

毕马威国资国企改革 发展中心介绍



毕马威国改中心负责人介绍



乔漠

毕马威中国
国资国企改革发展中心
主管合伙人
国资研究院主管合伙人

电话: +86-10-8508-5803
手机: +86 185 1186 6499
邮箱: stanley.qiao@kpmg.com

证书与专业资格:
牛津大学数学系本科及硕士

简介

- ❖ 2007年~2015年就职于毕马威华振会计师事务所，领导并参与某大型轨道交通央企、某文化产业央企集团等多家央企上市，并服务于某两家大型电信集团年度审计，同时参与某两家轨道交通央企的合并工作
- ❖ 2016年加入毕马威企业咨询公司至今，长期从事国有企业投资、国企改革与资本市场相关工作，创建并领导毕马威国资国企改革发展中心，为大量央企、地方国企提供高质量发展综合支持

培训经验

- ❖ 为华中某市国资委提供国企改革顶层设计培训
- ❖ 为内蒙古、天津、辽宁、吉林、山东、四川等国资提供国企改革、对标一流行动方案专题培训
- ❖ 为内蒙古某市经开区提供招商改革分享讲座
- ❖ 为华东某省注册会计师协会提供会计师事务所培训
- ❖ 为某市高新区企业提供资本规划专题培训
- ❖ 为某省国有控股投资集团及其下属子公司提供国企改革专题培训
- ❖ 为某省国有资本投资运营集团提供国企改革大讲堂培训
- ❖ 为某大型国有工程公司提供“高管喊你来培训”的国资改革培训
- ❖ 为某投资建设央企子公司提供战略体系建设专题培训
- ❖ 为华南某国有零售企业提供解读“对标世界一流”内涵及国企资本化转型趋势
- ❖ 为某智库提供国企改革三年行动新趋势与实务操作解析培训
- ❖ 为华东某高校提供国企改革三年行动讲座
- ❖ 为某市国有资本投资运营集团提供国企改革高质量发展培训
- ❖ 为某市大型国有基础设施运营集团提供国企改革高质量发展培训
- ❖ 为毕马威初创中心企业提供初创培训
- ❖ 为某大型乳制品企业提供投资并购专题培训
- ❖ 为创新创业服务企业提供服务TMT行业投资并购培训
- ❖ 为某国有工程建设集团子公司提供境内上市培训专题培训

专业方向

- ❖ 国有企业改革政策解读与高质量发展综合解决方案
- ❖ 国有企业混合所有制改革落地方案与实施
- ❖ 国有企业投资与收购、混合所有制合资公司设立
- ❖ 国有企业上市资本规划、市值提升、拆分上市与上市公司并购重组服务
- ❖ 国有企业区域性重组与城投平台转型

主要课程

- ❖ 国有资本投资运营公司改革提升及高质量发展
- ❖ 国企改革的政策研读与实务中的痛点难点分析
- ❖ 股权交易中的交易对价与常用估值方法
- ❖ 国企改革的动向与案例分享（包括但不限于股权投资、合资公司设立、混改等多种交易类型的实操案例）
- ❖ 上市公司重大资产重组（含借壳）财务顾问服务
- ❖ 国有企业改革的宏观方向、员工激励与困境企业重组重整

毕马威国资国企改革发展中心 以系统化专业化优势履践致远



为了更好地为各大央企及地方国企提供专业化的国资国企改革相关服务，毕马威于2018年成立了国资国企改革发展中心，参与并助力多家大型央企集团、央企集团重要子公司和大型地方国企等层面改革项目，以稳健、合规、专业的服务为客户提供增值。毕马威国资国企改革发展中心专业服务体系如下：



毕马威国资国企改革发展中心

服务优势



毕马威国资国企改革发展中心，是四大中**唯一**一支专注国资国企，具有统筹全国专家并具备直接交付能力的团队。



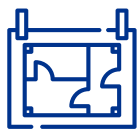
毕马威国资国企改革发展团队：

- 深耕京津冀、长三角、珠三角 **3大城市群**
- 聚焦华北、东北、西南 **3大经济圈**
- 大力拓展长江、沿海 **2大经济带**
- 积极拓展中国其他区域

地理分区	省级行政区	成功服务经验	项目跟踪与推进
华北地区	北京市、天津市、河北省、山西省、内蒙古自治区	●	
东北地区	辽宁省、吉林省、黑龙江省	●	
华东地区	上海市、江苏省、浙江省、安徽省、福建省、江西省、山东省、台湾省*	●	
华中地区	河南省、湖北省、湖南省	●	●
华南地区	广东省、广西壮族自治区、海南省、香港特别行政区、澳门特别行政区	●	
西南地区	重庆市、四川省、贵州省、云南省、西藏自治区	●	●
西北地区	陕西省、甘肃省、青海省、宁夏回族自治区、新疆维吾尔自治区	●	●

*注：包含34个省级行政区，不包含台湾省

毕马威国资国企改革发展中心 经验概览



毕马威致力于服务国资国企，助力国家高质量发展

200+

毕马威拥有超过200余家各级国央企专业服务经验，
助力国资国企引领中国经济高质量发展

毕马威国资国企改革发展中心近五年咨询服务经验汇总

国资国企高质量发展类
项目数量

40+

国资国企战略性重组和专
业化整合项目数量

20+

城投类国企市场化转型改革
项目数量

30+

国企资本运作规划与“走
出去”海外投资项目数量

50+

投后整合与市场化体制机
制改革项目数量

30+

国企专项改革与课题研究
项目数量

20+

投后整合与市场化体制机
制改革项目数量

10+

毕马威国资国企改革发展中心的案例总结



发布 “区域国资平台重组整合 与高质量发展规划”



发布 “重组整合推进城投平台布局优化 和资本管理水平提升”



发布 “省会城市区级多城投平台 重构整合与改革发展规划”



发布 “省级产业资本运营国企改革 与发展规划”



发布 “市级新能源产业国企 综合资本与上市规划”



发布 “央企区域性运营平台 产业资源整合与重组规划”



发布 “市级资源要素类国企 核心功能与改革发展规划”



发布 “省级国企上市公司 市场化整合及产业规划方案”



扫描二维码，获取国资国企
案例实践系列详细资料





乔漠

毕马威中国

国资国企改革发展中心主管合伙人

国资研究院主管合伙人

电话: +86-10-8508-5803

手机: +86 185 1186 6499

邮箱: stanley.qiao@kpmg.com



[kpmg.com/cn/socialmedia](https://home.kpmg/cn/zh/home/about/offices.html)

如需获取毕马威中国各办公室信息，请扫描二维码或登陆我们的网站：
<https://home.kpmg/cn/zh/home/about/offices.html>

所载资料仅供一般参考用，并非针对任何个人或团体的个别情况而提供。虽然本所已致力提供准确和及时的资料，但本所不能保证这些资料在阁下收取时或日后仍然准确。任何人士不应在没有详细考虑相关的情况及获取适当的专业意见下依据所载资料行事。

© 2025 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) — 中国合伙制会计师事务所，毕马威企业咨询(中国)有限公司 — 中国有限责任公司，毕马威会计师事务所 — 澳门特别行政区合伙制事务所，及毕马威会计师事务所 — 香港特别行政区合伙制事务所，均是与毕马威国际有限公司(英国私营担保有限公司)相关联的独立成员所全球组织中的成员。版权所有，不得转载。在中国印刷。

毕马威的名称和标识均为毕马威全球性组织中的独立成员所经许可后使用的商标。