



CAMARA
CHILENO-SUIZA
DE COMERCIO

Desayuno exclusivo

COP30 y Resiliencia Climática: ¿Cómo establecer métricas en las Empresas?



Agenda

01

COP30 en Belem: contexto, aspectos logrados y no logrados
– Karin Eggers

02

El rol de KPMG en la COP30
– Karin Eggers

03

Cambio Climático, Riesgo y Adaptación
– René Garreaud

04

Integrando la resiliencia en las empresas: el caso de Aguas Andinas
- Felipe Sánchez

05

Q&A, conversación abierta



René Garreaud

Director (s) del Centro del Centro de Ciencias del Clima y la Resiliencia de la Universidad de Chile



Felipe Sánchez

Subgerente de Sostenibilidad

Aguas Andinas



Karin Eggers

Partner, Head de ESG

KPMG Chile



COP30 en Belem:

Karin Eggers
Partner, Head ESG services



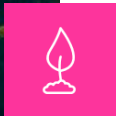
Relevancia de la COP 30 en Belem



- 10 años del Acuerdo de París



- Cuenta regresiva hacia 2030 para acelerar transición y adaptación



- Fecha límite para presentar actualización de las NDCs



- Primera COP tras haber superado el umbral de temperatura $> 1,5^{\circ}$



- Ubicación geográfica: Amazonía



- Primera COP en territorio indígena

- Contexto geopolítico complejo

Expectativas en torno a la COP30: “Pasar a la acción”



Triplicar financiamiento para adaptación



Avances en transición energética (renovables, eficiencia, metano)



Integración de naturaleza y resiliencia en planes climáticos



Impulso a mecanismos de financiamiento innovadores



Progreso en mercados de carbono y estándares globales

Chile frente a la COP30 | Participación y acuerdos del país

La voz de la criósfera

Pabellón compartido con Islandia para visibilizar impactos en glaciares y ecosistemas polares y una estrategia de liderazgo para exigir mayor acción a grandes potencias.

NDC 3.0 2025-2035

Presentación de la hoja de ruta de la NDC 3.0 por la Alianza Unidos por la Acción Climática, que destaca la colaboración público-privada y las soluciones basadas en la naturaleza.

Diplomacia climática

Chile emerge como un actor relevante, mostrando avances en materias climáticas y realizando acuerdos para la reducción de emisiones de metano y la eliminación de combustibles fósiles.

Declaración de Belém

Respaldo a la eliminación gradual de combustibles fósiles, transición justa alineada con 1,5 °C y protección de la naturaleza..



Principales acuerdos | no logrados



..... Ausencia hoja de ruta para eliminación de combustibles fósiles

texto final mite cualquier referencia al abandon del petróleo, carbon y gas, pese a presión de 80 países



..... Deforestación sin plan vinculante

No se acordó un mecanismo obligatorio para frenar la deforestación (solo TFFF, que es voluntario)



..... Mercados de carbono

Se retrasó la definición de metodologías para mercados de carbono basadas en la naturaleza y en la orientación para REDD+ hasta 2026.



..... Financiamiento insuficiente y poco claro

Aunque se prometió triplicar el financiamiento para adaptación, no se definieron mecanismos concretos ni compromisos claros sobre quién paga y cómo se movilizan los recursos



..... Brecha en la ambición en mitigación:

NDCs presentadas proyectan calentamiento de 2,6° al 2100

Principales acuerdos | Avances y desafíos de la negociación



Mutirão Global

Se acordó triplicar la financiación para la adaptación antes del 2035; aunque esta fecha se retrasó a lo solicitado (2030).



Global Goal on Adaptation (GGA)

Adopción de indicadores voluntarios para la medición de la resiliencia



Bosques Tropicales para Siempre (TFFF)

Lanzamiento fondo de +US\$5.500 millones con liderazgo de Brasil, Indonesia y Alemania.



Plan de Acción de Salud Belém (AAPD)

Primer plan global de adaptación en salud.



Mercados de carbono

Avances en reglas técnicas del Artículo 6 para integridad y reporte.



Desinformación

Carta de compromiso contra la desinformación (integridad de la información)



Mecanismo de Acción Belém (BAM)

Aprobación de un mecanismo internacional para la transición justa (BAM)



Naturaleza

Se enfatiza la importancia de un enfoque integrado entre clima y naturaleza.



El rol de KPMG en la COP30

Karin Eggers

Partner, Head ESG services



KPMG en la COP30 | + 45 Delegado/as



- IA para la transición energética
- Adaptación y resiliencia frente al cambio climático
- Soluciones basadas en la naturaleza
- Planes de transición
- Valoraciones financieras y financiación climática
- Trazabilidad en las cadenas de suministro
- Desarrollo de ecosistemas regenerativos
- Nexos entre clima y salud
- Resiliencia alimentaria



KPMG en la COP30 | + 45 Delegado/as

Valoraciones financieras de la sostenibilidad



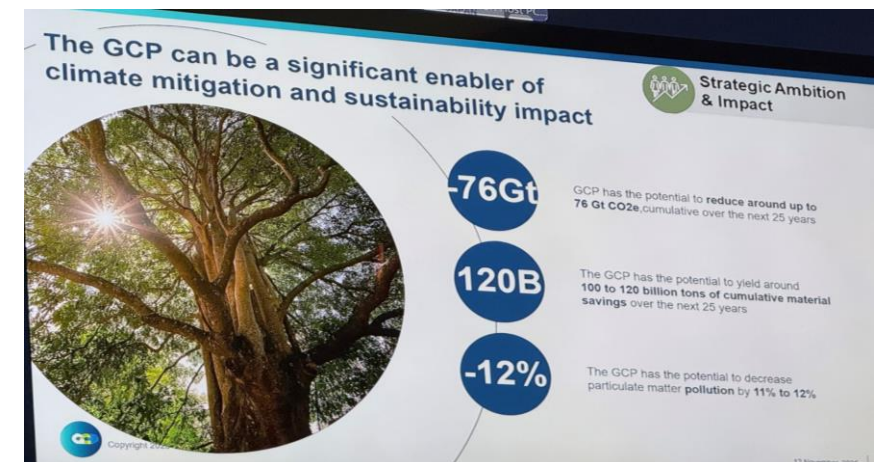
Planes de transición ([Descarga Insights](#))



IA para la transición energética ([Descarga Reporte](#))



Lanzamiento Global Circularity Protocol (GCP) con WBCSD ([Link descarga](#))



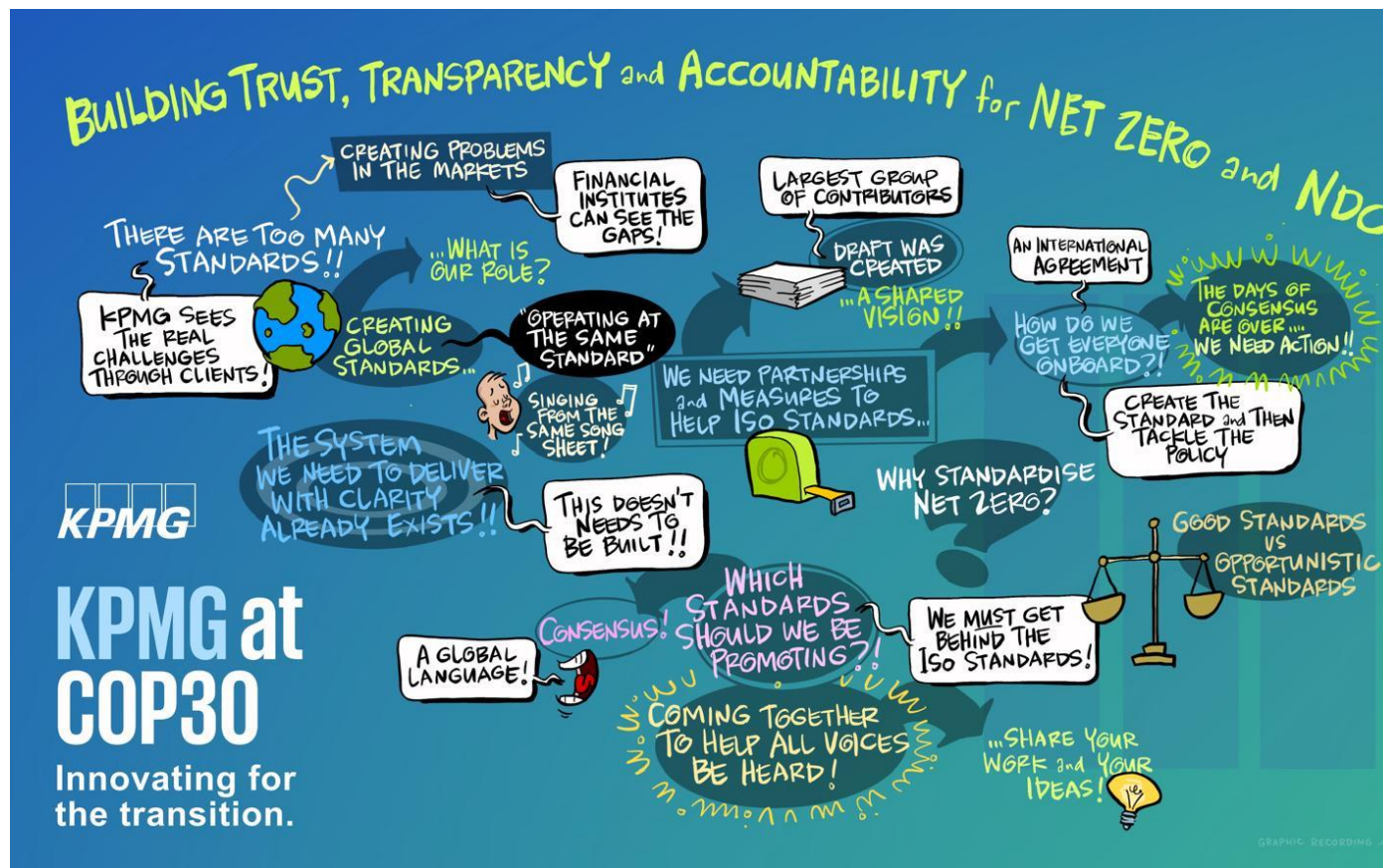
KPMG en la COP30 |+ 45 Delegado/as

Adaptación y resiliencia



Impacto del cambio climático en la salud

Vínculo entre Clima y Naturaleza





United Nations
Climate Change

COP30
BRASIL
AMAZÔNIA
BELEM 2025

#COP30

UN CLIMATE
CHANGE CONFERENCE

NOVEMBER 10-21, 2025



Cambio climático, riesgo y adaptación

René D. Garreaud

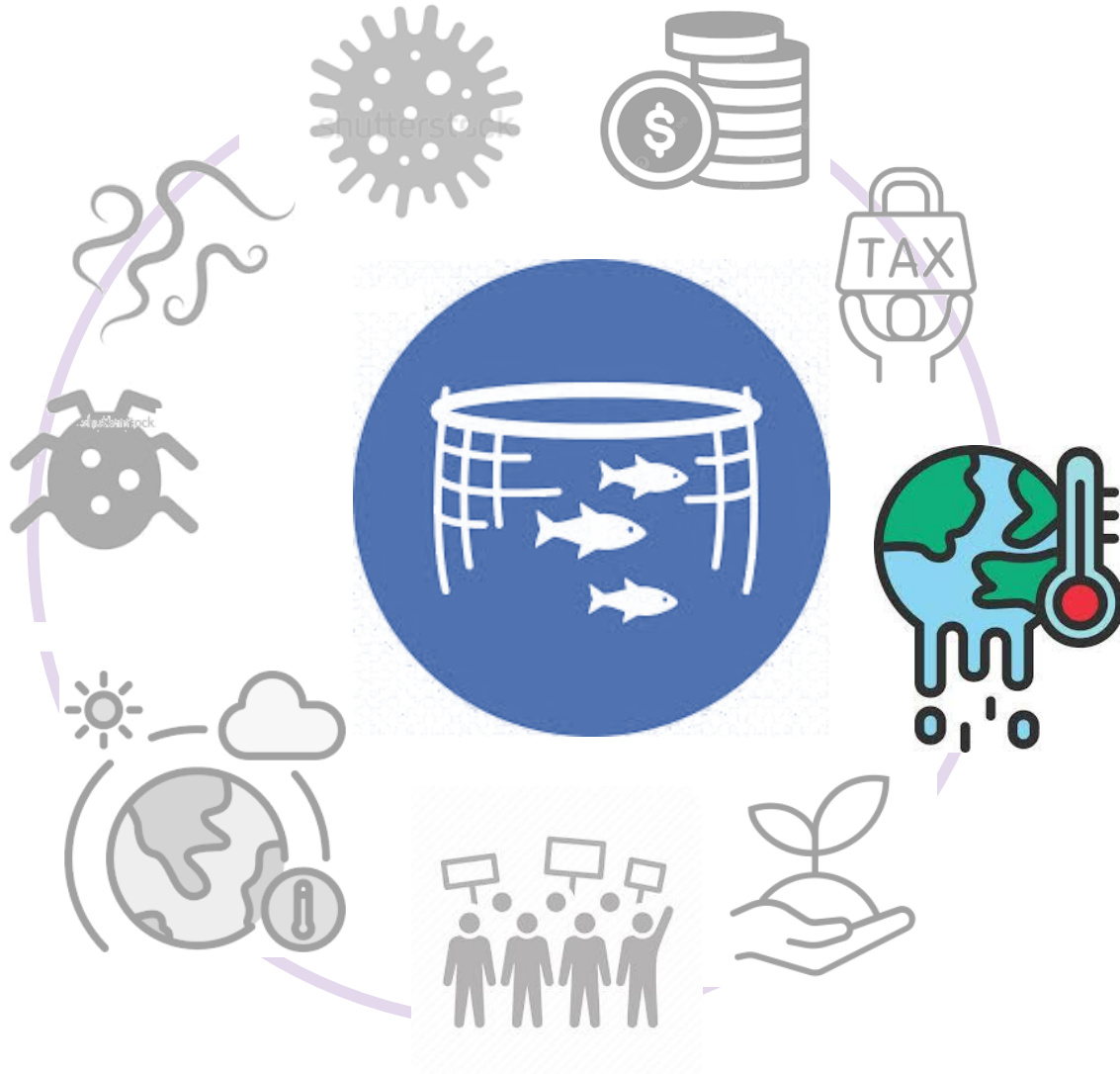
Subdirector Centro de Investigación del Clima y la Resiliencia
Profesor Titula, Departamento de Geofísica, Universidad de Chile

Encuentro KPMG Chile
2 Diciembre 2025

Aquaculture faces many challenges (you know better)



The (not so) new kid on the block:



