



# 掌控变局

毕马威可持续发展服务



[kpmg.com/cn](https://kpmg.com/cn)



# 目录

1

**贵公司是否意识到环境和社会变化正在改变商业环境？**

2

**贵公司如何适应快速变化的商业环境？**

3

**毕马威为贵公司建立长期可持续发展的业务提供支持**

- 持续发展风险及机会评估
- 策略及治理
- 可持续发展投资
- 碳管理
- 可持续发展供应链管理
- 可持续发展报告及鉴证



# 贵公司是否意识到环境和社会变化正在改变商业环境？



- 贵公司如何理解贵公司身边的环境和社会变化, 并且将其与贵公司业务联系起来?
- 贵公司业务适应这些变化的弹性能力如何?
- 贵公司是否正在利用这些变化, 以更好达到业务目标?

<sup>1</sup> ‘亚洲开发银行官员: 中国应在统一绿色债券全球标准方面发挥更大作用’, 《中国日报》2016年5月17日, [http://www.chinadaily.com.cn/opinion/2016-05/17/content\\_25327960.htm](http://www.chinadaily.com.cn/opinion/2016-05/17/content_25327960.htm)

# 贵公司如何适应快速变化的商业环境？

以下一些问题可帮助贵公司评估自身如何适应现有和新兴的环境及社会问题及其变化，以及这些问题和变化与贵公司财务、运营绩效以及长期财务稳定的联系。

## 品牌及声誉

公司的声誉是否存在风险  
(如没有采购足够的清洁、  
绿色能源)？

## 绿色经济转型

中国的碳减排承诺将如何  
影响公司？

## 利益相关方需求

公司是否准备好应对更  
严格的客户要求, 对社会  
更有责任感并对环境更  
友好？

公司投资者如何看待社  
会和环境问题？

## 市场

公司是否投入创新, 以创造  
更加绿色的产品和服务来  
应对市场需求？

## 策略

公司如何实现业务增长  
同时减少碳排放？

## 组织架构和能力

公司是否拥有稳健的组  
织架构和能力来处理社  
会和环境变化？

## 风险管理

当前风险管理体系是否能  
有效识别新兴的环境和社  
会风险和机遇？

## 报告和监察

公司是否对报告的数据有  
信心？

## 业务运营

公司的基础设施和供应链  
如何受环境影响(例如极  
端天气和水资源短缺)？

# 毕马威为贵公司建立长期可持续发展的业务提供支持

## 将风险转化为新的机会

我们可协助贵公司了解环境和社会变化对贵公司业务的意义,与贵公司一起应对环境和社会问题以及风险管理趋势,创造价值并全面有效地传达业务绩效表现。



下文内容提供了我们如何支持贵公司构建可持续发展业务的示例,并将其分为以下几类。基于对贵公司挑战和需求的全面了解,我们为贵公司提供量身定制的综合解决方案。





# 我们可协助贵公司：



## 可持续发展风险及机会评估

- 与业内同类公司进行比较，评估环境和社会实践做法及绩效表现
- 识别确定对贵公司业务、价值链和利益相关者最重要的环境和社会问题，以进行优先排序（重要性评估）
- 执行可持续发展风险和机会分析
- 执行利益相关者分析及参与计划
- 将对社会和环境的影响以货币化方式呈现，以揭示业务风险的关键领域和对未来盈利能力的潜在影响（毕马威真实价值分析）

可持续发展风险及机会评估

策略及治理

可持续发展投资

碳管理

可持续发展供应链管理

可持续发展报告及鉴证



### 案例分析

### 计算房产的真实价值



#### 挑战

香港一家房地产投资信托基金 (REIT) 完成了一项零售物业活化项目。为更好了解该项目创造的价值，以作为未来其他物业增值升级的指南，该REIT希望量化在这项物业进行业务经营的社会经济影响。

