



Hallazgos relevantes Encuesta Global del Instituto de Comités de Auditoría 2023

Una mirada desde Colombia



Estos resultados son un gran apoyo para visualizar los riesgos de una manera diferente e incorporar nuevos argumentos y tecnologías para la toma de decisiones asertivas desde la Junta Directiva

Fabián Echeverría
Socio de Auditoría y Riesgos
KPMG Colombia

Confianza y preocupaciones

La perspectiva del Comité de Auditoría sigue siendo un indicador relevante para la empresa y las Juntas Directivas. Como lo resalta nuestra última encuesta, el creciente alcance y complejidad de la carga de trabajo y las responsabilidades de supervisión son un factor importante de los retos a los que se enfrentan las empresas colombianas. La incertidumbre y emergencias disruptivas, están poniendo a prueba el Gobierno Corporativo, desde la volatilidad económica y geopolítica, las crecientes amenazas cibernéticas y la inteligencia artificial a la crisis climática, el talento y otras cuestiones medioambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

Los resultados de nuestra encuesta muestran que la mayoría de los Comités de Auditoría consideran que los procesos de gestión de riesgos de sus empresas no son sofisticados ni están al día. Sin embargo, se mantienen a la altura de las circunstancias.

Desde KPMG, esperamos que esta información ayude a entablar conversaciones sólidas con su Comité de Auditoría, las Juntas Directivas y la dirección para afrontar los retos que se avecinan.

— Instituto de Comité de
Auditoría de KPMG y Centro de Liderazgo de la
Junta



Contenido

El enfoque y la agenda del Comité de Auditoría se ven afectados por las macro tendencias, y el riesgo y la complejidad inherentes 4

Si bien toda la Junta supervisa los riesgos esenciales, las responsabilidades de supervisión de riesgos del Comité de Auditoría siguen en aumento..... 5

Los comités de auditoría están bastante involucrados en supervisar la divulgación sobre ESG y sostenibilidad, y muchos deben prever una participación aún mayor..... 7

Por lo general, la gestión de riesgos y la presentación de informes se consideran sólidas, pero con áreas clave de preocupaciones relacionadas con las actividades digitales, las posibles deficiencias en la supervisión y el talento..... 8

Las habilidades y la experiencia del Comité de Auditoría son objeto de una mayor atención..... 11

Los ajustes clave mejorarían la eficiencia del Comité de Auditoría, empezando por la calidad y el flujo de la información..... 12

Encuestados en Colombia..... 13

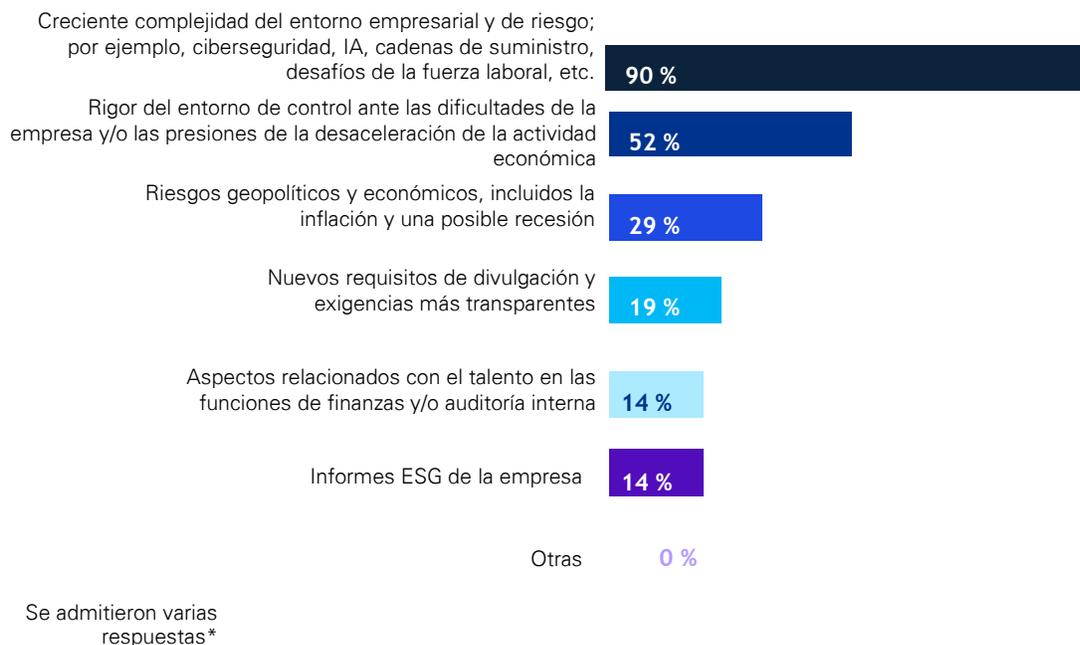
Apéndice..... 14

Conclusiones clave¹

El enfoque y la agenda del Comité de Auditoría se ven afectados por las macrotendencias, el riesgo y la complejidad inherente

Entre las macrotendencias que impulsan las prioridades del Comité de Auditoría se encuentran la creciente complejidad del entorno empresarial y de riesgo que plantean la ciberseguridad, los desarrollos de IA, las dificultades de la cadena de suministro y los desafíos de la fuerza laboral; los riesgos geopolíticos y económicos, entre los que se incluyen la inflación y el riesgo de recesión; de igual forma, las exigencias normativas y de las partes interesadas en materia de divulgación y transparencia, incluidos los informes ESG. Todos estos factores ejercerán presión sobre el entorno de riesgo y control interno de la empresa, y sobre las funciones de finanzas y auditoría interna.

