KPMG en 2024 como Analista de Deal Advisory, especializado en Servicios de Fusiones y Adquisiciones (M&A) y Project Finance. En este cargo, Tomás ha proporcionado servicios financieros para proyectos de M&A, valoración de empresas, revisiones de modelos financieros y análisis de pruebas de deterioro en diversos sectores, incluyendo energía, agroquímicos, (REITs), entre otros



Nuestro equipo se distingue por la experiencia que puede aportar al proyecto encargado.



William Fuentes

Analista, Capital Projects & Infra

williamfuentes@kpmg.com

William se incorporó a KPMG en Chile en 2024 como Analista de Infraestructura, especializándose en Gestión de Activos. En este puesto, desarrolló una herramienta de evaluación de madurez en gestión de activos, bajo la metodología del IAM (Institute of Asset Management).

Por qué KPMG

Equipo de Trabajo (4/6)

El equipo de KPMG está formado por un grupo de profesionales con amplia experiencia en asistencia a empresas en todo tipo de adquisiciones, inversiones, estructuraciones, alternativas de venta y actividades previas y posteriores a la transacción.



Francisco Ramirez
Socio, Tax & Legal - M&A
framirez@kpmg.com

Francisco tiene más de 18 años de experiencia en asesoría y servicios de auditoría en cumplimiento tributario a importantes empresas nacionales como internacionales. Francisco tiene un amplio conocimiento en materia tributaria anual y mensual, presentaciones ante el Servicio de Impuestos Internos (SII), evaluaciones de diagnósticos tributarios y due diligence, outsourcing tributario, evaluación de los parámetros tributarios incluidos en los modelos financieros, entre otros.



Claudio Salazar
Director, M&A Tax
claudiosalazar@kpmg.com

Claudio tiene más de 18 años de experiencia prestando servicios de asesoría y auditoría de cumplimiento tributario a importantes empresas locales e internacionales. Claudio posee un amplio conocimiento en materias de tributación anual y mensual, presentaciones ante el Servicio de Impuestos Internos (SII) de Chile, evaluaciones de diagnósticos tributarios, outsourcing tributario, entre otros. En 2014, Claudio se incorporó al departamento de Deal Advisory, M&A Tax de KPMG, donde ha prestado servicios de due diligence tributario, preparación y revisión de modelos financieros que involucran variables tributarias, evaluación de diagnósticos tributarios y evaluación y costos tributarios de activos y pasivos.



Nuestro equipo se distingue por la experiencia que puede aportar al proyecto encargado.

Por qué KPMG

Equipo de Trabajo (5/6)

El equipo de KPMG está formado por un grupo de profesionales con amplia experiencia en asistencia a empresas en todo tipo de adquisiciones, inversiones, estructuraciones, alternativas de venta y actividades previas y posteriores a la transacción.



Andrés Martínez

Socio, Tax & Legal – Líder de Consultoría Tributaria

avmartinez@kpmg.com

Andrés ha concentrado su desarrollo profesional en la práctica legal y consultoría tributaria en un número significativo de empresas locales y grupos internacionales, focalizado en estructuración fiscal, fusiones y adquisiciones, financiamiento de proyectos e inversión extranjera. Por su parte, ha desarrollado su labor de consultoría en los ámbitos de litigación tanto administrativa como judicial. Andrés ha asesorado a clientes en diversos rubros económicos con especial atención en infraestructura, energía, minería, sector financiera y bienes raíces. Antes de pertenecer a KPMG, Andrés trabajó como abogado tributario en E&Y entre 2005 y 2010.



Juan Infante

Socio, Tax & Legal – Consultoría Tributaria

juaninfante@kpmg.com

Juan tiene más de 10 años de experiencia prestando asistencia legal y consultoría tributaria a clientes tanto locales como internacionales. Ha trabajado asesorando compañías chilenas y extranjeras en materias tales como impuestos y temas corporativos, fusiones y adquisiciones, inversiones extranjeras y aspectos legales y fiscales relevantes del día a día de los negocios de sus clientes. También ha participado en numerosos proyectos relevantes de las industrias minera, eléctrica y de construcción. Juan trabajó para el departamento tax and legal de PwC Chile entre los años 2010 y 2014. Desde mayo a diciembre de 2013 trabajó como representante en el Chilean International Tax Desk, en PwC Perú.



