



# Servicios de consultoría para el sector infraestructura

Cuenta con una perspectiva global en tus proyectos de infraestructura para afrontar los desafíos de estrategia, estructuración, tecnología, inversión, entrega de activos y sostenibilidad.

[home.kpmg/co](http://home.kpmg/co)





## Estructuración y estrategia

- Planificación de infraestructura estratégica.
- Análisis de viabilidad.
- Opciones de estructuración comercial.
- Estructuración de deuda y capital.
- Acompañamiento en procesos de licitación.



## Asset delivery

- Supervisión independiente de proyectos.
- Gestión de activos.
- *Project healthcheck*.
- Asesoría integral en la administración y resolución de disputas.



## Inversión

- Construcción y revisión de modelos financieros.
- *Merge & Acquisitions*.
- Mitigación y resolución de reclamos.
- Cierre financiero.
- *Total Cost Ownership* – TCO.
- Apoyo durante procesos.
- Estudios de mercado.
- Due Dilligence.



## InfraTech

- Manejo de datos.
- Penetration testing.
- Manejo de aplicativos.
- Configuración de servidores de seguridad.



## Infraestructura sostenible

- Adaptación al cambio climático.
- Infraestructura resiliente.
- Energías renovables.
- *Smart cities*.

Modelación financiera

Análisis de riesgos



# Beneficios para tu organización

## 1 Acompañamiento integral

**KPMG pone a tu disposición toda su experiencia y conocimiento en materia de infraestructura** brindando asesoría y acompañamiento con el objetivo de generar valor para tu compañía desde una perspectiva financiera, operacional, social, ambiental y/o tecnológica, de acuerdo con la visión de su empresa.

## 2 Acceso a la información

**Los múltiples canales de información** a los que tiene acceso KPMG, tanto a nivel local como global, **te permiten tomar decisiones de manera informada a un alto nivel.**

## 3 Análisis de opciones

**Los servicios ofrecidos por KPMG te permiten analizar múltiples opciones y, dependiendo del caso, determinar las opciones que generan una mejor entrada al mercado,** mayor beneficio financiero, mayor valor por dinero, mejor alineación de incentivos, entre otros.

## 4 Mitigación del riesgo

**El acompañamiento de KPMG te permite identificar, tanto de manera cualitativa como cuantitativa, los principales riesgos** que afectan cualquier proyecto de infraestructura así como sus mecanismos de mitigación.

## 5 Mayor poder de negociación

**El acceso de KPMG a jugadores del sector te permiten lograr mayor poder de negociación** ya sea para intermediación con el sector público o privado, búsqueda de socios o targets o acceso a mejores condiciones de financiación.

## 6 Mejora de procesos

**Los servicios de KPMG te permiten contar con procesos, procedimientos, controles, políticas y herramientas alineadas con las prácticas líderes** y su entorno de industria, además son ejemplos de prácticas líderes que se pueden implementar rápidamente para mitigar las brechas.

## 7 Acompañamiento integral

**KPMG cuenta con un equipo integral y multidisciplinario, por lo que está en capacidad de brindarte asesoría y acompañamiento en aspectos técnicos y financieros** relacionados a la infraestructura; además te ofrece un apoyo en materia legal, impuestos y contable.



# Estructuración y estrategia

Te asesoramos en los pasos iniciales del ciclo de vida de tu proyecto de inversión en **infraestructura**, apoyando el direccionamiento de tus decisiones, forma de implementación, análisis de mercado, políticas del sector, entre otros.



Estrategia



Desarrollo



Entrega



Inversión

Estrategia y estructuración de proyectos

## Nuestros servicios



### Análisis de opciones

Te brindamos análisis, cualificación y cuantificación de diferentes opciones de inversión, ya sea en selección de socios o *targets*, alcances de la inversión, esquemas contractuales o de financiación para la implementación de proyectos, entre otros. Aplicamos herramientas cualitativas como el análisis multicriterio y cuantitativas como la modelación financiera.



