



Programm- und Projektmanagement (PPM)

Durch erfolgreiche Veränderungen und ständige Innovationen können Sie Ihre Wettbewerbsfähigkeit erhalten. In allen Projektphasen steht Ihnen KPMG beratend zur Seite: Von der Initialisierungs- und Planungsphase bis hin zur Umsetzungs- und Finalisierungsphase.

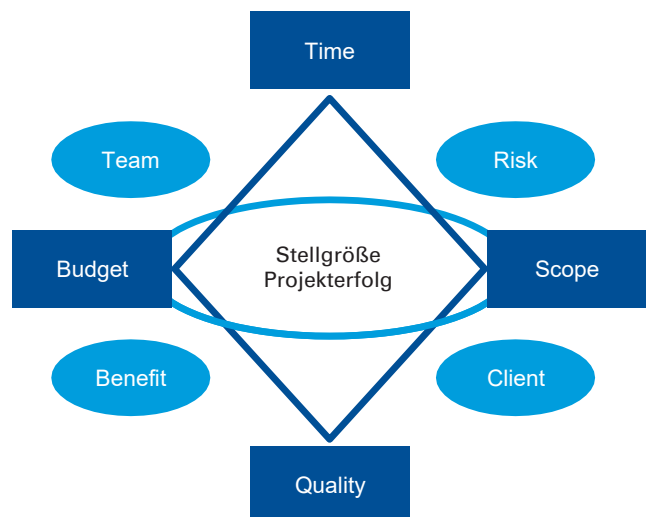
Unternehmen jeder Größe beschäftigen sich heute mit der Umstellung auf agile Projektmethoden wie Scrum oder Kanban und setzen diese unternehmensweit mit Frameworks wie Scaled Agile Framework (SAFe®), Large-Scale Scrum (LeSS®), Enterprise Scrum (ES®) oder Scrum of Scrums (SoS®) um. Die Herausforderung dabei ist es, die Transformation möglichst effizient zu gestalten.

KPMG begleitet Sie bei dieser komplexen Umstellung und bringen unsere Expertise und Erfahrung ein, um diesen Prozess zu optimieren und mögliche Stolpersteine aus dem Weg zu räumen. Wer es schafft, gut mit Veränderungen umzugehen, wird auch auf Dauer erfolgreich sein.

Auch bei klassischen Projekten sind wir sofort einsatzbereit und können Ihre Projekte in beliebiger Phase übernehmen. Wir setzen das Vorhaben zielgerichtet um und überprüfen dabei auf Wunsch auch die vorangegangenen Phasen auf Vollständigkeit. Unsere langjährige Erfahrung im Programm- und Projektmanagement unterstützt uns dabei, beliebige Projektsteuerungstools in kurzer Zeit zu verstehen, bei Bedarf zu optimieren und anschließend für die Steuerung einzusetzen – angefangen bei der Task-Liste bis hin zu umfangreichen Projektmanagement-Plänen.

„Wir begleiten Projekte fach- und sachgerecht von Anfang bis Ende und schließen sie sauber und strukturiert ab.“ [André Lattemann, Director, Financial Services]

Unsere Zielgrößen und Erfolgsfaktoren



Quelle: KPMG, 2022

- **Klassisches Projektmanagement:** Strukturierte Planung und Durchführung von mittleren und großen Projekten
- **Agiles Projektmanagement:** Frühzeitiger Reifegrad der IT-Umsetzung durch eine Vielzahl an Iterationen
- **PMO-Support:** Sicherstellung eines geordneten und effizienten Ablaufs
- **Projektreview:** Überprüfung und Bewertung der erzielten Ergebnisse und der Qualität der Realisierung durch eine neutrale Instanz
- **Integrationsmanagement:** Koordination und Integration der unterschiedlichen Aktivitäten Ihres Projekts

KPMG bietet professionelle und zertifizierte Programm- und Projektsteuerung sowie PMO-Unterstützung mit Fokus auf den Bereich Financial Services. Unter Anwendung von Best-Practice-Methoden unterstützen wir Ihre Projektprozesse. Unsere erfahrenen Berater/innen sorgen für eine unkomplizierte Projektabwicklung. Das Kernteam wird ergänzt durch ein **globales & nationales Netzwerk**.

Dedizierte Projektmanagement-Tools ergänzen den Einsatz von **MS Office Suite** und **MS Project** für ein effizientes und transparentes Projektmanagement.

TrAction Confluence Clarizen JIRA

Die „3PM Project Management“-Methode der KPMG ist ein ganzheitlicher Projektmanagement-Ansatz, der auf den umfangreichen Erfahrungen von KPMG basiert und mit den Projektmanagement-Standards verprobt wurde. Sie stellt einen konsistenten und stabilen Projektmanagement-Ansatz über den gesamten Projektzyklus dar und wird durch eine vollständige Menge an Aktivitäten und Deliverables definiert, die eine Anpassung an Ihren Bedarf ermöglichen.

Bereits für andere (Groß-)Kunden aus der Banken- und Versicherungsbranche haben wir, unter Einhaltung der geplanten Ressourcen, die gemeinsam definierten Projektziele erreicht.

Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

THE SQUAIRE
Am Flughafen
60549 Frankfurt am Main

André Lattemann

Director, Financial Services
T +49 69 9587-3988
alattemann@kpmg.com

Thomas Möricke

Senior Manager, Financial Services
T +49 221 2073-1465
tmoericke@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2022 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.