¿Qué macrotendencias tendrán mayor impacto en el enfoque y la agenda de su Comité de Auditoría durante los próximos meses?



¹ Los aspectos más destacados y los datos reflejan las respuestas de Colombia a nuestra encuesta. Para consultar las respuestas de otros países, ver el Apéndice, página 14.

Si bien toda la Junta supervisa los riesgos esenciales, las responsabilidades de supervisión de riesgos del Comité de Auditoría siguen en aumento

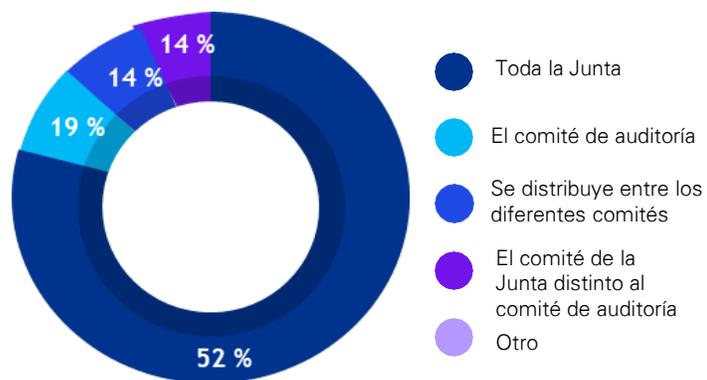
Aunque el 52% de los encuestados afirma que toda la Junta tiene la responsabilidad de supervisar los riesgos esenciales de la empresa, la mayoría afirma que el Comité de Auditoría continúa asumiendo pesadas agendas de riesgos y responsabilidades de supervisión que exceden sus responsabilidades básicas. Los encuestados señalaron que sus comités de auditoría tenían una responsabilidad importante en la supervisión del sistema y los procesos de gestión de riesgos empresariales (ERM, por sus siglas en inglés) de la gerencia; la ciberseguridad y las TI; el cumplimiento legal y reglamentario; y la gobernanza de datos. Muchos comités de auditoría también tienen importantes responsabilidades de supervisión sobre otros riesgos, entre los que se incluyen los riesgos ESG, climáticos, geopolíticos y económicos, así como la cadena de suministro y demás riesgos operativos. Aunque muchos de los encuestados expresaron su preocupación por la carga laboral de su comité de auditoría, solo el 14% afirmó que las Juntas estaban redistribuyendo las responsabilidades de supervisión de riesgos entre los comités.

Además de la información financiera y los riesgos de control relacionados, ¿cuáles son los riesgos sobre los que su comité de auditoría tiene responsabilidades significativas de supervisión? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

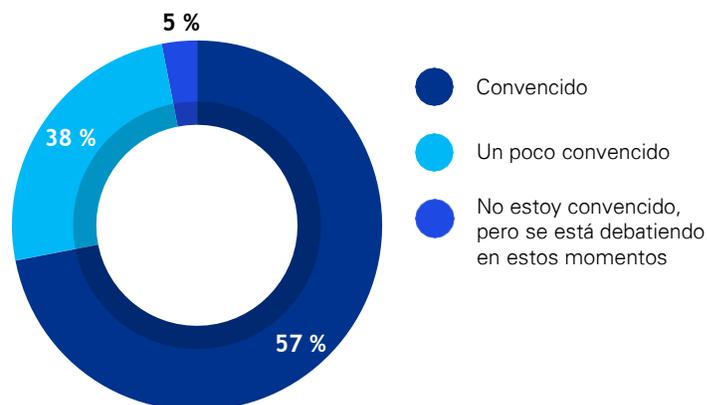
¿Cómo aborda su comité de auditoría las preocupaciones sobre la carga laboral del comité? (Seleccione todas las opciones que correspondan).



¿Quién tiene la responsabilidad de supervisar los riesgos clave y esenciales de la empresa?



¿Hasta qué punto está convencido de que existe un entendimiento claro y común (entre la Junta y la gerencia) sobre cuáles son los riesgos clave y esenciales de la empresa?