### Financiación

Tanto para el sector público como para el sector privado, brindamos apoyo en la búsqueda de opciones de financiamiento, soporte en trámites con entidades públicas, búsqueda de potenciales socios, negociación con las instituciones financieras y potenciales inversores, así como la revisión y análisis de las ofertas recibidas.



## **Soporte frente a las partes involucradas**

---

El alto involucramiento de KPMG en el sector, nos permite dar soporte continuo en negociaciones, trámites y consultas con el mercado o con entidades gubernamentales. El soporte va desde el apoyo en la búsqueda y negociación con jugadores del mercado en términos de inversión o financiación, hasta un profundo conocimiento de los trámites requeridos ante las entidades públicas para la implementación de un proyecto de infraestructura y las relaciones con personas clave dentro de estas entidades para proveer un soporte rápido y continuo.



## **Estudios de política del sector**

---

Hacemos estudios de políticas alrededor del mercado de proyectos de infraestructura y su aplicabilidad. Desde análisis políticos y económicos hasta la aplicación de marcos APP sobre sectores o proyectos, apoyamos en estrategias para la implementación de proyectos, elaboración de guías o documentos para la aplicación de procedimientos de acuerdo con los marcos políticos y legales, entre otros.



## **Estructuración de proyectos**

---

Estructuramos financieramente proyectos de infraestructura involucrando, sin limitarse a, el análisis de opciones de contratación del proyecto, análisis de valor por dinero, estudio de fuentes de financiación, modelación financiera para el proyecto y análisis de viabilidad financiera, asignación, cualificación y cuantificación de riesgos del proyecto, determinación de fórmulas de pago y de terminación anticipada, promoción del proyecto y sondeos con potenciales interesados, tanto desarrolladores como financiadores e inversionistas.



## **Acompañamiento en procesos de licitación**

---

Damos acompañamiento y soporte a la entidad pública en la elaboración de documentos contractuales, comunicación con interesados y respuestas a observaciones, evaluación de propuestas y soporte durante la suscripción de documentos contractuales del proyecto. Para el privado, apoyamos durante el proceso de licitación asistiendo a las empresas en obtener aclaraciones por parte de la Entidad Pública sobre las inquietudes encontradas en los documentos de la licitación, analizando las alternativas de financiamiento, apoyando en la construcción del modelo financiero (análisis financiero) y el análisis de riesgos contractuales y de indicadores de niveles de servicio.



# Asset delivery

Te asesoramos en la gestión de proyectos y activos para proporcionarte una estructura de gestión con uso de tecnologías, buenas prácticas y supervisión de un equipo técnico con enfoque estratégico que permita la implementación, ejecución y administración de proyectos exitosos.



## Nuestros servicios



### Supervisión independiente de proyectos

Brindamos apoyo continuo en la identificación de riesgos del proyecto, asegurando que las partes interesadas clave tengan la visibilidad requerida del rendimiento de este y permita a la administración tomar medidas para mitigar los riesgos y abordar problemas. Incluye monitoreo independiente de proyectos de concesión y APP.



### Análisis de rendimiento de proyectos

Utilizamos los datos de monitoreo del proyecto para identificar riesgos, prever y mitigar su ocurrencia e impacto, permitiendo identificar tendencias, oportunidades y riesgos, así como aislar y abordar la causa raíz.



### **Diagnóstico Independiente *Project HealthCheck***

Nuestra verificación del estado del proyecto está destinada a proporcionar una evaluación integral de las prácticas de gestión de este y las estructuras de gobierno, así como garantizar que existan controles para ayudar a gestionar y mitigar los riesgos clave del proyecto.



### **Asesoría para recuperar proyectos de bajo rendimiento**

Hacemos un diagnóstico a través del cual se implementan y ejecutan acciones correctivas para rescatar proyectos de bajo rendimiento.



