

Eigenkapital, Umsatz- & Effizienzsteigerungen

Ihre Herausforderung

- Öffentliche Unternehmen erleiden in der Covid-19-Pandemie erhebliche **Umsatzeinbußen**
- Die **Fördermaßnahmen** des Bundes und der Länder stehen **öffentlichen Unternehmen** regelmäßig **nicht zur Verfügung**
- Bund, Länder und Kommunen müssen im Rahmen ihrer **Gewährleistungsverantwortung** die **Handlungsfähigkeit** der Unternehmen der Daseinsvorsorge sicherstellen
- Die Zufuhr von **Eigenkapital** unterliegt **beihilfenrechtlichen Beschränkungen**, soweit die Unternehmen im Wettbewerb agieren
- **Haushaltsrechtlich** muss gewährleistet bleiben, dass die **Eigenkapitalzufuhr** wirtschaftlich gestaltet wird
- **Wiederherstellung** der operativen **Leistungsfähigkeit**

Die zentralen Fragestellungen

- Wie kann die Handlungs- und Leistungsfähigkeit öffentlicher Unternehmen im Sinne der Gewährleistungsverantwortung gesichert werden?
- Wie kann die Eigenkapitalzufuhr beihilferechtskonform erfolgen?
- Wie kann zugleich eine wirtschaftliche Gestaltung der Eigenkapitalzufuhr durchgeführt werden?
- Wie können kann die Leistungsfähigkeit wiederhergestellt werden?

Die grundlegenden Risikofaktoren



Erhebliche Umsatzeinbußen



Beihilferechtliche Beschränkungen bzgl. Eigenkapitalzufuhr



Berücksichtigung haushaltsrechtlicher Bedingungen



Wiederherstellung der operativen Leistungsfähigkeit

Unser Lösungsansatz

- Präzisierung der **rechtlichen Rahmenbedingungen** für eine **Eigenkapitalzufuhr**
- Entwicklung differenzierter Lösungen für die **Finanzierung** von Aufgaben der **Daseinsvorsorge und wettbewerblichen Leistungen**
- Überprüfung der **Marktüblichkeit der Kapitalmaßnahme** über den „Private Investor Test“
- Unterstützung bei der Entwicklung **rechtssicherer Erwägungsgründe** für „Private Investor Test“ und der **Dokumentation der Investitionsentscheidungen***
- Unterstützung bei der **Durchführung von Private Investor Tests** (Drittmarktvergleich für staatliche Beihilfen) zur Flankierung von Eigenkapitalmaßnahmen durch die Gesellschafterin Öffentliche Hand
- Aufzeigen von **Maßnahmen zur Umsatz- und Effizienzsteigerung** sowie Dokumentation in geeigneten **Controlling- und Reportingsystemen**

Warum KPMG?

- KPMG verfügt über ein Team aus Experten, das Ihnen mit relevantem Branchenwissen bei der Bewältigung der wirtschaftlichen Effekte außergewöhnlicher Situationen zur Seite steht
- Wir entwickeln mit Ihnen die geeignete Kommunikation mit relevanten Stakeholdern
- Wir stehen für schnelle Ergebnisse und Verlässlichkeit hinsichtlich Transparenz und Belastbarkeit

Ihr Nutzen

- Grundlagen für eine rechtssichere Eigenkapitalzufuhr
- Sicherstellung der Leistungsfähigkeit sowie Möglichkeiten zur Umsatz- und Effizienzsteigerung unter stark veränderten Rahmenbedingungen
- Erhaltung der generellen Handlungsfähigkeit bezüglich der Gewährleistungsverantwortung sowie dem Wettbewerb

* Die Rechtsdienstleistungen werden durch die KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH erbracht.

Ihre Ansprechpartner

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Dr. Carsten Jennert

Partner, Rechtsanwalt, Public Sector
T +49 69 95119-5030
cjennert@kpmg.com



Dr. Steffen Wagner

Partner, Deal Advisory
T +49 69 9587-1507
steffenwagner@kpmg.com

KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH



Dr. Moritz Püstow

Partner, Rechtsanwalt, Public Sector
T +49 30 53019-9129
mpuestow@kpmg-law.com

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. Unsere Leistungen erbringen wir vorbehaltlich der berufsrechtlichen Prüfung der Zulässigkeit in jedem Einzelfall.

© 2020 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Printed in Germany.