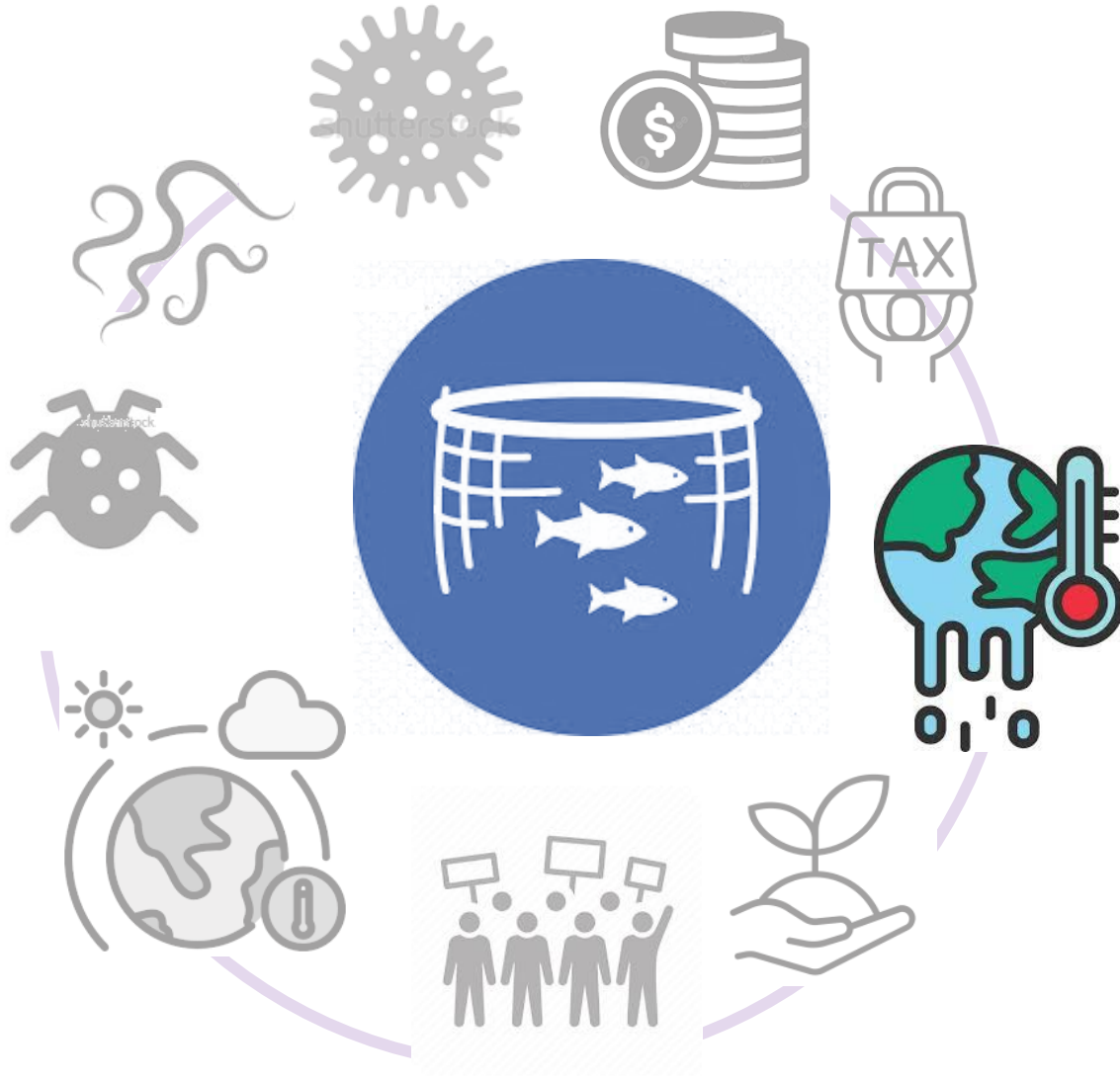
CLIMATE CHANGE

- It affects (almost) everything
- Short, medium, long term
- Global and regional

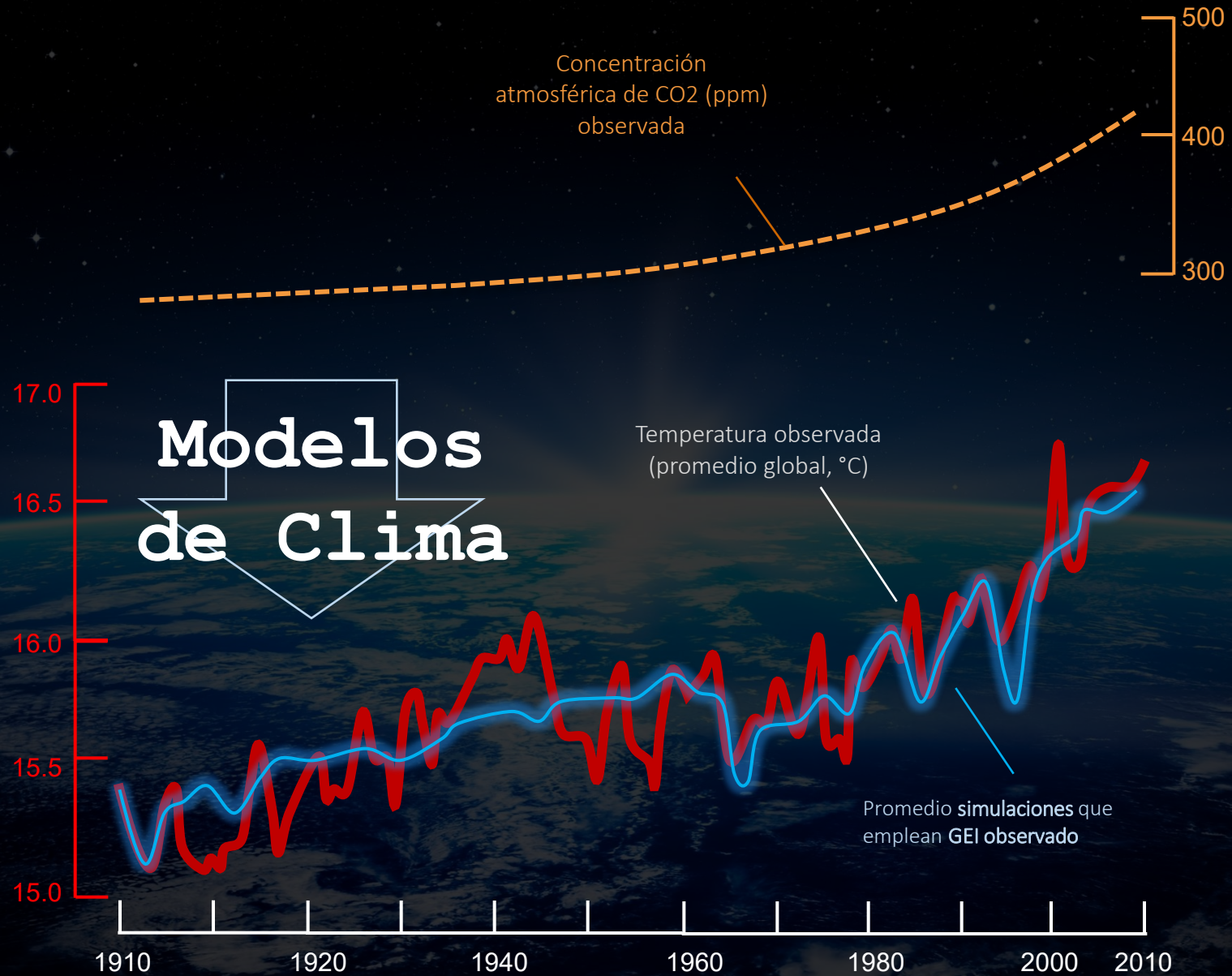
The (not so) new kid on the block:

Climate Change

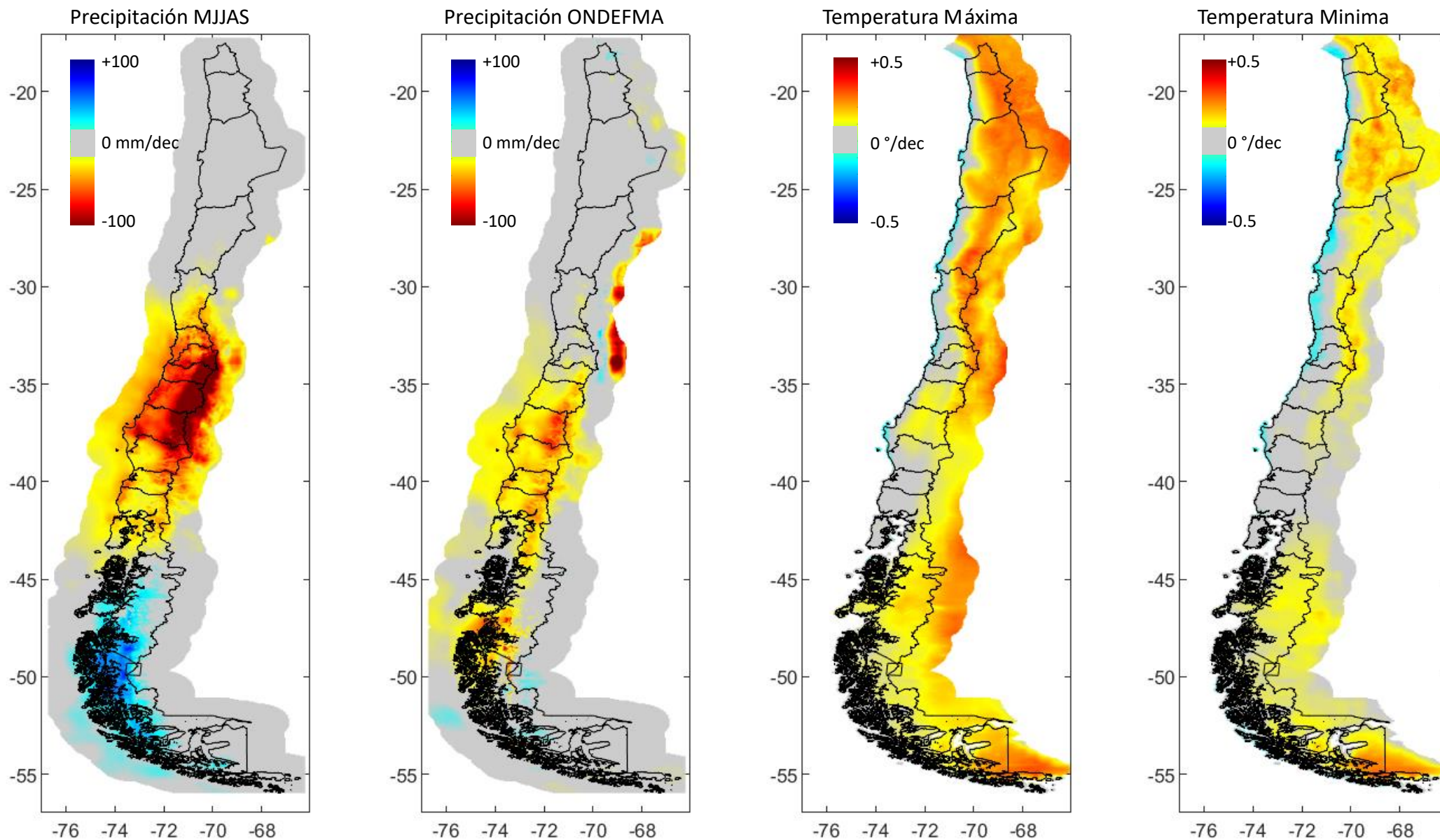
- It affects (almost) everything
- Short, medium, long term
- Global and regional
- We can foresee it (models)
- We can act (Mitigation and Adaptation)



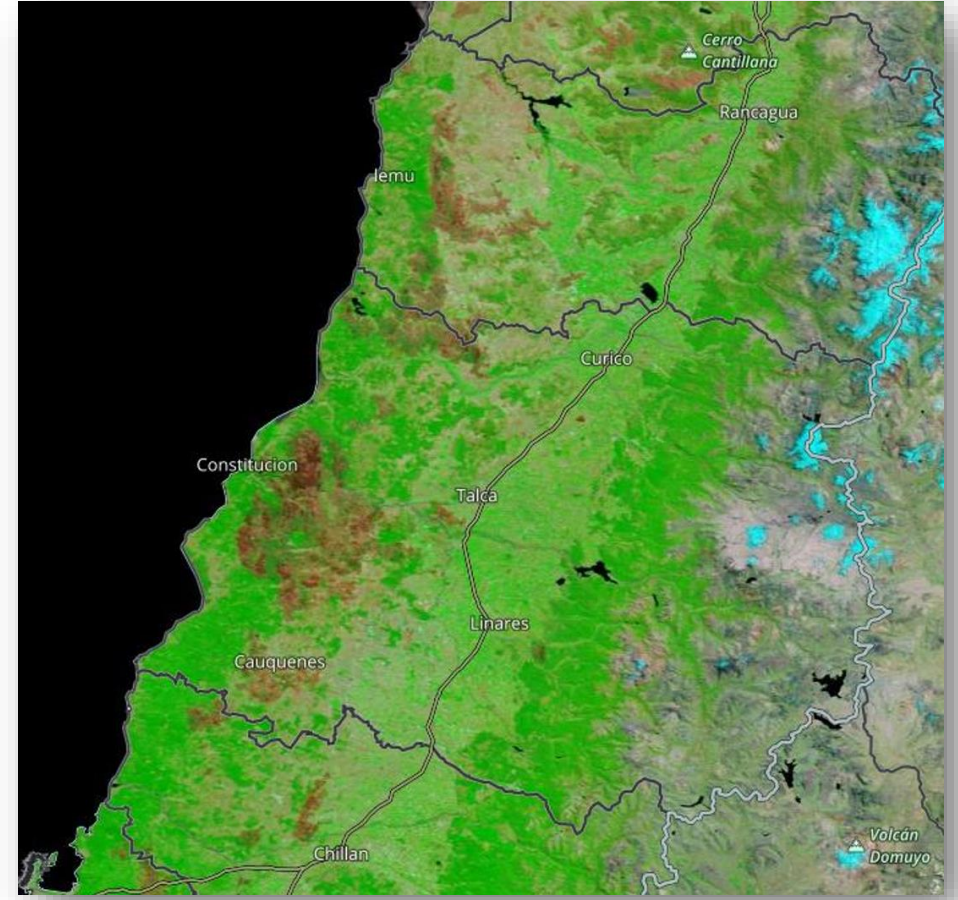
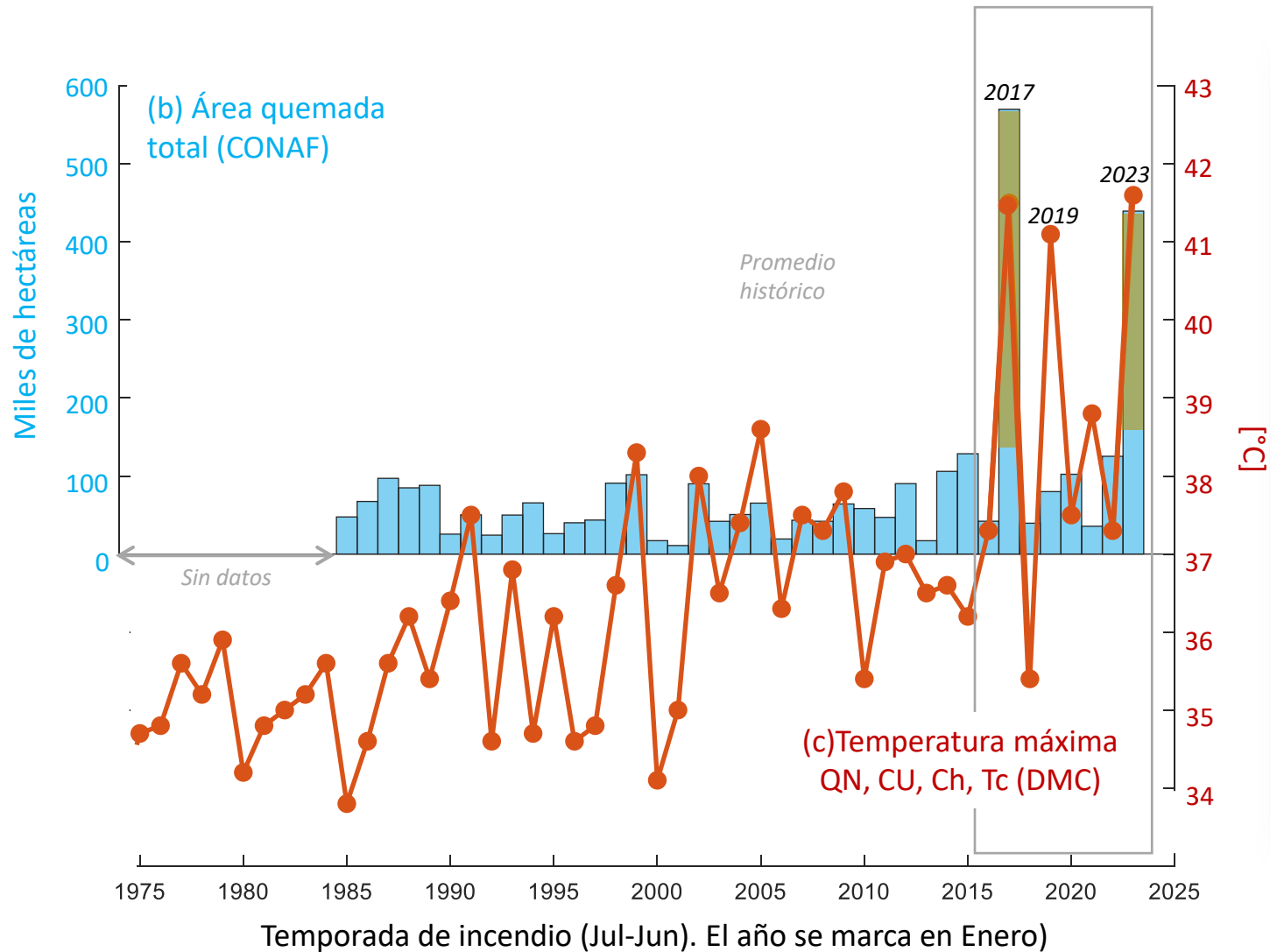
Atribución del cambio climático