### **Gestión de programas y proyectos y PMO**

Nuestro servicio de Gestión de Proyectos y PMO proporciona el diseño, implementación y ejecución del plan de gestión de proyectos, incluyendo metodología, sistemas y profesionales especializados y oficinas PMO.



### **Evaluación de cumplimiento contractual de contratos**

Realizamos la evaluación de cumplimiento y desempeño de contratos de construcción en curso, incluyendo evaluación de obligaciones contractuales, de desempeño y análisis de riesgos, prevención de reclamaciones y disputas contractuales.



### **Mitigación, administración y resolución de reclamos y disputas**

Podemos ayudar a los propietarios, contratistas y equipos del proyecto a administrar, evitar y resolver reclamos, evaluando los derechos contractuales y el impacto en la ejecución de sus proyectos.



### **Gestión de activos *Asset management***

Proporcionamos una evaluación de la capacidad de una organización para administrar sus activos de manera efectiva para el logro de resultados específicos.

Una evaluación objetiva de la capacidad organizacional actual y los entornos operativos, proporciona una comprensión de las brechas clave y las oportunidades de mejora.



# Inversión

**Asesoramos y damos acompañamiento financiero a tus proyectos de inversión** en infraestructura direccionando las decisiones de inversión, modelaje financiero, financiación, entre otros.



## Nuestros servicios



### Construcción de modelos financieros

Construimos, actualizamos y operamos una herramienta para toma de decisiones específica del proyecto, siguiendo los lineamientos de mejores prácticas de modelación financiera. La herramienta reflejará la contabilidad e impuestos según los lineamientos requeridos para el proyecto y las normas IFRS, también el desarrollo de modelos y análisis de costos desde la perspectiva del propietario (*Total Cost Ownership – TCO*).



### Revisión de modelos financieros

Hacemos las revisiones / pruebas de modelos que proporcionan un análisis de la integridad lógica de los modelos financieros preparados por terceros y la consideración de los supuestos, fórmulas y estructura del modelo financiero. Analizamos la consistencia de las suposiciones contables clave en el modelo con las normas vigentes de información contable y financiera y consistencia de las suposiciones fiscales con la legislación fiscal vigente aplicable.



### **Mitigación y resolución de reclamos y disputas financieras**

Damos asesoría financiera en la valoración de los impactos económicos ocasionados por cambios en las condiciones del contrato por eventos no imputables al concesionario / empresa. Emitimos opiniones independientes (*fairness opinion*) de carácter financiero para apoyar la resolución de conflictos entre entidades.



### **Asistencia de fusiones y adquisiciones - M&A**

Asesoramos los procesos de compra o venta en fusiones y adquisiciones. Apoyo en los análisis financieros y valoraciones de la compañía o proyecto. Damos soporte en la búsqueda e identificación de potenciales socios estratégicos. Prestamos asistencia en la negociación con los potenciales compradores y/o socios estratégicos identificados.



### **Estudios de mercado**

Realizamos estudios de los diferentes sectores del mercado de infraestructura, con determinación y análisis de los principales jugadores, tamaño del mercado y participaciones, barreras de entrada, tendencias, entre otros. Identificamos potenciales socios o targets en el mercado en caso de ser requerido, y apoyamos la negociación con los mismos.



### **Cierre financiero**

Anticipamos una cooperación de cierre con los miembros de tu equipo y un foco integrado para el éxito de desempeño del cierre financiero. Apoyamos la búsqueda de opciones de financiamiento, búsqueda de potenciales socios, negociación con las instituciones financieras y potenciales inversores, así como la revisión y análisis de las ofertas recibidas.



### **Reestructuración de deuda**

Ofrecemos un conjunto de servicios para identificar mejores oportunidades que permitan optimizar costos financieros, ajustar el pago de obligaciones financieras al nuevo escenario de operación y proteger la caja para la continuación de la operación. Acompañamos en las decisiones y discusiones sobre los procesos de reestructuración económica y financiera y negociación de los contratos de deuda con las entidades financieras.



