

2020年 第3号 ご挨拶

新型コロナウイルスの急速な感染拡大は、人々の重大な健康上の問題だけでなく、世界的に大きな経済的な影響を与えています。ウイルスは人の移動を介して国境を越えて拡散しました。中国で春節を挟んで流行し始めた新型コロナウイルスは、中国人、中国との外国を行き来する外国人により運ばれ、3月末現在で約80万人の感染を発症させ、世界規模のものとなりました。現環境下において、企業は危機ともいえる非常に困難な環境での管理が求められており、強力なリーダーシップのもと、状況を的確に把握し即時に適応し対応していく必要があります。短期的には、従業員の安全確保が何よりも重要視されることです。そして次の課題としてブランドの保持、事業の継続性の確保（BCP）、キャッシュマネジメント、サプライチェーンマネジメント、顧客と繋がり続けること、財務プランニング等が喫緊の課題です。法律は遵守もそうですが、この時期特有の救済措置なども多く発表されていますので必要な手続きを遅滞なく取れるよう注意が必要です。また、このウイルスによる外出制限などは今後の人々の行動様式にも少なからず影響を与えることでしょう。テレワーク、ウェビナーなどを利用した時間利用の効率化などという形で経済活動、産業にも少なからず影響すると考えられます。企業もアジリティに動けてレジリエントな力を高める組織体に変革していくことが求められます。

KPMG 中国 GJP 中国総代表 高部 一郎

1. Leading successfully in turbulent times : 激動の時代を切り抜ける

本レポートでは、企業が注意を払うべき領域（資金管理、あるべき組織モデル、税務、雇用、法的義務など）を取り上げ、効果的なビジネス継続性戦略を策定する際に、企業が注意を払うべき重点分野について概説します。例えば、縦割り組織を超えた、アジャイルで適応性のある運用モデルを構築することで、厳しい時期に企業の競争力を維持します。そして、デジタルトランスフォーメーション戦略全体の一環として適切なテクノロジー構造とソリューションにより、フロント、ミドル、バックオフィスを調整して顧客中心にすることで、市場のショック時やその他の混乱に迅速に対応する能力を高めます。また、財務的ストレス下において効果的かつ効率的な税務管理を行い、納税時期を調整する等の対応により、税負担の一部を軽減し、資金管理を効率化します。

> [全文はこちら](#)（英語）

2. Beyond this Challenge この挑戦を超えて

即時に取るべき行動として、ウイルスの影響を受ける国・地域に広範なプレゼンスを持つ企業や、影響を受ける国・地域との直接的な関係を持つ企業は、組織への影響度合いを評価するために直ちに行動を起こす必要があります。主要な利害関係者、従業員、顧客を適切にサポートするように自社を位置付ける必要があります。そして、リアルタイムの在庫データ、顧客の需要動向、およびサプライヤーの能力に基づいて、シミュレーションし、シナリオを策定する必要があります。また、サプライヤーのリスク管理、サプライチェーンマネジメント、リモートワークを支える IT テクノロジーのアップグレード等の手当が必要です。

> [全文はこちら](#) (英語)

3. 経理財務部門における未来への準備度調査 - 高パフォーマンス組織は何が違うのか

CFO が目の当たりにするさまざまな状況は、経理財務部門が企業内でリーダーシップを発揮するかつてない機会をもたらしています。技術の急速な進化、絶え間ない規制改正、アジャイル企業モデルの台頭、データの爆発的増加、そしてアナリティクス・ニーズの高まりなどが相まって、経理財務部門には新たな要求が膨大に押し寄せています。

こうした要求は手強く思えるかもしれませんが、適切な業務モデル、ツール、人材を整えれば、経理財務部門が企業戦略においてリーダーシップをとることは決して不可能ではありません。

> [全文はこちら](#) (日本語)

<ご参考> 新型コロナウイルス対応に関する情報提供

こちらのサイトに関連情報を掲載しております。

- 携手战“疫” (中国語) [資料はこちら](#)
- Business Continuity Insights (英語) [資料はこちら](#)
- 事業継続に関するインサイト (日本語) [資料はこちら](#)

Wechat でも日々情報発信をしておりますので、是非ご登録頂けると幸いです。



Contact us お問い合わせ先

GJP China Markets: gjpmarkets.china@kpmg.com

Tel: [+86 \(21\) 2212 2247](tel:+862122122247) (日本語)