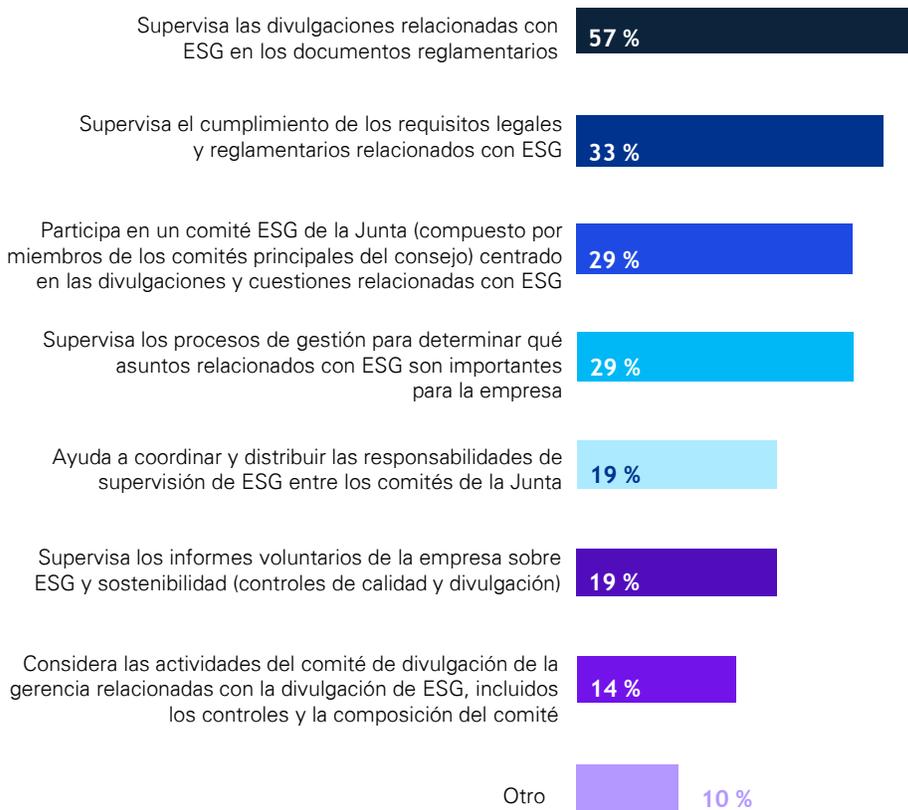
No suma el 100 % debido al redondeo.



Los comités de auditoría están bastante involucrados en supervisar la divulgación sobre ESG y sostenibilidad, y muchos deben prever una participación aún mayor

La mayoría de los encuestados afirmaron que su Comité de Auditoría supervisa las divulgaciones relacionadas con ESG en los documentos reglamentarios; el 14 % considera las actividades del comité de divulgación de la gerencia en relación con estas divulgaciones, y el 19 % manifestó que su comité supervisa los informes voluntarios sobre ESG y sostenibilidad. Los miembros del comité de auditoría de las grandes empresas (aquellas con ingresos de USD 10 000 millones o más) declararon estar significativamente más involucrados en la supervisión de los informes ESG y de sostenibilidad, incluida la divulgación de información en los documentos reglamentarios, la supervisión de las actividades del comité de divulgación de la gerencia en relación con estas divulgaciones y la ayuda para coordinar las responsabilidades de supervisión de ESG entre los comités principales de la Junta. Las propuestas de divulgación de la SEC (especialmente su propuesta sobre el clima, en cuanto a los recientes requisitos extranjeros de información sobre sostenibilidad, como la Directiva sobre información corporativa en materia de sostenibilidad de la UE, que tiene un alcance extraterritorial que puede aplicarse a muchas multinacionales estadounidenses) ampliarán considerablemente la carga laboral y las responsabilidades de supervisión del comité de auditoría y exigirán una mayor coordinación con otros comités principales.

¿Cuál es el papel de su Comité de Auditoría en la supervisión de los asuntos relacionados con ESG? (Seleccione todas las opciones que correspondan).



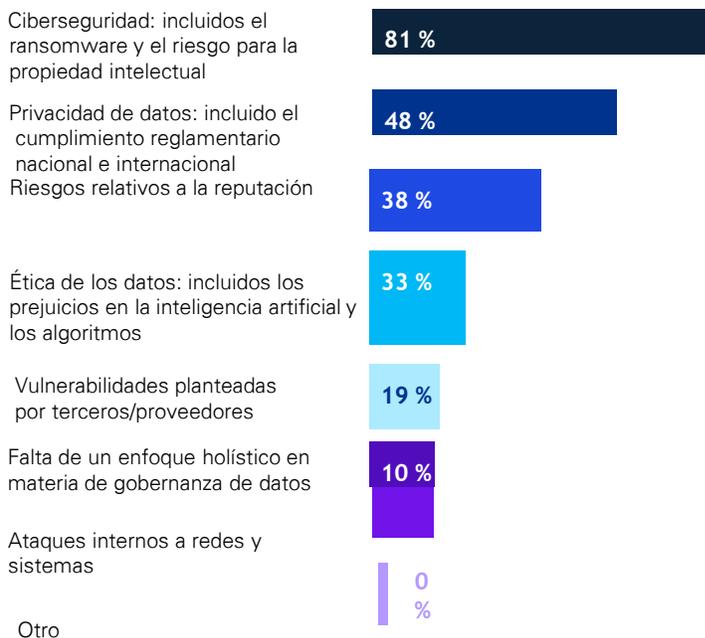
Por lo general, la gestión de riesgos y la presentación de informes se consideran sólidas, pero con áreas clave de preocupaciones relacionadas con las actividades digitales, las posibles deficiencias en la supervisión y el talento

Si bien el 48% de todos los encuestados afirmaron que la capacidad de gestión de riesgos y la presentación de informes de su empresa “Se mantiene a la altura de las circunstancias”, identificaron tres desafíos cruciales para el futuro: los riesgos que plantean las actividades digitales y de datos de la empresa: ciberseguridad (incluidos ransomware y propiedad intelectual), vulnerabilidades planteadas por terceros/proveedores y privacidad de los datos; posibles deficiencias en la supervisión cuando varios comités principales tienen responsabilidades de supervisión para una categoría de riesgo como la ciberseguridad, la privacidad de los datos, el cumplimiento y los problemas de la cadena de suministro; y si el talento y los conjuntos de habilidades en las organizaciones de finanzas y auditoría interna mantienen el ritmo.

¿Cómo describiría la capacidad de gestión de riesgos y la presentación de informes de la empresa?