### **Due diligence**

Realizamos la estimación de potenciales asuntos y contingencias que pudieran afectar al target y que necesitarían ser considerados en la negociación de la transacción, con enfoque en los siguientes asuntos:

- Aspectos financieros.
- Aspectos tributarios.
- Aspectos laborales.
- Aspectos legales.
- Aspectos comerciales.



# InfraTech

Te asesoramos en la implementación de tecnologías que brinden a tu modelo de negocio inmediatez, agilidad y **disrupción** para revolucionar la forma en la que opera el sistema de infraestructura y la modalidad de tu negocio teniendo en cuenta los impactos sociales, ambientales y de Gobierno.



## Ecosistema InfraTech

Data y analítica

Sistemas

Plataforma

Conectividad

Servicios

## Nuestros servicios



### Forecasting tecnológico

Evaluamos la probabilidad e importancia de varios desarrollos futuros para mejorar la toma de decisiones, contemplando oportunidades y amenazas que enfrente la compañía en su posicionamiento futuro.



### Interoperabilidad

Asesoramos los procesos de implementación de plataformas interoperables, garantizando la seguridad, integridad y compatibilidad de la información.



### Riesgo tecnológico

Ayudamos en las inversiones en TI a través de soporte de gestión de riesgos, diseño de implementación de controles efectivos sobre los activos tecnológicos, cumplimiento en obligaciones y gobierno de TI.



### Transformación

Apoyamos en el desarrollo de visión y estrategia, transformación y planificación de inversión, mejoramiento de experiencias frente al cliente, productividad operativa y colaboración mediante el uso y aprovechamiento de tecnologías digitales.



## Internet of Things (IoT)

---

Asesoramos en el diseño e implementación de soluciones de Internet of Things (IoT) donde se contemplen nuevos mercados, estrategias y políticas a nivel local e internacional; garantizando seguridad y un análisis de datos efectivo mejorando la toma de decisiones.



## Ciberseguridad

---

Damos acompañamiento en la creación de la estrategia de seguridad informática, mediante asesorías en la implementación de pruebas de penetración, privacidad, seguridad de datos y gestión de accesos.



## Smart Cities

---

Asesoramos en la estructuración e integración de modelos de Ciudades Inteligentes exitosos, donde la conectividad e interoperabilidad de los servicios juega un rol importante a la hora de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Contamos con experiencia en soluciones digitales para los sectores de energía, construcción, movilidad y gobierno digital.



## Digital Twins

---

Hacemos acompañamiento en el diseño, implementación y migración de activos físicos a activos digitales, mediante prácticas de modelado, metodologías BIM e integración con sensores de IoT; generando y visualizando datos desde la concepción hasta la demolición de proyectos de infraestructura.



## Inversiones tecnológicas

---

Ayudamos en las inversiones en TI a través de soporte de gestión de riesgos, diseño de implementación de controles efectivos sobre los activos tecnológicos, cumplimiento en obligaciones y gobierno de TI.



## Transformación

---

Apoyamos en el desarrollo de visión y estrategia, transformación y planificación de inversión, así como el mejoramiento de experiencias frente al cliente, productividad operativa y colaboración mediante el uso y aprovechamiento de tecnologías digitales.



# Infraestructura sostenible

Te asesoramos en el ciclo de vida de tu proyecto de infraestructura para que sea adecuadamente financiable, sostenible ambiental y socialmente y resiliente al clima.



Inversión responsable



Finanzas verdes



Retorno social

## Nuestros servicios



### Principios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)

Podemos ayudar tanto a los desarrolladores de activos como a los operadores e inversionistas a alcanzar sus objetivos ESG, mediante la comprensión de los riesgos, pasivos y aspectos de cumplimiento relacionados con transacciones de activos.