Tendencias Climáticas en Chile 1979-2020 (Base de datos: CR2Met)



Tendencias “pequeñas” en el promedio pueden significar aumento de eventos extremos



Área quemada 2016-2017
500 mil ha (10 x clima)

Mirando al futuro

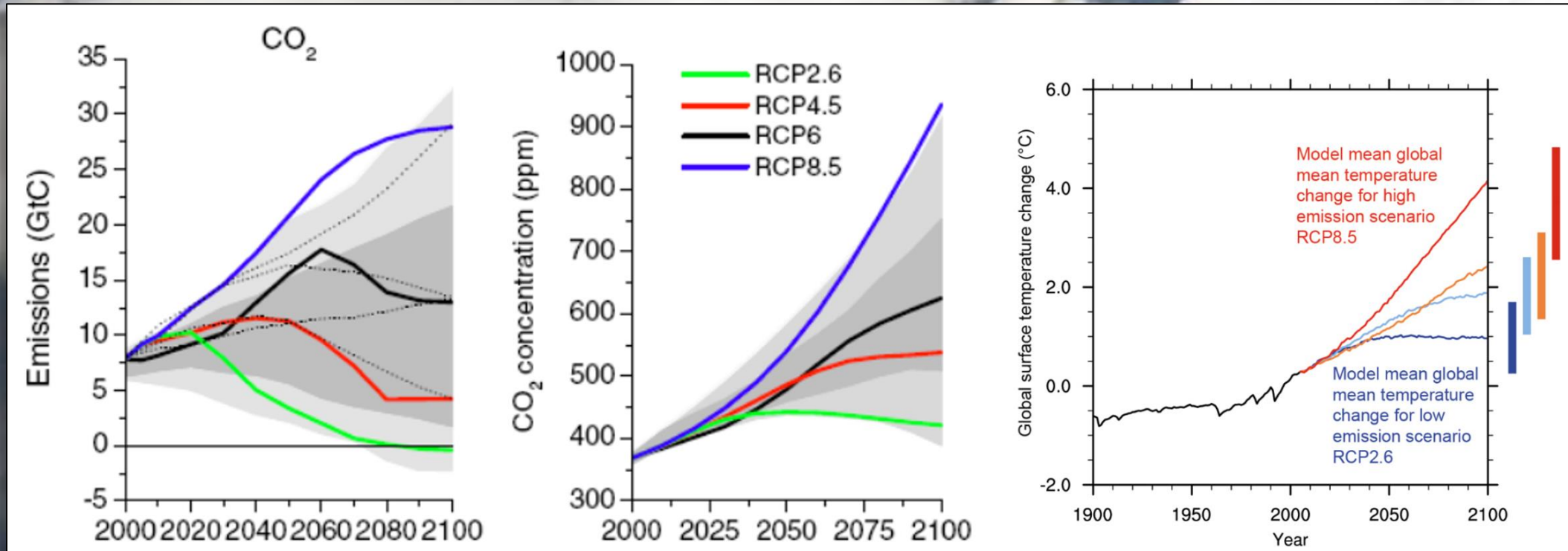
¿Cuánto **CO2 inyectaremos** en el siglo XXI?

**La mayor
fuente** de
incertidumbre
del futuro
climático...

Mirando al futuro

¿Cuánto **CO₂ inyectaremos** en el siglo XXI?

Escenarios Desarrollo
Económico-Social



Balance
De Masa

GCMs

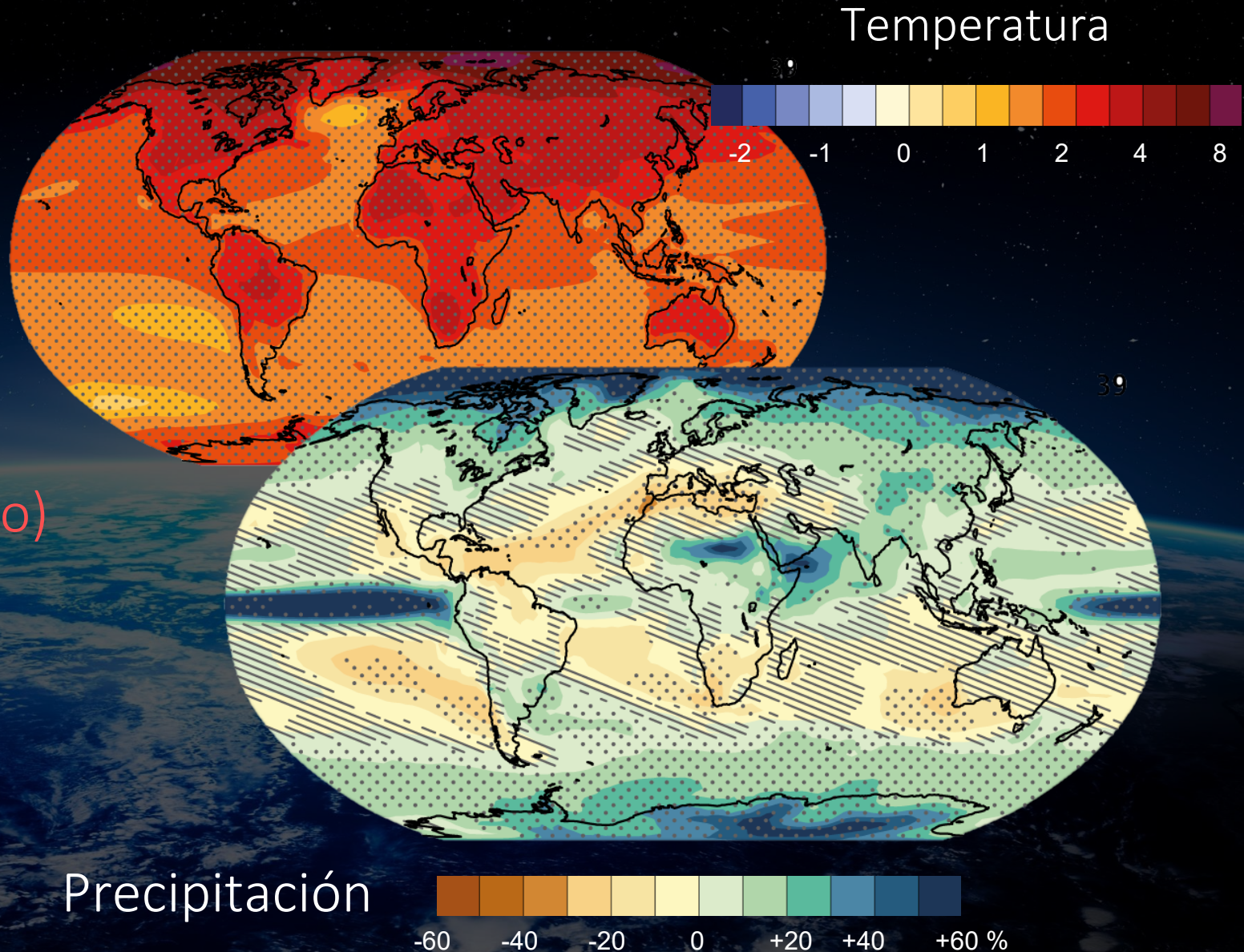
Mirando al futuro

Cambios globales Proyectados

para fines del siglo XXI
bajo escenario RCP8.5

(1000 ppm CO₂ a fines de siglo)

Promedio 39 GCM

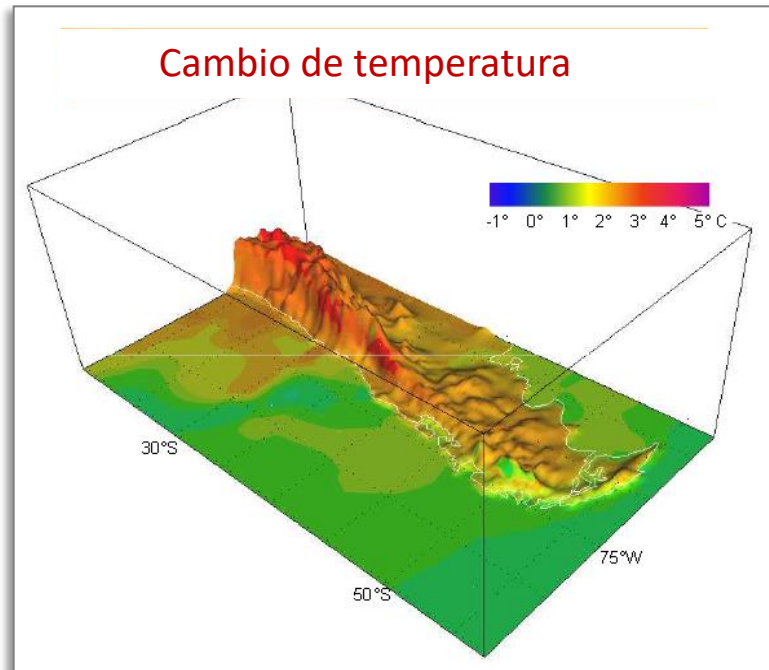
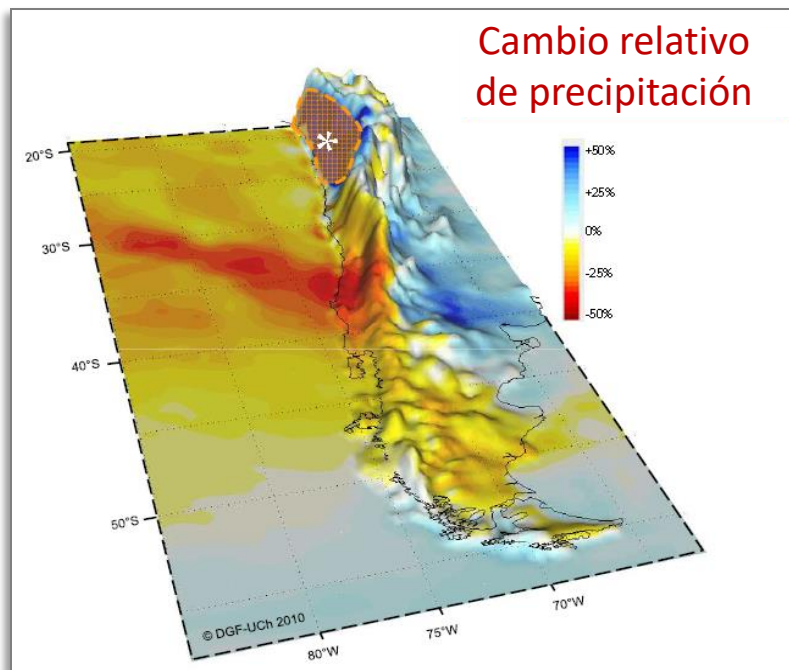


Mirando al futuro

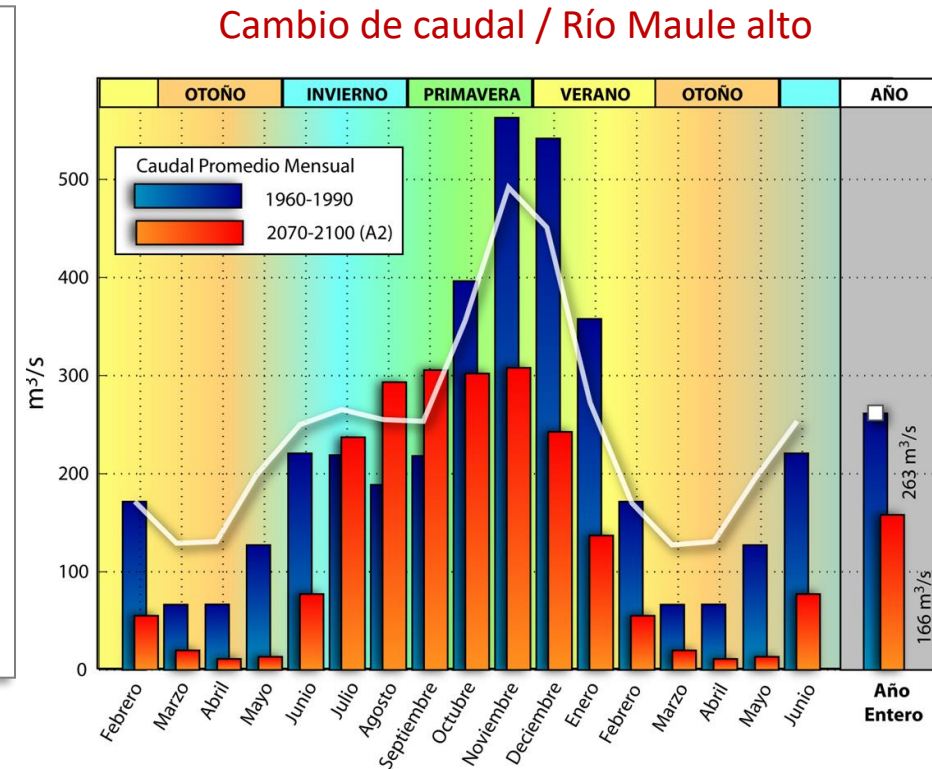
Proyecciones regionales

Escenario pesimista (RCP8.5) fines de siglo (2070-2100)

Cambio en condiciones medias en Chile central respecto a condición histórica (1980-2010):
Aumento de temperatura 1-2°C (*); Disminución de precipitación 15-25%

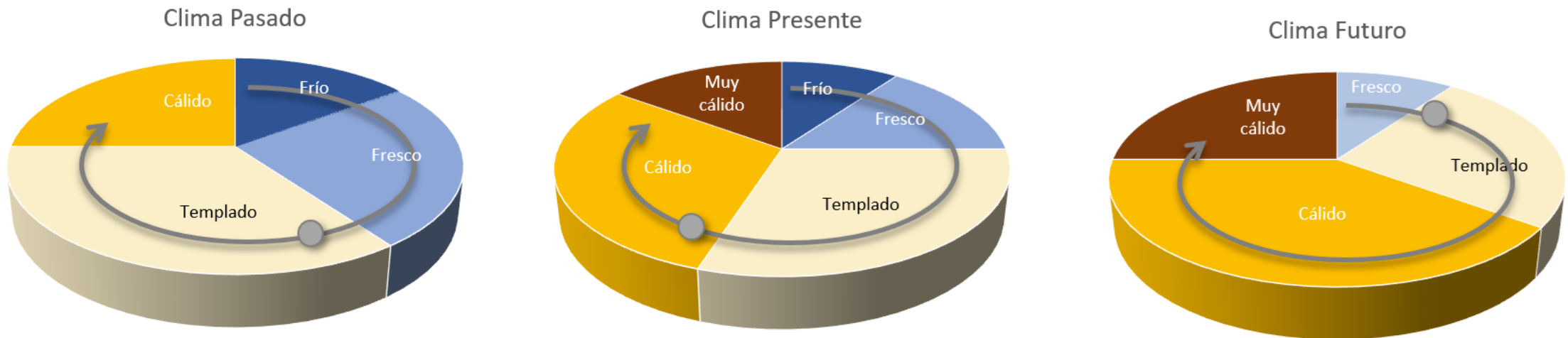


(Mejor Visualización en P-ARClím)



Eventos extremos en el futuro

Sabemos menos....



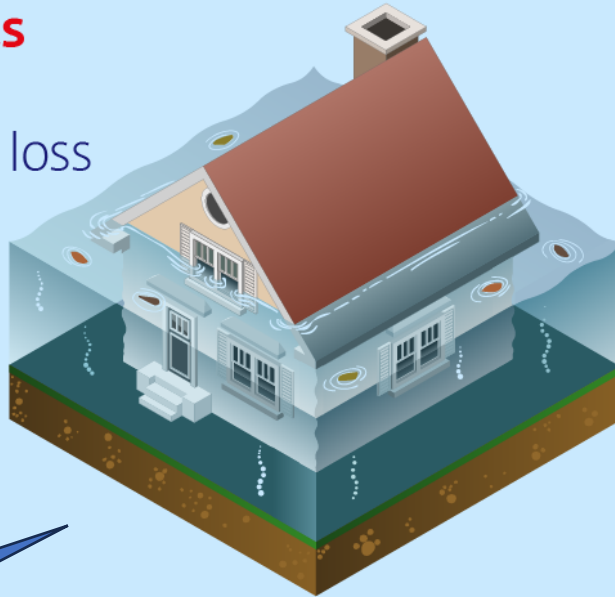
La ruleta del clima

Risks of climate change

Climate change poses two types of risk to financial institutions.