#### 毕马威提供的帮助

毕马威香港的一个团队采用真实价值法，将零售物业对社区的社会影响货币化。他们结合所创造的经济价值，从财务角度，计算物业资产增值升级投入的每一美元所产生的社会经济效益。影响评估还揭示了由资产增值升级带来的相关社会变化。

#### 给客户带来的好处

真实价值分析使得该REIT能够量化社会影响（通常是无价的），并了解零售物业的整体贡献和效益。获得的成果是识别未来资产增值升级项目中可改进的优先领域，以提高绩效及增加影响力。

# 我们可协助贵公司：



## 策略及治理

- 制定可持续发展战略和路线图，以应对关键的环境和社会风险、机遇和重大问题
- 制定关键绩效指标和目标
- 制定策略和指引(如多元化和平等机会)
- 审核、设计流程和系统，以有效实施战略
- 审核并制定可持续发展的治理框架，以确保参与和问责制
- 计量项目的投资回报率并执行成本/效益分析(例如社会投资回报(SROI)分析)
- 为纳入可持续发展指数作准备

可持续发展风险  
及机会评估

策略及治理

可持续发展投资

碳管理

可持续发展供应链管理

可持续发展报告及鉴证



## 案例分析

### 为纳入道琼斯可持续发展指数提供支持



#### 挑战

道琼斯可持续发展指数关注可持续发展表现领先的公司。如果公司被纳入指数中，表明公司成功地管理有助于公司获得长期成功的因素。一家电信公司希望再次被纳入该项指数，需要其他机构协助其了解具体的要求。此外，该电信公司在识别相关的可持续发展评级方面寻求协助。

#### 毕马威提供的帮助

毕马威德国协助该电信公司识别了400多项短期改善机会和130多项长期措施。此外，毕马威德国还通过量身定制的工具，协助该电信公司评估相关可持续发展评级，并执行首次评估。

#### 给客户带来的好处

该电信公司详细了解相关差距以及再次获得纳入指数需达到的条件。该电信公司在实施识别的改进措施及经评估后，在第二年再次获得纳入道琼斯可持续发展指数。

# 我们可协助贵公司：

## 可持续发展投资

- 评估和管理投资组合中的ESG风险
- 制定和实施负责任投资策略和政策(如根据赤道原则、责任投资原则、可持续保险原则等)
- 对并购交易执行环境和社会尽职调查,以评估环境和社会风险、责任和机会
- 就绿色债券的发行提供建议和独立鉴证



### 案例分析

### 提供独立鉴证以增强绿色债券的公信力



#### 挑战

中国政府推动绿色项目,鼓励企业和金融机构发行绿色债券,为绿色项目取得私人资本的融资。2015年12月,政府发布了第一份官方绿色债券指引。中国一家领先的私人替代能源企业希望通过债券增加绿色融资。该公司在银行间债券市场发行债券之前,必须确保其符合内部流程和系统的相关要求。

#### 毕马威提供的帮助

毕马威中国的可持续发展和鉴证服务专业人员组成团队,根据国内监管要求和该公司的具体情况,制定了独立鉴证工作方案。这个团队与该公司积极协调,按照债券发行时间安排完成鉴证服务,帮助公司发行国内首单非金融企业绿色债券。

#### 给客户带来的好处

除协助该公司遵守中国的规定外,毕马威还协助该公司遵循广泛使用的“绿色债券原则”的要求,进一步提高其内部系统的稳健性以及改善其对项目评估、募集资金管理和报告的控制措施。毕马威提供的鉴证服务增加了投资者对债券的信心。



# 我们可协助贵公司：



## 碳管理

- 根据国际和国内低碳计划的发展情况, 审核风险和机遇
- 制定碳减排战略
- 了解碳税和碳排放交易计划, 并制定应对方案
- 实施流程和IT方案, 以收集、分析和汇报公司的碳数据
- 就特定目的 (如监管和 CDP) 汇报碳信息
- 为碳数据提供独立鉴证
- 在财务报告中对碳进行会计核算

