

Beratung kirchlicher Großbauprojekte

Ihre Fragestellungen

Kirchliche Organisationen stehen häufig vor der Herausforderung, Großbauprojekte, den Bau oder die Renovierung von kirchlichen Gebäuden im eigenen Bestand verantworten zu müssen. Hierbei ergeben sich folgende Fragestellungen:

- Wie können **Budget- und Zeitüberschreitungen verhindert** sowie die **effiziente Nutzung von Ressourcen sichergestellt** werden?
- Wie wird sichergestellt, dass die eigene interne **Projektorganisation effizient und zielführend** ist?
- Gibt es eine ausreichende Anzahl an **qualifizierten Fachkräften** mit relevanter Großprojekterfahrung?
- Ist das **Berichtswesen** zuverlässig? Sind Informationen zum Projektstatus **transparent und belastbar**, um Fehlentwicklungen zeitnah entgegenzuwirken?
- Können alle **regulatorischen Anforderungen und rechtlichen Gestaltungsoptionen**, die Projektentscheidungen und Genehmigungen beeinträchtigen, erfüllt bzw. zielführend genutzt werden?

Unsere Antworten

Wir unterstützen Sie bei Ihren komplexen Großbauprojekten entlang des gesamten Prozesses. Wir verfügen über die **kombinierte Erfahrung** in Bau-, Projekt- und Risikomanagement sowie die hierfür notwendige (bau-)rechtliche(*) Expertise:

- Wir nehmen eine **unabhängige Bewertung** der vorhandenen Projektstrukturen vor und testen deren Effektivität
- Wir implementieren präventive Kontrollen zur effizienten Projektentwicklung und **Risikominimierung**
- Wir schaffen eine **objektive Transparenz** über den aktuellen Status eines Großbauprojekts durch regelmäßige und adressatengerechte Berichterstattung
- Wir stellen sicher, dass das Projektvorgehen im **Einklang mit internen Richtlinien und rechtlichen Vorgaben** steht

Die Module



Anm.: *) Die Rechtsdienstleistungen werden durch die KPMG Law Rechtsanwalts-gesellschaft mbH erbracht.

Beratung kirchlicher Großbauprojekte

Erläuterung zu den Modulen

Unabhängige und objektive Evaluierung der gesamten Projektstruktur

Anhand gezielter Interviews bieten wir Ihnen im Rahmen der Projektdiagnose an, Ihre Projektstrukturen (Projektstrategie, -prozesse, -organisation und -kontrollen) zu analysieren und deren Reifegrad zu messen sowie auf Basis unserer umfangreichen Datenbank mit ähnlichen Projekten/Organisationen zu vergleichen.

Festlegung und Bewertung wesentlicher Risikofaktoren

Aus einem umfangreichen und projektspezifisch anpassbaren Katalog legen wir mit Ihnen zu betrachtende Risikofaktoren (z. B. Projektstrategie und -organisation, Budgetierung, Risikomanagement) fest und führen eine strukturierte und standardisierte Auswertung durch.

Entwicklung von Lösungsansätzen und Verbesserungsmaßnahmen

Auf Grundlage unserer Auswertung besprechen wir mit Ihnen mögliche Lösungsansätze zur Sicherung Ihres Projekterfolgs. Wir entwickeln auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Verbesserungsmaßnahmen und legen Prüfungsschwerpunkte für eine projektbegleitende Überwachung fest.

Berichterstattung

Sie erhalten einen auf Ihre Organisation angepassten Bericht über den „Gesundheitszustand“ Ihres Projekts. Hierbei stellen wir den aktuellen Stand, mögliche Entwicklungspotentiale sowie Risiken dar.

Aufstellung eines Prüfplans für den Zeitablauf des Großbauprojekts

Aufbauend auf den Ergebnissen der Projektdiagnose definieren wir mit Ihnen gemeinsam Parameter für die objektive Überwachung Ihres Projekts und stellen einen zielgerichteten Prüfplan auf. Schwerpunkte sind die Baukostenentwicklung, die Terminplanung und die Risikobeurteilung.

Regelmäßige Prüfroutinen und Bewertung der Ergebnisse

Wir führen regelmäßige Überprüfungen der identifizierten projektspezifischen Risikoschwerpunkte in allen Phasen Ihres Großbauprojekts durch und bewerten das Erreichen geplanter Meilensteine unter Berücksichtigung des Kostenstands, des Fertigstellungsgrads, der Dokumentation und Berichterstattung.

Umsetzungsplan und Implementierung von Kontrollen

Auf unseren Prüfroutinen aufbauend erarbeiten wir Empfehlungen zur Behebung von etwaigen Kontrolldefiziten und zur Sicherstellung eines effizienten Projektablaufs. Dabei erfolgen eine Priorisierung der kritischen Faktoren und die Entwicklung konkreter Verbesserungsmaßnahmen inklusive einer Umsetzungsplanung.

Regelmäßige Berichterstattung und laufende Dokumentation

Im Rahmen unserer projektbegleitenden Überwachung erhalten Sie von uns regelmäßige, auf die Bedürfnisse Ihrer Organisation zugeschnittene Prüfberichte, welche die Ergebnisse unserer Tätigkeiten in einer verständlichen und übersichtlichen Form zusammenfassen.

Vorbereitung rechtsicherer Vergaben/Absicherung Fördermittel

Fördermittel zu sichern ist für den Auftraggeber wesentlicher Projektbestandteil. Bei Verletzung vergabe-rechtlicher Vorschriften drohen die Reduzierung und Rückforderung von Fördermitteln. Wir unterstützen Sie bei der Vorbereitung und Durchführung von Vergabeverfahren*), um die Fördermittelgewährung zu sichern.

Entwurf von Bauverträgen/Begleitung*) von Vergaben

Die KPMG Law Rechtsanwalts-gesellschaft mbH entwirft und verhandelt für Sie Bauverträge, um den Leistungsumfang und die Verantwortlichkeiten der Auftragnehmer transparent zu fixieren. Dies soll auch dabei helfen, Streitigkeiten in der Umsetzungsphase zu vermeiden.

Strukturierte Beschaffungsvorgänge und Immobilientransaktionen

Wir strukturieren mit Ihnen Ihre Beschaffungsvorgänge und Immobilientransaktionen. Hierbei werden verfahrensrechtliche Gestaltungsoptionen, wie z. B. eine losweise Vergabe oder projektspezifische Wertungs- und Zuschlagskriterien zur Sicherung einer wirtschaftlichen und transparenten Vorgehensweise beachtet.

Aufbau eines präventiven Nachtragsmanagements

In Anbetracht professionell aufgestellter Auftragnehmer unterstützen wir Sie, ein präventives und effektives Nachtragsmanagement zu entwickeln und zu implementieren. Hierzu gehören beispielsweise die entsprechende Gestaltung von Kündigungs- und Eintrittsrechten und die Prüfung von AGBs.

*) Die Rechtsdienstleistungen werden durch die KPMG Law Rechtsanwalts-gesellschaft mbH erbracht.