Physical risks

Damage and loss caused by, for example, extreme drought, storm and flooding.



Cadena de
Suministros &
Operaciones

Transition risks

Losses due to, for example, the declining value of investment in carbon-intensive businesses.



Mercado e
inversiones

<https://www.dnb.nl/en/green-economy/climate-change/>

Last but not least... **Riesgo Reputacional**
Combate al cambio climático - Buenos y malos



Risk of Climate Change

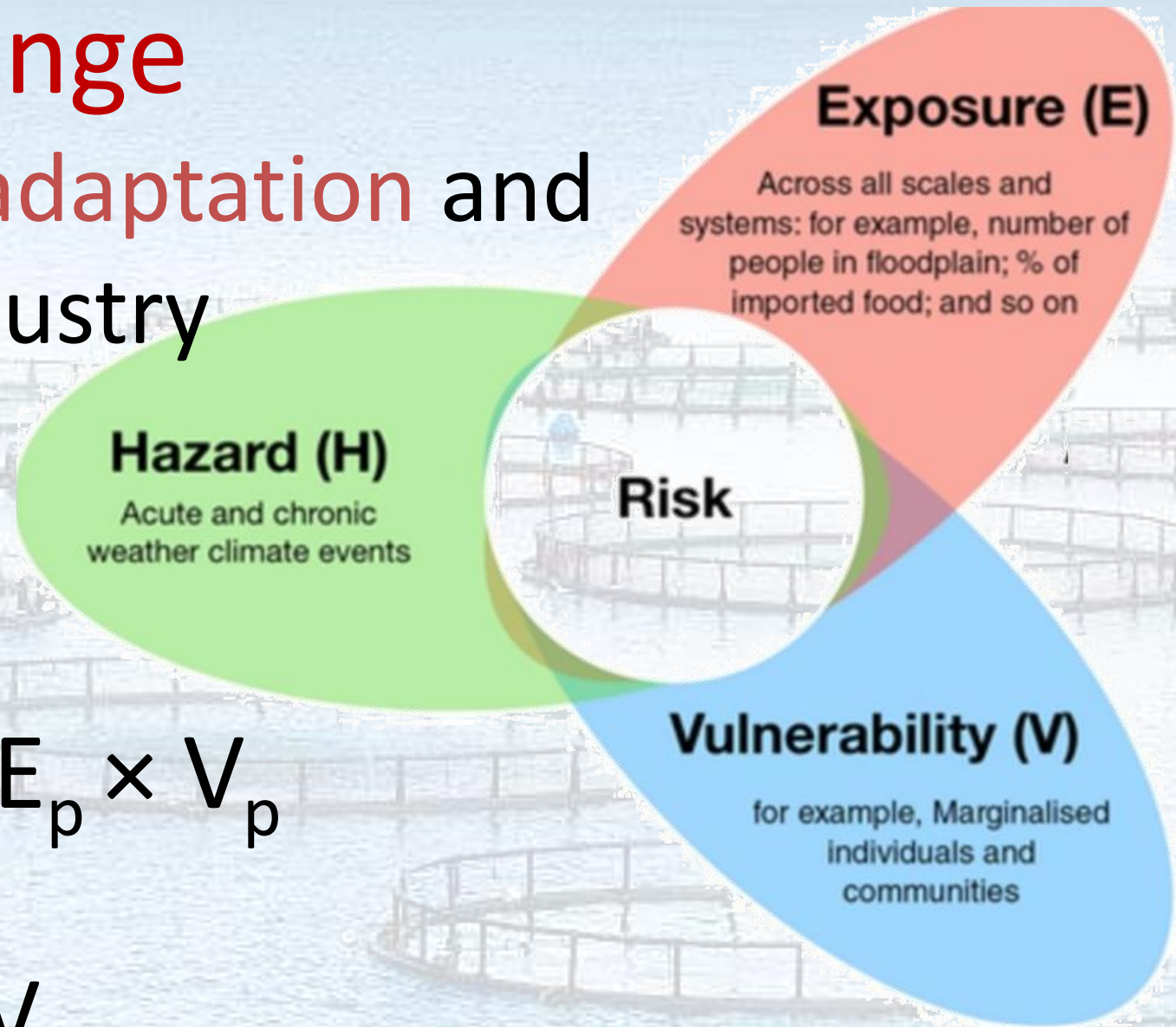
Key element to define **adaptation** and sustainability of the industry

$$R = H \times E \times V$$

$$\Delta R = H_f \times E_f \times V_f - H_p \times E_p \times V_p$$

$$\Delta R^* = (H_f - H_p) \times E_p \times V_p$$

Model climate projections





Atlas de Riesgos Físicos Climáticos

<https://arclim.mma.gob.cl/>

(1)

(CR)²
Center for Climate
and Resilience Research

(3)

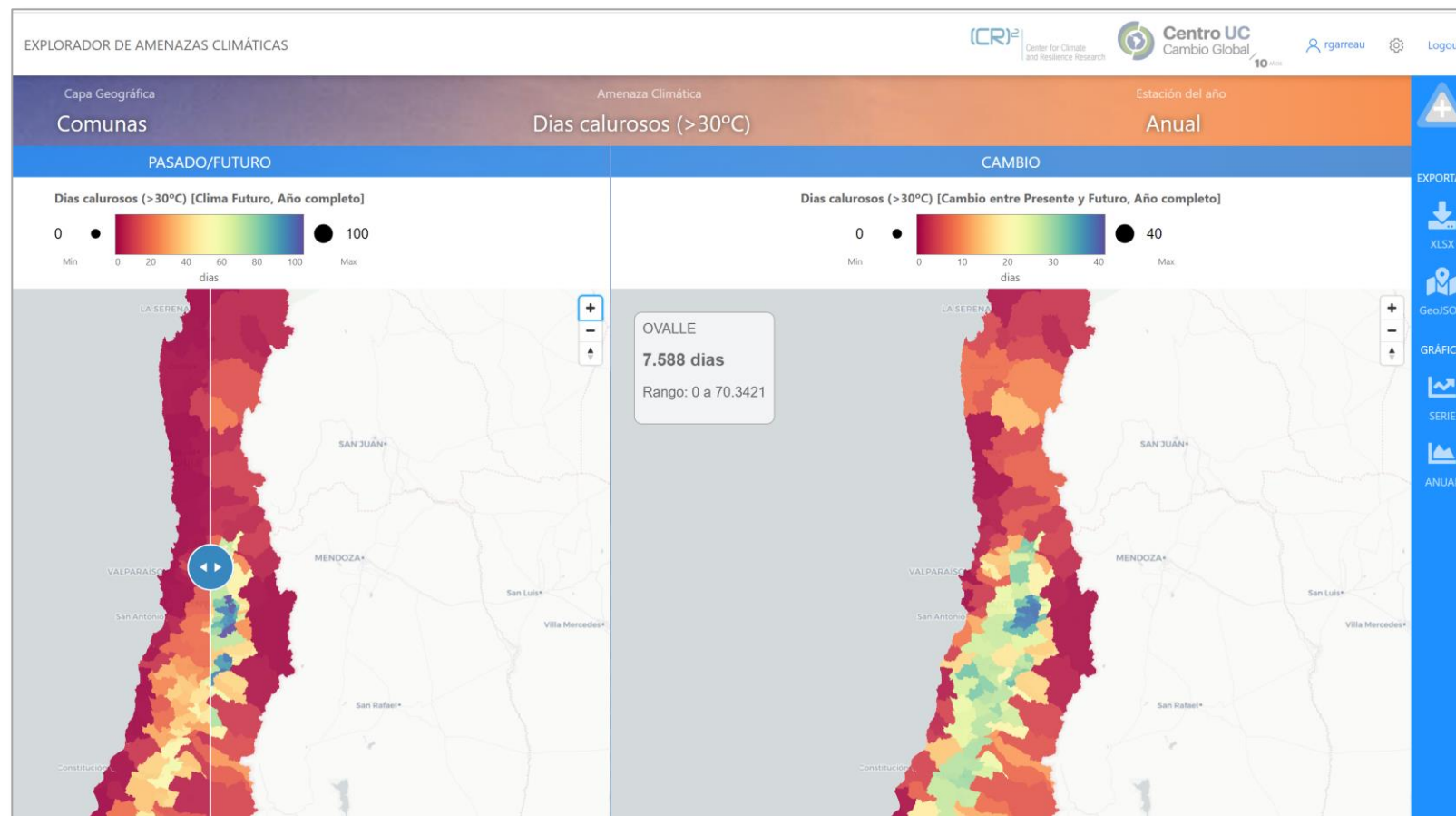


giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

(2)

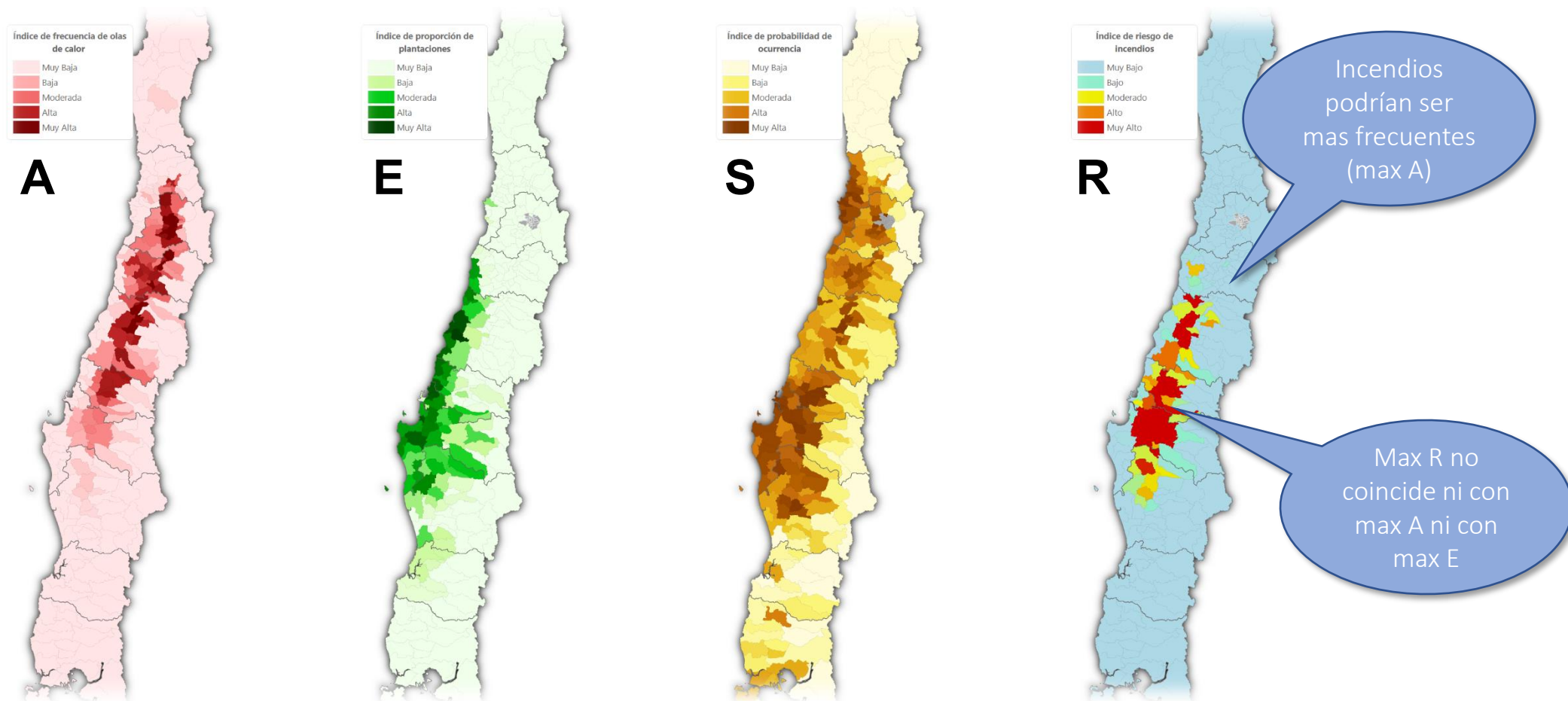


- Visualización de mapas de las **amenazas climáticas** mediante 45 **índices** agregados de Calor, Frío, Precipitación, etc.
- Disponible en **unidades territoriales 'útiles'** (Comunas, ciudades, cuencas, etcétera)
- Visualizar/exportar de series de tiempo



Cadenas de Impacto (CDI)

Riesgo de incendios forestales por olas de calor
El mapa de riesgo ordena las comunas de acuerdo al producto $A \times E \times S$
Cuidado con la sobre interpretación del mapa de riesgo!



Mapas de Riesgo sectorial

Atlas de Riesgos

Explorar nuestro atlas de riesgos climáticos



Agricultura



Bosques Nativos



Salud y Bienestar Humano



Acuicultura



Turismo



Pesca Artesanal



Infraestructura Energía



Silvicultura



Biodiversidad



Infraestructura Costera



Recursos Hídricos



Minería

⚡ Energía Eléctrica

El sector eléctrico no es ajeno a los cambios debido que la sociedad se ha desarrollado con un pilar fundamental en la energía eléctrica. Su importancia hace que sea indispensable que el sistema eléctrico esté preparado para los inminentes cambios climáticos y preparar estrategias para enfrentarlos. Es por ello surge la necesidad de identificar los riesgos, evaluar la infraestructura actual del sistema y preparar medidas de planificación adaptativas a las nuevas condiciones de operación. El grupo de trabajo posibles impactos sobre Sistema Eléctrico Nacional a nivel de transmisión y generación eléctrica, donde el impacto es representado a nivel comunal en relación con la variación de costos y energía no suministrada.



Impacto de disminución del Recurso Eólico

Esta cadena de impacto representa los efectos sobre los costos marginales del sistema eléctrico asociado a la variación de la velocidad del viento percibida por los parques generación eólica de nuestro país. El índice toma valores altos en comunas con alto consumo eléctrico conectadas donde su suministro eléctrico se encuentra en la necesidad de compensar la generación eléctrica utilizando otros recursos más costosos.



Impactos de Disminución del Recurso Hídrico

Esta cadenas de impacto representa los efectos sobre los costos marginales del sistema eléctrico asociado a la disminución del recurso hídrico de las principales plantas de generación hidroeléctrica del país. El índice toma valores altos en comunas con alto consumo eléctrico conectadas donde su suministro eléctrico se encuentra en la necesidad de compensar la generación eléctrica utilizando otros recursos más costosos.



Impacto del Cambio en Radiación Solar

Esta cadena de impacto representa los efectos sobre los costos marginales del sistema eléctrico asociado al a la variación de radiación media percibida por las centrales de generación solar de nuestro país. El índice toma valores altos en comunas con alto consumo eléctrico conectadas donde su suministro eléctrico se encuentra en la necesidad de compensar la generación eléctrica utilizando otros recursos más costosos.