可持续发展风险  
及机会评估

策略及治理

可持续发展投资

碳管理

可持续发展供应链管理

可持续发展报告及鉴证



## 案例分析

### 评估碳排放法规的影响



#### 挑战

自韩国于2015年1月1日起启动全国碳排放交易体系以来, 所有被体系覆盖的实体可于排放配额范围内进行排放行为, 若企业的年度碳排放量超过现有排放配额, 将受到处罚。一家私募股权基金在考虑收购韩国一间水泥制造公司 (韩国最大的碳排放企业之一) 时, 需要分析相关碳风险和成本, 以确定并购交易的价格 (“碳相关尽职调查”)。

#### 毕马威提供的帮助

毕马威韩国的可持续发展和财务咨询服务专业人员组成团队, 评估了4个反映国家排放目标及10年碳价格波动的情境。在每个情境中, 他们在考虑水泥公司的未来碳排放情况后, 估计目标公司的碳排放配额短缺/剩余, 并在考虑碳排放成本的基础上, 估计目标公司的中期和长期现金流量。

#### 给客户带来的好处

毕马威的分析使得私募股权基金在不同假设情境下, 估计因韩国的碳排放法规, 导致收购目标水泥公司的预期财务损失, 金额预计高达400万至3,000万美元。这协助该基金在考虑目标公司进行碳调整后的公司价值 (与调整预期碳亏损之前的基本公司价值相差很大) 的基础上, 制定一个更为恰当的并购策略。

# 我们可协助贵公司：



## 可持续发展供应链管理

- 对供应链管理及报告趋势进行标杆分析
- 分析供应链并评估可持续发展风险
- 制定政策(例如供应商行为准则)
- 制定供应商的选择标准和资格
- 制定供应商绩效指标和绩效监察系统
- 执行供应商评估和审计

可持续发展风险  
及机会评估

策略及治理

可持续发展投资

碳管理

可持续发展供应链管理

可持续发展报告及鉴证



### 案例分析

#### 监察服装行业供应商



#### 挑战

一家大型时装集团担心制衣业的工作环境，希望调查其印度供应商在多大程度上遵守其行为准则并评估其因供应商导致可能承担的风险。

#### 毕马威提供的帮助

毕马威印度的可持续发展服务专业人员分析了该集团的供应链，发现仅在印度参与生产的分包商多达3000多家。他们同时进行分析，以确定降低供应链风险、复杂性及人员变动的优先次序。他们制定了新的绩效指标和供应商评级系统(包括社会和环境标准)，鼓励主要供应商承担责任。

此外，他们还定期执行审计，对主要供应商及其分包商实地考察，以验证他们是否遵守行为准则。

#### 给客户带来的好处

项目的结果是供应商改变了行为，他们限制外包的数量，并与分包商建立长期关系。供应商对供应链的社会和环境绩效的管理从仅遵守“行为准则”转变为积极管理诸如性别多元化、教育等问题。该集团亦逐渐将可持续发展参数纳入其业务考虑中。该集团正在其他制造地点复制这个模型。

# 我们可协助贵公司：



## 可持续发展报告及鉴证

- 对报告质量进行标杆分析
- 制定结构化的报告系统
- 根据报告框架和标准(例如证券交易所指引, 全球报告倡议组织 (GRI) 报告标准, 国际综合报告框架), 编制可持续发展报告
- 对可持续发展报告提供独立鉴证

可持续发展风险  
及机会评估

策略及治理

可持续发展投资

碳管理

可持续发展供应链管理

可持续发展报告及鉴证



## 案例分析

### 为可持续发展报告提供独立鉴证



#### 挑战

为提高可持续发展报告的可信度和可靠性, 香港一家领先酒店经营公司希望外部机构对其报告中的经济、环境、社会数据以及相关说明提供独立有限鉴证。

#### 毕马威提供的帮助

毕马威香港和毕马威澳大利亚的专业人员对公司和行业具有深入的了解, 以及对“全球报告倡议组织”(GRI) 报告框架十分熟悉, 他们组成了团队执行该任务。他们根据《国际鉴证业务准则》(ISAE) 第3000号“历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务”和《国际鉴证业务准则》第3410号“温室气体声明鉴证业务”执行工作。