Nuestro equipo se distingue por la experiencia que puede aportar al proyecto encargado.

Por qué KPMG

Equipo de Trabajo (6/6)

El equipo de KPMG está formado por un grupo de profesionales con amplia experiencia en asistencia a empresas en todo tipo de adquisiciones, inversiones, estructuraciones, alternativas de venta y actividades previas y posteriores a la transacción.



Karin Eggers

Socia, ESG

karineggers@kpmg.com

Socia en KPMG Chile a cargo de la unidad de negocios ESG, que comprende las asesorías en materias estratégicas de Sostenibilidad corporativa, así como servicios de índole ambiental, social, de gobierno corporativo y ética, y el Reporting de la Sostenibilidad. Además, es Co-lead del ESG South American Cluster en KPMG One Americas.

Ejecutiva con más de 15 años de experiencia en gestión estratégica de la Sostenibilidad, representa además a KPMG global ante el World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) y cumple el rol de Co-Chair de Women Corporate Director (WCD) en Chile.



María Soledad Rodríguez

Socia, Gestión de Riesgos Financieros

msrodriguez1@kpmg.com

María Soledad es socia responsable del área de Financial Risk Management de KPMG Chile. María Soledad ha trabajado extensamente asesorando a empresas en los sectores de salud, isapres, seguros, servicios, banca y retail.

En sus posiciones como ejecutiva ha adquirido un profundo conocimiento en temas estratégicos, regulatorios y de gestión, asesorando en tópicos relacionados con los riesgos inherentes del negocio, sustentabilidad & medio ambiente, cumplimiento de normativas, evaluaciones de proyectos, compra de carteras, fusiones, Embedded Value, ORSA, Solvencia II, US GAAP, IFRS 9, IFRS 17, confección y seguimiento de Business Plan y estudios de mercado.



Nuestro equipo se distingue por la experiencia que puede aportar al proyecto encargado.



Valeria Flaviani

Socia, Auditoría Interna

vflaviani@kpmg.com

Valeria es una profesional con más de 25 años de experiencia en auditoría interna, gestión de riesgos, cumplimiento normativo e implementación de la Ley Sarbanes-Oxley (SOX), con una sólida trayectoria en diversas industrias. Ha liderado la creación y desarrollo de departamentos de auditoría interna en empresas como Despegar.com y Globant, donde también impulsó la adopción de estándares de gobierno corporativo y sistemas GRC. Su enfoque estratégico y técnico ha sido clave en la implementación de modelos de cumplimiento en organizaciones de alcance regional.

Credenciales

Experiencia en Infra Advisory

 Confidencial, Trabajo en curso Asesoría financiera Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de concesión 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Asesoría financiera Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de concesión de carretera 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un proyecto solar de 287,6 MW y 340 MW x 4hr BESS 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un proyecto PMGD hidroeléctrico de 6,5 MW 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un proyecto de línea de transmisión y subestación 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de una planta solar 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Asesoría financiera Asesoría financiera de colocación de deuda para el financiamiento de la ampliación y extensión de concesión de puerto terrestre 2025
 Confidencial, Trabajo en curso Asesoría financiera Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de concesión de carretera 2025	 Confidencial, Trabajo en curso Asesoría financiera Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de concesión de carretera 2025	 Metka Modelación tributaria Modelación tributaria de empresa operativa de energía 2025	 AES Andes Punta del Sol Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un proyecto BESS de 300MW x 3,12h 2025	 VG Mobility Revisión de modelo financiero Rev. financiera y tributaria de modelo para financiamiento de deuda de un proyecto de inversión para leasing de buses eléctricos para Red 2025		