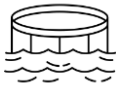
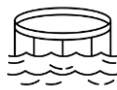
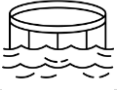


Impacto de Aumento de Temperatura sobre Líneas de Transmisión

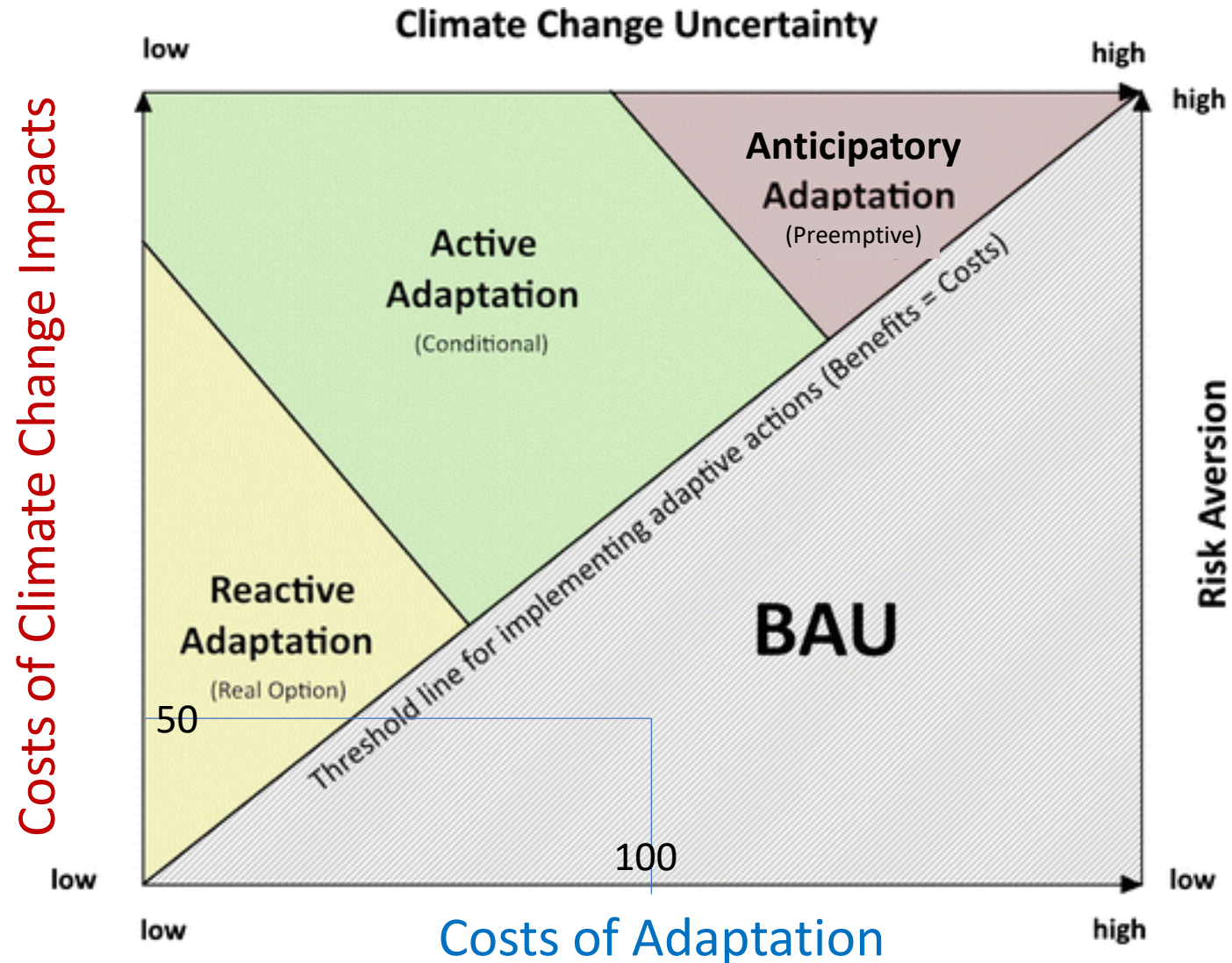
El aumento de temperatura del aire disminuye la eficiencia de la transmisión de energía eléctrica a través de líneas de alta tensión. Este cadena de impacto representa los efectos sobre los costos marginales del sistema eléctrico asociado al aumento de temperaturas sobre las líneas de transmisión eléctrica. El índice toma valores altos en comunas con alto consumo eléctrico conectadas con líneas donde la variación de la capacidad de flujo limita la operación del sistema.



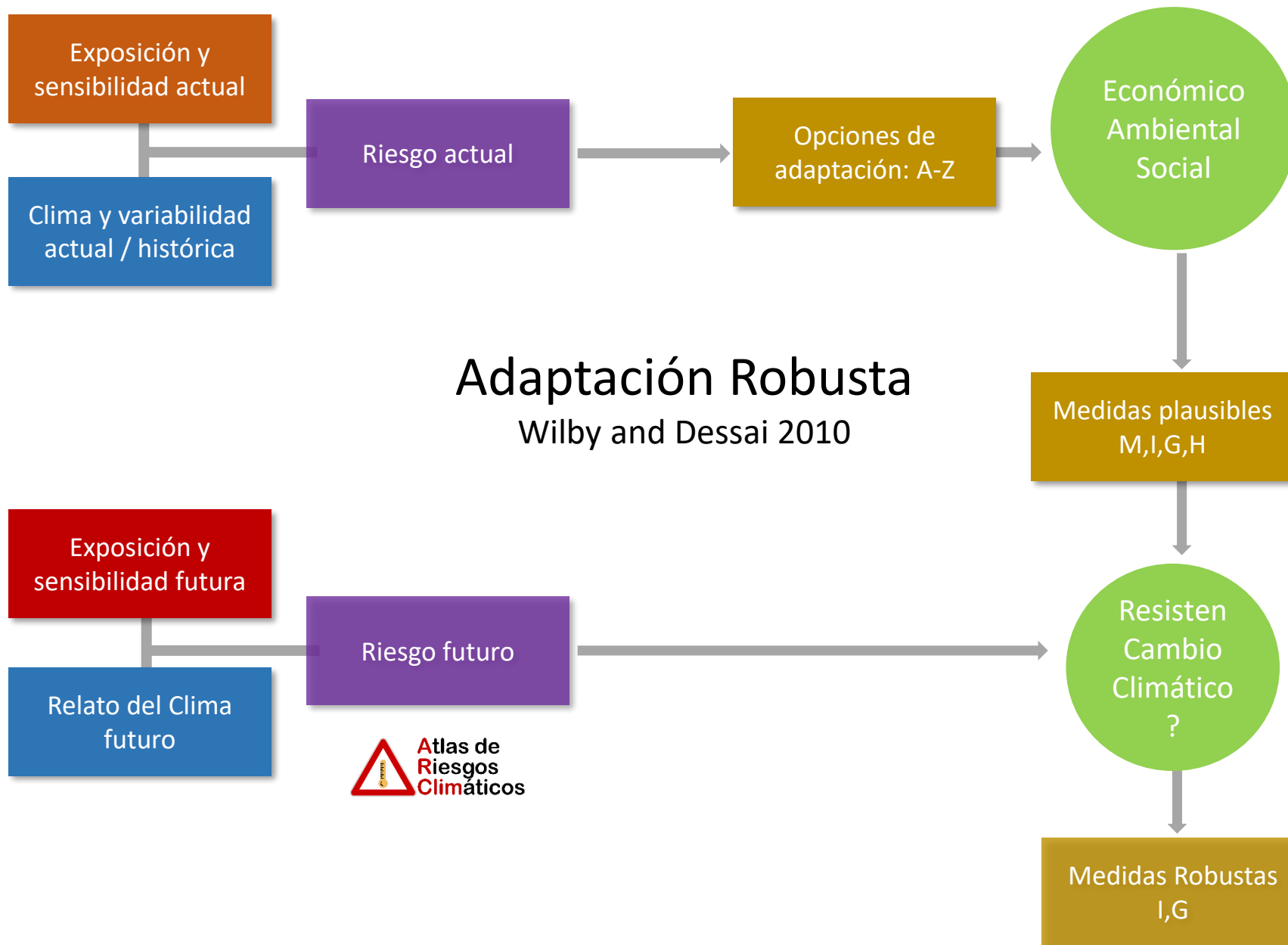
Summary of Climate Change Impact upon main aquaculture regions in LAC

± Δ climate driver Impact Positive / Negative	Country hotspot	Chile	Brazil	Peru
	Climate Hazard			
	Mean SST 			+
	Marine heatwaves 		+	+
	Drought 	 +	+ 	
	Extreme Precipitation 			+ 
	Sea level rise 			+ 
	Wave storms 			+ 

So, what next? Adapt...



Adapted from:: Pertinence of reactive, active, and robust adaptation strategies in forest management under climate change



Enfatice vulnerabilidad actual y escoja estrategias que sean **resistentes** al cambio climático

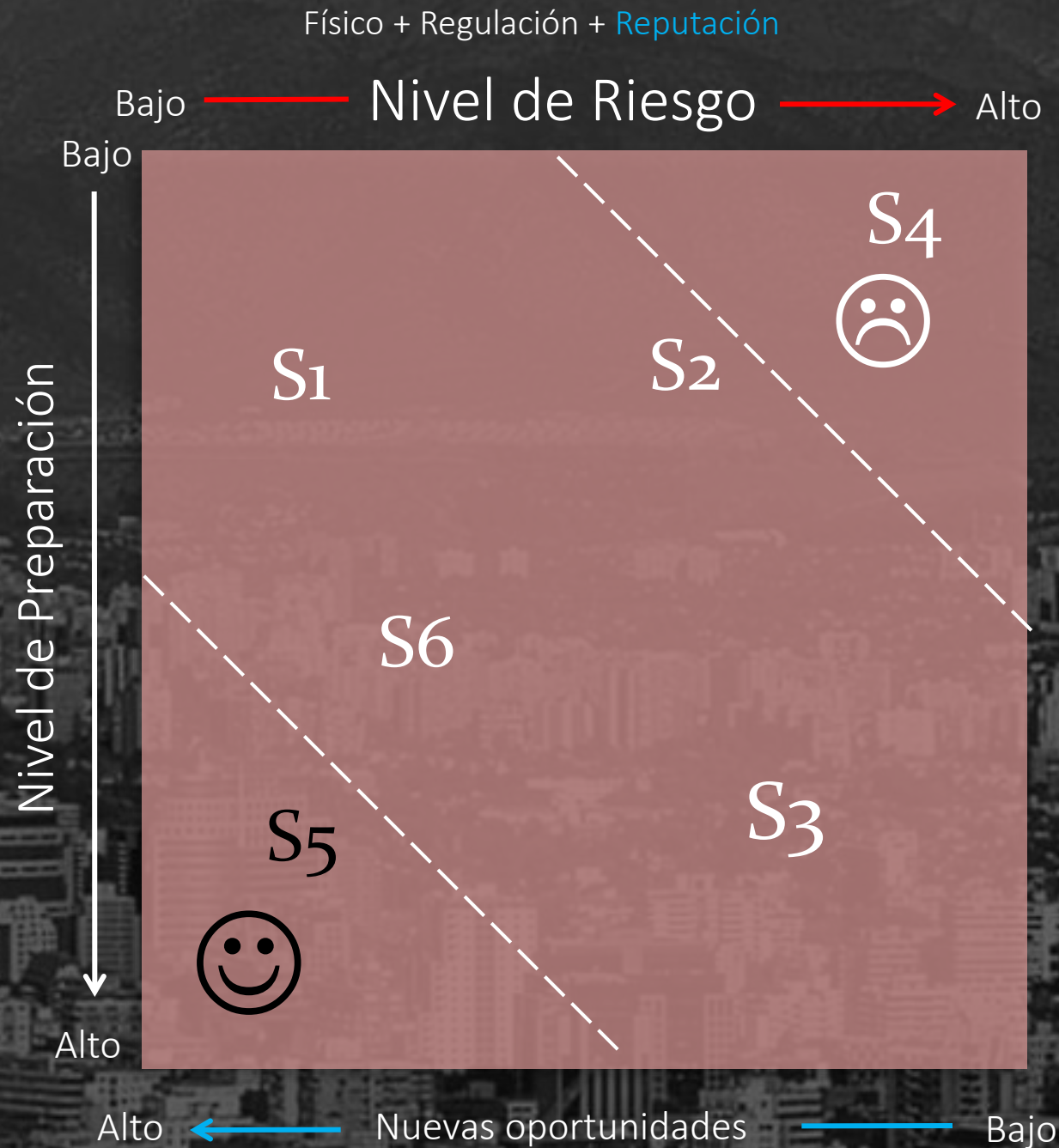
¿Dónde está Usted?

Mapa sectorial de Riesgo versus Preparación

Adaptado de KPMG 2008

Climate Change Your Business

¿Cómo podemos colaborar?



Biociudad: Plan de Adaptación Cambio Climático

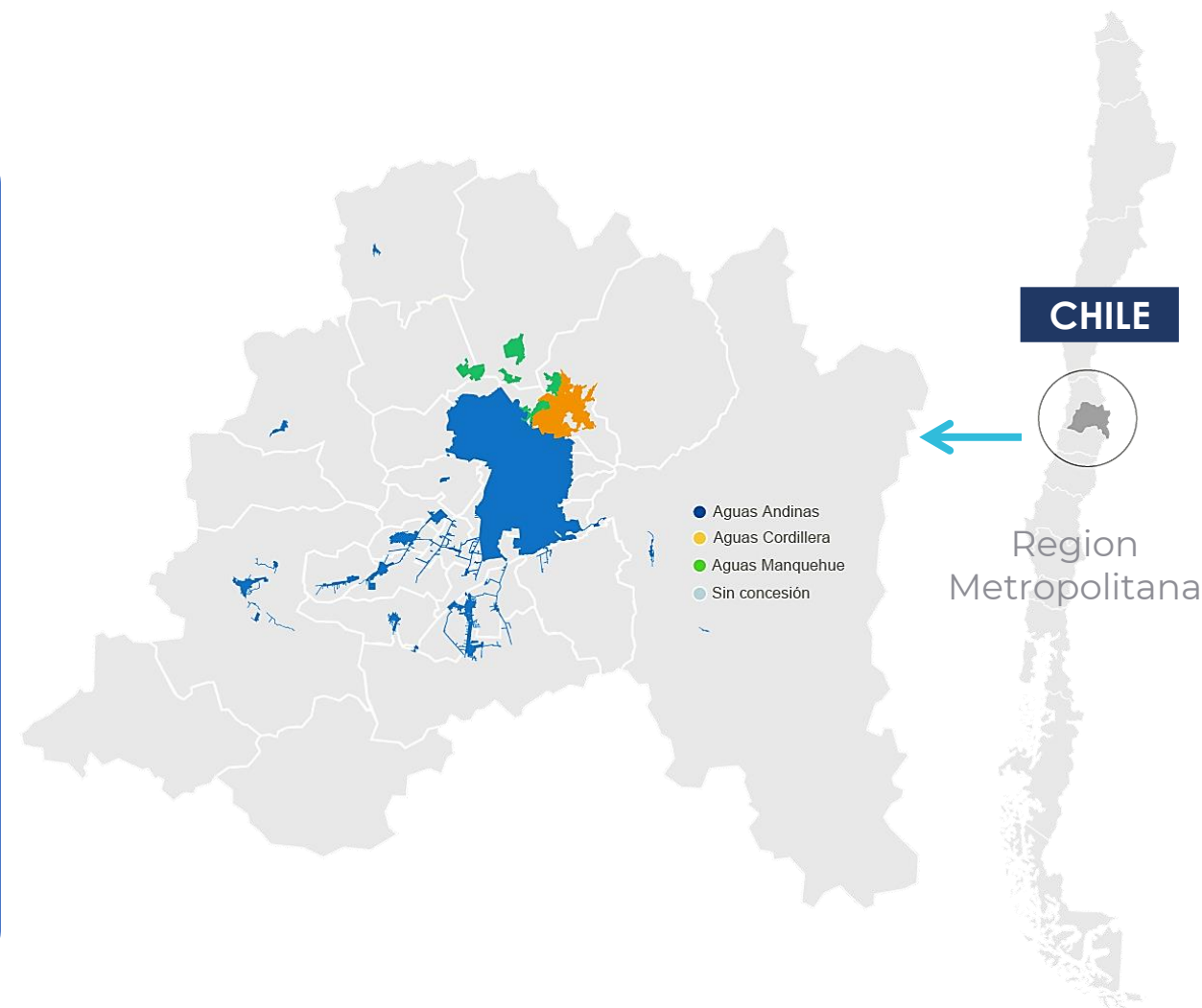
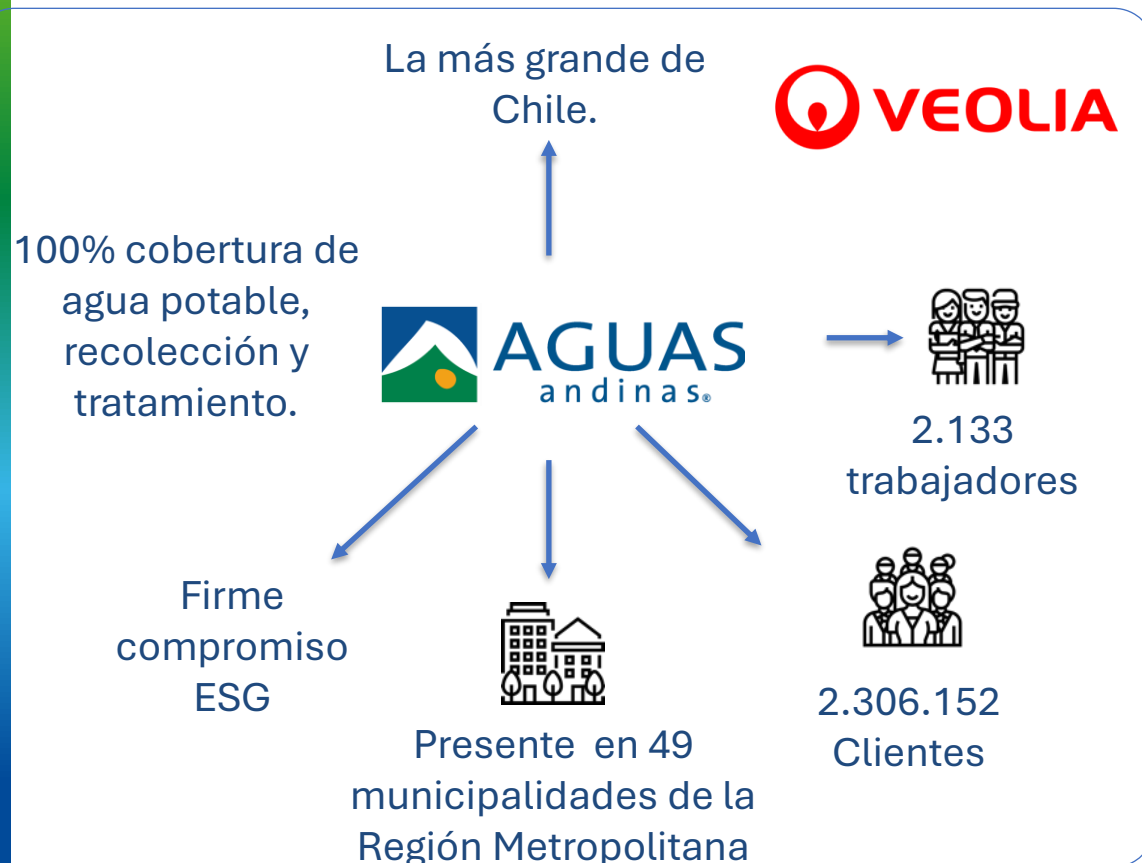
Dirección Estrategia y Asuntos Corporativos

