



重组企业， 面对未来



关键问题及事项

当前的商业环境瞬息万变，风险、挑战不断。每一家企业都面临着一个重要问题：如何度过艰难的时刻，成为更加强大的企业，拥有更强大的风险抵御能力和更高的盈利能力。为了实现这一目标，一些企业可能会考虑采取实质性措施，如业务重组，改变其业务模式。

每一家企业进行重组业务的原因各不同。当下，您可能会考虑到以下问题：

- 我们如何精简结构，裁减效率低下的运营，节约成本？
- 我们集团中，是否有一些公司实体我们已不再需要？
- 业务板块中，有些部分我们是否能出售？
- 我们如何专注于我们的关键客户、产品和服务？
- 我们如何加强管理层监管和内部控制？
- 在这过程中，董事的职责和个人责任是什么？



选择我们的理由

成功执行业务重组，可能是一个漫长、复杂的过程。我们将提供点对点的全程支持方案，从客观评估您的需求，到规划商业上切实可行的业务方案，直至最终方案有效执行。我们的香港、上海法律团队长期与毕马威分布全球的专业人士无缝合作，为您带来全面的一站式解决方案。



创利、务实

与企业携手，通过综合性的务实建议帮助企业应对复杂问题。



以客户为中心

围绕客户提供优质、及时的服务。



跨领域协作

与各领域专业人士合作，提供一站式解决方案。



遍及全球

充分利用目前遍布全球79个司法管辖区，拥有2,400多名法律人士的大中华区和全球服务网络。



追求创新

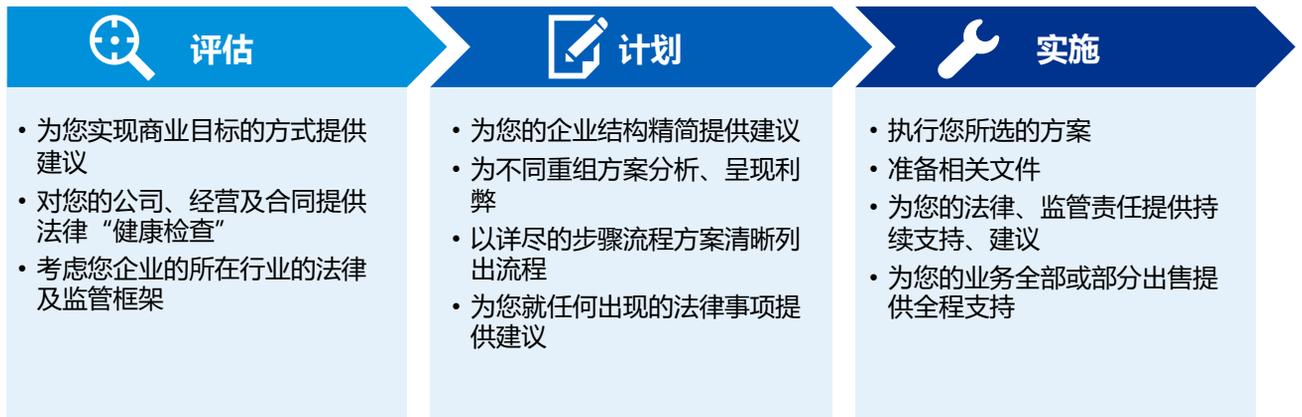
利用技术驱动解决方案，帮助企业高效识别和管理风险。

我们可提供的支持

我们位于香港、上海的法律团队能够在长期业务经营转型、企业结构转型等相关领域给予您支持。



下图展示我们能够协助您实施的全方位流程：



我们的市场洞察

我们的客户正采取行动，简化经营，节约成本，提升盈利能力，克服其面临的商业挑战。以下是4个精选案例，以供参考：



案例分析1 – 节约成本、提升内部控制、巩固客户关系

- 某日本集团在自然资源、汽车、房地产及物流等行业有所经营，其决定重组其于香港的经营，理由如下：(a) 减少重复业务职能及提升效率；(b) 加强内部控制；以及 (c) 巩固与关键客户之间的关系。
- 我们分析了不同方案的利弊之后，客户选择了首先进行业务转让，然后再进行成员自愿清算方案。
- 我们对被转让的转型业务进行了预警性法律尽职调查 (“red flag” legal due diligence)，现正协助处理业务转让型工作，包括转让某些合同、资产以及协助员工的过渡。
- 我们正与毕马威税务及咨询专业人员以及毕马威全球日本业务网络合作，为客户提供全方位服务，给予客户高度支持及导向。



案例分析2 – 精简经营，提升财务状况

- 另一家日本集团亦在机械、信息技术、电子产品、化工等多个商业领域有所经营。基于收入下滑的趋势，该集团决定精简其在香港的业务经营。
- 我们对不同方案进行了利弊分析及制定步骤措施，并分析了业务重整对某些营业执照及证书所产生的影响。客户选择了股份转让，随后进行合并。
- 在判断哪一种重组方案更为合适时，员工问题是一个关键的考虑因素。
- 我们正在准备协助项目的实施阶段。
- 我们正与毕马威多个亚洲管辖区的税务和咨询团队、以及毕马威全球日本业务网络的专业人员合作，以提供一站式服务。



案例分析3 – 拆分现有资产，提升盈利能力

- 某德国跨国物流企业决定在全球范围内拆分其部分资产，包括某些位于中国境内的固定资产和员工
- 我们与毕马威德国、中国内地的税务团队紧密合作，为客户在拆分固定资产、员工，并重组其在中国内地的企业打造步骤方案。
- 资产拆分后，部分员工及资产被转移至一家由客户创建的新实体，该实体随后有计划被出售给外部投资人。



案例分析4 – 收购海外资产，开辟新市场

- 某中国高科技上市公司在欧洲拥有一位长期国际销售客户，该客户目前正进行破产程序。该上市公司客户正考虑收购该欧洲客户现有的知识产权资产，以拓展自身业务。
- 我们帮助该客户确定待收购的资产范围，并列出了需遵循的流程。
- 下一步工作，我们将协助该客户进行法律尽职调查工作，并收购资产，并根据客户需要由毕马威全球法律服务网络提供支援。

联系我们



符莎莉
合伙人

SF Lawyers
+852 2685 7828
shirley.fu@kpmglegal.com.cn



王世文
资深律师

SF Lawyers
+852 2685 7421
sherman.wong@kpmglegal.com.cn



郑晓雯
资深律师

SF Lawyers
+852 2685 7707
chm.cheng@kpmglegal.com.cn



简诗华
资深律师

SF Lawyers
+852 2847 5048
rachel.kan@kpmglegal.com.cn



www.kpmglegal.com.cn

数据仅供一般参考用，并非针对任何个人或团体的个别情况而提供。虽然本所已致力提供准确和及时的数据，但本所不能保证这些数据在阁下收取时或日后仍然准确。任何人士不应在没有详细考虑相关的情况及获取适当的专业意见下依据所载资料行事。

© 2022 符莎莉律师事务所是一家提供法律服务的香港特别行政区律师事务所，与KPMG Law属联营关系。二者均为独立法律实体。符莎莉律师事务所及KPMG Law均未控制另一方、未担任另一方代理人、也不对另一方的行为或疏忽承担责任。符莎莉律师事务所和KPMG Law均是英国私营担保有限公司——毕马威国际有限公司相关联的独立成员所全球性组织中的成员。版权所有，不得转载。