También ayudamos a los clientes a identificar oportunidades para crear valor adicional, por la incorporación de prácticas, normas y políticas ESG en los programas de infraestructura.

Cuantificamos los posibles beneficios y riesgos de los principios ESG, incorporamos las políticas ESG en las estrategias y actividades para facilitar las transacciones entre activos y proporcionar confianza en la ejecución de la gestión de los riesgos y los compromisos ESG.



## **Cambio climático y descarbonización**

---

La industria de la infraestructura se centra en estrategias para proteger los activos existentes, descarbonizar sus negocios y transformar sus organizaciones.

Para ello, apoyamos a los proveedores de infraestructura a comprender los impactos potenciales del cambio climático en sus activos, cuantificamos el riesgo financiero, físico, regulatorio, reputacional y transicional.

Identificamos los pasos apropiados para descarbonizar su negocio, incluyendo la adaptación de activos corrientes para mejorar su resiliencia o dedicar recursos para compensar su impactos operativos, incluida la eficiencia energética e iniciativas de reducción de residuos.



## **Finanzas sostenibles**

---

Ayudamos a nuestros clientes a explorar, diseñar y asegurar fuentes alternativas de capital para programas de infraestructura sostenible.

Ofrecemos un análisis exhaustivo de las opciones de financiación, evaluamos la capacidad de un proyecto para cumplir los requisitos para recibir financiación verde, diseñamos y lideramos la ejecución de programas de financiamiento sostenible, proporcionamos el seguimiento y la presentación de informes de proyectos.

Para los inversionistas efectuamos una selección exhaustiva de proyectos, revisiones y auditorías sobre los mismos. Conectamos a los inversionistas con desarrolladores de infraestructura y activos sostenibles.



## **Desarrollo social y económico**

---

Podemos ayudar en la incorporación de la sostenibilidad en los proyectos del sector público (movilidad / infraestructura, salud y servicios humanos, etc.) y en la evaluación de su impacto en línea con los objetivos de desarrollo sostenible.

Desarrollo y priorización de proyectos y políticas incorporando criterios y estándares de sostenibilidad



## **Medición, verificación y reportes de impacto**

---

Apoyamos a los promotores, propietarios y operadores de infraestructuras en demostrar cómo sus proyectos y activos afectan a la sociedad, no sólo desde el punto de vista económico, sino también social y medioambiental.

La metodología *True Value* de KPMG ayuda a desarrollar una visión general de los impactos económicos, sociales y ambientales.

# Ayudamos a todos los sectores de la infraestructura

Hemos participado de manera destacada en la estructuración de algunas de las mayores y más complejas operaciones del mundo, por lo cual cubrimos todos los sectores de la infraestructura.

Asesoramos a entidades públicas y privadas. Esto nos da la capacidad de analizar los diferentes grupos de clientes y nos permite comprender todas sus necesidades.

Entre nuestros clientes se encuentran empresas de construcción, operadores, inversores y organizaciones gubernamentales en todo el mundo.



## Agua y Drenajes

Agua, drenajes y gestión de residuos sólidos.



## Energía, recursos naturales y minería

Generación transmisión y distribución.  
Energías renovables.



## Edificios y construcción

Concesiones y asociaciones público privadas.



## Transporte

Movilidad urbana, trenes, carreteras, aeropuertos y puertos.



## InfraTech

Transformación digital, conectividad e Interoperabilidad.



## Petróleo & gas

Tuberías, *downstream* y petroquímica.



## Edificios y construcción

Concesiones y asociaciones público privadas

## EN KPMG:

Te brindamos una perspectiva global ante las necesidades y los desafíos locales en materia de infraestructura.

Te damos asesoramiento independiente, particularmente útil cuando ayudamos a nuestros clientes en nuevos sectores o mercados.



# Nuestra oferta de valor

## Profesionales expertos y de gran capacidad

KPMG cuenta con un grupo de profesionales con capacidades multidisciplinarias, lo que permite a nuestros clientes tener a su disposición diversas competencias relevantes para la adecuada ejecución de sus proyectos.

