

Optimierung Ihres kaufmännischen Bereichs

Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch Reduzierung des Verwaltungsaufwands



Ihre Herausforderung

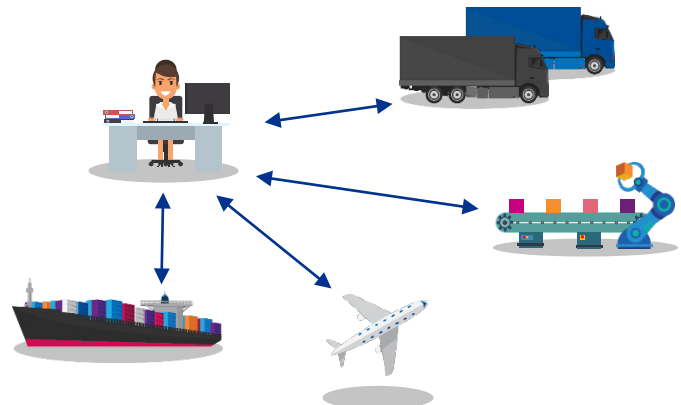
Der wachsende Kostendruck im Zuge von internationaler Wettbewerbsintensivierung, strengeren Umweltschutzaufgaben, kleinteiligeren Sendungen, volatilen Frachtmengen, sowie steigenden Kundenanforderungen kann nur noch teilweise durch die bereits stark optimierten operativen Prozesse kompensiert werden.

Ein großer Hebel zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch Kostenreduzierung existiert jedoch oft im kaufmännischen Bereich.

Hier können durch Harmonisierung und Automatisierung der Prozesse Verwaltungskosten gespart werden. Dies führt zu einer Optimierung und Effizienzsteigerung aller Abläufe in Ihrem Unternehmen. Dabei stehen insbesondere die Automatisierung im Rechnung- und Personalwesen, der intelligente Umgang mit Frachtpapieren und ein optimiertes Fuhrparkmanagement im Fokus.

Die zentralen Fragestellungen

- Wie können administrative Prozesse gebündelt werden zur Nutzung von Synergie-Effekten und zur Senkung der Prozesskosten?
- Wie kann die Standardisierung und Automatisierung der administrativen Prozesse durchgeführt werden, um eine Prozessbeschleunigung und Reduzierung der Fehleranfälligkeit zu erreichen?
- Wie kann die Effizienz des Kerngeschäfts durch die Optimierung der administrativen Prozesse unterstützt werden?



Unser Lösungsansatz

- In einem Workshop erstellen wir mit Ihnen ein Zielbild für Ihren kaufmännischen Bereich
- Mithilfe unserer strukturierten KPMG-Methodik analysieren wir Ihren kaufmännischen Bereich hinsichtlich Struktur und Prozesse und bewerten diese auf Basis eines internen und externen Benchmarkings
- Basierend auf den Benchmarking-Ergebnissen leiten wir konkrete Optimierungspotentiale und Maßnahmen für Ihren kaufmännischen Bereich ab
- Abschließend unterstützen wir Sie operativ bei der Maßnahmenumsetzung und der Erreichung Ihres definierten Zielbildes



Ihr Nutzen

- Nachhaltige Senkung der Kostenbasis durch Modernisierung der Prozesse und Realisierung von Synergiepotentialen
- Steigerung der Qualität und Effizienz der administrativen Prozesse durch Standardisierung und Harmonisierung
- Flexibilisierung der Organisationsstruktur für zukünftiges Wachstum und funktionale Veränderungen
- Optimierte Steuerungsmöglichkeiten und kontinuierliches Monitoring durch schlankes Reporting und verbesserte Datenqualität
- Vereinfachte Compliance durch einheitliche Vorgaben und Richtlinien, sowie transparente Verantwortung



Der Ablauf

I. Definition eines Zielbildes

- Erstellung eines Optimierungsplans für Ihren kaufmännischen Bereich

II. Analyse und Benchmarking

- Analyse der Struktur und Prozesse Ihres kaufmännischen Bereiches
- Bewertung der Struktur und Prozesse mit Hilfe von internen und externen Benchmarkings

III. Aufdeckung von Optimierungspotentialen

- Identifizierung von Optimierungspotentialen
- Festlegung von Quick-Wins

IV. Entwicklung einer Umsetzungsplanung

- Ableitung konkreter Handlungsmaßnahmen
- Erstellung einer detaillierten Umsetzungsplanung mit priorisierten Maßnahmen

V. Umsetzung

- Operative Unterstützung bei der Implementierung der Maßnahmen und Veränderungen der Strukturen und Prozesse

Warum KPMG?

- **Funktionsübergreifendes Experten-Team:** KPMG verfügt über ein interdisziplinäres und funktionsübergreifendes Experten-Team mit allen erforderlichen Kompetenzen zur erfolgreichen Optimierung Ihres kaufmännischen Bereichs
- **Umfassende Transformationserfahrung:** In den letzten 10 Jahren hat KPMG über 150 Projekte zur Optimierung und Weiterentwicklung von kaufmännischen Bereichen erfolgreich umgesetzt
- **Relevantes Branchenwissen:** Zahlreiche Projekte und Studien durch unser Sektoren-Team macht KPMG zum Vordenker im Bereich Logistik
- **Regionale Präsenz:** Mit mehr als 20 Standorten in Deutschland können wir uns ideal auf regionale Besonderheiten einstellen und sind mit über 11.700 Mitarbeitern immer in der Nähe unserer Mandanten

Ihre Ansprechpartner



Dr. Steffen Wagner

Global Head of Transport
M +49 173 3715909
steffenwagner@kpmg.com



Thomas Oschlisniok

Partner, Digital Finance
T +49 174 3261699
toschlisniok@kpmg.com



Alexander Lewers

Manager, Digital Finance
T +49 160 9660 0319
alewers@kpmg.com