

Transport-Herausforderungen meistern

Liquidität und Handlungsfähigkeit trotz COVID-19



Ihre Herausforderung

Durch die aktuellen Reglementierungen im internationalen Personen- und Warenverkehr wird es in den kommenden Wochen immer mehr Einschränkungen für Luft- und Seefracht sowie für den Transport über Straße und Schiene geben. Das stellt für die Transport- und Logistikbranche eine enorme Herausforderung dar, die es zu bewältigen gilt.

Erfolgsentscheidend für die wirtschaftliche Handlungsfähigkeit während der Krise ist ein konsequenter Fokus auf **Liquidität** sowie die effiziente **Aufrechterhaltung der eigenen Leistungserbringung**.

Die zentralen Fragestellungen

- Welche Maßnahmen und Schritte sind jetzt erforderlich, um Risiken im Transportgeschäft zu minimieren?
- Wie verändert sich die Lage, wenn die aktuelle Situation länger andauert?
- Gibt es Unterstützungsmöglichkeiten durch Bundes- oder Landeshilfen?
- Droht eine wesentliche Verschlechterung der Liquiditätslage und wann ist damit zu rechnen?
- Ergeben sich ggf. Haftungsrisiken gemäß InsO aus Liquiditätsengpässen?
- Wie kann die Kommunikation mit relevanten Stakeholdern (insbesondere Banken) gesteuert werden?

Die grundlegenden Risikofaktoren



Unser Lösungsansatz

- Kurzfristige Analyse der bestehenden Situation und der Auswirkungen im Hinblick auf Netzwerk und Planung sowie Aufrechterhaltung der Leistungserbringung und der eigenen Zahlungsfähigkeit
- Erstellen einer belastbaren Finanzplanung mit Abbildung der aktuellen Lage und möglichen Szenarien der weiteren Entwicklung. Berücksichtigung aller relevanten operativen, finanziellen und rechtlichen Faktoren wie z.B. gegenseitige Abhängigkeiten zu Kunden und anderen Modalitäten, Vertragsstrafen, Covenants, Zinsen, Subventionen, Rückforderungen, Zuschüsse, Steuern, Bürgschaften, Fristen etc.
- Entwicklung von umsetzungsorientierten Sofortmaßnahmen und Entscheidungsvorbereitung
- Erstellen von Kommunikationskonzepten und Stakeholder-Management

Ihr Nutzen

- Professionelle Reaktionsfähigkeit schaffen, Handlungsfähigkeit im Transportgeschäft sichern
- Risiken hinsichtlich Schadenersatz und persönlicher Haftung reduzieren
- Abbau von Unsicherheit durch ein erfahrenes und krisenerprobtes Team von Spezialisten im Bereich der Restrukturierung und der Beratung bei Insolvenzen
- Evaluierung relevanter möglicher Handlungsalternativen
- Erfahrung im Stakeholder-Management in Krisensituationen, z.B. Banken, andere Finanzgeber, öffentliche Institutionen, andere Sachverständige

Warum KPMG?

- KPMG verfügt über ein Team aus Experten, das Ihnen mit relevantem Branchenwissen bei der Bewältigung der wirtschaftlichen Effekte außergewöhnlicher Situationen zur Seite steht.
- Wir entwickeln mit Ihnen die geeignete Kommunikation mit relevanten Stakeholdern, insbesondere Finanzierungspartnern.
- Schnelle Ergebnisse und Verlässlichkeit hinsichtlich Transparenz und Belastbarkeit der Zahlen wird durch Banken, Anwälte und Investoren gefordert und honoriert.
- Das KPMG Law-Team verfügt über umfassende Expertise bei der Nutzung von Förderprogrammen und kennt die zuständigen Ansprechpartner bei Förderbanken und Ministerien.
- Wir verfügen über ausgewiesene Kompetenz bei allen relevanten Standards: IDW S6, IDW S9 und IDW S11.

Der Ablauf

I. Analyse der Situation

- Zeitnahe Analyse der akuten Krisensituation, deren Einflussfaktoren und Auswirkungen
- Vorschläge zur Stabilisierung, z.B. Liquiditätsmanagement, Kurzarbeit und Staatshilfen

II. Identifizieren von möglichen Szenarien

- Evaluierung derzeit möglicher Ausprägungen und Ableitung der entsprechenden Szenarien
- Aufstellen rollierender kurz- und mittelfristiger Liquiditätsplanungen für relevante Szenarien

III. Ableiten von Handlungsoptionen

- Ableiten von spezifischen Handlungsoptionen je Szenario
- Rollierender Forecast/Anpassung an sich verändernde Situationen

IV. Kommunikationskonzept entwickeln

- Spezifische Informationspakete für diverse Stakeholdergruppen und Phasen erstellen

V. Entscheidungsunterstützung und Umsetzungsbegleitung

- PMO und Reporting z.B. mit KPMG-TrAction
- Entscheidungsdokumentation vorbereiten

Ihre Ansprechpartner



Dr. Steffen Wagner

Global Head of Transport
M +49 173 3715909
steffenwagner@kpmg.com



Florian Rieser

Partner Restructuring
M +49 172 3005125
frieser@kpmg.com



Dr. Carsten Jennert

Rechtsanwalt, Partner - Public Sector
M +49 173 576 46 14
cjennert@kpmg-law.com