Credenciales

Experiencia en Infra Advisory

 Scala Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un portafolio de 3 data centers de 5MW, 9MW y 12MW 2025-24	 Puerto Terrestre Los Andes - Cointer Asesoría financiera Asesoría financiera para negociación con el MOP por compensación económica por inversión adicional a la concesión PTLA 2025-24	 Aleatica Modelación financiera Modelación financiera de la concesión vial "Américo Vespucio Oriente" (AVO) 2025-24	 Eductrade Due diligence y modelación financiera Due diligence y modelación financiera para colocación de deuda a concesión inmobiliaria Cuatro Caminos, España 2025-24	 Banco Interamericano de Desarrollo / MOP Asesoría estratégica Elaboración de estudio de caracterización de mercado ESG para proyectos APP en el mercado de concesiones Chileno 2024	 AES Andes Solar III Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un proyecto solar de 171 MW y 171 MW x 3hr BESS 2024	 Cointer Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para el proceso de oferta pública de la segunda concesión de aeropuerto "Aeropuerto de la Araucanía" 2024
 Alto Maipo Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo asociado al refinanciamiento de deuda por proceso de reorganización Chapter 11 2024	 Confidencial Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para el potencial refinanciamiento concesión en carreteras 2024	 Cointer & Sacyr Asesoría financiera Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de la concesión de aeropuerto "Red Aeroportuaria Norte" 2024	 Aleatica Asesoría financiera Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de segunda concesión de carretera "Ruta de Itata (Acceso Norte a Concepción)" 2024	 Sociedad Concesionaria Región Sur S.A. Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de la concesión hospitalaria "Red Los Ríos - Los Lagos" 2024	 Codelco Asesoría financiera Asesoría financiera, legal tributaria y de gobernanza para una propuesta de administración alternativa de Puerto Barquito. 2024	 COFIDES Asesoría financiera colocación de deuda Asesoría financiera para colocación de deuda EUR 75 millones a Sacyr. Servicio de deuda con los flujos de caja de AVO y Ruta de la Fruta 2024

Credenciales

Experiencia en Infra Advisory

 <p>Aleatica</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de segunda concesión de carretera "Ruta 5 Santiago Los Vilos" 2024-23</p>	 <p>Aleatica</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Asesoría financiera y tributaria para el proceso de oferta pública de segunda concesión de carretera "Ruta 68 Santiago - Valparaíso" 2024-23</p>	 <p>CMB Prime</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Valorización de cuatro activos de infraestructura de fondo de CMB Prime (puerto marítimo, puerto terrestre, 2 carreteras y sanitaria) 2024-23</p>	 <p>Total Eren H2 Magallanes Project</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Rev financiera y tributaria de modelo de SPV y <i>modeling</i> de HoldCo para evaluación de inversión de planta hidrogeno verde Magallanes, Chile 2024-23</p>	 <p>OHL</p> <p>Revisión de modelo financiero</p> <p>Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de la concesión hospitalaria "Red Concesión Bio Bio" 2024-23</p>	 <p>Brisa</p> <p>Estudio de mercado</p> <p>Estudio de mercado del sistema de concesiones en Chile 2023</p>	 <p>SUSI Partners</p> <p>Revisión de modelo financiero</p> <p>Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de una cartera de 14 proyectos solares y 4 eólicos 2023</p>
 <p>Eductrade</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Asesoría financiera para financiación de deuda para invertir en la concesión hospitalaria "Concesión Red Los Ríos - Los Lagos" 2023</p>	 <p>Eductrade</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Asesoría financiera para el proceso de oferta pública de la concesión Centro Deportivo Municipal Cuatro Caminos - España 2023-22</p>	 <p>Metka</p> <p>Revisión de modelo financiero</p> <p>Revisión financiera y tributaria de modelo para financiación de deuda de 4 proyectos utility-scale solares 2023-22</p>	 <p>Cubico / Goldman Sachs</p> <p>Asesoría financiera</p> <p>Asesoría financiera y tributaria para M&A buy-side y revisión de modelo para adquisición de 4 centrales eléctricas grandes y 13 pequeñas 2022</p>	 <p>Repsol Ibereólica</p> <p>Revisión de modelo financiero</p> <p>Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de un parque eólico 2022</p>	 <p>ISA Interchile</p> <p>Revisión de modelo financiero</p> <p>Revisión financiera y tributaria de modelo para adquisición de un portafolio de líneas de transmisión 2022</p>	 <p>Mainstream Renewable Power</p> <p>Revisión de modelo financiero</p> <p>Revisión financiera y tributaria de modelo para la financiación de deuda de dos proyectos utility-scale solar y eólico 2022</p>

