

# Programm & Projektcontrolling

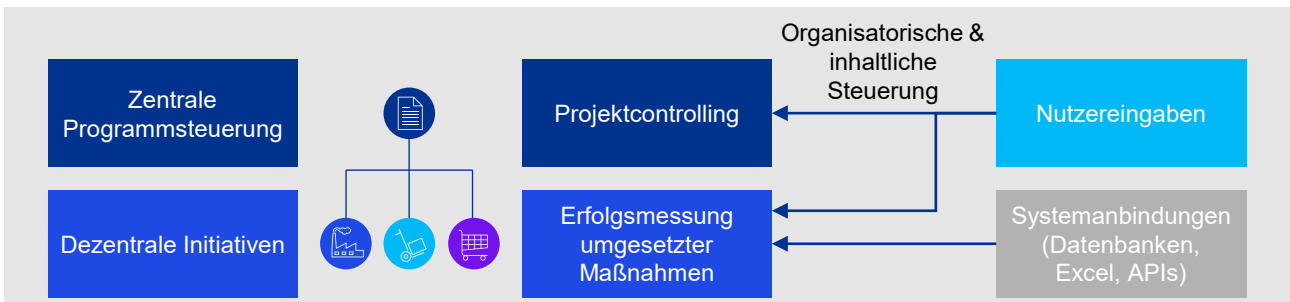
Zentrale Steuerung von Programmen sowie Nachhalten von Erfolgen umgesetzter Maßnahmen in einem System

## Ihre Herausforderung

Erfolgreiches Wachstum in Unternehmen ist häufig an eine Vielzahl von Initiativen geknüpft, die das Projektmanagement vor immer komplexere Aufgaben stellen. Für erfolgreiche Projektabschlüsse müssen längst nicht nur Budget und Umsetzungsgrad in Einklang gehalten werden. Auch gilt es Synergien und Abhängigkeiten zwischen diversen Teilprojekten transparent zu steuern, kollaborativ auf veränderte Situationen zu reagieren und Risiken proaktiv zu minimieren. Erzielte Ergebnisse sollten messbar nachgehalten werden, um Erkenntnisse zur stetigen Optimierung laufender Initiativen zu nutzen.

## Die zentralen Fragestellungen

- Verfügt ihr Unternehmen jederzeit über volle Transparenz z.B. zu Fortschritt, Budgetverbrauch und Risiken aller Initiativen?
- Können Effekte durch Abhängigkeiten sämtlicher Initiativen im Falle einer veränderten Projektlage schnell analysiert und berücksichtigt werden?
- Gestaltet sich die regelmäßige Erstellung von Status- und Fortschrittsberichten effizient und effektiv?
- Ist Ihre aktuelle IT-Lösung flexibel genug um sowohl ein proaktives Projektmanagement als auch ein Nachhalten von Erfolgen bereits umgesetzter Maßnahmen zu ermöglichen?



Quelle: KPMG in Deutschland, 2023

## Unser Lösungsansatz

Unser praxiserprobter Lösungsansatz unter Verwendung der Board-Software kombiniert erfolgreich klassische Steuerungselemente des Projektcontrollings, wie etwa Budget, Fortschritt, Risiken, Meilensteine und Timelines, mit individuellen Kennzahlen zur Erfolgsmessung bereits umgesetzter Maßnahmen. Somit wird das Projektmanagement um die Dimension der Wirksamkeit erweitert. Es resultieren effektive Steuerungsmöglichkeiten unterstützt durch nutzerfreundliche Dashboards mit individuellen Analysepfaden und Drill-Downs in detailliertere Reportebenen.

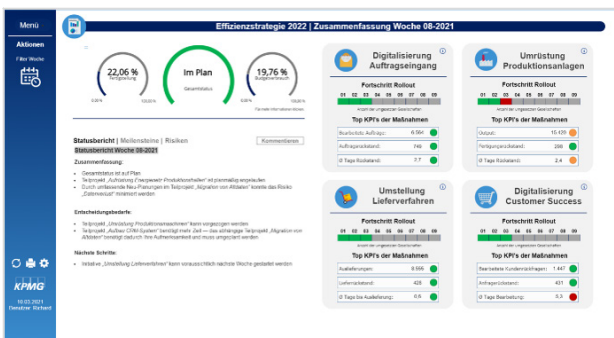
Mittels einer systemseitigen Verknüpfung von Abhängigkeiten der Inhalte aller Initiativen, Projekte und Teilprojekte werden Auswirkungen von z.B. zeitlichen Verschiebungen transparent. So können resultierende Effekte budgetär bewertet und in der Entscheidungsfindung berücksichtigt werden.