De los riesgos que plantean las actividades digitales y de datos de la empresa, ¿qué elementos son motivo de especial preocupación o desafiantes desde la perspectiva de supervisión del Comité de Auditoría?



Se admiten varias respuestas*

De los diversos riesgos empresariales que le competen a varios comités de la Junta, ¿cuáles son los que más le preocupan en términos de posibles deficiencias en la supervisión?



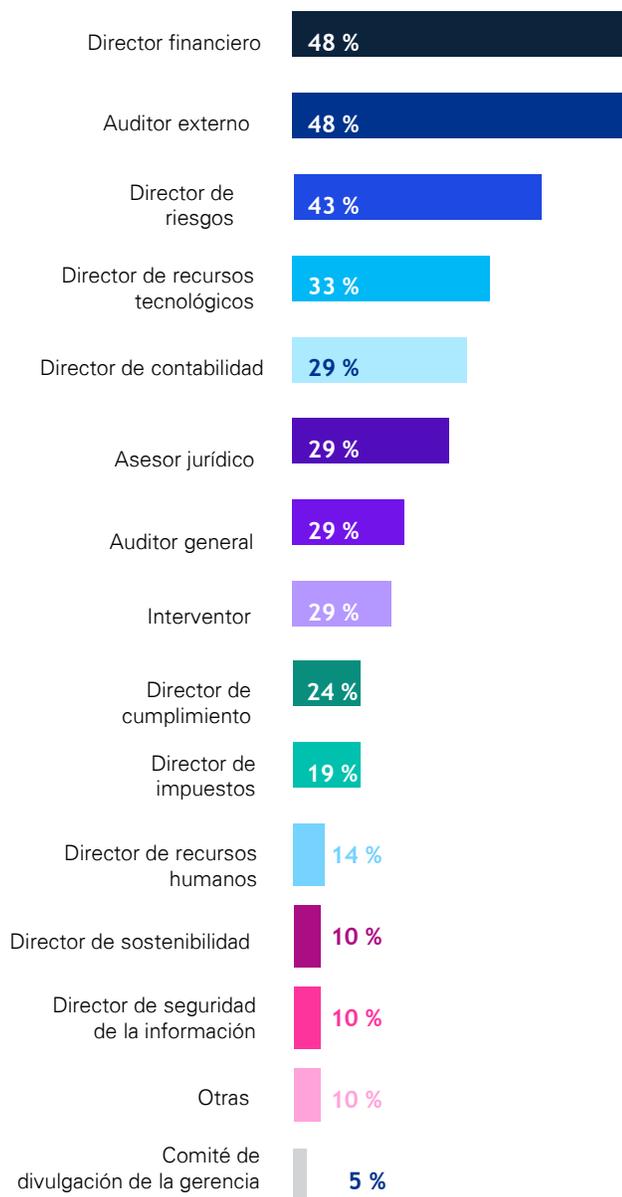
Desde su punto de vista, ¿cuáles son los principales desafíos a los que se enfrenta la organización financiera?



¿Cómo puede la función de auditoría interna aumentar su valor ante el comité de auditoría? (Seleccione todas las opciones que correspondan).



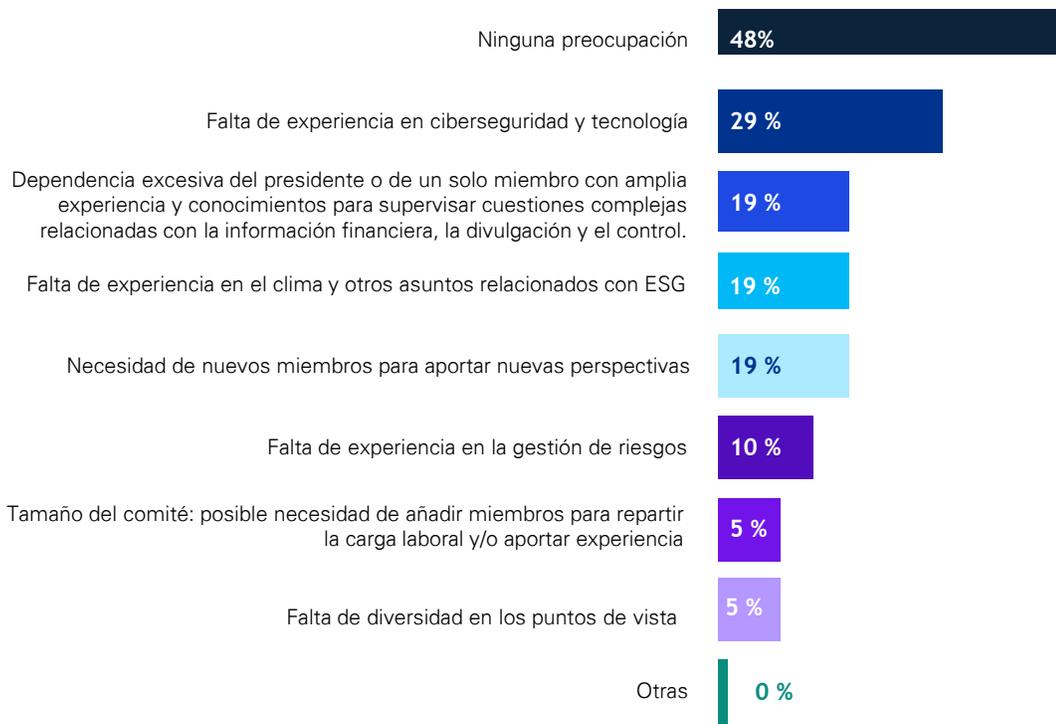
Además de las interacciones y presentaciones de informes periódicas dirigidas a la Junta, ¿quiénes son las personas a las que el Comité de Auditoría dedica mucho más tiempo teniendo en cuenta la evolución del entorno de riesgos y divulgación? (Seleccione todas las opciones que correspondan).



