



2022年 第3号 ご挨拶

中国でもオミクロン株の流行が勢いを増してきています。特に上海では、3月中旬以降、感染者の増加に伴い重点地域ごとの管理が強まり、多くの居住区が封鎖される状況が続いていましたが、ついには3月28日から浦東地域、4月1日からは浦西地域がそれぞれ5日間のロックダウン措置が取られることになりましたが、4月6日現在まだ継続しており、家から出られない状態が続いています。上海の確定診断と無症状を合わせた感染者数は4月5日時点で約8万人まで増えています。PCR検査が連日各地で実施され、病床もひっ迫し、陽性者や濃厚接触者の隔離施設として体育館や国際展示場などが活用され、多くの市民が医療や地域ボランティアとして参加し、近郊の江蘇省、浙江省をはじめ中国各地から応援医療団が駆け付けたりと各現場で懸命な取り組みがなされています。私たちの業務も大半が在宅勤務に移行して4週間目になりますが、一方で日本の3月決算にあわせたグループレポーティング監査では、弊社の監査部門は臨機応変にこの危機的状況に対応中です。人の移動を制限し感染拡大を食い止める今回の措置により正常な日常が戻ることを願っています。

KPMG 中国 GJP 中国総代表 高部 一郎

1. 2022 年両会の要点解説

中国人民政治協商会議（CPPCC）第13回全国委員会および第13回全国人民代表大会（NPC）第5回会は、3月4日から11日まで北京で開催され、「安定」が両会のキーワードとなりました。本レポートでは、今年の政務報告や両会の内容を詳細に解説します。成長目標、マクロ政策、科学技術革新、グリーン・低炭素、地域の協調的発展、外部に対する高い開放性の促進などに焦点をあてています。

- 経済成長率を合理的な範囲で維持
- 安定成長政策の協同発展力
- イノベーション主導型の発展戦略の実施
- デジタル経済の新たな優位性の構築
- 市場主体の雇用を安定させ、消費の持続的な回復を推進する
- 製造業、インフラによる有効な投資の牽引
- 地域経済の協調発展促進
- ハイレベルな対外開放拡大
- 二重炭素目標を秩序正しく推進し、グリーン低炭素の発展を推進
- 発展と安全を統一的に計画し、重点分野のリスクを防止・解消
- 民生を改善し、共同富裕を着実に推し進める

> [全文はこちら](#)（中国語）

2. Future of Finance

企業は急速な変革と破壊に直面し、未来への存続が脅かされています。競争力を維持するために、先進テクノロジーを活用してビジネスを変革し、新たな機能と機会を開拓する必要があります。あらゆる業界のビジネスは人口変動による労働力への影響、変化する規制環境、政情不安や貿易障壁、収れんする業界モデルと競合他社の興隆、ビッグデータと新興技術等から大きな影響を受けています。パフォーマンスに関する洞察やアナリティクスをビジネスや財務的な見識と組み合わせることで、財務経理リーダーは CEO と共にこれらの変化に対応しています。マーケットの変化を受け、経理財務部門も、従来のスコアキーパーの役割から、付加価値を提供する戦略的な役割へと変革する必要があります。先駆的な CFO は、破壊をチャンスに変えるアジェンダを持っています。デジタルテクノロジーを活用した経理財務戦略と価値創造に向け、デジタル時代における CFO アジェンダの具現化を支援するために KPMG では Future of Finance フレームワークを提唱しています。

> [全文はこちら](#)（日本語）

3. EV 時代のユーザーエクスペリエンス戦略

EV（電気自動車）へのシフトが確実にになってきたなか、自動車業界は製品の転換だけでなく、EV シフトによる差別化要素の変化と収益性の低下の可能性に対応していく必要があります。内燃エンジン車で大きな差別化要素になっていたのは、エンジン性能、それがもたらすドライビングフィールなどの情緒的価値要素でした。しかし、EV ではそれらの価値が相対的に減少し、新たなユーザーエクスペリエンス（顧客経験）提供による差別化が必要となります。なかでも、消費者の関心が高まっているのは、環境負荷軽減やサステナビリティへの貢献に対する経験価値です。こうしたユーザーエクスペリエンスを提供するためには、移動活動に関連するデータの分析・活用が必要となります。また、こうしたデータを提供することが、新たな収益モデルの構築にもつながります。その結果、自動車・モビリティ業界の構造が大きく変化する可能性もあり、こうした変化に自動車業界はどう対応するのか、KPMG が実施した Global Automotive Executive Survey 2021 の調査結果も活用し、検証します。

> [全文はこちら](#)（日本語）

4. パンデミックによる新しい常識が半導体産業のサプライチェーンと労働者に及ぼす影響

サプライチェーンの調整等の変化と課題について、半導体企業のエグゼクティブを調査し、精査した回答から次にすべきことを提案します。調査結果からは、半導体産業の対応を特徴付ける以下の重要なテーマが明らかになりました。

- 大部分のエグゼクティブは、従業員の安全と生産性を向上させるプログラムへの投資を示唆。
- ここ 1 年間にサプライチェーンを変更したと回答したエグゼクティブは 3 分の 1 にすぎなかった。
- ほとんどのエグゼクティブがハイブリッドワークを導入し、コラボレーションツールにも投資しているが、ハイブリッドワーク環境に関する共通認識はいまだ形成されていない。

> [全文はこちら](#)（日本語）

＜ご参考＞ COVID-19 対応に関する情報提供

こちらのサイトに関連情報を掲載しております。

- 携手战“疫”（中国語） [資料はこちら](#)
- Business Continuity Insights（英語） [資料はこちら](#)
- 新型コロナウイルスがビジネスに与える影響（KPMG ジャパン） [資料はこちら](#)

Wechat でも日々情報発信をしておりますので、是非ご登録頂けると幸いです。



Contact us お問い合わせ先

GJP China Markets: gjpmarkets.china@kpmg.com

Tel: [+86 \(21\) 2212 2247](tel:+86(21)22122247)（日本語）