Zusätzlich bedient sich der Lösungsansatz einer Vielzahl technischer Features, wie z.B. eine systemgestützte Bewertung von Kennzahlen anhand von Zeitreihen, Varianzanalysen und Schwellwerten mit Ampeln. Unterschiedliche Zugriffsmöglichkeiten, z.B. via Webbrowser auf PC, Laptop und Tablets oder auch durch automatisierte Exporte und Versand als z.B. PDF-Datei ermöglichen eine zielgerichtete Einbindung unterschiedlicher Nutzergruppen in relevante Prozesse.

## Ihre Vorteile im Überblick

Mittels der Software Board wird unser Ansatz in einem modernen, intuitiven System reflektiert. Die Software wird von unserem Kooperationspartner Board zur Verfügung gestellt. Der Nutzer wird durch vielseitige technische Lösungen bestmöglich unterstützt. Auf diese Weise lässt sich eine Vielzahl von Vorteilen realisieren:

- **Gezielte Steuerung:** jederzeit ein klares Bild zur aktuellen Situation relevanter Steuerungsgrößen auf allen Projektebenen
- **Volle Transparenz:** Einbindung von Information zu Synergiepotenzialen sowie Darstellung von Effekten veränderter Gegebenheiten zwischen abhängigen Initiativen
- **Erhöhte Effektivität:** Erweiterung der Erfolgsmessung um die Größe „Wirksamkeit“ – Nutzen Sie Erkenntnisse unmittelbar für die Steuerung laufender Initiativen
- **Gesteigerte Effizienz:** Reduzierung nicht wertschöpfender Tätigkeiten im Projektcontrolling und Benefittracking
- **Flexible Datenerfassung:** Möglichkeiten dezentraler Nutzereingaben, direkter Anbindung an Vordaten oder Upload von csv-Dateien
- **Freie Skalierung:** Ergänzung um beliebig viele Initiativen und Maßnahmen sowie neue Analysen und Auswertungen gemäß individueller Bedarfe



## Kontakt

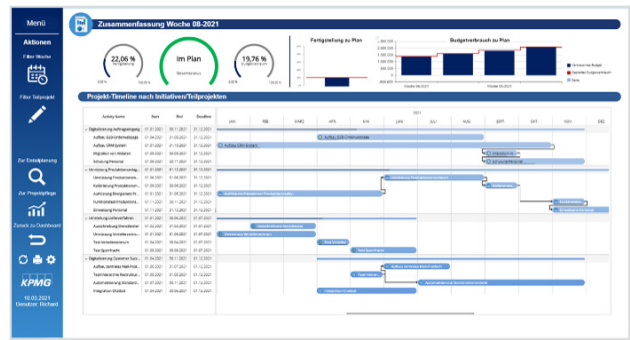
KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



**Dr. Justus Marquardt**  
Partner, Consulting,  
Head of Digital Finance  
T +49 171 2881654  
jmarquardt@kpmg.com



**Ilker Dinç**  
Senior Manager, Consulting  
T +49 151 40809875  
idinc@kpmg.com



## Warum KPMG?

- **Umfassende Erfahrung:** KPMG ist mehrfach ausgezeichnet und prämiertes Beratungsunternehmen für die Digitalisierung im Finanzbereich
- **Funktionsübergreifendes Experten-Team:** KPMG verfügt über ein interdisziplinäres und funktionsübergreifendes Experten-Team mit allen erforderlichen Kompetenzen zur erfolgreichen Implementierung eines Systems für das Projektcontrolling und Benefittracking
- **Relevantes Branchenwissen:** Zahlreiche Projekte bei führenden Unternehmen unterschiedlichster Branchen sowie ein umfassendes Team aus Sektorexperten machen KPMG zum Vordenker
- **Regionale Präsenz:** Mit mehr als 20 Standorten in Deutschland können wir uns ideal auf regionale Besonderheiten einstellen und sind mit über 11.700 Mitarbeitern immer in der Nähe unserer Mandanten

[www.kpmg.de](http://www.kpmg.de)

[kpmg.de/socialmedia](https://kpmg.de/socialmedia)



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. © 2023 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.