Felipe Sánchez

2 diciembre



Contexto Aguas Andinas





Contenido



Contexto
Cambio
Climático



Biociudad



Eje
Infraestructura



Eje Naturaleza e
infiltración

01 Contexto Cambio Climático

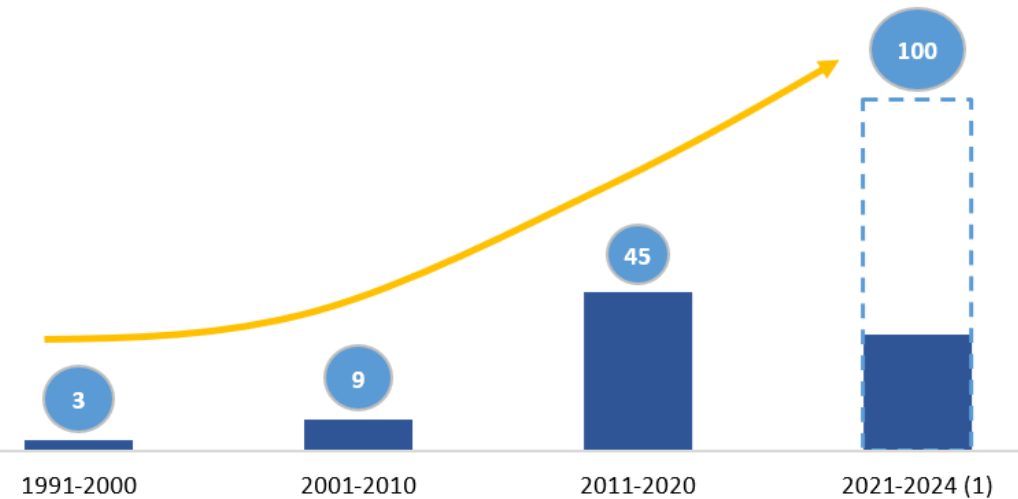
El Cambio Climático En Cifras



3 eventos de turbiedad
entre 1991-2000.

100 eventos que se proyectan
entre 2021-2030.

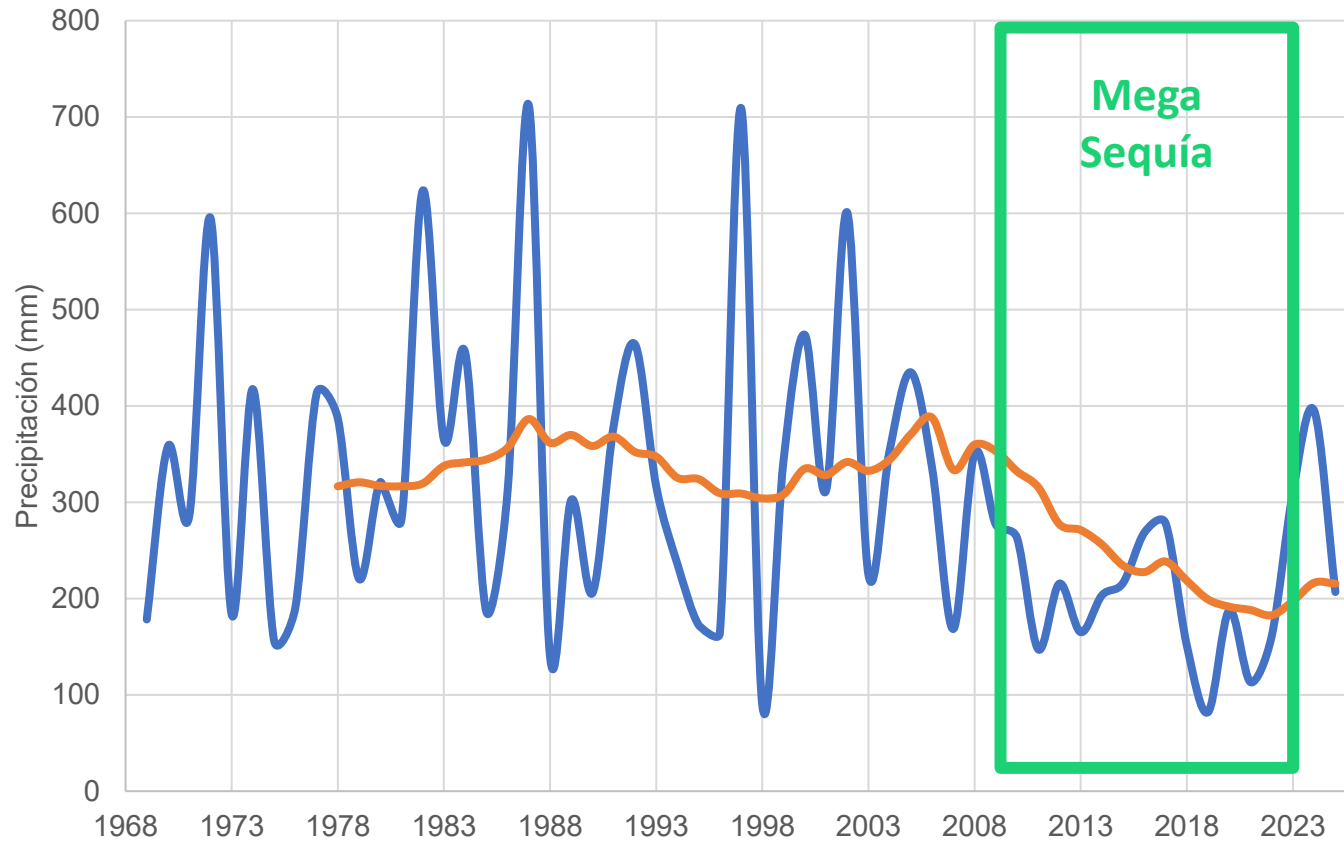
Eventos de turbiedades



(1) Estimación de los eventos de la década, basados en el comportamiento a la fecha

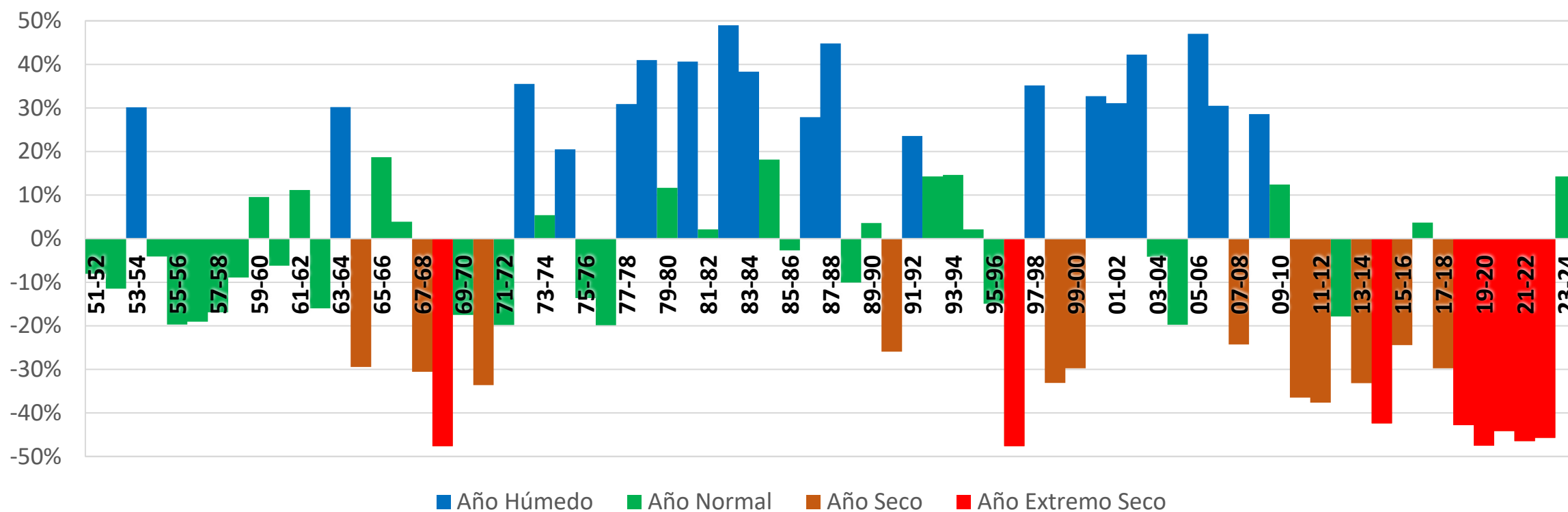
El Cambio Climático En Cifras

14 años de sequía
+ 2 años normales



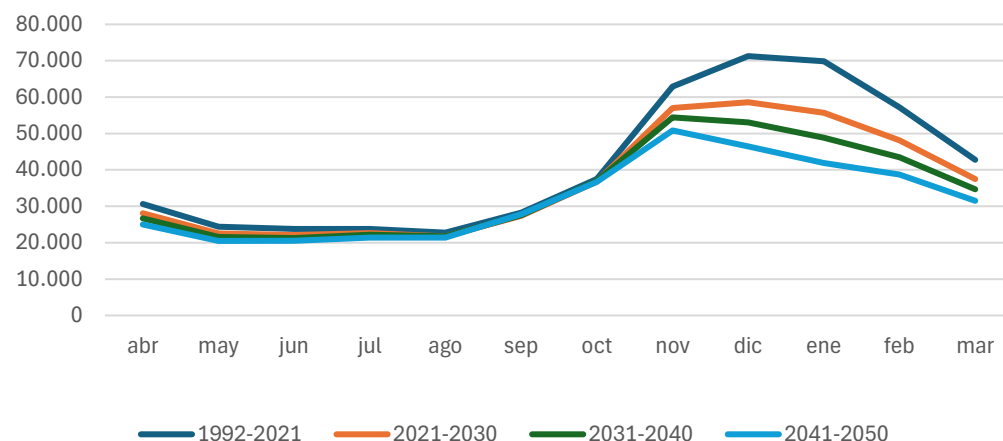
Con impactos directos en la principal Fuente de Agua

Déficit/Superávit Río Maipo en La Obra
Período 1951/2023

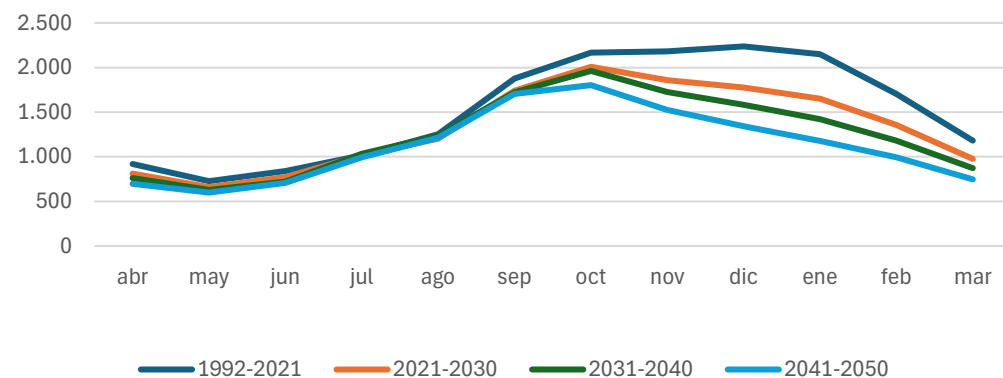


No solo hoy...

Río Maipo en La Obra (l/s)

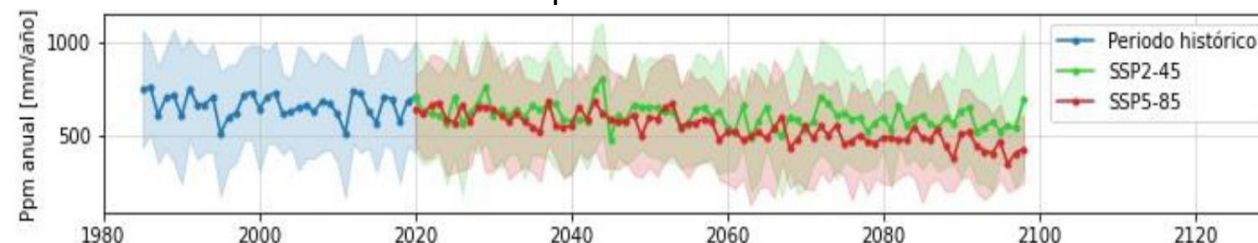


Río Mapocho en Los Almendros (l/s)

