

Haushaltsmanagement zur Projektpriorisierung

Ihre Herausforderung

Gegenwärtig werden umfassende **Hilfspakete** verabschiedet. Diese werden **nicht nur** durch eine **Neuverschuldung**, **sondern** auch durch **Einsparungen** gegenfinanziert.

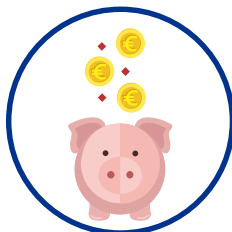
- Vorhaben und Projekte, die für die Zukunft geplant sind und noch nicht gestartet wurden, können diesen Einsparungen zum Opfer fallen
- Laufenden Projekte und Vorhaben können Mittel reduziert oder gestrichen werden, sodass die Umsetzung gefährdet ist

Um diese Mittel für die Konjunkturprogramme aus den öffentlichen Haushalten bereitzustellen, werden Einsparungen an Haushaltsmitteln auf alle Behörden und Organisationen der öffentlichen Verwaltung zukommen.

Die zentralen Fragestellungen

- Wie kann eine möglichst effiziente Priorisierung von Haushaltsmitteln für laufende Projekte erfolgen?
- Welche Maßnahmen können trotz der Einsparungen dazu dienen, Projektverzögerungen und –streichungen zu minimieren?
- Wie lassen sich Projekte trotz geringerer Haushaltsmittel und entsprechenden Budgets dennoch zielführend durchführen?
- Welche Technologien lassen sich in diesem Zusammenhang für den Projekterfolg anwenden?

Die grundlegenden Risikofaktoren



Flächendeckende
Einsparungen



Verzögerte oder gestrichene
Projektstarts



Streichung von Mitteln für
laufende Projekte

Unser Lösungsansatz

Jede Behördenstrategie beinhaltet Projekte und Vorhaben, die später und wirtschaftlicher umgesetzt werden können. Diese Projekte identifizieren wir gemeinsam mit Ihnen und erarbeiten alternative Umsetzungsformen:

- Durch die Recherche von Trends und Best-Practice Beispielen mit Hilfe der KPMG Research Cloud wird bei der **Projektpriorisierung** Unterstützung geleistet
- Unterstützung bei der **Bewertung moderner Technologien**, wie **Robotic Process Automation**, die wirtschaftliche Lösungsalternativen bieten
- **Realisierung von Prototypen**, die eine sukzessive Einführung erlauben
- Unterstützung von Behördenleitungen bei der **Priorisierung laufender und geplanter Projekte und Vorhaben** durch eine **Verbindung von unterschiedlichen Methoden**, sodass Behördenstrategien auch bei geringerem Budget umgesetzt werden können

Warum KPMG?

- KPMG verfügt über ein Team aus Experten, das Ihnen mit relevantem Branchenwissen bei der Bewältigung der wirtschaftlichen Effekte außergewöhnlicher Situationen zur Seite steht
- Wir entwickeln mit Ihnen die geeignete Kommunikation mit relevanten Stakeholdern
- Wir stehen für schnelle Ergebnisse und Verlässlichkeit hinsichtlich Transparenz und Belastbarkeit

Ihr Nutzen

- Optimal auf die individuellen Bedürfnisse angepasste Priorisierung von Haushaltsmitteln
- Professionelle Maßnahmenergreifung zur Minimierung von Projektverzögerungen und –streichungen
- Zielgerichtete Unterstützung bei der Projektrealisierung trotz veränderter Haushaltslage
- Moderne Technologien für die erfolgreiche Durchführung von Projekten

Ihre Ansprechpartner

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Georg Knöpfle
Partner, ERP Consulting
T +49 89 9282-4746
gknoepfle@kpmg.com



Dr. Irina Eckardt
Director, Public Sector
T +49 30 2068-2821
ieckardt@kpmg.com



Dr. Mathias Bauer
Partner, Lighthouse
T +49 68 19813-9183
mathiasbauer@kpmg.com



Torsten Kaiser
Partner, Public Sector Consulting
T +49 22 12073-1587
tkaiser@kpmg.com

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. Unsere Leistungen erbringen wir vorbehaltlich der berufsrechtlichen Prüfung der Zulässigkeit in jedem Einzelfall.

© 2020 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Printed in Germany.