Credenciales

Experiencia en Infra Advisory

 AME Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria para proceso de refinanciación de deuda de un proyecto utility-scale solar 2022	 Cubico Asesoría financiera M&A buy-side Asesoría financiera y tributaria para M&A buy-side y construcción de modelo para adquisición de una cartera de proyectos utility-scale solares 2022	 GIA / Siemens Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la concesión "Instituto Nacional de Neurocirugía". 2022	 Carriel Sur / Icafal Opinión experta independiente Opinión experta en proceso de reclamo de perjuicio económico del Aeropuerto Carriel Sur de Concepción ante el MOP 2022	 BTG Pactual M&A sell-side Asesoría financiera Asesoría financiera M&A sell-side para las concesiones "Ruta de Los Ríos" y "Valles del Desierto" 2021	 EDP Renováveis Revisión de modelo financiero Revisión de modelo proyecto "Los Llanos" 250 MW 2021	 GIA / BlackRock Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la "Concesión Red Biobío" 2021
 GIA / BlackRock / Eductrade Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la "Concesión Red Los Ríos - Los Lagos" 2021	 Aleatica Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la "Concesión Autopista Santiago - San Antonio, Ruta 78" 2021	 COFIDES Asesoría financiera y revisión de modelo Asesoría financiera y revisión de modelo para la adquisición del 34% de las concesiones "Américo Vespucio Norte y Túnel San Cristóbal" 2021	 BlackRock Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para la adquisición de un portafolio de 54 plantas de energía solar (435 MW) 2021	 Interenergy Solar Chile Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para financiamiento privado de 12 plantas de energía solar y 2 centrales eólicas 2021	 ISA Interchile Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para refinanciamiento de deuda de Interchile 2021	 GIA Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la concesión "Hospital de Buin-Paine" 2020

Credenciales

Experiencia en Infra Advisory

 Cointer / BlackRock Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso exitoso de licitación pública de la concesión "Concesión Red Aeroportuaria Austral" 2020	 Cointer / BlackRock Asesoría financiera Asesoría para el proceso exitoso de licitación pública de la concesión "Tercera Concesión Aeropuerto La Florida de La Serena" 2020	 Codelco Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para evaluación económica de los proyectos "Diamante y Andesita - División el Teniente" 2020	 DIF Capital Partners Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero de 7 plantas de energía solar 2020	 Globalvia Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la concesión "Segunda Concesión Ruta 5: Talca - Chillán" 2020	 ISA Interchile Revisión de modelo financiero Revisión financiera y tributaria de modelo de 4 líneas de transmisión 2019	 Reguemos Chile Revisión de modelo financiero Construcción de modelo financiero para proyecto de carretera hídrica 2019
 ISA Intervial Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero de "Concesión Ruta 5 Tramo Chillán - Collipulli" 2018	 AES Gener Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para refinanciación de "Central Hidroeléctrica Alto Maipo" 2018	 ISA Intervial Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para la licitación de "Segunda Concesión Rutas del Loa" 2018	 Codelco Revisión de modelo financiero Revisión de modelo financiero para evaluación económica del "Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea" 2018	 Directorio de Transporte Público Metropolitano Asesoría financiera Construcción de modelo financiero para determinación de costos de sistema de buses en RM 2018	 DIF Capital Partners Asesoría financiera y revisión de modelo Asesoría fin y revisión de modelo para proceso de licitación pública de concesión "Ruta 160 Tramo Tres Pinos - Acceso Norte a Coronel" 2017	 Iridium Asesoría financiera Asesoría financiera para el proceso de licitación pública de la concesión "Mejoramiento Ruta Nahuelbuta" 2017