Las habilidades y la experiencia del comité de auditoría son objeto de una mayor atención

Mientras que el 44 % de los encuestados dijo que no tenía “ninguna preocupación” sobre la composición de su comité y los conjuntos de habilidades, el 29 % estaba preocupado por la falta de experiencia en ciberseguridad; el 19 % estaba preocupado por la falta de experiencia en el clima y otros asuntos relacionados con ESG; y el 17 % estaba preocupado por el tamaño del comité de auditoría y la posible necesidad de añadir miembros para repartir la carga laboral o aportar experiencia. Además, al 19 % de los encuestados le preocupa que su comité de auditoría dependa demasiado del presidente o de un solo miembro que tenga la experiencia y los conocimientos necesarios para supervisar cuestiones complejas relacionadas con la información financiera, la divulgación y el control.

¿Qué preocupaciones, si las hay, tiene sobre la composición y el conjunto de habilidades de su comité de auditoría? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

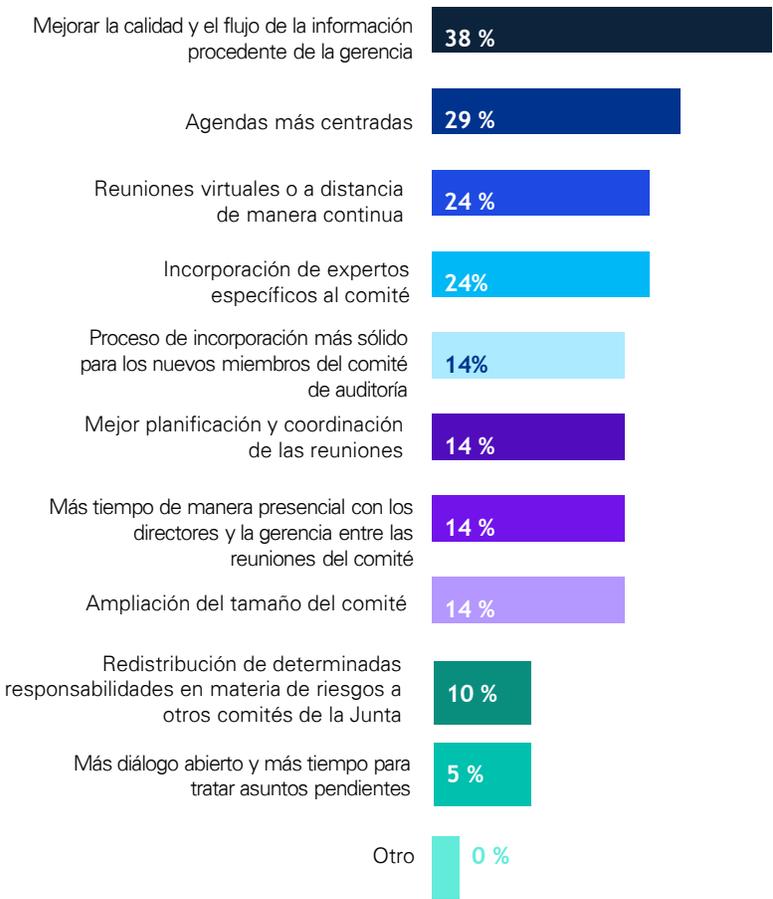


Los ajustes clave mejorarían la eficiencia del Comité de Auditoría, empezando por la calidad y el flujo de la información

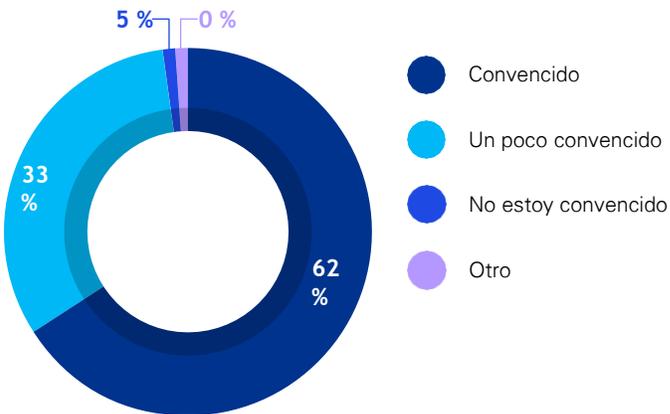
Cuando se les preguntó cuáles eran las oportunidades más importantes para aumentar al máximo la eficiencia de su comité de auditoría, los encuestados mencionaron la mejora de la calidad y el flujo de la información procedente de la gerencia, más tiempo de manera presencial con los directores y la gerencia entre las reuniones del comité, más diálogo abierto y más tiempo para tratar asuntos pendientes, incorporación de expertos específicos al comité de auditoría y agendas más centradas.

En el futuro, ¿qué será lo más importante para aumentar al máximo la eficiencia y el tiempo que se le dedica al comité de auditoría?

¿Hasta qué punto está convencido de que el Comité de Auditoría proporciona a los inversionistas, reguladores y otras partes interesadas externas una descripción sólida sobre la labor de supervisión del comité?



