

AUDITORÍA INTERNA TERCERIZADA

¿QUÉ HACEMOS?

Auditoría basada en riesgos. Realizamos un levantamiento de todos los procesos de negocios de la Compañía y analizamos los riesgos de cada uno de ellos considerando múltiples dimensiones para determinar el nivel de riesgo inherente y así priorizar el Plan Anual de Auditoría Interna.

Auditoría ágil. Llevamos a cabo los estudios de auditoría tomando en cuenta un enfoque ágil que permita flexibilidad en el plan de auditoría para priorizar los estudios en función de la estrategia y la exposición al riesgo de la Compañía en entornos dinámicos. Realizamos los estudios de auditoría con metodología SCRUM lo cual incluye, sprints de auditoría, reuniones semanales, retrospectivas para mejorar la gestión de la auditoría, entre otros. Reporte continuo y proactivo sobre la exposición a los riesgos, asuntos clave de negocio, hallazgos de auditoría. Seguimiento continuo para la implementación de los planes de acción.

Auditoría continua. Por medio de nuestra metodología para Auditoría Continua, identificamos los procesos de negocio que son candidatos para implementar Auditoría Continua en diferentes niveles de madurez, a saber: análisis de datos Ad-Hoc, Monitoreo Continuo y Auditoría Continua, Aseguramiento Continuo.

¿CÓMO LO HACEMOS?

Los servicios de Auditoría Interna Tercerizada de KPMG se prestan en tres modalidades:

- **Out-Sourced.** Llevamos a cabo las actividades de Auditoría Interna con objetividad e independencia, partiendo del análisis de los riesgos y la elaboración del plan de auditoría.
- **Co-Sourced.** Formamos equipo de trabajo con la unidad de Auditoría Interna del Cliente para apoyar con nuestra metodología y capacidades profesionales.
- **Consultoría.** Apoyamos a los equipos de Auditoría Interna en proyectos de implementación de software para la gestión y documentación de la auditoría interna.

BENEFICIOS DE TERCERIZAR AUDITORÍA INTERNA

Reducción de costos. Aprovechar la experiencia de un tercero calificado para la función de Auditoría Interna representa ahorros considerables, al no incurrir en gastos de reclutamiento, capacitación, compensaciones, entre otros, generados al utilizar personal interno.

Especialización de recursos. Contar con recursos especializados y distintos niveles de experiencia son algunas de las ventajas de contar con un tercero especializado para la Auditoría Interna donde en ocasiones, los cambios en los entornos de negocios no justifican contar con personal de tiempo completo con determinados conocimientos técnicos. Algunas de nuestras áreas de especialización son: Gestión de Riesgos Operativos y Financieros, Cumplimiento, Gobierno Corporativo, Ciberseguridad, entre otros.

Independencia y objetividad. Contar con un tercero calificado en Auditoría Interna proyecta objetividad ante accionistas y grupos de interés, además de aportar perspectivas frescas y experimentadas para fortalecer la tercera línea de defensa.

Metodologías probadas e incorporación de mejores prácticas. El acceso a herramientas que permitan profundizar en los procesos de la organización, identificando y evaluando riesgos significativos y proponer soluciones con base en mejores prácticas, son otras ventajas de contar con el respaldo de un tercero calificado.

Infraestructura de KPMG. Al contar con infraestructuras sólidas desarrolladas a lo largo de los años, un proveedor de Auditoría Interna permite liberar capital y recursos de la organización, al transferir al tercero calificado los costos de desarrollar las capacidades necesarias para esta práctica.

¿POR QUÉ KPMG?

KPMG es una Firma miembro de la red global de firmas KPMG. Lo cual pone a disposición del Cliente el respaldo de más de 100 años de reputación, más de 265 mil profesionales a nivel global, etc.

BENEFICIOS DE TERCERIZAR LA AUDITORÍA INTERNA

1. REDUCCIÓN DE COSTOS

Aprovechar la experiencia de un tercero calificado para la función de Auditoría Interna representa ahorros considerables, al no incurrir en gastos de reclutamiento, capacitación, compensaciones, entre otros, generados al utilizar personal interno.

2. RECURSOS ESPECIALIZADOS

Contar con recursos especializados y distintos niveles de experiencia son algunas de las ventajas de contar con un tercero especializado para la Auditoría Interna donde en ocasiones, los cambios en los entornos de negocios no justifican contar con personal de tiempo completo con determinados conocimientos técnicos. Algunas de nuestras áreas de especialización son: Gestión de Riesgos Operativos y Financieros, Cumplimiento, Gobierno Corporativo, Ciberseguridad, entre otros.



3. MAYOR INDEPENDENCIA Y OBJETIVIDAD

Contar con un tercero calificado en Auditoría Interna proyecta objetividad ante accionistas y grupos de interés, además de aportar perspectivas frescas y experimentadas para fortalecer la tercera línea de defensa.

4. MEJORES PRÁCTICAS Y METODOLOGÍAS PROBADAS

El acceso a herramientas que permitan profundizar en los procesos de la organización, identificando y evaluando riesgos significativos y proponer soluciones con base en mejores prácticas, son otras ventajas de contar con el respaldo de un tercero calificado.

5. INFRAESTRUCTURA DEL PROVEEDOR

Al contar con infraestructuras sólidas desarrolladas a lo largo de los años, un proveedor de Auditoría Interna permite liberar capital y recursos de la organización, al transferir al tercero calificado los costos de desarrollar las capacidades necesarias para esta práctica.

REFLEXIÓN

Recurrir a la tercerización de una función como Auditoría Interna puede ayudar a aumentar su valor y permitir que esta centre los esfuerzos en sus competencias básicas, especialmente tomando en cuenta la rápida evolución de los roles y responsabilidades de los profesionales de esta función.

CONTÁCTENOS

Servicios de Asesoría
Auditoría Interna

FEDERICO GARCÍA

Partner Risk Advisory Solutions
federicogarcia@kpmg.com

