

毕马威高管研修

CEO高级研修班课程 - 破局业绩增长困境 提升运营管理效率



01 课程背景

- 作为企业的掌舵者，您是否遇到了这些困惑？**业务增长缓慢**，企业经营陷入“中年危机”？**管理组织混乱**，企业缺乏“持久活力”？**人才选拔困难**，伪高管当家？如何在重重困境中寻求突破、提升业绩、增长营收，是当下企业家亟待解决的难题。
- 由毕马威一线战略咨询与运营提升专家，从众多辅导陪跑成功的实战案例中萃取最佳实践，打造成此精品课程，紧贴企业痛点及一线需求，通过**“小变化”引爆“大增长”**，**助力企业破局业绩增长困境，提升运营管理效率**。

02 培训收益



- 零距离与陪跑教练互动，答疑解惑。
- 引导您找到企业困境的症结
- 提供可落地的方法论与可操作的实用工具
- 共创共识您企业如何通过“小变化”引爆“大增长”
- 众多陪跑过的成功业绩提升案例分享

03 适用对象



- 民营企业创始人、董事长、总裁、CEO、COO

04 课程安排



- 授课形式：线下面授
- 授课时长：4-8h
- 课程方式：工作坊形式

05 讲义大纲



模块	内容	大纲
模块1: 企业业绩增长困境的症结在哪里？		<ul style="list-style-type: none"> 业务增长缓慢？用户见顶？企业经营陷入“中年危机”？ 管理组织混乱？管理模式单一？企业缺乏“持久活力”？ 人才选拔难？伪高管当家？梯队无良将？企业用人陷入“单打独斗”？
模块2: 明确战略目标及必须打赢的仗		<ul style="list-style-type: none"> 唯一战略主题 - “高质量快速增长”，如何将其深入嵌套到公司日常经营管理“腹地” “关键战役” - 以业务视角识别并制定必须打赢的仗，并将其贯穿到各环节，实现目标 如何让渠道精细化运营，聚焦提升产品力，人力资源赋能 如何实现“小变化引爆大增长” 实现业务策略的闭环经营，运营体系的全局搭建，人才架构的顶层设计
模块3: 提升运营管理效率方法之一 ——经营闭环		<ul style="list-style-type: none"> 战略落地 - 通过研讨会共识业务策略方向和关键战役为关键战役制定行动计划，明确责任人并匹配所需资源 关键战役 - 通过绩效合同落实到员工层面、将压力给到一线员工，并通过月度经营分析会议持续跟进执行情况
模块4: 提升运营管理效率方法之二 ——管理适配		<ul style="list-style-type: none"> 体系化与设计梳理组织、岗位、薪酬、绩效与激励体系 TO B企业采用线性增长模式基础上坚守长线 TO C企业采用指数增长模式的基础上追求速赢
模块5: 提升运营管理效率方法之三 ——人才激活		<ul style="list-style-type: none"> 审视关键岗位在职人员的胜任程度，明确中高层干部的标准 通过“拔一批、换一批、招一批”的方式，确保组织的“关键肌肉”能发挥应有的力量 力竭辅导，打通专业岗位的上升通道，鼓励人才“跑出来”

毕马威高管研修

CEO高级研修班课程 - 破局业绩增长困境 提升运营管理效率



06 课程亮点



助力业务提升

分享如何可落地化的实现从100到1000, 1000到10000的裂变; 使您企业能够“精准投放、精准获客、抢占市场份额，实现全渠道成长。

助力管理提升

分享如何为企业搭建创新组织管理模式及商业模式，配合商业模式定制化展开“组织架构设计工作”。

助力人力提升

分享如何激发团队创造力，助力破局“人员成本增加，业绩不增长困局”，巧妙聘用“帅才、将才和专才”，选拔“真高管”。

07 企业陪跑教练个人简介



张力国，毕马威中国管理咨询合伙人，战略创新与组织变革专家

咨询专长&经验

- 张力国先生是CEO陪跑教练，企业经营陪跑导师。是企业战略落地与股权设计，组织变革与高管领导力，家族企业发展与传承等方面专家，毕马威中国管理咨询合伙人，拥有15年以上的管理咨询经验。
- 张力国先生是北京证监局、上交所、深交所聘请的股权激励专家顾问和讲师。致力于服务TMT, 金融, 金融科技, 制造业, 消费品, 房地产, 教育, 医疗等行业。

陪跑企业的成功案例

- 陪跑某消费品头部企业，完成**第二增长曲线模式验证**，标杆市场打造，全国复制。
- 陪跑某面包头部企业，一年内实现运营效率的全面提升，**年增长率提升30%**。

陪跑&交付模块



企业陪跑方法与流程

- 诊断出真问题→出具详细方案→辅导落地
- 洞察增长态势→找到业绩增长核心关键因素
- 突破传统行业固有思维→借鉴互联网思维
- 一站式解决企业经营、管理、人才的问题
- 长期陪跑→重交付→确保方案落地产生实效**
- 讲授→实训→陪跑→突破困局，逆势增长



联系方式



张力国

毕马威中国 管理咨询合伙人
电话: +861085085422
手机: +86 186 1814 8597
邮件: elson.zhang@kpmg.com



张琳

毕马威商学院 合伙人
电话: +86 (10) 8508 5043
手机: +86 137 0118 0661
邮件: lucy.zhang@kpmg.com