Se admiten varias respuestas



Apéndice

Resultados por país

Este apéndice contiene datos detallados de ocho países que recibieron al menos 30 respuestas. Los datos de las encuestas de los 19 países incluidos en la columna global. Algunas columnas pueden no sumar el 100% debido al redondeo. Consulte el informe en idioma original [aquí](#).

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

¿Qué macro tendencias tendrán mayor impacto en el enfoque y la agenda de su comité de auditoría durante los próximos meses? (Seleccione hasta 3).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Riesgos geopolíticos y económicos, incluidos la inflación y una posible recesión	47	42	29	38	61	50	50	50	58	29
Creciente complejidad del entorno empresarial y de riesgo; por ejemplo, ciberseguridad, IA, cadenas de suministro, desafíos de la fuerza laboral, etc.	78	90	83	87	77	83	90	74	65	90
Nuevos requisitos de divulgación y exigencias más transparentes	27	29	22	53	6	33	20	22	29	19
Informe ambiental, social y de gobernanza (ESG) de la empresa	40	48	33	36	48	59	47	22	41	14
Rigor del entorno de control ante las dificultades de la empresa y/o las presiones de la desaceleración de la actividad económica	38	23	54	43	19	18	27	40	48	52
Aspectos relacionados con el talento en las funciones de finanzas y/o auditoría interna	23	16	20	15	35	22	33	34	17	14
Otra (especifique):	4	13	4	4	3	1	3	5	6	0

Además de la información financiera y los riesgos de control relacionados, ¿cuáles son los riesgos sobre los que su comité de auditoría tiene responsabilidades significativas de supervisión? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Ciberseguridad y TI	68	77	82	77	61	52	80	72	62	71
Clima	10	6	11	13	3	16	0	9	9	5
ESG y sostenibilidad en general	41	39	39	43	52	63	33	17	30	24
Cadena de suministro y demás actividades operativas	27	29	19	40	23	48	20	19	30	19
Geopolítica y economía	20	10	14	21	32	26	20	19	15	29
Cumplimiento legal y reglamentario	77	84	74	91	74	93	90	67	80	71
Gobernanza de datos (por ejemplo, privacidad, protección, ética, los prejuicios en la inteligencia artificial y los algoritmos)	51	42	51	68	42	46	53	53	70	38
Marca/reputación	26	45	27	36	26	43	33	9	23	38
Procesos de gestión de riesgos empresariales de la gerencia	75	84	77	64	58	89	67	74	61	62
Otro (especifique):	4	3	3	2	3	2	3	4	8	5

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

¿Cuál es el papel de su Comité de Auditoría en la supervisión de los asuntos relacionados con ESG? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Supervisa los informes voluntarios de la empresa sobre ESG y sostenibilidad (controles de calidad y divulgación)	41	32	37	42	29	62	43	23	50	19
Supervisa las divulgaciones relacionadas con ESG en los documentos reglamentarios	49	48	56	55	35	48	43	51	47	33
Considera las actividades del comité de divulgación de la gerencia relacionadas con la divulgación de ESG, incluidos los controles y la composición del comité	32	35	20	43	23	30	23	46	20	14
Participa en un comité ESG del consejo (compuesto por miembros de los comités principales de la Junta) centrado en las divulgaciones y cuestiones relacionadas con ESG	19	3	11	40	23	28	20	16	12	57
Supervisa el cumplimiento de los requisitos legales y reglamentarios relacionados con ESG	57	71	67	74	32	75	60	29	58	57
Supervisa los procesos de gestión para determinar qué asuntos relacionados con ESG son importantes para la empresa	39	26	31	53	42	65	43	26	35	29
Ayuda a coordinar y distribuir las responsabilidades de supervisión de ESG entre los comités de la Junta	15	19	7	25	3	12	33	19	12	19
Otro (especifique):	6	0	6	4	13	0	7	7	9	10

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

¿Cómo aborda su comité de auditoría las preocupaciones sobre la carga laboral del comité? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
No me preocupa: la agenda y la carga laboral son adecuadas	39	61	29	11	48	51	23	42	35	48
Redistribución de responsabilidades de supervisión de riesgos entre comités	14	13	22	34	3	5	27	15	11	14
Mayor número de subcomités para llevar a cabo una labor más exhaustiva	9	13	3	25	19	4	23	6	11	5
Ampliación del tamaño del comité	5	0	8	8	13	1	17	3	5	19
Reevaluación de los estatutos del comité de auditoría	13	13	14	21	13	5	13	12	15	0
Reevaluación de las habilidades, la experiencia y composición del comité	22	3	28	30	26	22	30	16	36	14
Mejorar el enfoque de las agendas de las reuniones, los materiales y las presentaciones de la gerencia	49	19	62	79	45	42	67	45	52	48
Otro (especifique):	4	0	3	0	0	5	0	2	3	0

¿Hasta qué punto está convencido de que existe un entendimiento claro y común (entre el consejo y la gerencia) sobre cuáles son los riesgos clave y esenciales de la empresa?

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Convencido	59	84	42	60	68	45	80	72	52	57
Un poco convencido	35	13	49	34	26	41	7	25	45	38
No estoy convencido	2	0	6	0	3	2	3	0	3	0
No estoy convencido, pero se está debatiendo en estos momentos	4	3	3	6	3	12	10	3	0	5

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

¿Quién tiene la responsabilidad de supervisar los riesgos clave y esenciales de la empresa?