## Rigor financiero

Contamos con la experiencia en convertir puntos clave en números, datos en *insights* e iniciativas estratégicas en proyecciones financieras. Nuestro equipo ha desarrollado múltiples modelos financieros directamente para el sector de infraestructura

## Metodologías comprobadas que minimizan riesgos

KPMG invierte en el desarrollo metodológico, condición fundamental para estar siempre al frente en el mercado. Nuestras metodologías son eficientes y eficaces, garantizando el cumplimiento de los objetivos y plazos establecidos.

## Amplio conocimiento y experiencia en el sector de infraestructura

A nivel nacional, contamos con un equipo experimentado, tanto técnica como financieramente que ha participado en varios proyectos en los sectores de transporte, saneamiento e infraestructura social. A nivel global, KPMG también realiza diversos trabajos en varios sectores de infraestructura, principalmente en Europa, Norteamérica, Canadá, Australia, Brasil, India y Sudáfrica.

## Contacto con los actores clave

KPMG cuenta con una amplia red de contactos de los principales representantes en la industria, entidades gubernamentales y potenciales financiadores de proyectos de infraestructura.

## Acceso a una red global de información

KPMG cuenta con acceso abierto e instantáneo a la información sobre proyectos y experiencia de nuestra red global, lo que permite hacer ejercicios como *benchmarking* de proyectos, jugadores o mercados.

## Capacidad de asesoramiento independiente

KPMG no está vinculada a ninguna entidad y, como tal, presta servicios de consultoría independiente a sus clientes.



## ¿Por qué KPMG?

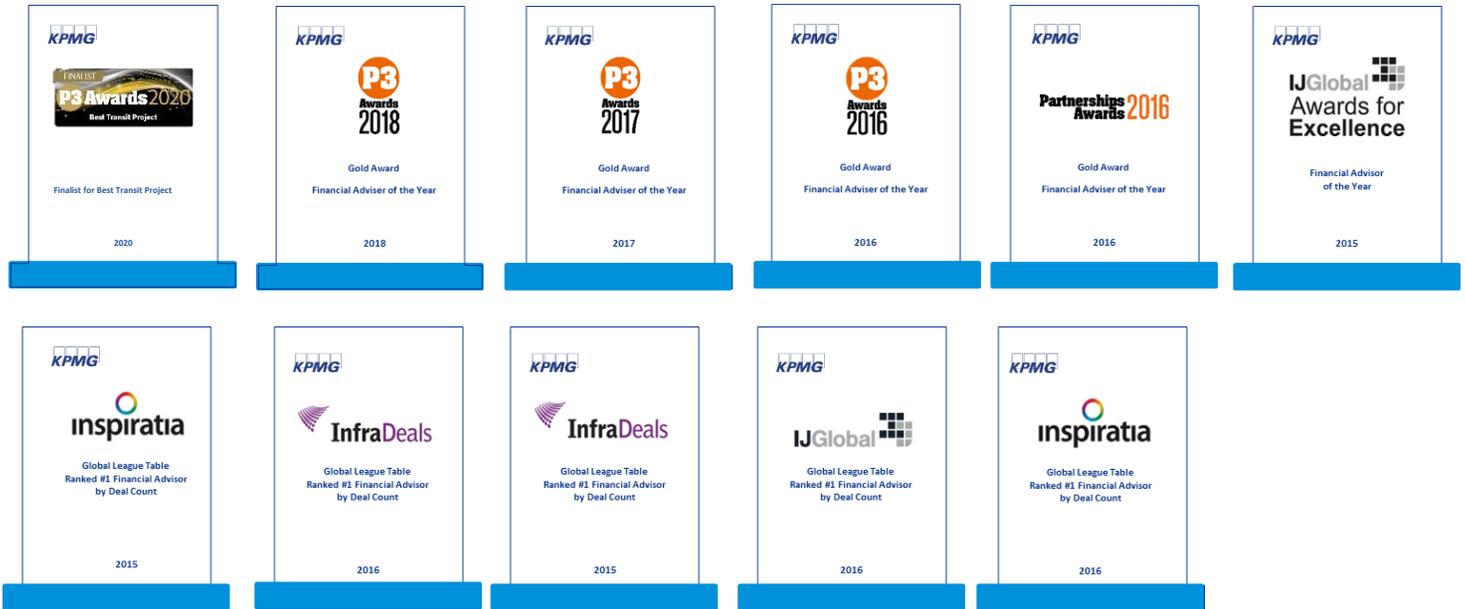
Contamos con más de 3.000 profesionales del área de infraestructura prestando servicios en 147 países, acostumbrados a participar en grandes proyectos de altas inversiones a nivel global.