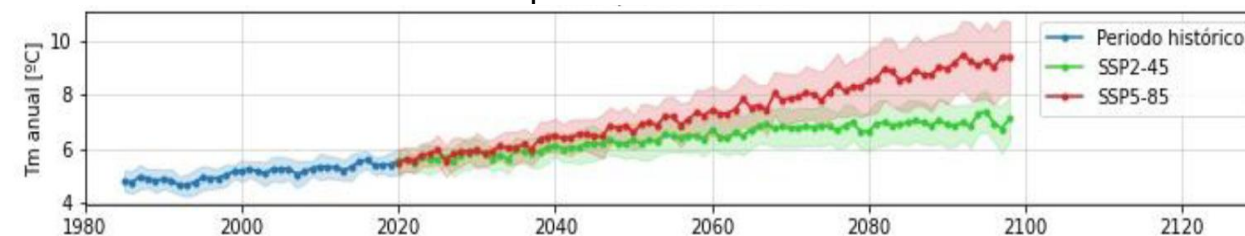


Río Maipo en El Manzano

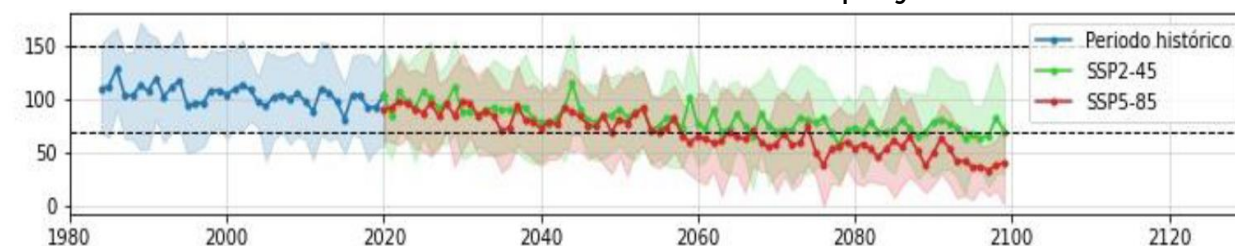
Precipitación media anual



Temperatura media anual



Serie de Caudales medios anuales proyectados



01

Biociudad



NUEVAS FUENTES



Retorno Maipo



MÁS RESILENCIA



**Captación
Alternativa Maipo**



**MAYOR
APROVECHAMIENTO
DE AGUAS
SUBTERRÁNEAS**



**Santiago Poniente/
Santiago Sur/
Conducción Nuevas
Fuentes /Maipo
Poniente/Estanque
Bicentenario**



**SOLUCIONES
BASADAS EN
LA NATURALEZA**



**Zanjas de Infiltración.
Quebrada de Ramón
Recarga de Acuíferos
Mapocho Alto**



USO RESPONSABLE



**Tarifa Cambio
Climático / Plan de
Eficiencia Hídrica**

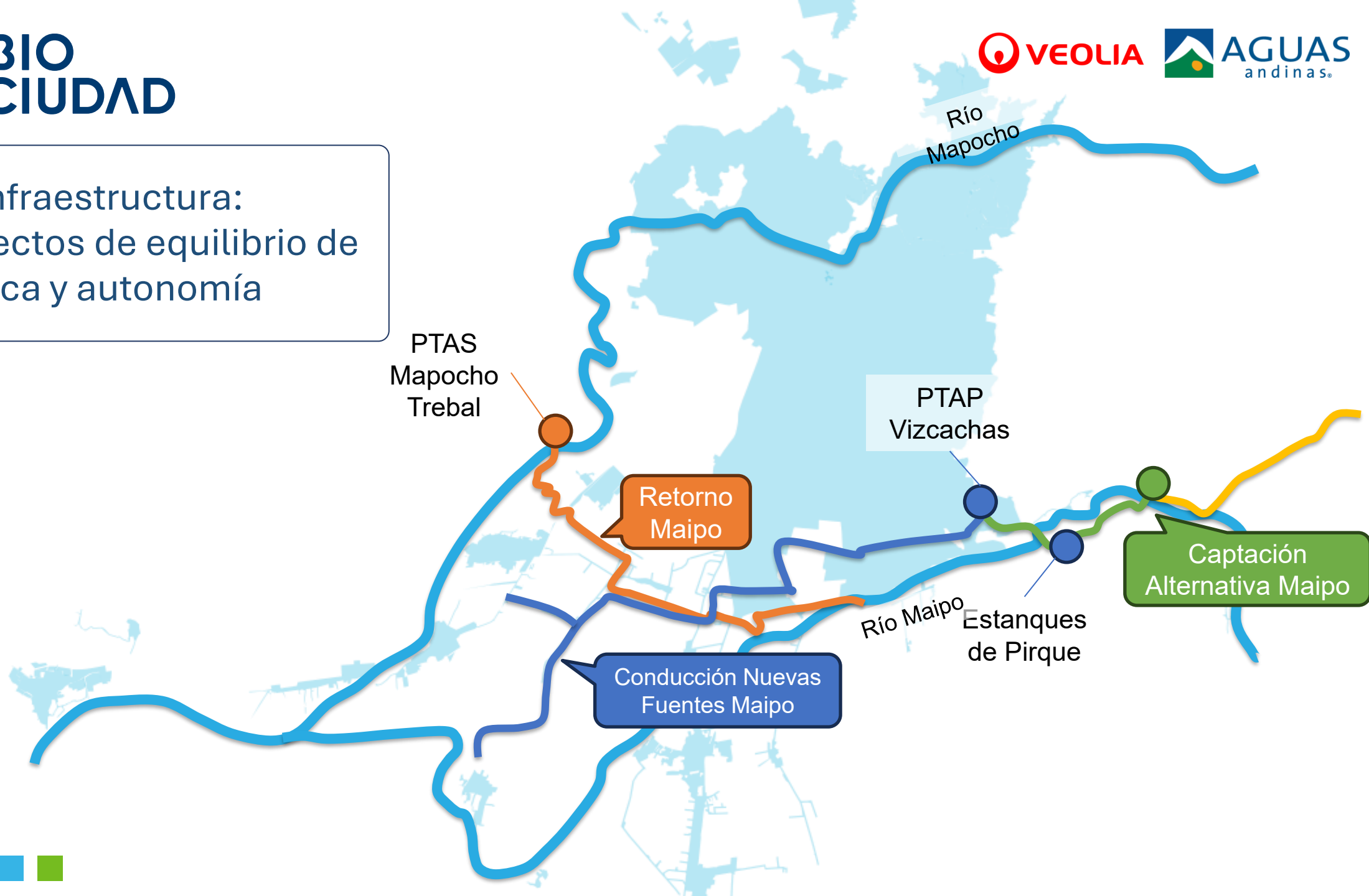




- Eje Infraestructura: Proyectos de equilibrio de cuenca y autonomía:
 - Conducciones
 - Estanques
 - Pozos
 - Eficiencia Hídrica
- Eje Naturaleza e infiltración

OT Eje Infraestructura

Eje Infraestructura:
Proyectos de equilibrio de
cuenca y autonomía



Captación Alternativa

- Construcción de un ducto que transportará agua proveniente del Embalse El Yeso en eventos de extrema turbiedad para alcanzar **48 horas de autonomía**
- El Proyecto abarca una extensión aproximada de **8 km de longitud**
- El ducto captará las aguas del río Maipo aguas abajo de la restitución que efectúa la Central Las Lajas y las transportarán a través del Canal Sirena.
- **En fase final de tramitación ambiental**



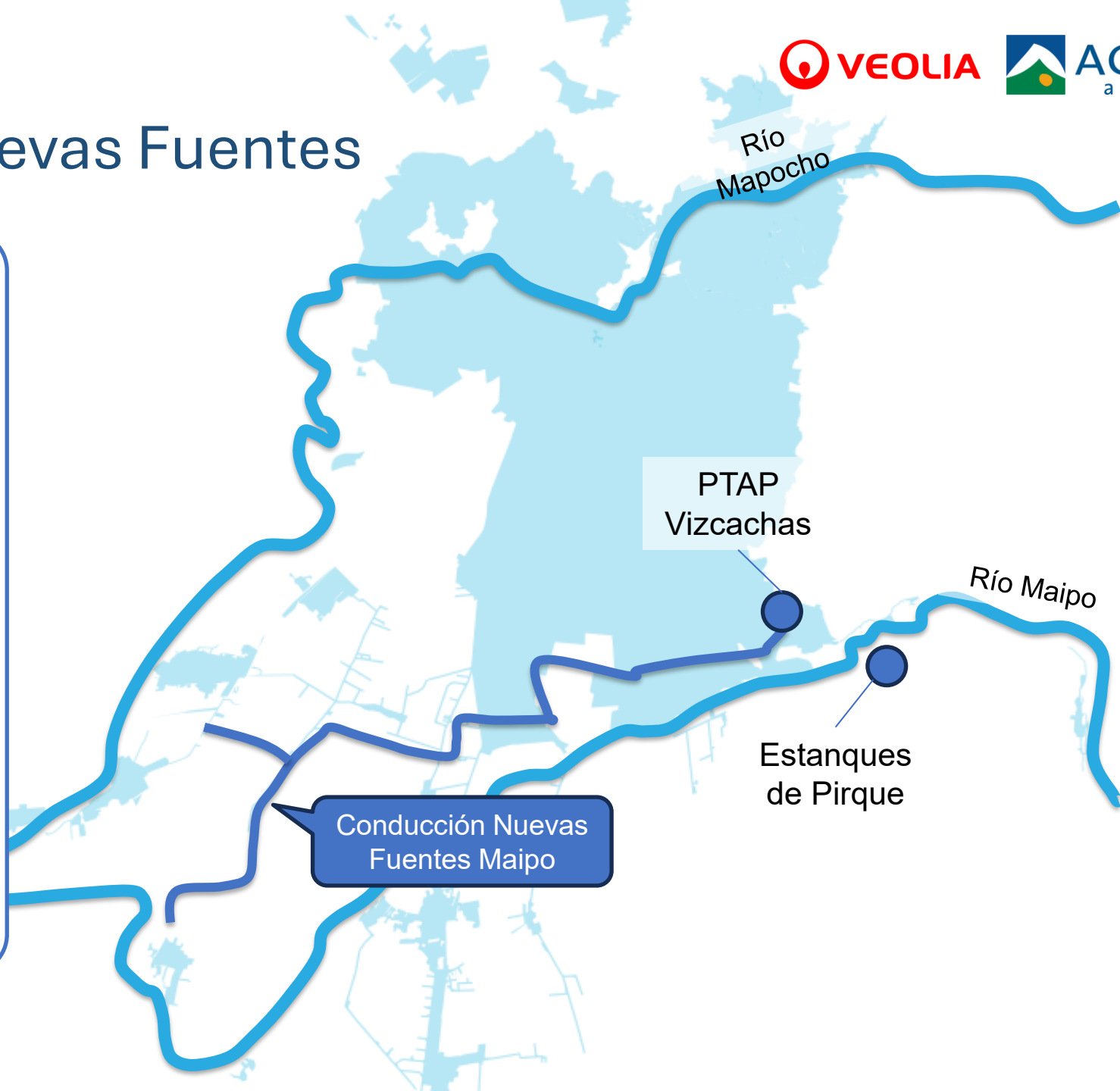
Aumentar disponibilidad de fuentes en otras zonas

- Ducto de aprox. 50 km que **transportará agua depurada desde Biofactoría Mapocho Trebal** hasta la primera sección del río Maipo para uso agrícola.
- Regantes por su parte cederán agua cruda del Río Maipo que les corresponde para uso de la ciudad.
- Ingreso presupuestado para **inicio de tramitación ambiental a finales de 2026**



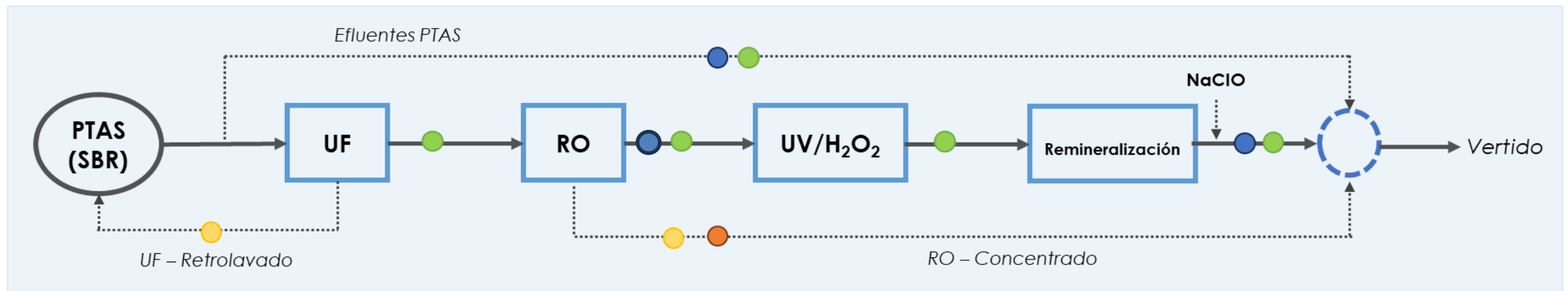
Conducción de Nuevas Fuentes

- Construcción de un ducto que transportará **agua de pozos** en momentos de sequía extrema.
- Cerca de **60 km** que **impulsión** que conectará baterías **pozos de la zona sur poniente de la región con la Planta Las Vizcachas**.
- Ingreso presupuestado para **inicio de tramitación ambiental en 2027**

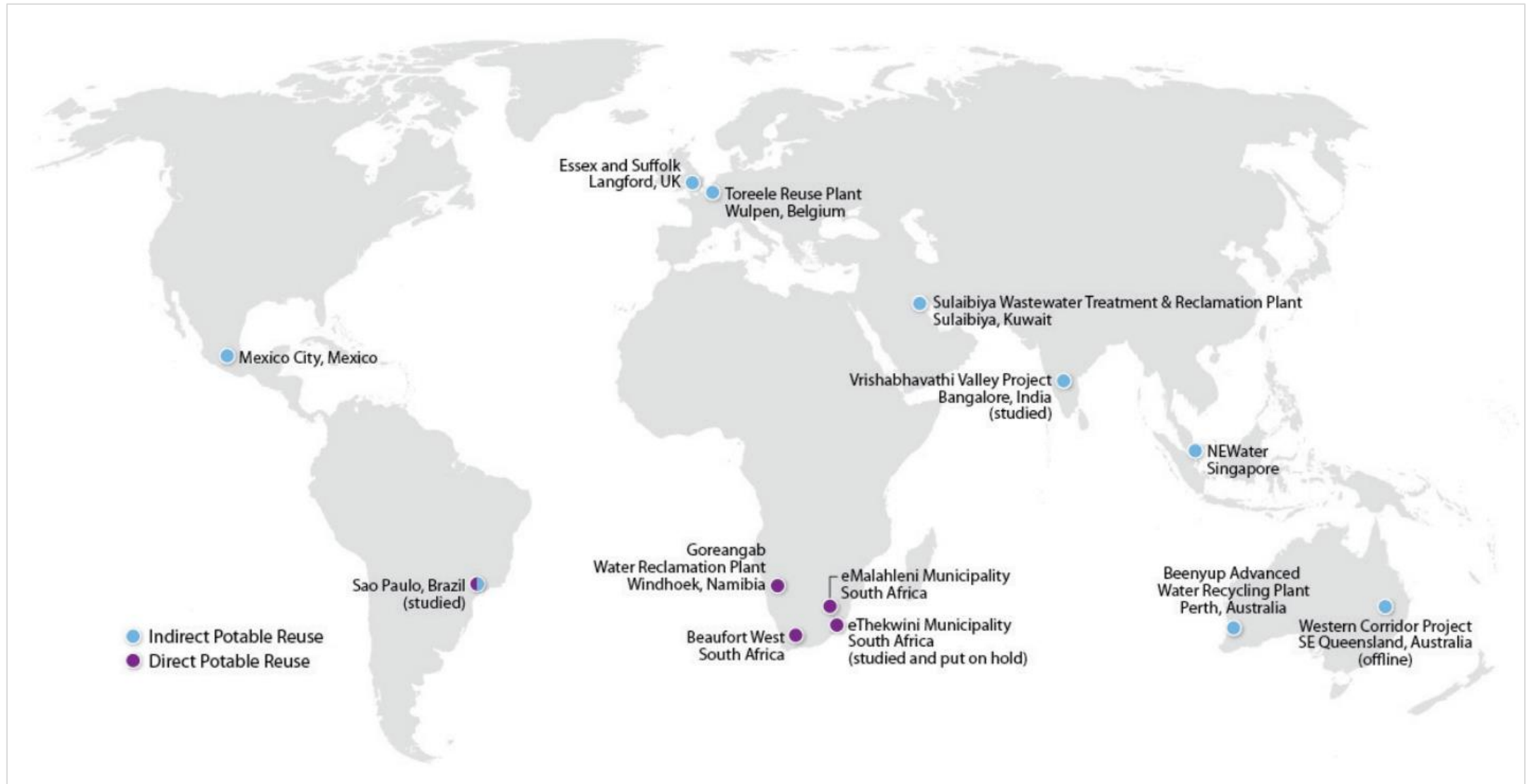


Piloto de Reuso de Agua Tratada para Agua Potable

- Tratamiento de nutrientes en Biorreactor de Membranas
- Tratamiento de oxidación avanzada (O₃, UV)
- Tratamiento de absorción sobre carbón activado
- Tratamiento de osmosis inversa