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Toda la Junta	65	48	40	64	58	85	43	80	82	52
Comité de la Junta distinto al comité de auditoría	9	3	13	13	23	5	10	5	8	14
El comité de auditoría	14	19	34	9	19	0	33	7	8	19
Distribuida entre los diferentes comités	8	19	10	8	0	5	10	8	3	14
No está claro	2	3	0	0	0	5	3	0	0	0
Otro (especifique):	2	6	2	6	0	0	0	1	0	0

De los riesgos que plantean las actividades digitales y de datos de la empresa, ¿qué elementos son motivo de especial preocupación o desafiantes desde la perspectiva de supervisión del comité de auditoría? (Seleccione hasta 3).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Ciberseguridad: incluidos el ransomware y el riesgo para la propiedad intelectual	80	90	76	68	97	89	90	78	83	81
Ataques internos a redes y sistemas	27	45	33	26	10	30	47	16	27	10
Privacidad de datos: incluido el cumplimiento regulatorio nacional e internacional	42	45	53	42	45	38	37	39	42	48
Ética de los datos: incluidos los prejuicios en la inteligencia artificial y los algoritmos	8	0	6	21	3	5	13	6	9	33
Riesgos relativos a la reputación	27	32	34	28	29	23	20	22	32	38
Vulnerabilidades planteadas por terceros/proveedores	46	52	44	64	61	28	60	56	44	19
Falta de un enfoque holístico en materia de gobernanza de datos	23	6	18	38	16	38	20	15	24	10
Otro (especifique):	2	0	2	0	0	2	0	5	6	0

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

De los diversos riesgos empresariales que le competen a varios comités de la Junta, ¿cuáles son los que más le preocupan en términos de posibles deficiencias en la supervisión? (Seleccione hasta 3).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Ciberseguridad, privacidad de datos e IA	55	55	70	79	52	39	60	44	55	52
Clima	10	19	1	9	29	11	10	8	9	5
Gestión del capital humano (HCM)	32	29	26	30	23	49	33	29	39	29
ESG y sostenibilidad en general	29	52	24	43	45	13	37	22	24	38
Cumplimiento legal y reglamentario	33	42	66	45	23	16	33	24	30	48
Cadena de suministro	22	23	21	21	16	35	27	20	23	14
Geopolítica	17	13	3	11	16	26	20	17	15	19
Fusiones y adquisiciones	11	6	14	6	0	20	7	17	9	5
Preocupación general: es necesario reevaluar los riesgos y las responsabilidades de supervisión	22	19	30	28	26	14	20	23	23	5
Otro (especifique):	3	0	2	0	3	2	0	7	5	5

¿Cómo describiría la capacidad de gestión de riesgos y la presentación de informes de la empresa?

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Sofisticada: proporciona una visión holística y prospectiva de los riesgos de la empresa	14	19	17	11	13	5	17	18	9	19
Se mantiene a la altura de las circunstancias	59	45	59	60	68	42	50	66	65	48
Lucha por mantenerse a la altura de las circunstancias	21	23	14	23	13	47	27	11	17	24
Exige una reevaluación importante o un reajuste sustancial	5	13	9	2	6	1	3	4	6	10
No está claro	1	0	0	2	0	5	3	0	2	0
Otro (especifique):	1	0	1	2	0	0	0	1	2	0

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

Además de las interacciones y presentaciones de informes periódicas dirigidas a la Junta, ¿quiénes son las personas a las que el comité de auditoría dedica mucho más tiempo teniendo en cuenta la evolución del entorno de riesgos y divulgación? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Director de contabilidad	34	52	67	34	19	23	30	39	26	29
Auditor general (CAE)	52	29	84	45	32	81	33	44	27	29
Director de riesgos	45	58	73	57	32	42	47	25	35	43
Director de sostenibilidad	10	13	9	13	0	16	7	3	9	10
Director financiero	72	65	78	91	77	53	93	76	61	48
Director de seguridad de la información	30	58	32	36	16	23	47	35	24	10
Director de recursos tecnológicos	25	35	43	47	35	5	57	22	26	33
Director de recursos humanos	15	35	17	26	10	23	37	6	8	14
Asesor jurídico	36	55	42	32	19	45	63	51	12	29
Director de impuestos	10	13	20	17	3	7	30	7	5	19
Director de cumplimiento	35	55	51	49	16	49	50	15	17	24
Interventor	21	16	46	21	3	29	13	15	3	29
Comité de divulgación de la gerencia	5	3	2	8	0	5	3	6	2	5
Auditor externo	54	71	70	62	39	51	70	48	48	48
Otro (especifique):	7	3	3	8	10	5	13	9	11	10

Desde su punto de vista, ¿cuáles son los principales desafíos a los que se enfrenta la organización financiera? (Seleccione hasta 2).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Atraer y retener talento	48	29	28	42	55	77	30	50	50	19
Preparar las nuevas divulgaciones reglamentarias sobre clima, ciberseguridad, gestión del capital humano (HCM, por sus siglas en inglés) y otros asuntos relacionados con ESG	39	45	40	43	42	28	53	37	36	48
Gestionar la dificultad y la transformación digital	39	35	50	47	23	25	47	33	42	48
Liderazgo y pensamiento estratégico	41	61	42	58	35	35	43	40	42	24
Otro (especifique):	3	3	3	0	3	3	0	6	2	10