Credenciales

Experiencia en Construcción y Revisión de Modelos

 Construcción de Modelo Red Aeroportuaria Norte 2024	 Construcción de Modelo Ruta de Itata 2024	 Revisión de Modelo Susi Partners 2023	 Construcción de Modelo Instituto Nacional de Neurocirugía 2023	 Revisión de Modelo Interchile 2022	 Revisión de Modelo Repsol / Iberéolica 165 MW Wind Park 2022	 Revisión de Modelo Cubico 4 Utility Scale + 13 PMGD 2022	 Revisión de Modelo Interenergy 14 PMGD portfolio 2021	 Revisión de Modelo BlackRock 54 PV portfolio 2021	 Revisión de Modelo Américo V. Norte & Túnel San Cristóbal 2021	 Construcción de Modelo Ruta 78: Santiago – San Antonio 2021	 Construcción de Modelo Red Hospitalaria Los Ríos Los Lagos 2021	 Construcción de Modelo Red Hospitalaria Bio-Bio 2021	 Revisión de Modelo EDP 250 MW Solar PV 2021
 Revisión de Modelo Codelco El Teniente 2020	 Construcción de Modelo Aeropuerto La Florida 2020	 Construcción de Modelo Red Aeroportuaria Austral 2020	 Construcción de Modelo Hospital Buin-Paine 2020	 Construcción de Modelo Ruta 5: Talca Chillán 2020	 Revisión de Modelo DIF 7 Solar PV Portfolio 2020	 Construcción de Modelo Reguemos Chile Iniciativa Privada 2019	 Revisión de Modelo Interchile 4 líneas transmisión 2019	 Revisión de Modelo Ruta del Bosque 2018	 Construcción de Modelo DTPM – Red 2018	 Revisión de Modelo Codelco Chuquica-mata Subterránea 2018	 Revisión de Modelo Rutas del Loa 2018	 Revisión de Modelo Alto Maipo 2018	 Revisión de Modelo Embalse Las Palmas 2017
 Construcción de Modelo Nahuelbuta 2017	 Revisión de Modelo Ruta 160 2017	 Construcción de Modelo Rjin 9 Solar PV Portfolio 2016	 Construcción de Modelo Ruta Nogales Puchuncaví 2016	 Construcción de Modelo Proyecto Túnel Melón 2016	 Revisión de Modelo Port of Valparaíso Terminal 2016	 Construcción de Modelo Proyectos Biomasa e Hidro 2016	 Revisión de Modelo Proyecto Angamos 2016	 Revisión de Modelo Interchile 4 líneas transmisión 2016	 Construcción de Modelo Paso Los Libertadores 2015	 Construcción de Modelo Ruta del Algarrobo 2015	 Construcción de Modelo Transmisión Eléctrica del Norte 2015	 Construcción de Modelo Túnel San Cristóbal 2014	 Construcción de Modelo Hospital Salvador Geriátrico 2014
 Construcción de Modelo Hospital Félix Bulnes 2014	 Construcción de Modelo Aeropuerto de Santiago 2014	 Revisión de Modelo Interchile 4 líneas transmisión 2014	 Construcción de Modelo Puente Industrial Bio Bio 2013	 Construcción de Modelo Américo Vespucio Norte 2012	 Construcción de Modelo Hospital de Antofagasta 2012	 Construcción de Modelo Puerto de Coquimbo 2011	 Construcción de Modelo Tranvía las Condes 2010	 Construcción de Modelo Ruta del Canal 2010	 Revisión de Modelo Minera Esperanza 2009	 Revisión de Modelo Túnel San Cristóbal 2009	 Revisión de Modelo Autopista Antofagasta 2009	 Revisión de Modelo Ruta 160 2009	 Revisión de Modelo Puerto Terrestre 2008



© 2025 KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada, y KPMG Servicios Chile SpA, una sociedad por acciones chilena, ambas firmas miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

La información vertida en el presente documento incluye secretos comerciales e información confidencial o de propiedad exclusiva de KPMG Auditores Consultores Limitada, sociedad chilena de responsabilidad limitada y/o de KPMG Servicios Chile SpA, sociedad por acciones chilena, ambas firmas miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited ("KPMG International"), una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). La divulgación de esta información les daría a terceros una ventaja competitiva; por lo tanto, este documento no deberá ser revelado, usado ni duplicado, total o parcialmente, por ningún motivo. Esta restricción no limita los derechos del destinatario del documento a usar la información contenida en el mismo si se la obtuvo legítimamente de otra fuente sin restricción.

www.kpmg.com/cl