#### 给客户带来的好处

毕马威识别了该公司收集数据和报告流程中可改进的关键领域。毕马威利用相关项目的经验和知识, 提供切实可行的建议, 以改进收集数据的方式改进报告, 以确保向公众披露的信息的可靠性。这使该公司能调整其政策和程序, 并实施更好方法来确保未来的报告更加准确和可靠。



# 为何选择毕马威

毕马威是可持续发展咨询领域的领先者之一,为贵公司提供独特的经验和服 务。

## 本地知识、全球经验

毕马威全球网络意味着我们对贵公司各经营地点的经济、政治、环境和社会状况具备深入的了解。无论贵公司面临哪些挑战,我们均可以找到具有国际经验和知识的团队为贵公司提供协助。

## 跨专业团队

毕马威的税务、审计和咨询服务的专业人员紧密合作,包括行业专家、管理顾问、税务会计师以及IT、供应链、基础设施、国际发展等方面的专业人员。贵公司获得的不是通用建议和普遍适用的解决方案;相反,贵公司将从精心挑选的跨专业团队中受益。

## 行业聚焦和洞察

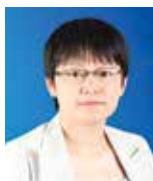
我们在中国各地建立了实力雄厚的行业团队或部门团队,以便我们在有需要时向客户提供目标明确的行业经验和建 议。凭着我们对各行各业和中国各地情况的深入了解,我们可随时调派深谙客户具体业务问题和受过专业培训的人员,为客户提供优质的服务。



# 联系我们



**香港**  
**郑咏娴**  
合伙人  
商业报告和企业可持续发展主管  
毕马威中国  
电话: +86 (10) 8508 8153  
电邮: maria.cheng@kpmg.com



**华东及华西区**  
**王文立**  
商业报告和企业可持续发展合伙人  
毕马威中国  
电话: +86 (21) 2212 2468  
电邮: brenda.wang@kpmg.com



**金融服务**  
**方海云**  
商业报告和企业可持续发展合伙人  
毕马威中国  
电话: +852 2978 8953  
电邮: terence.fong@kpmg.com



**华北区**  
**朱文伟**  
商业报告和企业可持续发展合伙人  
毕马威中国  
电话: +86 (10) 8508 5705  
电邮: patrick.chu@kpmg.com



**华南区**  
**吴宇希**  
商业报告和企业可持续发展合伙人  
毕马威中国  
电话: +86 (755) 2547 3318  
电邮: anthony.ng@kpmg.com



**何琪**  
商业报告和企业可持续发展合伙人  
毕马威中国  
电话: +86 (10) 8508 7193  
电邮: jason.he@kpmg.com

[kpmg.com/cn](http://kpmg.com/cn)

所载资料仅供一般参考用,并非针对任何个人或团体的个别情况而提供。虽然本所已致力提供准确和及时的资料,但本所不能保证这些资料在阁下收取时或日后仍然准确。任何人士不应在没有详细考虑相关的情况及获取适当的专业意见下依据所载资料行事。

© 2017 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)、毕马威企业咨询(中国)有限公司及毕马威会计师事务所,均是与瑞士实体—毕马威国际合作组织(“毕马威国际”)相关联的独立成员所网络中的成员。毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)为一所中国合伙制会计师事务所;毕马威企业咨询(中国)有限公司为一所中国外商独资企业;毕马威会计师事务所为一所香港合伙制事务所。版权所有,不得转载。香港印刷。

毕马威的名称和标识均属于毕马威国际的商标或注册商标。

刊物编号:CHK-ESG17-0003c

二零一七年六月印刷