	Global	Arg	Brasil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

¿Cómo puede la función de auditoría interna aumentar su valor ante el Comité de Auditoría? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Mayor atención a los riesgos empresariales que son cruciales	62	74	76	83	61	58	73	55	50	52
Ayudar a atar cabos y ver el panorama general	47	45	44	60	48	37	33	46	62	33
Evaluar la cultura y el entorno de la organización	36	39	20	60	29	42	33	31	50	29
Evolución de sus habilidades y capacidades relacionadas con los datos y la tecnología	51	58	69	75	45	30	67	47	47	48
Mejor presentación de informes y comunicación del CAE con el comité de auditoría	31	42	37	30	16	49	53	15	21	43
Garantizar que el auditor general (CAE, por sus siglas en inglés) tenga relevancia y visibilidad en la Junta y en la alta gerencia	33	42	49	40	26	46	47	19	14	38
Otro (especifique):	4	6	2	2	10	1	0	8	8	0

¿Qué preocupaciones, si las hay, tiene sobre la composición y el conjunto de habilidades de su comité de auditoría? (Seleccione todas las opciones que correspondan).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Ninguna preocupación	35	39	34	25	29	39	20	44	24	48
Dependencia excesiva del presidente o de un solo miembro con amplia experiencia y conocimientos para supervisar cuestiones complejas relacionadas con la información financiera, la divulgación y el control.	23	19	22	36	23	6	30	24	50	19
Falta de experiencia en ciberseguridad y tecnología	39	32	32	53	42	44	47	29	42	29
Falta de experiencia en el clima y otros asuntos relacionados con ESG	28	19	19	45	19	30	27	22	30	19
Falta de experiencia en la gestión de riesgos	15	10	14	15	26	15	17	10	14	10
Tamaño del comité: posible necesidad de añadir miembros para repartir la carga laboral y/o aportar experiencia	14	19	19	13	16	6	17	17	14	5
Necesidad de nuevos miembros para aportar nuevas perspectivas	9	6	12	9	10	12	10	4	15	19
Falta de diversidad en los puntos de vista	11	16	9	15	10	11	17	6	17	5
Otra (especifique):	3	6	7	2	3	5	0	2	0	0

	Global	Arg	Brazil	India	Irlanda	Japón	México	USA	Reino Unido	Colombia
Número de respuestas	768	31	90	53	31	111	30	144	66	21

En el futuro, ¿qué será lo más importante para aumentar al máximo la eficiencia y el tiempo que se le dedica al comité de auditoría? (Seleccione hasta 3).

	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Proceso de incorporación más sólido para los nuevos miembros del comité de auditoría	10	3	12	9	11	8	13	9	14	14
Reuniones virtuales o a distancia de manera continua										24
Agendas más centradas	17	23	16	17	16	20	23	20	14	29
Mejor planificación y coordinación de las reuniones	25	48	33	36	29	14	30	21	24	14
Más tiempo de manera presencial con los directores y la gerencia entre las reuniones del comité	18	29	22	15	39	19	23	12	12	14
Redistribución de determinadas responsabilidades en materia de riesgos a otros comités de la Junta	12	13	20	19	6	2	23	0	5	10
Mejorar la calidad y el flujo de la información procedente de la gerencia	42	26	48	49	39	46	33	37	56	24
Ampliación del tamaño del comité	6	10	8	2	10	2	13	8	2	14
Incorporación de expertos específicos al comité	30	35	34	32	32	16	43	26	39	38
Más diálogo abierto y más tiempo para tratar asuntos pendientes	27	26	22	42	19	50	10	28	26	5
Otro (especifique):	4	3	1	2	3	1	0	3	3	0

¿Hasta qué punto está convencido de que el comité de auditoría proporciona a los inversionistas, reguladores y otras partes interesadas externas una descripción sólida sobre la labor de supervisión del comité?

	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Convencido	53	84	43	64	52	26	83	66	47
Un poco convencido	41	16	53	34	39	53	13	32	52
No estoy convencido	5	0	3	2	3	17	0	1	2
No estoy convencido y estoy considerando ampliar el informe del comité de auditoría	1	0	0	0	0	3	3	0	0
Otro (especifique):	1	0	0	0	6	1	0	1	0

Contacto Board Leadership Center KPMG Colombia



Camilo Bueno Hardmeier

Vicepresidente de Crecimiento y Estrategia
Socio Líder del Board Leadership Center
KPMG Colombia

cbueno@kpmg.com



Estefanía Ramírez Uribe

Coordinadora del Board Leadership Center
KPMG Colombia

estefaniaramirez1@kpmg.com

KPMG es una organización global de firmas de servicios profesionales independientes que brindan servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. KPMG es la marca bajo la cual las firmas miembro de KPMG International Limited ("KPMG International") operan y brindan servicios profesionales. "KPMG" se utiliza para referirse a firmas miembro individuales dentro de la organización KPMG o a una o más firmas miembro colectivamente.

Las firmas de KPMG operan en 143 países y territorios con más de 265,000 socios y empleados que trabajan en firmas miembro en todo el mundo. Cada firma de KPMG es una entidad legalmente distinta e independiente y se describe a sí misma como tal. Cada firma miembro de KPMG es responsable de sus propias obligaciones y responsabilidades. KPMG International Limited es una empresa privada inglesa limitada por garantía. KPMG International Limited y sus entidades relacionadas no brindan servicios a los clientes. Para obtener más detalles sobre nuestra estructura, visite kpmg.com/governance.



KPMG Colombia



KPMG_CO