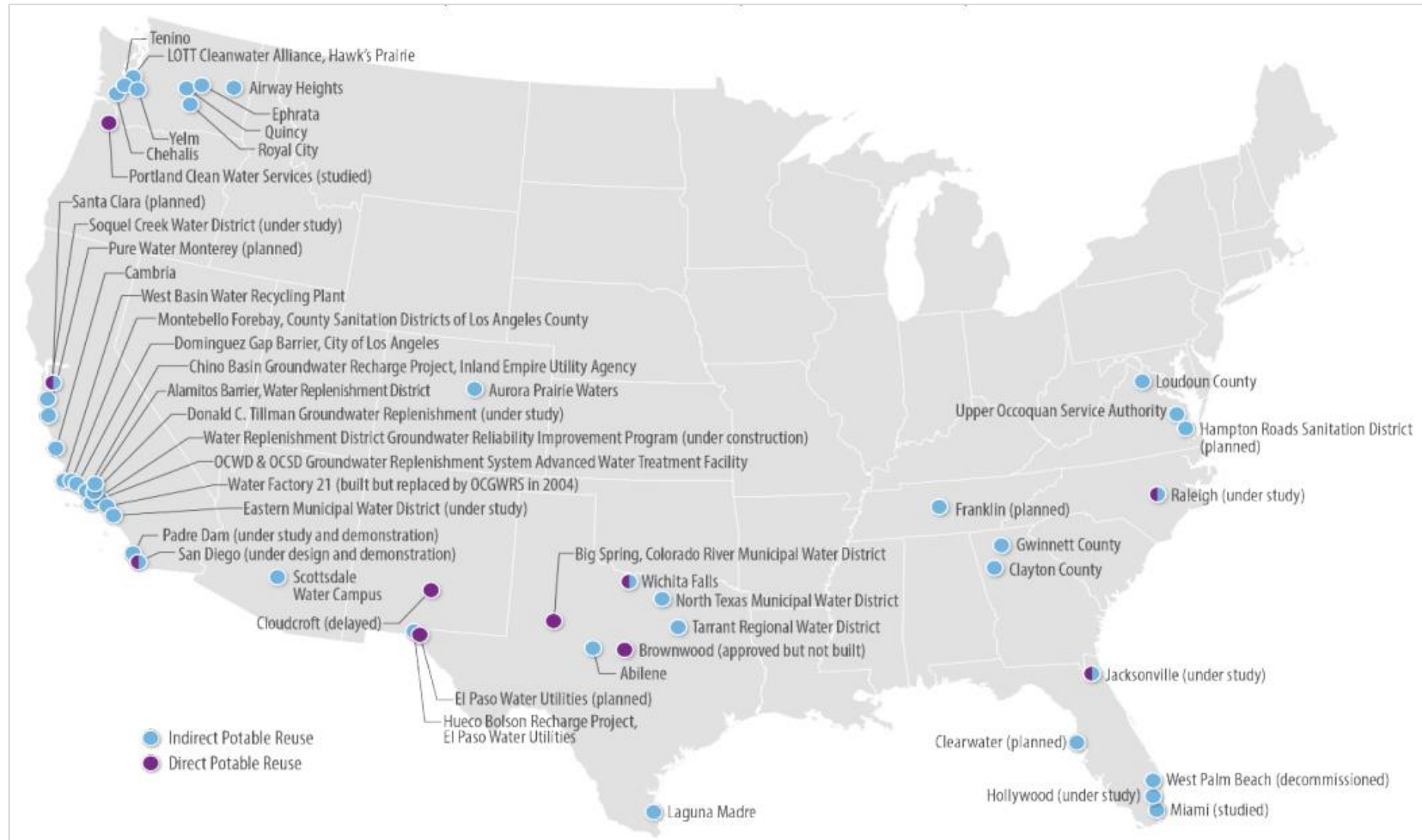
Experiencia internacional de Reuso de Agua Tratada para Agua Potable



Fuente: EPA. (2017). Potable Reuse Compendium



Experiencia internacional de Reuso de Agua Tratada para Agua Potable



01 Eje Naturaleza e infiltración

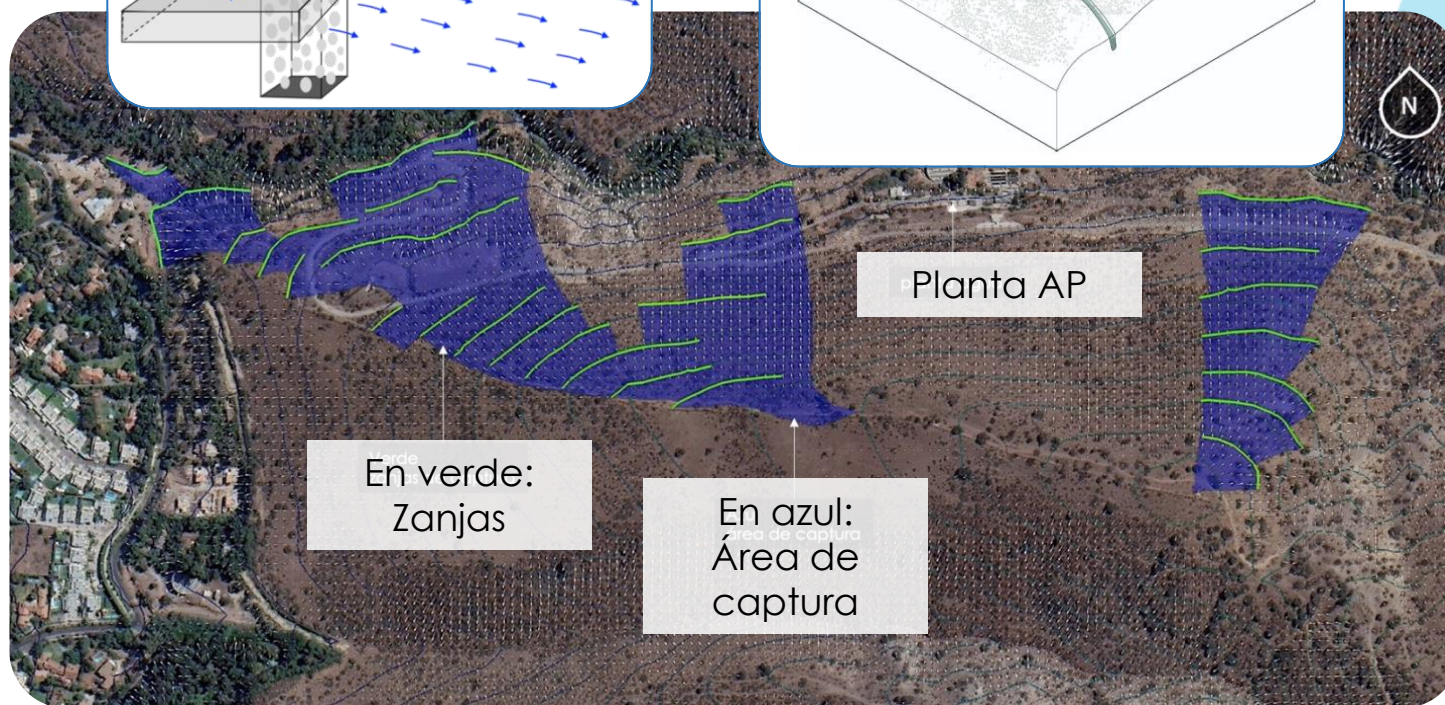
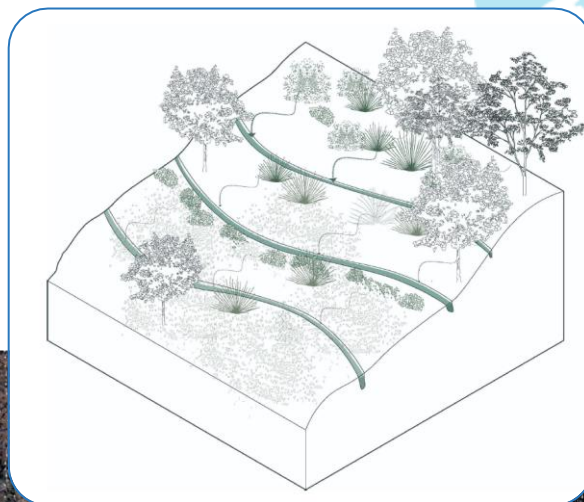
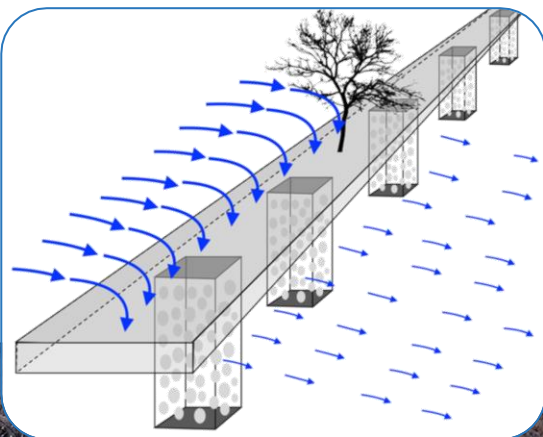
Eje Naturaleza e infiltración



Zanjas de infiltración: Sistema de Captura de Aguas Lluvia, Infiltración y Recarga

Río Mapocho

Zanjas de
Infiltración



Excavaciones anchas y poco profundas que se realizan en forma de canales para detener la escorrentía de las aguas lluvia.

Beneficios:

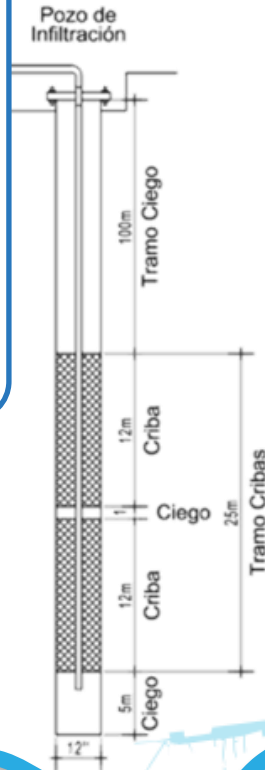
- Infiltración de aguas lluvias y recarga de acuíferos
- Reducen escorrentía, erosión de los suelos
- Disminución de descarga de sedimentos a cauce principal.
- Recuperación de capa vegetal.



Proyecto Recarga artificial de acuíferos para reutilización, sector Lo Barnechea



Planta de Tratamiento de Agua Superficial y Carga durante años “abundantes” (caudales disponibles)



- Regulación interanual.
- Reserva en Acuífero como si fuera un estanque
- Cuenta con los estudios y modelos para garantizar una operación sustentable.
- Primer caso reconocido por la DGA en Chile
- Derechos de aprovechamiento consuntivos de aguas superficiales y subterráneas

Recarga Artificial de Acuíferos



01

Gracias!



CAMARA
CHILENO-SUIZA
DE COMERCIO

Desayuno exclusivo

COP30 y Resiliencia Climática: ¿Cómo establecer métricas en las Empresas?





ANEXO: KPMG at COP30

Key developments
and insights for business

November 2025



COP30 summary | Key context, developments and highlights

Key context:

COP30 in Belém marked 10 years since the Paris Agreement, branded the “COP of Implementation.” The first full NDC stocktake since Paris revealed that while ambition persists, current commitments still put the world on track for c.2.5°C warming, underscoring the need for accelerated action.

The focus was on operationalizing commitments, integrating climate, nature, and social dimensions, and accelerating adaptation finance. The Amazon backdrop emphasized biodiversity and Indigenous inclusion.

Key developments and highlights:

- **Global Mutirão Decision:** Triple adaptation finance by 2030; launch of “Belém mission to 1.5°C” and implementation accelerator.
- **Global Goal on Adaptation (GGA):** Adoption of voluntary indicators for resilience measurement.
- **Tropical Forest Forever Facility (TFFF):** \$6.5B pledged; Brazil, Indonesia, Germany lead.
- **Belém Action Mechanism:** Framework for a just global transition, embedding rights-based principles.
- **Belém Health Action Plan:** First global health adaptation plan.
- **Circularity:** Launch of Global Circularity Protocol for business.
- **Carbon markets:** Progress on Article 6 technical rules for integrity and reporting. Nature methods pushed to 2026.
- **Fossil Fuel Phase-Out:** While the final text removed explicit language on fossil fuel phase-out, despite strong calls for inclusion, 80 jurisdictions pledged separately to phase out fossil fuels, signalling momentum outside the formal text.
- **Nature:** Importance of joined-up approach of climate and nature emphasized in final text. Significant push for nature finance (incl. Indigenous-led finance, TFFF and adaptation), but no deforestation roadmap agreed.
- **Carbon markets:** Delay on nature-based methodologies and REDD+ guidance until 2026.
- **Trade:** Pushback on unilateral measures like CBAM; no consensus on global trade-climate alignment.
- **Global Green Guarantee Directory:** Publishing of directory of all climate finance guarantee schemes across world (Climate Policy Initiative and Global Green Guarantees).
- **Combating misinformation:** For the first time, a decision text acknowledged the need to tackle climate disinformation.
- **Digital infrastructure:** The Digital Public Infrastructure Initiative / Digital Public Goods Acceleration Plan was launched at to advance the global digital technology “stack” for climate action.

COP30 summary | Key themes and considerations for business

1. Align with NDCs and policy signals

- Updated Nationally Determined Contributions (NDC 3.0) reaffirm ambition but lack investment pathways; businesses should develop credible transition plans aligned to NDCs to unlock capital and policy support.

2. Transition planning

- Strong support at COP for KPMG firms' [3 lens approach](#), particularly on the importance of disclosing and acting on dependencies and working with governments and other stakeholders to enable systemic change. Additionally the integration of adaptation and resilience and nature considerations into Transition Plans is emerging as imperative.

3. Resilience and disorderly transition risk

- With the world on track for 2.5°C minimum, warming and systemic risks rising, corporates must embed resilience into strategy through supply chain adaptation, onsite renewables, and efficiency levers.

4. Energy transition

- Overall consensus that stronger focus is required on delivering on three previous commitments as this can reduce global temperature rise by 1°C : trebling renewables, doubling energy efficiency, and reducing methane by 30% by 2030; key blocking issue is lack of grid investment.

5. Transition away from fossil fuels

- Despite the fact that a roadmap was not included in the final agreement, the fact that 80 jurisdictions have agreed to work on a voluntary roadmap is a significant development that will have longer term implications (ultimately changing the energy mix and contributing to net zero goals for corporates over time).

6. Finance: Adaptation is mainstream

- Commitment to triple adaptation finance by 2035, but private capital is critical; companies should prepare investable projects as financial institutions are committing to providing this type of finance.

7. Financial valuations

- There was strong acknowledgement of the importance of integrating sustainability risks and opportunities into financial valuations; this is emerging as a key driver that will affect corporates, and integrate the cost of inaction into decision making and business case development.

COP30 summary | Key themes and considerations for business

8. Nature integration

- Recognition of the key role of nature for climate mitigation and adaptation. Strong signal for financial institutions and businesses to assess and manage nature risk and opportunity and integrate this into transition planning. Increasing focus on innovative nature finance mechanisms to protect naturally existing carbon sinks (safeguarding forests, marine ecosystems) to meet climate and nature goals. ISSB to develop nature standard to further shape this market.

9. Just transition and social license

- Social considerations are now embedded in policy and finance; corporates must go beyond “do no harm” and price social risk and opportunity into climate strategies.

10. Technology and AI

- AI can accelerate decarbonization but increases energy demand; businesses should assess trade-offs and governance for AI deployment in sustainability.

11. Standards alignment

- New frameworks (ISO Net Zero, SBTi 2.0) and other industry initiatives should lead companies to prioritise disclosure guidance that deliver real value, such as enhancing credibility and accelerating investors’ ability to identify transition-aligned projects, rather than adding unnecessary reporting burden.

12. Circularity

- Global Circularity Protocol launched at COP30, companies should assess circularity opportunities and embed metrics to unlock value and resilience.

13. Climate and trade

- Monitor evolving trade-related climate measures (CBAM, WTO engagement) and factor geopolitical risk into supply chain and pricing strategies.

14. Water as a core priority

- Water is no longer a side issue, it is emerging as a central pillar of resilience for cities and industries, with concepts like water positive and renewable water gaining traction. COP30 spotlighted critical technologies driving this shift, including desalination as one of the most efficient processes, industrial and retail water reuse (pioneered by cities like Singapore), and the commercialization of atmospheric water harvesting. Businesses should integrate water stewardship into climate strategies, leveraging these innovations to enhance resilience and sustainability.

Note: Climate Finance considerations not included on this document will be covered in a detailed readout to follow.



Some or all of the services described herein may not be permissible for KPMG audit clients and their affiliates or related entities.

kpmg.com



The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2025 Copyright owned by one or more of the KPMG International entities. KPMG International entities provide no services to clients. All rights reserved.

KPMG refers to the global organization or to one or more of the member firms of KPMG International Limited ("KPMG International"), each of which is a separate legal entity. KPMG International Limited is a private English company limited by guarantee and does not provide services to clients. For more detail about our structure please visit kpmg.com/governance.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization