

COVID-19 - Υποστήριξη της επιχειρησής σας από την KPMG

Καθώς οι εξελίξεις σχετικά με την πανδημία συνεχίζονται με αμείωτο ρυθμό, οι επιπτώσεις στις τοπικές επιχειρήσεις είναι αβέβαιες και απροσδιόριστες.

Οι άμεσες και μεσοπρόθεσμες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις αναμένεται να επικεντρωθούν στην επάρκεια της ρευστότητας και την ικανότητα αποπληρωμής των δανειακών υποχρεώσεων των επιχειρήσεων.

Το Υπουργείο Οικονομικών και η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου προχωρούν σε μέτρα για τη διευκόλυνση της ρευστότητας και την ελάφρυνση των δανειακών υποχρεώσεων των επιχειρήσεων.



Η επιβίωση των επιχειρήσεων απαιτεί άμεσες δράσεις, ενεργητική και προληπτική διαχείριση και ολοκληρωμένο σχεδιασμό και προγραμματισμό.



Ενέργειες που απαιτούνται από τις επιχειρήσεις

Οι επιχειρήσεις πρέπει να:

- Αξιολογήσουν εξονυχιστικά τις **άμεσες πηγές ρευστότητας και τη διαθεσιμότητα και πρόσβαση σε ταμειακά/ρευστά διαθέσιμα**
- Καταρτίσουν ένα **αναλυτικό επιχειρηματικό και λειτουργικό πλάνο** για τους επόμενους **τρεις μήνες**, αρχικά, και στη συνέχεια ένα μεσο-μακροπρόθεσμο σχέδιο
- Δημιουργήσουν ένα **τριμηνιαίο πλάνο προβλεπόμενων χρηματοοικονομικών και ταμειακών ροών**, το οποίο να περιλαμβάνει λεπτομερή δεδομένα ταμειακών εισροών και εκροών, και επαναξιολόγηση και αναπροσαρμογή, σε εβδομαδιαία βάση
- Ετοιμάσουν **εναλλακτικά σχέδια και πλάνα** με προσομοιώσεις ακραίων καταστάσεων
- Εκπονήσουν ολοκληρωμένο και τεκμηριωμένο **σχέδιο συνολικής αναδιάρθρωσης των δανειακών τους υποχρεώσεων**
- **Διαπραγματευτούν με τις χρηματοδότες τράπεζες** για επιπρόσθετη ρευστότητα και για δανειακή αναδιάρθρωση, αναστολή δόσεων και ελάφρυνση δανειακών όρων και προϋποθέσεων (loan covenants)
- **Επικοινωνήσουν με άλλους εμπλεκόμενους** (π.χ. πιστωτές, προμηθευτές, κρατικές αρχές κλπ.) αναφορικά με υφιστάμενες και ειλημμένες υποχρεώσεις.



Πώς μπορεί να βοηθήσει η KPMG Κύπρου;

Η KPMG Κύπρου διαθέτει πολυετή εμπειρία παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών τόσο σε επιχειρήσεις όσο και σε πιστωτικά ιδρύματα αναφορικά με την αξιολόγηση της ρευστότητας, τον σχεδιασμό και προγραμματισμό της επάρκειας ρευστών διαθεσίμων, τη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, τη δημιουργία τεκμηριωμένων σχεδίων δανειακών αναδιρθρώσεων και την υποστήριξη στη διαπραγμάτευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Άμεσες ενέργειες για τη διασφάλιση της βραχυπρόθεσμης επιχειρηματικής λειτουργίας και επιβίωσης

- **Ανάλυση της υφιστάμενης θέσης ρευστότητας**, των ρευστών διαθεσίμων και των πηγών, της διαθεσιμότητας και της πρόσβασης σε πηγές ρευστότητας και μετρητών
- **Αξιολόγηση των βασικών συστατικών στοιχείων του κεφαλαίου κίνησης και των κύριων εσόδων και εξόδων** της επιχείρησης και εξέταση τρόπων «αποδέσμευσης»/ «μεγιστοποίησης» μετρητών
- **Υποστήριξη για τον καταρτισμό βραχυπρόθεσμων και μεσοπρόθεσμων πλάνων προβλέψεων** χρηματοοικονομικών και ταμειακών ροών, καθώς και για την εκπόνηση εναλλακτικών σεναρίων με προσομοιώσεις ακραίων καταστάσεων
- **Βοήθεια για την υποβολή τεκμηριωμένων αιτήσεων** στους χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, αναφορικά με προγράμματα/μέτρα για την αναβολή δανειακών δόσεων, τη λήψη επιπρόσθετων διευκολύνσεων ρευστότητας, τη μείωση επιτοκίου κλπ.

Μεταγενέστερες ενέργειες για τη διατήρηση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των επιχειρήσεων

- **Διεξοδική εξέταση της υφιστάμενης κεφαλαιακής και δανειακής δομής**, των δανειακών συμβάσεων και των συναφών όρων (πρόγραμμα αποπληρωμής, επιτόκιο, προϋποθέσεις-covenants)
- **Αξιολόγηση της δυνατότητας εξυπηρέτησης χρέους και του μέγιστου βιώσιμου δανεισμού** κάτω από εναλλακτικά σενάρια
- **Προληπτική και στρατηγική διαχείριση του χρέους** της επιχείρησης με δημιουργία **μεσο-μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών και ταμειακών προβλέψεων** με εναλλακτικά σενάρια, και εκπόνηση **στοιχειοθετημένων σχεδίων αναδιάρθρωσης**, στη βάση της εγγενούς ικανότητας αποπληρωμής χρέους της επιχείρησης
- **Υποστήριξη για την υποβολή αιτήσεων αναδιάρθρωσης** χρεών προς τους χρηματοοικονομικούς οργανισμούς
- **Διερεύνηση εναλλακτικών επιλογών χρηματοδότησης** με επενδυτές ή και χρηματοοικονομικούς οργανισμούς.

Επικοινωνία

Χρίστος Βασιλείου
Managing Director and Head
of Advisory Services

T: 22 209 113

E: cvasiliou@kpmg.com

Χριστόφορος Αναγιωτός
Board Member
Deal Advisory

T: 22 209 292,

M: 99 479 941

E: canayiotos@kpmg.com

Ρένος Ιωαννίδης
Board Member
Restructurings

T: 22 209 292,

M: 99 340 921

E: rioannides@kpmg.com

kpmg.com.cy



[Click here to go to our special web-page with practical insights for businesses about dealing with COVID-19](#)