## Nuestro valor agregado

1. Comunicación en tiempo real, colaborativa y abierta con nuestros clientes.
2. Actualización constante en tendencias e información del mercado.
3. Experiencia en megaproyectos a nivel global que nos permite realizar *benchmarks* y adoptar mejores prácticas
4. Enfoque multidisciplinario e integrado que permite una excelente relación costo-beneficio en nuestros servicios, creación de valor y visión global.



# Algunos de nuestros premios y clientes son



Departamento Nacional de Planeación	Concesión Pacífico Tres	CELSIA	Altra	Goldman Sachs
Transmilenio	Concesión Costera Cartagena Barranquilla	ODINSA	JBIC	SALOG
Fondo Adaptación	Autopistas de Santander	Argos	OHL	InfraRed
Agencia Nacional de Infraestructura	Financiera de Desarrollo Nacional	Cubico	EPM	Sacyr
Energía de Bogotá	Aeropuertos de Oriente	Sumitomo Corporation	Brookflid	



# Casos de éxito

## Metro de Bogotá

### Estructuración financiera de la Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB)

#### Cliente

Financiera de Desarrollo Nacional S.A.

#### Servicio prestado

Estructuración financiera del proyecto para la construcción, operación y mantenimiento de la Primera Línea de Metro de Bogotá – PLMB.

La Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), está a cargo de la estructuración del proyecto, quien seleccionó a KPMG para la estructuración financiera del proyecto.

#### Rol de KPMG

Entre las actividades se incluyeron:

- Due diligence de estudios previos.
- Análisis y recomendaciones sobre el esquema de transacción del proyecto.
- Modelación financiera.
- Análisis y diseño de la estructura de financiación del proyecto.

## TransMilenio

### Estructuración integral para la operación de las Fases 1 y 2 de TransMilenio

#### Cliente

Financiera de Desarrollo Nacional S.A.

#### Servicio prestado

Estructuración integral (técnica, económica, financiera y legal) y apoyo en el proceso de licitación, evaluación, legalización del contrato y cierre financiero para los contratos de provisión y operación de flota del Sistema BRT TransMilenio.

#### Rol de KPMG

KPMG se encargó de liderar principalmente las actividades relacionadas con la estructuración financiera del proyecto. Entre las acciones ejecutadas se destacan:

- Análisis macroeconómico y de mercado.
- Análisis y recomendaciones sobre el esquema de transacción del proyecto.
- Modelado Financiero.
- Diseño de tarifas para fiestas privadas.



# Casos de éxito

## Análisis TCO para buses eléctricos y diésel

Sumitomo  
Corporation

### Cliente

Sumitomo Corporation.

### Servicio prestado

Análisis de costos desde la perspectiva del propietario (*Total Cost Ownership* - TCO) para el transporte de pasajeros por medio de buses eléctricos y buses diésel para Colombia, Brasil y Argentina.

### Rol de KPMG

KPMG se encargó de liderar principalmente las actividades relacionadas con la construcción del modelo financiero. Se destacan las siguientes:

- Construcción de un modelo financiero marginal para la evaluación de la conveniencia financiera de la tecnología por país.
- Estimación de los costos de operación y de inversión de buses eléctricos por país.
- Estimación de los costos de operación y de inversión de buses diésel por país.
- Se contemplaron en el análisis los impuestos, contribuciones y seguros obligatorios para la prestación del servicio en los países analizados.

Aeropuertos  
de Oriente

## Modelo financiero corporativo para Aeropuertos de Oriente

### Cliente

Aeropuertos de Oriente S.A.S.

### Servicio prestado

Construcción de un modelo financiero corporativo a detalle para el seguimiento, presupuesto, refinanciación y estimación del valor de la concesión de Aeropuertos de Oriente.

### Rol de KPMG

KPMG se encargó de liderar principalmente las actividades relacionadas con la construcción del modelo financiero a detalle. Las actividades incluyeron:

- Construcción de un modelo financiero a detalle.
- Construcción de un módulo para la reestructuración de deuda.
- Módulo de indicadores financieros y de gestión.
- Construcción de un módulo de impuestos.
- Proyección y estimación de los ingresos y egresos de la concesión.



**Perteneceemos a una red global de servicios profesionales en:**



Auditoría



Consultoría



Impuestos



KPMG Law



Private Enterprise

## Expertos en diferentes industrias



Infraestructura  
y Gobierno



Financiero y  
Seguros



Consumo y  
Agro



Energía y  
Recursos  
Naturales



Turismo



Tecnología,  
Medios y  
Telecomunicaciones



Salud y  
Farma

# KPMG en el mundo

Ofrecemos una **visión global de cada desafío local**, trabajando al lado de nuestros clientes, con un **enfoque sin fronteras**.

Estamos presentes en **144 países y territorios**

**Segmentación**  
Enfoque especializado dirigido a cada segmento operativo.

Somos **236,000** Profesionales

## KPMG Colombia

Fundada en **1952**

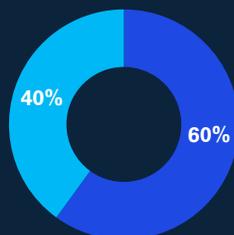


KPMG presta servicios de auditoría en **6 de las 10 empresas** más grandes del sector industrial

**6** oficinas



**+1,800** profesionales



■ KPMG  
■ OTRAS





#BeKPMG  
#BeKPMG  
#BeKPMG

© 2022 KPMG S.A.S. y KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S., sociedades colombianas por acciones simplificadas y firmas miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, ("KPMG International"), una entidad inglesa privada limitada por garantía. Todos los derechos reservados.

Tanto KPMG como el logotipo de KPMG son marcas comerciales registradas de KPMG International Limited ("KPMG International"), una entidad inglesa privada limitada por garantía.

## Contáctanos:

### Mario Peláez

Gerente Senior  
Infrastructure Projects  
KPMG Colombia  
[mariopelaez@kpmg.com](mailto:mariopelaez@kpmg.com)

### César Barrero Berardinelli

Socio  
KPMG Law Colombia  
[cesarbarrero@kpmg.com](mailto:cesarbarrero@kpmg.com)

### Juan Diego Ortiz

Gerente Senior  
Infrastructure Projects  
KPMG Colombia  
[jdortiz@kpmg.com](mailto:jdortiz@kpmg.com)

### Miguel Jiménez

Gerente  
Infrastructure Projects  
KPMG Colombia  
[migueljimenez@kpmg.com](mailto:migueljimenez@kpmg.com)

### Shirley Mardonez

Gerente Senior  
Infrastructure Projects  
KPMG en Colombia  
[smardonez1@kpmg.com](mailto:smardonez1@kpmg.com)

[colombia@kpmg.com.co](mailto:colombia@kpmg.com.co)  
[home.kpmg/co](http://home.kpmg/co)  
T:+57 (1) 618 8000



KPMGColombia



KPMG\_CO